

## RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO



**al bilancio d'esercizio 2024**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>6</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	6
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	9
4.4 TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO .....	9
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>10</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>10</b>

## **Relazione del Commissario Straordinario al Conto Consuntivo 2024 dell'Automobile Club Oristano**

### Premessa

l'Ente chiude l'esercizio 2024 con una perdita pari a € 8.578

La differenza tra valore e costi della produzione è negativa per € -3.877, il Mol è negativo per € -4.198 Il risultato prima delle imposte si attesta - € -8.075

Il patrimonio netto dell'Ente fa registrare un peggioramento ed al 31/12/2024 risulta essere negativo per € 723.539

Si precisa che il Bilancio Consuntivo 2024 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore.

### Settore Amministrazione/Contabilità

Durante tutto il 2024 come già per gli anni precedenti, obiettivo primario della Direzione e degli Organi dell'Ente è stato quello di contenere al massimo le spese consolidando la regolarizzazione contabile e amministrativa interna all'AC Oristano.

La situazione debitoria nei confronti di ACI nell'esercizio in esame è rimasta sostanzialmente invariata: a chiusura esercizio 2024 si registra un debito netto scaduto nei confronti di Aci pari a € 508.448.

L'Ente ha concluso l'esercizio con 1051 soci contro i 1066 soci del 2023, ma le prendiamo come parametro la produzione "netta" (escluse le tessere collegate ad una Polizza SARA), il dato è positivo: nel 2024 i soci sono stati 408 contro i 400 del 2023.

### Settore assicurativo

L'AC è regolarmente iscritto al Ruolo Unico degli Intermediari Assicurativi ed ha continuato a svolgere un ruolo attivo nel settore, con risultati significativi, in linea con quelli dell'esercizio precedente.

Le entrate del settore continuano a costituire una importante voce del bilancio dell'Ente, se pur in lieve calo rispetto all'esercizio precedente.

Sono stati confermati gli importi previsti per i membri del Collegio dei Revisori dei Conti, mentre l'indennità di Presidenza è stata decurtata del 10% a seguito di adozione del Regolamento per il contenimento della spesa. L'Ente non presenta partecipazioni.

## **1. DATI DI SINTESI**

Il bilancio dell'Automobile Club Oristano per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico	-€	8.578
totale attività	€	41.807
totale passività	€	765.346
patrimonio netto	-€	723.539

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	0	0	0
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	99	99	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	34.618	25.176	9.442
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	239	240	-1
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>34.857</b>	<b>25.416</b>	<b>9.441</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>6.851</b>	<b>8.783</b>	<b>-1.932</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>41.807</b>	<b>34.298</b>	<b>7.509</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-723.539</b>	<b>-714.959</b>	<b>-8.580</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>5.588</b>	<b>6.278</b>	<b>-690</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>747.276</b>	<b>726.921</b>	<b>20.355</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>12.482</b>	<b>16.058</b>	<b>-3.576</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>41.807</b>	<b>34.298</b>	<b>7.509</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	64.708	60.461	4.247
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	68.906	108.485	-39.579
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-4.198</b>	<b>-48.024</b>	<b>43.826</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.877	-3.063	-814
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>-8.075</b>	<b>-51.087</b>	<b>43.012</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	503	1.657	-1.154
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-8.578</b>	<b>-52.744</b>	<b>44.166</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La tabella 2.1 illustra le variazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	63.750	0	63.750	49.331	-14.419
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0		0
5) Altri ricavi e proventi	18.905	0	18.905	15.377	-3.528
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>82.655</b>	<b>0</b>	<b>82.655</b>	<b>64.708</b>	<b>-17.947</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	50		50	0	-50
7) Spese per prestazioni di servizi	39.647	2.000	41.647	35.422	-6.225
8) Spese per godimento di beni di terzi	13.005	0	13.005	11.682	-1.323
9) Costi del personale	0		0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.458	-5.223	235	0	-235
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti			0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	20.805	2.023	22.828	21.802	-1.026
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>78.965</b>	<b>-1.200</b>	<b>77.765</b>	<b>68.906</b>	<b>-8.859</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>3.690</b>	<b>1.200</b>	<b>4.890</b>	<b>-4.198</b>	<b>-9.088</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0		0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.240	1.200	3.440	3.877	437
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-2.240</b>	<b>-1.200</b>	<b>-3.440</b>	<b>-3.877</b>	<b>-437</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>1.450</b>	<b>0</b>	<b>1.450</b>	<b>-8.075</b>	<b>-9.525</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	1.350	0	1.350	503	-847
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>-8.578</b>	<b>-8.678</b>

Nel corso dell'esercizio si è rispettato il budget al netto del maggior costo rispetto al preventivato degli interessi passivi sul fido del conto corrente bancario, dovuto all'alzamento dei tassi di interesse.

Per tali spese, si richiede approvazione dell'Assemblea dei Soci dell'Automobile Club di Oristano.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'ente non ha effettuato investimenti per l'esercizio 2024

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	1.000,00		1.000,00		-1.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.000,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.000,00</b>

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2024 chiude con una perdita di € 8.678

Le quote sociali sono in aumento rispetto l'esercizio precedente, in linea gli altri ricavi.

Anche i costi sono in linea con l'esercizio precedente.

In riduzione i costi della categoria b 10) ammortamenti e svalutazioni.

La gestione finanziaria (interessi passivi per utilizzo fido bancario) pesa per 3.877 più del 50% della perdita complessiva. Purtroppo allo stato attuale non ci sono alternative all'utilizzo del fido, per quanto l'esposizione media negli ultimi anni si sia notevolmente ridotta (circa del 30%), ma l'aumento dei tassi di interesse ha comunque determinato l'aumento della voce.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	99	99	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	22.266	14.682	7.584
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	12.352	10.494	1.858
Disponibilità liquide	239	240	-1
Ratei e risconti attivi	6.851	8.783	-1.932
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>41.708</b>	<b>34.199</b>	<b>7.509</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>41.807</b>	<b>34.298</b>	<b>7.509</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-723.539</b>	<b>-714.959</b>	<b>-8.580</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	5.588	6.278	-690
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>5.588</b>	<b>6.278</b>	<b>-690</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	37.209	35.756	1.453
Debiti verso fornitori	533.587	523.977	9.610
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	778	812	-34
Altri debiti a breve	175.702	166.376	9.326
Ratei e risconti passivi	12.482	16.058	-3.576
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>759.758</b>	<b>742.979</b>	<b>16.779</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>41.807</b>	<b>34.298</b>	<b>7.509</b>

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie	99	99	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>99</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	22.266	14.682	7.584
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	12.352	10.494	1.858
Ratei e risconti attivi	6.851	8.783	-1.932
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>41.469</b>	<b>33.959</b>	<b>7.510</b>
Debiti verso fornitori	533.587	523.977	9.610
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	778	812	-34
Altri debiti a breve	175.702	166.376	9.326
Ratei e risconti passivi	12.482	16.058	-3.576
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>722.549</b>	<b>707.223</b>	<b>15.326</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-681.080</b>	<b>-673.264</b>	<b>-7.816</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	5.588	6.278	-690
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>5.588</b>	<b>6.278</b>	<b>-690</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-686.569</b>	<b>-679.443</b>	<b>-7.126</b>
Patrimonio netto	-723.539	-714.959	-8.580
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	-36.970	-35.516	-1.454
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-686.569</b>	<b>-679.443</b>	<b>-7.126</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	64.708	60.461	4.247	7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-68.906	-70.764	1.858	-3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>-4.198</b>	<b>-10.303</b>	<b>6.105</b>	<b>-59%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>-4.198</b>	<b>-10.303</b>	<b>6.105</b>	<b>-59%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	0	-37.721	37.721	-100%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-4.198</b>	<b>-48.024</b>	<b>43.826</b>	<b>-91%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>-4.198</b>	<b>-48.024</b>	<b>43.826</b>	<b>-91%</b>
Proventi straordinari				
Oneri straordinari				
<b>EBIT integrale</b>				
Oneri finanziari	-3.877	-3.063	-814	27%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>-8.075</b>	<b>-51.087</b>	<b>43.012</b>	<b>-84%</b>
Imposte sul reddito	-503	-1.657	1.154	-70%
<b>Risultato Netto</b>	<b>-8.578</b>	<b>-52.744</b>	<b>44.166</b>	<b>-84%</b>

## 4.4 TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	64.708
2) di cui proventi straordinari	
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>64.708</b>
4) Costi della produzione	68.906
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	0
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>68.906</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>-4.198</b>

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'Ente è impegnato in una complessa opera di riorganizzazione e rilancio, che lo ha visto negli ultimi anni operare principalmente su fronte del riavvio delle delegazioni, per le quali sono stati sottoscritti due contratti nel 2020 e recentemente rinnovati. A questo l'Ente ha aggiunto un impegno nella diffusione delle Autoscuole Ready2Go, coronato con l'affiliazione di un'autoscuola a Bosa, contrattualizzata e resa operativa nel 2024.

L'Ente ha difatti sottoscritto nel 2023 un rapporto di convenzionamento Ready2go (autoscuole a marchio Aci), diventato operativo nel corso del 2024; ciò ha comportato una entrata per l'Ente di € 1.000/anno per contributo per attività e una ulteriore entrata per quote sociali, stimabile in € 500/anno.

L'Ente è inoltre in continua ricerca di nuove delegazioni, ACI Point e Autoscuole per far crescere i ricavi.

Allo stato attuale è in corso un'interlocuzione per aprire una ulteriore Delegazione in provincia, che contribuirebbe non solo a migliorare i ricavi, ma anche il presidio del territorio.

Il Commissariamento in questa fase ha rappresentato più un'opportunità che un ostacolo, poichè riguardo il piano di risanamento e budget pluriennale, l'Ente dispone di entrate certe derivanti solo da previsioni contrattuali (contratti di franchising e sublocazioni) che non consentono, sia pure per importi modesti rispetto all'entità del debito maturato, di sviluppare un credibile piano di risanamento con budget pluriennale basato su dati acquisiti e altamente probabili.

Il presidio del settore del Motorsport può essere un vero volano per lo sviluppo del territorio, come hanno dimostrato le edizioni di "Ruote nella Storia": ciò induce una riflessione positiva sugli eventuali sviluppi in questo settore. Così come la realtà aziendale, spesso trascurata, può essere la concreta prospettiva sia in termini economici che di incremento della compagine sociale.

Tuttavia gli utili attesi in rapporto al deficit patrimoniale dell'Ente rendono qualsiasi piano non risolutivo e pare quindi che la ricerca di altro Automobile Club confinante sia l'unica soluzione percorribile per il risanamento dell'Ente. Ipotesi tra l'altro espressamente indicata nel decreto dell'incarico ministeriale.

I risparmi di gestione legati alla soppressione dell'Ente di possono quantificare intorno ai 25000 €/anno, che potrebbero essere destinati quasi interamente al rientro delle varie posizioni debitorie.

Allo stato attuale però tale ipotesi non è stata ratificata dall'Automobile Club Sassari, in quanto il Collegio dei Revisori non ha ritenuto sufficienti l'ipotesi proposta, per quanto già approvata dal corrispondente organo dell'Automobile Club Oristano; rimangono, comunque, percorribili le sole ipotesi di fusione con uno dei restanti due AA.CC. della Sardegna.

In tal senso sono già stati avviati contatti ufficiali per esperire una possibile fusione, che – in caso negativo – non lascia alternative all'indizione di nuove elezioni, da tenersi entro la fine dell'attuale commissariamento.

Tutto questo ovviamente deve accadere senza perdere il presidio dei servizi sul territorio.

Dal buon esito delle operazioni sopra descritte deriverà – in termini non immediati - il ritorno non solo ad un costante utile di esercizio, ma ad un generale rilancio dei servizi della Federazione ACI sul territorio oristanese, che vadano oltre una mera previsione di sopravvivenza.

## **6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di € 8.578 che aumenterà il deficit patrimoniale.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
*Giulio Pes di San Vittorio*