



Automobile Club Parma

**NOTA INTEGRATIVA**  
**al bilancio d'esercizio 2018**

## INDICE

<b>PREMESSA</b> .....	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO</b> .....	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	4
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE</b> .....	<b>5</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	14
2.2.1 CREDITI .....	14
2.2.3 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	17
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	19
2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	19
2.4 PATRIMONIO NETTO .....	20
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	20
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	20
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	21
2.7 DEBITI .....	21
2.8 CONTI D'ORDINE.....	25
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	25
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO</b> .....	<b>26</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	26
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	26
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	26
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	28
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	29
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	30
3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	30
3.1.7 IMPOSTE .....	30
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE</b> .....	<b>31</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	31
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	31
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	31
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	32
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	32
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	33
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b> .....	<b>35</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</b> .....	<b>35</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Parma fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D. Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/3/2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che dall'esercizio in esame vengono allegati al bilancio:

- Rendiconto finanziario
- Conto consuntivo in termini di cassa

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al Bilancio dell'esercizio, l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2018.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Parma, deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 2 ottobre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24 giugno 2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0009355 P– 2.70.4.6.

Il Decreto Legislativo n. 139/2015 che ha attuato la direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio di esercizio.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Parma non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

### 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Parma per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

• Risultato economico	€	39.150
• Risultato economico prima delle imposte	€	62.433
• Totale attività	€	1.254.274
• Totale passività	€	1.254.274
• Patrimonio netto	€	278.709

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%
	ANNO N
SOFTWARE	20%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespite, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2018.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedera all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2017		Valore in bilancio al 31.12.2018	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di leggu ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Acquisizioni	Spontamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di leggu ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni			
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>															
01 Costi di impianto e di ampliamento:															
.....															
Totale voce															
02 Costi di sviluppo:															
.....															
Totale voce															
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utiliz. opere dell'ingegno:															
.....															
Totale voce															
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simil.:															
.....															
Totale voce															
05 Avviamento															
Totale voce															
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:															
.....															
Totale voce															
07 Altre Software	11805		6261		1711				2209				5050		
Totale voce	11805		6261		1711				2209				5050		
Totale															

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 1711,00 relativi al restyling del sito web dell'A.C. Parma ed all'acquisto di programmi software.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%
	ANNO N
TERRENI	
AUTOMEZZI	25%
IMPIANTI/ATTREZZATURE	18%
IMMOBILI	3%
MANUTENZ.STRAORDIN. IMMOBILI	15%
MOBILI E ARREDI	12%

Si precisa che l'aliquota di ammortamento nell'anno di acquisizione dei beni è ridotta al 50% rispetto all'aliquota stabilita per ogni tipologia di cespiti, in conseguenza di un ragionevole minor utilizzo degli stessi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2018.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2018		
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore in bilancio al 31.12.2017	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni/ emissioni/ cespiti/ storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Plusvalenze/ minusvalenze	Utilizzo fondi per alienazioni/ dimissioni
01 Terreni	11.555		9.706		1.849									1.849
immobili	488.195		197.329		290.866	2.643				9.838				293.571
Totale voce	499.750		207.035		292.715	2.643				9.838				295.520
02 Impianti e macchinari:														
Impianti e attrezzature	565.665		469.748		96.917	9.484		13.720		4.252				102.149
Totale voce	565.665		469.748		96.917	9.484		13.720		4.252				102.149
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
04 Altri beni: Automezzi	11.301		6.051		5.250					1.500				3.750
Mobili e arredi	182.573		180.626		1.947	1.059		5.256		555				2.471
Totale voce	193.874		186.677		7.217	1.059		5.256		2.055				6.221
05 Immobilizzazioni in corso ed accenti:														
.....														
Totale voce														
Totale	1.290.259		853.440		396.848	13.185		18.978		16.145				393.650

Il valore delle immobilizzazioni materiali nel corso dell'esercizio diminuisce di € 2.959

Nel corso dell'esercizio si è provveduto alla sistemazione dell'ufficio Soci e Assistenza automobilistica della sede, mediante lo smantellamento del vecchio bancone e del pavimento galleggiante, sistemazione mobili ed impianto elettrico in base alla nuova sistemazione open space, pertanto le acquisizioni pari € 13.186, sono relative a:

- immobili per € 2.643, per controffittatura uffici sede;
  - Impianti per € 9.484, per sostituzione ed installazione impianto eliminacode, modifica impianto elettrico, acquisto PC;
  - Mobili e arredi per € 1.059, per fornitura parete divisoria ufficio.
- La riduzione del valore è determinata da dimissioni di impianti e mobilio inutilizzabili e non più funzionanti e quota ammortamento d'esercizio.

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2017; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2018.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2018	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	Valore in bilancio al 31.12.2017	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni		Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
01 Partecipazioni in:									
a. imprese controllate:	39.394			39.394					
.....									
Totale voce	39.394			39.394					
b. altre imprese	49.474			49.474	5	0			
.....									
Totale voce	49.474			49.474	5	0			0
Totale	88.868			88.868	5	0			0
									39.394
									39.394
									49.479
									49.479
									88.873

In bilancio sono iscritte partecipazioni azionarie per un totale di € 88.873, tale valore si riferisce al loro costo di acquisizione. Le partecipazioni aumentano di € 5 corrispondenti all'arrotondamento all'unità superiore del numero di azioni SALT spettanti in concambio.

A seguito della revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, che prevede la Ricognizione delle partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del D. lgs. 175 del 2016 e l'individuazione delle partecipazioni da alienare, razionalizzare, fondere o sopprimere anche mediante liquidazione o cessione, il Consiglio Direttivo dell'Ente ha deliberato in data 22/9/2017 la fusione per incorporazione della partecipata ACI Autoscuola srl in ACI Service Parma srl e l'alienazione delle partecipazioni detenute nelle società Autocamionale della Cisa SPA, CEPIM Centro Padano di Interscambio Merci SPA, Fiere di Parma SPA.

A tal proposito occorre evidenziare che nel mese di febbraio 2018 si è provveduto alla fusione delle due società controllate. Pertanto, con decorrenza 1/1/2018, la controllata ACI Autoscuola srl è stata incorporata in ACI Service Parma srl, divenuta società in house.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

PARTECIPAZIONI AUTOMOBILE CLUB PARMA: SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE ART. 2359 c.c.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31/12/2018	Utile (perdita) di esercizio 2018	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Service Parma srl	Parma - B.go Saintrara, 3/a	48.000	91.808	-34.530	100	91.808	39.394	-52.414
Totale		48.000	91.808	-34.530			39.394	-52.414

I dati di bilancio indicati in tabella si riferiscono all'ultimo esercizio 2018.

Il valore delle partecipazioni indicato in bilancio corrisponde al valore storico. Tenuto conto che la frazione di patrimonio netto relativo all'esercizio non esprime correttamente i valori intangibili ricompresi nel patrimonio delle partecipate, in particolare l'avviamento e il valore del marchio, si è ritenuto opportuno mantenere il valore storico della partecipazione, peraltro il valore del patrimonio netto della controllata è superiore alla quota di partecipazione dell'ente.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate							
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio	
SALT SPA	LIDO DI CAMAIORE (LU)	160.300.938	143.853.836	61.438.184	0	236	
CEPIM SPA	FONTEVIVO (PR)	6.642.928	23.161.303	253.488	0,02	1.621	
GESPAR SPA	PARMA	13.836.185	19.539.737	980.916		26.339	
SARA ASSICURAZIONI SPA	ROMA	54.675.000	595.226.054	60.846.762	0,01	3.434	
FIERE DI PARMA SPA	PARMA	25.401.010	40.600.958	-1.549.900	0,01	1.549	
SO.GE.S.A. SRL	VARANO MELEGARI (PR)	312.000	1.477.076	116.611	5,22	16.299	
Totale							49.479

Come precisato, a seguito della delibera relativa alla Ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni dell'Ente come previsto dal decreto 175 del 19/8/2016, si è provveduto a contattare le società interessate alla alienazione delle partecipazioni (Autocamionale della Cisa SPA, CEPIM Centro Padano di Interscambio Merci SPA, Fiere di Parma SPA) ed a pubblicare un avviso di interesse sul sito web dell'A.C. Parma, per dare seguito alla delibera del CD. In particolare, essendo stata l'Autocamionale della Cisa acquisita dalla SALT (Società Autostrada Ligure Toscana spa), sono state sostituite le azioni mediante un concambio, che ha determinato un aumento del valore di € 5,77 dovuto ad arrotondamento all'unità superiore. Le altre società interessate al momento non hanno ancora dato riscontro, pertanto il provvedimento di alienazione è tutt'ora in corso.

I dati di bilancio relativi alle Società indicati in tabella si riferiscono all'ultimo esercizio approvato (anno 2017).

## CREDITI

### Criteria di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio				Valore in bilancio	
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi		Ripristino di valore
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>								
02 Crediti								
a. verso imprese controllate:	82.746							82.746
...								
Totale voce	82.746							82.746
b. verso imprese collegate:								
...								
Totale voce								
c. verso controllanti								
...								
Totale voce	189.410			53.171			55.176	187.405
d. verso altri								
...	189.410			53.171		55.176		187.405
Totale voce	189.410		0	53.171	0	55.176	0	187.405
Totale	272.156	0	0	53.171	0	55.176	0	270.151

I crediti finanziari verso la Società controllata rimangono, nel corso dell'esercizio invariati.

I crediti verso altri sono costituiti da: a) Depositi cauzionali presso terzi, b) Crediti diversi, c) Polizza assicurativa a copertura del TFR del personale dipendente.

- I depositi cauzionali presso terzi sono invariati.
- I crediti diversi aumentano, nel corso dell'esercizio, complessivamente di € 45.559, di cui € 45.000 per prestiti effettuati nel corso dell'anno ed € 559 relativi all'accantonamento mensile della contribuzione aggiuntiva INPS per la quiescenza del personale.
- La polizza a copertura del TFR del personale dipendente aumenta di € 7.500 corrispondente al versamento della quota annua accantonata e diminuisce di € 55.064 in relazione al riscatto di polizze scadute.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 CREDITI**

#### *Critero di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.1.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.1.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle diverse annualità.

07

Tabella 2.2.1.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Acc.to fondo svalutazione crediti	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:	199.380		3.545			34.103		12.591	149.141
.....									
Totale voce	199.380	0	3.545	0	0	34.103	0	12.591	149.141
02 verso imprese controllate:	0			6.937					6.937
.....	0								0
Totale voce	0	0	0	6.937	0	0	0	0	6.937
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	66			4.808					4.874
.....	66								
Totale voce	66	0	0	4.808	0	0	0	0	4.874
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	1.433					339			1.094
.....	1.433	0	0	0	0	339	0	0	1.094
Totale	200.879	0	3.545	4.808	0	34.442	0	12.591	162.046

Il saldo al 31/12/2018 è pari ad € 175.676, con una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente di € 21.658, determinata dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatisi in corso d'esercizio. Nello specifico:

- I Crediti verso clienti Diminuiscono complessivamente di € 46.694. Tale diminuzione è conseguenza, oltre che della normale rotazione di emissione e saldi di fatture, della emissione di fatture per servizi e prestazioni alla fine dell'esercizio e pertanto non ancora saldate. Tali crediti sono costituiti da fatture da emettere per € 40.086; fatture emesse, per servizi resi e rimborsi diversi verso clienti, per € 125.190. Per il Fondo Svalutazione crediti è stata accantonata la somma di € 12.591, relativa sia alla quota di esercizio che a crediti ritenuti inesigibili.

- I Crediti tributari passano da € 66 ad € 4.874. Tali crediti sono costituiti da ritenute d'acconto subite nel corso dell'esercizio.

- I crediti verso altri passano da € 1.434 ad € 1.094. Sono costituiti per lo più da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo, nello specifico si fa a plafond per ricariche telefoniche, e credito Vs. INAIL.

**Tabella 2.2.1.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	135.240	13.901		149.141
Totale voce	135.240	13.901	0	149.141
02 verso imprese controllate .....	6.937			6.937
Totale voce	6.937	0	0	6.937
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	4.874	0		4.874
Totale voce	4.874	0	0	4.874
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	1.094			1.094
Totale voce	1.094	0	0	1.094
Totale	148.145	13.901	0	162.046

Si precisa che tali crediti saranno riscossi per la maggior parte entro il primo trimestre 2019, una quota pari ad € 13.901 è invece relativa a crediti per i quali è in corso una azione legale.

Tabella 2.2.1.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA												Valori in bilancio				
	Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizio 2013			Esercizi precedenti		Totale f.do svalutazioni	
	Importo	Svalutazioni		Importo	Svalutazioni		Totale crediti lordi										
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
01 verso clienti:	151377		5579	0		0		0	0			527	0	7794	0	165277	16136
.....																	
Totale voce	151377	0	5579	0	0	0	0	0	0	0	0	527	0	7794	0	165277	16136
02 verso imprese controllate	6937																6937
.....																	
Totale voce	6937	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6937
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	4874															4874	4874
.....																	
Totale voce	4874	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4874	4874
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	1094															1094	1094
.....																	
Totale voce	1094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1094	1094
<b>Totale</b>	<b>164.282</b>	<b>0</b>	<b>5.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>527</b>	<b>0</b>	<b>7.794</b>	<b>0</b>	<b>171.245</b>	<b>16.136</b>
																	<b>162.046</b>

Come si evince dalla tabella, la quasi totalità dei crediti si riferisce all'esercizio 2018.

Una quota pari ad € 5.579 si riferisce a crediti insorti nel 2017, € 527 all'esercizio 2013, mentre € 7.794 è la quota di crediti relativa all'esercizio 2012. Per tali somme rimaste si sta procedendo al recupero tramite il legale dell'Ente.

L'importo pari ad € 16.136, esposto nella colonna "totale fondo svalutazioni" corrisponde al fondo svalutazione crediti esposto in situazione patrimoniale.

## 2.2.2 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.2** – Movimenti delle disponibilità liquide

## ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
01 Depositi bancari e postali: .....	90.727	4.448.124	4.373.691	165.160
Totale voce	90.727	4.448.124	4.373.691	165.160
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	5.205	52.025	55.121	2.109
Totale voce	5.205	52.025	55.121	2.109
Totale	95.932	4.500.149	4.428.812	167.269

La consistenza delle disponibilità liquide è aumentata complessivamente di € 71.337.

I depositi bancari e postali, pari ad € 165.160, comprendono tutti i c/c dell'Ente: il c/c relativo alla gestione propria, il c/c relativo alla gestione delle Tasse automobilistiche, il conto dell'Agente delegato per la gestione delle spese necessarie all'evasione delle pratiche di assistenza automobilistica ed il conto Banco Posta.

La voce "Denaro e valori in cassa", pari ad € 2.109, è costituita da fondi cassa di modesta entità necessari per il regolare funzionamento degli uffici.

### 2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Nei risconti, sia attivi che passivi, sono comprese frazioni di costi e ricavi che vengono registrati per ristabilire l'esatta competenza temporale.

**Tabella 2.3.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi**

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei attivi:	25.311	25.670	25.311	25.670
...				
Totale voce	25.311	25.670	25.311	25.670
Risconti attivi:	137.339	141.325	137.339	141.325
...				
Totale voce	137.339	141.325	137.339	141.325
Totale	162.650	166.995	162.650	166.995

I ratei attivi sono costituiti da quote sociali e compensi per servizio riscossione tasse automobilistiche, relative all'esercizio 2018 incassate nell'esercizio successivo.

I risconti attivi sono costituiti da: quote di polizze di assicurazione, tasse automobilistiche, materiale editoriale e aliquote sociali pagate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

### 2.3.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi**

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
Ratei passivi:	32.958	50.941	32.958	50.941
...				
Totale voce	32.958	50.941	32.958	50.941
Risconti passivi:	233.531	231.320	233.531	231.320
...				
Totale voce	233.531	231.320	233.531	231.320
Totale	266.489	282.261	266.489	282.261

I ratei passivi comprendono commissioni bancarie, imposte di bollo, saldo del trattamento accessorio del personale e relativi oneri previdenziali, indennità di risultato direttore e compensi tasse automobilistiche di competenza dell'esercizio ma pagati nell'esercizio successivo.

I risconti passivi sono costituiti unicamente da quote sociali incassate nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
I Riserve: .....	410.319	21.981	0	432.300
Totale voce	410.319	21.981	0	432.300
II Utili (perdite) portati a nuovo	-192.741		0	-192.741
III Utile (perdita) dell'esercizio	21.981	17.169		39.150
Totale	239.559	39.150	0	278.709

Le riserve alla fine dell'esercizio risultano pari ad € 432.300.

Aumentano, rispetto all'esercizio precedente di € 21.981, corrispondente all'utile dell'esercizio precedente, per il quale l'Assemblea ha deliberato la destinazione a riserve.

Il patrimonio netto dell'Ente, dopo aver sommato l'utile dell'esercizio risultante al netto delle imposte, pari ad € 39.150, alla fine del 2018 ammonta ad € 278.709.

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

#### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2017	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2018
18.719	1.792		16.927

Il fondo per rinnovi contrattuali viene utilizzato di una quota pari ad € 1.792 relativa agli arretrati pagati al personale a seguito del rinnovo del CCNL Enti pubblici per il periodo 2016/2018.

Vista l'esiguità della quota utilizzata, per l'anno in corso non viene effettuato l'accantonamento.

**Tabella 2.5.c – Movimenti di altri fondi**

<b>ALTRI FONDI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
76.235			76.235

In questa voce sono compresi il Fondo per accantonamenti diversi per € 10.235 ed il Fondo per oneri derivanti dal DL 95/2012 per € 66.000.

Tali fondi rimangono invariati rispetto all'esercizio precedente.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto**

<b>FONDO TFR</b>							
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazi oni</b>	<b>Quota dell'eserciz io</b>	<b>Adeguament</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>DURATA RESIDUA</b>		
					<b>Entro l'esercizio successivo</b>	<b>Oltre l'esercizio successivo prima di 5</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
330.243		7.728	6.463	344.434	117.375	56.868	170.191

Nel corso dell'esercizio è stata accantonata la quota relativa al 2018 e si è provveduto ad adeguare il fondo a seguito del rinnovo contrattuale per il personale degli Enti pubblici.

Nel prossimo esercizio (2019) saranno liquidate indennità TFR per € 117.375 a due dipendenti che si sono dimessi nel 2017 e 2018, mentre entro i prossimi 5 anni, è prevista la liquidazione dell'indennità TFR ad un altro dipendente prossimo al raggiungimento dell'età pensionabile.

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Non si rilevano debiti con durata residua oltre l'esercizio 2018.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2018
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	164.306		64.177	100.129
Totale voce	164.306	0	64.177	100.129
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	76.830	38.937		115.767
Totale voce	76.830	38.937	0	115.767
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	19.557		6.183	13.374
Totale voce	19.557	0	6.183	13.374
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	4.699		848	3.851
Totale voce	4.699	0	848	3.851
14 altri debiti: .....	22.702		115	22.587
Totale voce	22.702	0	115	22.587
<b>Totale</b>	<b>288.094</b>	<b>38.937</b>	<b>71.323</b>	<b>255.708</b>

Il saldo al 31/12/2018 di € 255.708, diminuisce rispetto allo scorso esercizio di € 32.386, è determinato dalla somma algebrica degli incrementi e dei decrementi verificatisi in corso d'esercizio.

In particolare i debiti risultano costituiti:

- Debiti verso fornitori. Nel caso specifico si fa riferimento a fatture ricevute per € 70.837, fatture da ricevere per € 29.292. Nello specifico i debiti sono relativi a forniture e servizi resi, non pagati in quanto non scaduti, o da fatturare, e sono comprensivi di debiti verso ACI per aliquote e altri servizi resi, per un totale di € 52.993. I pagamenti nei confronti dei fornitori vengono effettuati in maniera regolare alle scadenze previste. Diminuiscono complessivamente di € 64.177. Tale diminuzione è principalmente conseguenza del

pagamento, effettuato nel corso dell'esercizio, di fatture emesse l'anno precedente, oltre che della normale rotazione di registrazione e pagamenti di fatture.

- Debiti verso imprese controllate. I debiti verso la società controllata aumentano di € 38.937. Si riferiscono principalmente a prestazioni effettuate e servizi resi non ancora saldati in quanto non scaduti.

- Debiti tributari. Sono costituiti da ritenute fiscali operate nei confronti dei lavoratori dipendenti ed autonomi nel mese di dicembre, e dal debito IVA relativo al mese di dicembre, che saranno versati a gennaio 2019 e debiti nei confronti dell'erario per imposte dovute al netto degli acconti versati.

- Debiti verso istituti di previdenza. Sono costituiti da contributi previdenziali ed assistenziali trattenuti al personale dipendente nel mese di dicembre, versati a gennaio 2019.

- Altri debiti. Sono costituiti da conti di giro che si chiudono all'inizio dell'esercizio successivo: tasse automobilistiche, licenze ACI Sport, anticipazioni di spese per la gestione di pratiche di assistenza automobilistica, ecc.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>			
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	0					0
Totale voce	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori: .....	100.129					100.129
Totale voce	100.129	0	0	0	0	100.129
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	115.767					115.767
Totale voce	115.767					115.767
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	13.374					13.374
Totale voce	13.374	0	0	0	0	13.374
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....	3.851					3.851
Totale voce	3.851	0	0	0	0	3.851
14 altri debiti: .....	22.587					22.587
Totale voce	22.587	0	0	0	0	22.587
<b>Totale</b>	<b>255.708</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>255.708</b>

Si ritiene che tutti i debiti saranno pagati nell'esercizio successivo.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0							0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:								
.....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	80.957		7.022	8.150	0		4.000	100.129
.....								
Totale voce	80.957	0	7.022	8.150	0	0	4.000	100.129
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	115.767							115.767
.....								
Totale voce	115.767							115.767
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	13.374							13.374
.....								
Totale voce	13.374	0	0	0	0	0	0	13.374
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	3.851							3.851
.....								
Totale voce	3.851	0	0	0	0	0	0	3.851
14 altri debiti:	22.587							22.587
.....								
Totale voce	22.587	0	0	0	0	0	0	22.587
<b>Totale</b>	<b>236.536</b>	<b>0</b>	<b>7.022</b>	<b>8.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>255.708</b>

La quasi totalità dei debiti si riferisce all'esercizio 2018, le quote che provengono da esercizi precedenti sono in attesa di definizione.

## **2.8 RISCHI ED IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

L'Ente ha prestato garanzia fideiussoria nell'interesse della società in house providing ACI Service Parma srl in favore dell'Istituto di credito, fino a concorrenza dell'importo di € 150.000.

A seguito della fusione per incorporazione della società ACI Autoscuola srl in ACI Service Parma srl, sono venute meno le garanzie fideiussorie prestate nell'interesse della prima.



### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico, disciplinato dall'art. 2425 del codice civile, modificato dal DL 193/2015, è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D).

Le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica è determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

Il ROL, risultato operativo lordo, inteso come differenza tra valore e costi della produzione, è pari ad € 59.012.

Il MOL, ovvero la differenza tra valore e costi della produzione al netto delle voci B.10, B.12 E B.13 del conto economico e depurato dei proventi ed oneri straordinari è positivo e risulta pari ad € 47.446. Tale risultato è in linea con gli obiettivi operativi stabiliti dall'art. 4 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma".

	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	59.012	32.789	26.223
Gestione Finanziaria	3.421	3.479	-58

	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	62.433	36.268	26.165

	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Scostamenti</b>
Utile esercizio	39.150	21.981	17.169

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale del Valore della produzione è passato da € 1.278.748 del 2017 ad € 1.225.799 con una diminuzione pari ad € 52.949 (- 4,32%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
797.762	860.254	-62.492

In questa voce sono compresi i ricavi provenienti dalle principali attività dell'Ente: Soci, assistenza automobilistica e riscossione tasse automobilistiche.

Nel complesso si è avuta una diminuzione di € 62.492 (-7,26%).

Si analizzano di seguito le voci principali che subiscono variazioni:

- Quote sociali: gli incassi diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di € 32.100, pur rimanendo pressochè invariato il nr. di soci: portafoglio complessivo n. 11620 nel 2018 contro n. 11614 nel 2017, produzione al netto dei canali AciGlobal e Sara n. 8153 nel 2018 contro n. 7988 del 2017.

- Proventi assistenza automobilistica (+ 1900). Si può affermare che questo settore ha mantenuto la produttività, rispetto allo scorso anno, nonostante nel corso dell'esercizio, precisamente dal mese di ottobre, è stata ceduta l'attività di rinnovo patenti, svolta presso la scuola guida della sede, alla società di servizi, che per l'ultimo trimestre ha registrato una perdita di € 8.500 di proventi. Peraltro, se si sommano i proventi relativi a questo settore dell'A.C. e della società di servizi, che ha in gestione gli uffici di città "Parma 2" e Parma 3", si può affermare che, nonostante la consistente crisi del settore automobilistico, l'Ente ha mantenuto invariati i propri ricavi. Nel complesso sono state svolte n. 14.823 pratiche.

- Proventi per manifestazioni (- € 21.260) questa differenza è relativa ai proventi da ACI Sport per l'evento "ACI Karting in piazza" svolto nel 2017, che trova correlazione nei costi per manifestazioni sportive.

- Proventi per riscossione tasse automobilistiche (+ € 2.300), per quanto riguarda la sede, è diminuito il numero delle riscossioni effettuate (-1180). Per questo settore occorre precisare che dal mese di ottobre 2018 l'A.C.Parma ha aderito al sistema di acquisizione delle tasse automobilistiche tramite il PagoPA, stipulando i contratti per la riscossione con SISAL spa. L'introduzione del nuovo sistema ha determinato disagi causati principalmente da interruzioni e ritardi nella connessione e di conseguenza allungamento dei tempi di riscossione.

- Proventi per pubblicità e proventi diversi (- € 11.384). Sono compresi in queste voci i proventi derivanti dall'accordo di Promozione e Comunicazione del marchio Sara Assicurazioni, che per il 2018 è diminuito di € 3.000; il contributo da parte dell'Istituto Cassiere per la realizzazione di attività promozionali e pubblicitarie; proventi per gestione servizio Invita revisione; altri proventi derivanti da accordi con società diverse per la gestione del servizio di bollo facile (si evidenzia, al riguardo, il mancato rinnovo di un contratto che prevedeva proventi per € 15.000).

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
428.037	418.494	9.543

Questa voce nel complesso aumenta, rispetto allo scorso esercizio, di € 9.543 (+2,23%).

I ricavi principali, compresi in questa voce, che subiscono variazioni:

- Canone marchio delegazioni: da segnalare una diminuzione di € 14.300, risultante dalla ricontrattazione dei canoni di alcune delegazioni con contratti in scadenza in corso d'anno, dalla chiusura all'inizio del 2018 della delegazione di Colorno ed infine dal raggiungimento degli obiettivi assegnati ai delegati con conseguente abbattimento della quota di canone variabile.

- Provvigioni Sara Assicurazioni: nell'esercizio 2018 questa voce subisce una diminuzione di € 7.600. A tale proposito occorre evidenziare che, nonostante la perdita dovuta alla chiusura della agenzia capo di Borgo Val di Taro pari ad € 14.900, le agenzie di Parma sede e di Via Chiavari hanno incrementato la produzione e di conseguenza le provvigioni di € 11.000 circa, mentre hanno subito una leggera flessione anche le agenzie di Fidenza e San Leonardo.

- I ricavi relativi ai "Fitti attivi" diminuiscono di € 4.500 in quanto l'ufficio di Parma – Via Chiavari, è rimasto sfitto fino al mese di settembre 2018.

- I rimborsi diversi, diminuiscono complessivamente di € 11.500. A seguito della chiusura dell'agenzia SARA di Borgo val di Taro è stato disdetto il contratto di affitto e le utenze e, di conseguenza, sono venuti meno i rimborsi relativi al contratto di sub affitto in essere.

- Sopravvenienze attive: sono registrati in questo conto gli interessi maturati sulle polizze TFR, liquidate dalla compagnia di assicurazione nel corso dell'anno.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il totale dei costi della produzione è passato da € 1.245.959 del 2017 ad € 1.166.787, con una diminuzione di € 79.173 (-6,35%).

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
9.647	8.022	1.625

In questa voce sono compresi acquisti di materiali di consumo, cancelleria e stampati, carburanti, la spesa relativa è aumentata rispetto all'anno scorso di € 1.625.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
541.113	552.543	-11.430

Le voci di costo che incidono maggiormente sono:

- Spese a terzi per servizi diversi per un totale di € 226.855, relativi ai servizi prestati dalla società, diminuiti rispetto allo scorso esercizio di € 7.700;

- Spese per gestori di delegazioni indirette per € 90.925, aumentati di € 12.410;

- Costi per manifestazioni sportive per un totale di € 12.472, diminuiscono di € 25.485, in relazione alla organizzazione nell'anno 2017 dell'evento "Karting in piazza", in correlazione con i proventi per manifestazioni;

- Utenze e pulizia locali per € 57.317; assicurazioni per € 11.672; manutenzioni per € 28.884; spese postali e bancarie per € 19.140; spese diverse per € 16.109; pubblicità per € 5.934; servizio invita revisione per € 7.222.

- Spese per prestazioni amministrative, fiscali, legali per € 8.781.

- Rimborsi oneri di direzione per € 37.940.

- Sono inoltre compresi i compensi per gli organi dell'Ente, le spese istituzionali, le spese per partecipazioni

ed organizzazione di eventi per un totale di € 17.850.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
82.738	91.193	-8.455

La voce comprende il costo per fitti passivi per € 78.639 e per il noleggio di attrezzature d'ufficio per € 4.099. La diminuzione di € 8.455 è relativa alla disdetta del contratto di affitto dell'ufficio di Borgo Val di Taro, a seguito della chiusura della Agenzia Sara Assicurazioni.

#### B9 - Per il personale

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
141.807	192.922	-51.115

In questa voce sono comprese tutte le spese relative al personale dipendente: stipendi, oneri previdenziali, trattamento accessorio, interventi assistenziali e quota adeguamento TFR.

Rispetto al 2017, il costo diminuisce complessivamente di € 51.115. E' necessario evidenziare che nel corso dell'esercizio l'organico dell'Ente è diminuito di un ulteriore unità, in relazione alle dimissioni per raggiunti limiti di età, di un dipendente dell'Ente con decorrenza 1/3/2018.

Si è provveduto inoltre all'accantonamento della quota di relativa all'esercizio ed all'adeguamento fondo TFR in relazione al rinnovo del CCNL 2016/18.

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
30.947	20.245	10.702

In questa voce sono iscritte le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali per € 16.145 ed immateriali per € 2.209 e la quota relativa all'accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 12.591. Oltre alla quota annua si è provveduto ad accantonare una somma relativa a crediti, per i quali è in corso una vertenza legale, che si prevedono inesigibili.

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
360.535	381.034	-20.499

Rientrano in questa voce i costi relativi a: materiale editoriale per € 1.100, tasse comunali, tasse rifiuti, IMU, imposta di registro e bollo per € 22.030, rimborsi di spese diverse per la riscossione delle tasse automobilistiche e la gestione delle pratiche di assistenza automobilistica ecc. per € 41.300, aliquote sociali per € 284.000 e sopravvenienze passive per € 7.000, relative a costi di competenza di esercizi passati (retribuzione di risultato direttore, TARI e spese diverse).

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
2.961	3.291	-330

I proventi relativi alle partecipazioni dell'Ente sono relativi a dividendi distribuiti dalla Sara Assicurazioni e dalla SALT SPA nel corso dell'esercizio.

### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
460	260	200

I proventi finanziari sono relativi agli interessi attivi diversi e su depositi e c/c.

### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
0	72	-72

Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari pari € 0,02.

## 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

### E19 – Svalutazioni

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
0	0	0

Non si registrano movimentazioni nel corso dell'esercizio.

## 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito dell'esercizio; ci si riferisce ad IRES per € 20.332 ed IRAP per € 2.951.

### E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
23.283	14.287	8.996

67

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2017	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2018
Tempo indeterminato	4		1	3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Il personale diminuisce di una unità a seguito delle dimissioni, per raggiunti limiti di età, di un dipendente, con decorrenza 1/3/2018.

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

La dotazione organica attualmente in essere è stata determinata nel mese di ottobre 2012, ai sensi dell'art.2 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012 n. 135, nelle seguenti misure:

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA C	1	0
AREA B	6	2
AREA A	2	1
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>3</b>

Alla luce delle modifiche apportate dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 75 al D. Lgs. 31 marzo 2001 n. 165, e delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche", emanate dal Ministero per la Semplicazione e la Pubblica Amministrazione in data 8 maggio 2018, il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 29/10/2018, ha deliberato la programmazione triennale del fabbisogno del personale, per il triennio 2018/2020, in misura pari alle risorse attualmente in servizio.

## 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.520
Collegio dei Revisori dei Conti	4.439
<b>Totale</b>	<b>9.959</b>

Nella tabella sono esposti i compensi corrisposti agli organi dell'Ente.

Ai sensi dell'art.8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'A.C. Parma" la spesa relativa all'indennità di carica del Presidente è stata ridotta dal 2014 del 10%.

## 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate, ovvero con le società controllate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	359.024	122.140	236.884
Crediti commerciali dell'attivo circolante	175.676	6.937	168.739
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
<b>Totale crediti</b>	<b>534.700</b>	<b>129.077</b>	<b>405.623</b>
Debiti commerciali	246.054	115.767	130.287
Debiti finanziari			0
<b>Totale debiti</b>	<b>246.054</b>	<b>115.767</b>	<b>130.287</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	797.762	0	797.762
Altri ricavi e proventi	428.037	31.149	396.888
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.225.799</b>	<b>31.149</b>	<b>1.194.650</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	9.647	0	9.647
Costi per prestazione di servizi	541.112	283.312	257.800
Costi per godimento beni di terzi	82.738	23.205	59.533
Oneri diversi di gestione	360.535	13.600	346.935
<b>Parziale dei costi</b>	<b>994.032</b>	<b>320.117</b>	<b>673.915</b>
Dividendi			0
Interessi attivi			0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

A tal proposito si specifica che non esistono nell'ambito dell'Automobile Club Parma obiettivi locali a cui sono destinate specifiche risorse, ma tutte le risorse sono state destinate al conseguimento degli obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Sviluppo attività associativa	Attività Associativa		141.554					283.808	425.362
Rafforzamento ruole attività istituzionali	Assistenza Automobilistica	1.742	103.201		44.781			351	150.075
	Mobilità e sicurezza stradale		1.400						1.400
	Attività Sportiva		12.473					1.000	13.473
Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		17.954					507	18.461
									0
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	7.905	264.531	82.738	97.026	30.947		74.869	558.016
Progetti	Progetti								0
<b>Totali</b>		<b>9.647</b>	<b>541.113</b>	<b>82.738</b>	<b>141.807</b>	<b>30.947</b>	<b>0</b>	<b>360.535</b>	<b>1.166.787</b>

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzazioni.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Piattaforma Amministr. Trasp. (PAT) degli AA.CC.	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	Organizzazione interna	nazionale						
Supporto nella gestione delle attività ed iniziative di implementazione del Club ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività istituzionali	nazionale						
Customer Relationship Management - CRM	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale						
Invita alla revisione	Sviluppo servizi associativi	Soci	nazionale			7.222			7.222
						7.222	0	0	7.222

Non esistono progetti a livello locale.

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

Attività	Area Strategica	Indicatore	Target previsto anno 2018	Target realizzato anno 2018
<b>ECONOMICO FINANZIARIO</b>				
Valore MOL	Economico finanziario	Valore MOL	>0	47446
Rispetto obiettivo equilibrio finanziario deliberato dal Consiglio Generale nella seduta del 29/10/2015	Economico finanziario	Riduzione indebitamento netto scaduto verso ACI al 31/12/2018 rispetto valore rilevato al 31/12/2015	99,99% del valore assegnato con delibera del CG del 29/10/2015	assenza di debiti
	Economico finanziario	o in alternativa assenza di debiti netti scaduti v/ACI (se l'A.C. non presenta indebitamento v/ACI al 31/12/15)	SI con una tolleranza di 10.000 euro	rispettato assenza di debiti scaduti
<b>ATTIVITA' ASSOCIATIVA DIRETTA</b>				
Obiettivi associativi	Attività associativa	Produzione associativa 2018 al netto dei canali ACI Global e Sara	8.110	8.153
		Produzione associativa fidelizzata	2.810	2.658
		Percentuale di e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali (al netto dei rinnovi automatici)	58%	61%
Obiettivi Gestione Reti	Obiettivi Gestione Reti	Corso di formazione per la Rete su tematiche commerciali	n. 1 corso per tutte le delegazioni	1
<b>TRASPARENZA ANTICORRUZIONE</b>				
Formazione su specifiche tematiche previste nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018/20	Trasparenza Anticorruzione	Partecipazione ad una sessione formativa in materia di anticorruzione organizzata dall'Ufficio Amministrazione, Sviluppo e Formazione del personale su indicazione del Servizio Trasparenza Anticorruzione e Relazioni con il pubblico	SI	SI
Ottimizzazione del processo di pubblicazione dati in materia di trasparenza e di accesso civico e generalizzato	Trasparenza Anticorruzione	dati pubblicati/dati da pubblicare	100% dati da pubblicare	SI
		Istanze di accesso	100% risposte alle istanze di accesso	SI
<b>PROGETTI</b>				
Educazione alla sicurezza stradale: TransportACI Sicuri, Due ruote sicure, attività rivolte a giovani/adulti	Educazione stradale	Persone sensibilizzate	N. 500 persone sensibilizzate	SI
Ready2go	Ready2go	Mantenimento quantitativo dei contratti di affiliazione al 31/12/2017	mantenimento quantitativo n. 2 contratti di affiliazione	SI
		Realizzazione di driving test per ciascuna autoscuola affiliata ed operativa	n. 2 driving test	SI
ACI STORICO	Aci Storico	Eventi promozionali realizzati autonomamente o in compartecipazione	Realizzazione di n. 2 eventi di promozione del Club ACI Storico	SI
		Affiliazione di n. 1 Club di appassionati di veicoli storici nel territorio di competenza	Affiliazione n. 1 Club	NO

02

Con riferimento al Piano obiettivi per indicatori è da segnalare che l'Ente:

- ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico conseguendo un MOL positivo pari ad € 47.446 ed ha rispettato l'equilibrio finanziario deliberato dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 28/10/2015.
- per quanto riguarda gli obiettivi associativi, l'Ente ha pienamente raggiunto l'obiettivo inerente la produzione associativa al netto dei canali ACI Global e SARA che, previsto in 8.110 associazioni, alla fine 2018 si è attestato a n. 8.153 associazioni e la percentuale di e-mail acquisite che si attesta sul 61% contro un obiettivo del 58,35%. Non pienamente raggiunto invece è stato l'obiettivo inerente la produzione fidelizzata (n. 2.658 contratti anziché 2.810)
- Risultano invece pienamente raggiunti:
  - a) gli obiettivi di gestione della rete;
  - b) gli obiettivi inerenti la Trasparenza e l'Anticorruzione;
  - c) gli obiettivi relativi ai progetti: Educazione stradale, Ready 2Go ed Aci Storico, ad eccezione della affiliazione di n. 1 nuovo Club.

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse:

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
non si sono verificati fatti di tale entità
- B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
non si sono verificati fatti di tale entità
- C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:  
non si sono verificati fatti che possono avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

## 6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

In merito al risultato d'esercizio, si propone di iscrivere l'utile d'esercizio prodotto, pari ad € 39.150 ad incremento del patrimonio netto, come segue:

- La quota di € 12.490, calcolata depurando l'utile effettivo delle poste straordinarie, da destinare a riserva istituita ai sensi dell'art. 9 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Parma",
- La quota residua pari ad € 26.660 sarà destinata invece alla voce di patrimonio netto "Riserve ordinarie".

AUTOMOBILE CLUB PARMA  
IL PRESIDENTE  
Dott. Alessandro Cocconcelli