



**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2014**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>7</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>8</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	8
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	10
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>10</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	14
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>15</b>
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>16</b>

# **Relazione del Presidente al Conto Consuntivo 2014 dell'Automobile Club Oristano**

## **Premessa**

Nonostante l'esercizio 2014, come peraltro i precedenti, sia stato caratterizzato dalla forte crisi economica che ha investito il Paese e che ha inciso in maniera particolarmente pesante sul settore di riferimento, l'Automobile Club Oristano chiude un bilancio che, pur esponendo una perdita di esercizio, è nettamente migliorativo rispetto ai precedenti e dimostra che ormai l'Ente sta ritrovando il suo equilibrio economico. La perdita di esercizio è infatti limitata a € 6.744.

Il risultato, sostanzialmente soddisfacente, è dovuto sia a un aumento del valore della produzione che alla ulteriore diminuzione dei costi della produzione, con un MOL che, dopo un quinquennio, torna ad essere positivo per € 10.790.

Il bilancio avrebbe potuto esporre dati ancora migliori se non persistesse la grave crisi della società partecipata dall'Automobile Club, STAI Srl. gestita di fatto esclusivamente dall'Automobile Club Cagliari, ma titolare della delegazione di sede.

Infatti STAI ha deciso la chiusura della delegazione di Sede e l'Automobile Club Oristano, che nulla ha potuto fare in materia, ha operato per tre quarti dell'esercizio con grave mutilazione della capacità di erogare servizi e conseguente riduzione delle entrate. Tra l'altro in corso di esercizio ha chiuso anche la Delegazione di Bosa, per cui anche le entrate per Royalties uso marchio si sono fortemente compresse.

Nel 2014 l'Automobile Club Oristano è riuscito a incrementare il valore della produzione che passa da 57.753 del 2013 a € 83.518 dell'esercizio in esame soprattutto grazie ai rimborsi ottenuti da ACI per il personale in comando e a ridurre i costi della produzione che passano dagli € 90.334 del 2013 agli € 86.002 dell'esercizio appena conclusosi, grazie ai risparmi derivanti dal Regolamento per il contenimento della spesa.

Si evidenzia un accantonamento prudenziale per spese future di € 8.000 iscritto a bilancio nell'ipotesi che l'Ente, che pure ritiene di addebitare al proprietario dell'immobile ove ha attualmente sede l'Automobile Club una responsabilità precontrattuale per aver proposto la locazione dell'immobile senza aver poi dato seguito contrattuale all'impegno preso, debba sostenere oneri per indennità di occupazione. Non si evidenziano voci rilevanti tra i

proventi straordinari, mentre si rilevano oneri straordinari relativi al premio risultato Direttore anno 2012 . Il risultato prima delle imposte si attesta ad una perdita di € 4.174 che, qualora non si fosse proceduto all'accantonamento prudenziale per spese future di € 8.000, diventerebbe positivo per € 3.826

Purtroppo il patrimonio netto dell'Ente fa registrare un ulteriore peggioramento, essendo adesso negativo per € 638.779. Tuttavia la tendenza in corso fa prevedere che dall'esercizio 2015, l'Ente recupererà il suo equilibrio e il bilancio tornerà finalmente in attivo.

L'esercizio è stato caratterizzato da una ulteriore riduzione della situazione debitoria con la sede centrale ACI di € 13.595 mentre il ricorso all'anticipazione bancaria è rimasto sostanzialmente invariato: gli interessi passivi si sono peraltro ridotti del 2% e si attestano adesso a € 1.764.

Il dato di bilancio non è in linea con il documento di sostenibilità degli Automobile Club. L'Ente si doterà a breve di un documento per un attendibile piano di risanamento.

Si precisa che il Bilancio Consuntivo 2014 è stato redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente.

Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore.

### **Settore Amministrazione/Contabilità**

Durante tutto il 2014, come già per gli anni precedenti, obiettivo primario della Direzione e degli Organi dell'Ente è stato quello di contenere al massimo le spese consolidando la regolarizzazione contabile e amministrativa interna all'AC Oristano.

La situazione debitoria nei confronti di ACI si è ridotta ulteriormente: a chiusura esercizio 2013 è stata contabilizzata in € 518.283, con una riduzione di € 5.575.

Buona parte della situazione debitoria dell'Ente è rappresentata dai debiti verso l'ACI, l'avvenuta riattivazione di corretti flussi finanziari con ACI avviata già dall'esercizio precedente con mandato ad ACI Informatica per il pagamento delle aliquote sociali, nonché il pagamento degli arretrati dei debiti pregressi, già in corso, grazie alla diffusione di tessere Facilesarà, il cui margine a favore dell'AC è trattenuto da ACI in conto pagamento debiti pregressi, comporterà il progressivo abbattimento della situazione debitoria, evidenziando l'impegno dell'Ente a sostenere un percorso virtuoso, sebbene difficoltoso, di risanamento dei propri bilanci. L'Ente è cosciente della necessità di accelerare il processo di rientro della situazione debitoria in corso e, sebbene guardi con

soddisfazione all'inversione di tendenza verificatasi, intende creare le condizioni per accelerare detto processo.

Nel corso del 2014 l'attività svolta nel settore assicurativo ha avuto un peggioramento del 17,7%, addebitabile sia alla politica tariffaria di Sara Assicurazioni, per la quale già nella relazione del Presidente al bilancio di esercizio 2013 si erano espresse preoccupazioni, sia alla chiusura della delegazione di sede, che ha compreso gli accessi all'Ufficio dell'Ente ove opera una delle due Agenzie Capo di Oristano.

Si ribadisce in questa sede la preoccupazione per il regime tariffario adottato, pur essendo l'oristanese una zona a bassa sinistrosità, dalla Sara, che sfavorisce lo sviluppo del settore e anzi potrebbe portare nel breve periodo a una ulteriore contrazione delle entrate.

Durante l'anno 2014 il trend in campo associativo ha subito una ulteriore flessione, dovuta a vicende negative che hanno coinvolto la delegazione di Sede, chiusa a marzo 2014, e alla chiusura della delegazione di Bosa.

Quanto alle spese correnti si precisa che le stesse sono state limitate all'essenziale: esse si riferiscono essenzialmente alle spese per gli Organi dell'Ente (compenso alla Presidenza, peraltro ridotto a seguito dell'approvazione del Regolamento per il contenimento della spesa e assegni previsti per i componenti del Collegio dei Revisori), alle spese per il personale, agli oneri tributari.

### **Settore Personale**

In questo settore la situazione è rimasta invariata: è in servizio un unico dipendente appartenente all'area C, posizione economica C1, impiegato nel settore amministrativo/contabile. Tuttavia questo dipendente è stato collocato in comando presso l'ACI che ha pertanto provveduto a rimborsarne il costo.

### **Settore Istituzionale**

L'Automobile Club, proseguendo l'attività intrapresa negli scorsi anni, ha proseguito le iniziative di comunicazione in tema di sicurezza stradale, confermando il proprio ruolo di rappresentanza e tutela degli automobilisti, ma anche di tutti coloro che, a qualunque titolo, si muovono e utilizzano per i loro spostamenti qualsiasi mezzo di locomozione.

### **Settore associativo**

Pur con una contrazione rispetto all'esercizio precedente, l'Ente ha concluso l'esercizio con € 1.422 soci, equivalenti a una perdita del 4,5%. La perdita è dovuta alla chiusura della delegazione di sede gestita da Stai Srl.

### **Settore assicurativo**

L'AC è regolarmente iscritto al Ruolo Unico degli Intermediari Assicurativi ed ha continuato a svolgere un ruolo attivo nel settore, con risultati significativi sebbene inferiori all'esercizio precedente.

Le entrate del settore continuano a costituire una importante voce del bilancio dell'Ente.

### **Settore sportivo**

L'Ente ha fornito il proprio contributo al settore garantendo la presenza dei propri commissari di percorso a numerose manifestazioni isolate e seguendo con attenzione e puntualità il settore del rilascio delle licenze sportive.

### **Spese per gli organi dell'Ente**

Sono stati confermati gli importi previsti per i membri del Collegio dei Revisori dei Conti, salvo l'aggiornamento dell'IVA se dovuta, mentre per l'indennità di Presidenza è stata decurtata del 10% a seguito di adozione del regolamento di contenimento della spesa.

### **Società partecipate**

L'Ente presenta partecipazioni minoritarie (20%) esclusivamente in STAI Srl, ora in liquidazione.

La partecipazione è stata cancellata da bilancio nell'esercizio 2013 perché la stessa è priva di valore.

### **Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio**

Non si segnalano operazioni di rilevante significato.

Tutto ciò premesso, il bilancio dell'Automobile Club Oristano per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Valore della produzione € 83.518

Costi della produzione € 86.002

Differenza valore/costi della produzione € -2.484

MOL ( Valore della produzione – Costi della produzione ad esclusione degli ammortamenti e accantonamenti ) = € +10.790

Risultato prima delle imposte € -4.174

Imposta di esercizio € 2.569

Perdita di esercizio € 6.744

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Oristano per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = - € 6.744

totale attività = 125.321

totale passività = € 764.296

patrimonio netto = € -638.780

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	78.333,00	83.565,00	-5.232,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	249,00	292,00	-43,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	21.613,00	20.512,00	1.101,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>100.195,00</b>	<b>104.369,00</b>	<b>-4.174,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze		0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	25.321,00	44.211,00	-18.890,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie		0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide		0,00	0,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>25.321,00</b>	<b>44.211,00</b>	<b>-18.890,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			0,00
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>125.516,00</b>	<b>148.580,00</b>	<b>-23.064,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-638.780,00</b>	<b>-632.035,00</b>	<b>-6.745,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>8.692,00</b>	<b>692,00</b>	<b>8.000,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>75.223,00</b>	<b>73.223,00</b>	<b>2.000,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>680.381,00</b>	<b>706.700,00</b>	<b>-26.319,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			0,00
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>125.516,00</b>	<b>148.580,00</b>	<b>-23.064,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	83.518	57.753	25.765
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	86.002	90.334	-4.332
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-2.484</b>	<b>-32.581</b>	<b>30.097</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-663	-2.000	1.337
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-9.000	9.000
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-1.028	14.770	-15.798
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>-4.174</b>	<b>-28.811</b>	<b>24.637</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.569	2.814	-245
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-6.744</b>	<b>-31.625</b>	<b>24.882</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Le variazioni al budget economico 2014, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	94.600,00	-40.000,00	54.600,00	43.802,00	-10.798,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0,00		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	6.000,00	40.000,00	46.000,00	39.716,00	-6.284,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>100.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.600,00</b>	<b>83.518,00</b>	<b>-17.082,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	50,00		50,00	0,00	-50,00
7) Spese per prestazioni di servizi	18.192,00		18.192,00	19.029,00	837,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.100,00		2.100,00	1.198,00	-902,00
9) Costi del personale	42.830,00		42.830,00	38.235,00	-4.595,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.985,00		5.985,00	5.274,00	-711,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0,00		0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00		0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	1.184,00		1.184,00	8.000,00	6.816,00
14) Oneri diversi di gestione	20.504,00		20.504,00	14.266,00	-6.238,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>90.845,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.845,00</b>	<b>86.002,00</b>	<b>-4.843,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>9.755,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.755,00</b>	<b>-2.484,00</b>	<b>-12.239,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	0,00		0,00	1.101,00	1.101,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.000,00		2.000,00	1.764,00	-236,00
17)- bis Utili e perdite su cambi	0,00		0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>-663,00</b>	<b>1.337,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari			0,00		0,00
21) Oneri Straordinari			0,00	1.028,00	1.028,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.028,00</b>	<b>-1.028,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>7.755,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.755,00</b>	<b>-4.175,00</b>	<b>-11.930,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.505,00		2.505,00	2.569,00	64,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.250,00</b>	<b>-6.744,00</b>	<b>-11.994,00</b>

Si osserva infine che si sono verificati alcuni sfondamenti di voci di budget.

Di seguito si segnalano le voci di uscita per le quali si sono verificati sfondamenti, precisando le motivazioni degli stessi e richiedendo di tutti espressamente all'assemblea l'approvazione.

I costi per i quali si sono verificati gli sfondamenti sono:

La Cat. 7°, per € 837, a seguito di un ricalcolo di quanto da imputare nel CP.01.02.0028 Servizi informatici professionali ed elaborazione dati : ciò perché solo nella parte conclusiva dell'esercizio si è definito con esattezza l'importo di spettanza di ACI Informatica per il servizio di centro servizi contabili;

La Cat. 13°, per € 6.816, a seguito dell'imputazione nel CP.01.08.0002 Accantonamenti per spese future, dell'importo di € 8.000, a titolo prudenziale, iscritto a bilancio nell'ipotesi che l'Ente, che pure ritiene di addebitare al proprietario dell'immobile ove ha attualmente sede l'Automobile Club una responsabilità precontrattuale per aver proposto la locazione dell'immobile senza aver poi dato seguito contrattuale all'impegno preso, debba sostenere oneri per indennità di occupazione.

La Cat. 21, Oneri straordinari, per € 1.028, a seguito dell'imputazione nel corso di esercizio, da parte di ACI, di un importo relativo all'indennità di direzione 2012, precedentemente non conosciuta e quindi non preventivabile;

Cat. 22, imposte sul reddito di esercizio, per € 64, a seguito di un ricalcolo di modesto importo dell'Irap 2013

Di tutti detti sfondamenti si richiede espressamente l'approvazione all'Assemblea dei soci.

## ***2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

L'ente non ha previsto investimenti per l'esercizio 2014

## **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'Ente proveniva da quattro esercizi conclusi con significative perdite, il bilancio di esercizio 2014, pur esponendo ancora una perdita di esercizio, la contiene in € 6.744 e riporta finalmente in attivo il Mol, che nel corso dell'esercizio si attesta a € +10.790

La gestione è stata peraltro caratterizzata da pesanti criticità, dovute principalmente alla crisi della società partecipata Stai Srl, che fino al marzo 2014 ha gestito la delegazione di sede, che da quel momento è rimasta chiusa. Nonostante la perdita di entrate che si è registrata a seguito di questo fatto, il contenimento della spesa e lo sforzo effettuato per salvaguardare le entrate derivanti da quote associative e da corrispettivi assicurativi hanno comunque consentito di ottenere un risultato di esercizio che, se non ancora attivo, si avvicina a quel riequilibrio che l'Ente persegue.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	78.333	83.565	-5.232
Immobilizzazioni materiali nette	249	292	-43
Immobilizzazioni finanziarie	21.613	20.512	1.101
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>100.195</b>	<b>104.369</b>	<b>-4.174</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	15.531	29.637	-14.106
Crediti verso società controllate		0	0
Altri crediti	9.790	14.574	-4.784
Disponibilità liquide		0	0
Ratei e risconti attivi		0	0
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>25.321</b>	<b>44.211</b>	<b>-18.890</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>125.516</b>	<b>148.580</b>	<b>-23.064</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-638.780</b>	<b>-632.035</b>	<b>-6.745</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	83.915	73.915	10.000
Altri debiti a medio e lungo termine	516.882	522.555	-5.673

<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>600.797</b>	<b>596.470</b>	<b>4.327</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	139.425	107.383	32.042
Debiti verso società controllate		0	0
Debiti tributari e previdenziali	706	1.257	-551
Altri debiti a breve	23.368	75.505	-52.137
Ratei e risconti passivi		0	0
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>163.499</b>	<b>184.145</b>	<b>-20.646</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>125.516</b>	<b>148.580</b>	<b>-23.064</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a -6,38 nell'esercizio in esame contro un valore pari al -6.06 dell'esercizio precedente; tale indicatore è negativo in quanto influenzato dal deficit patrimoniale.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a -0,38 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di rilevato nell'esercizio precedente ;

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,84 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0.81 .

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,15 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,24 nell'esercizio precedente;

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	83.565	89.501	-5.936
Immobilizzazioni materiali nette	292	335	-43
Immobilizzazioni finanziarie	16.562	29.512	-12.950
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>100.419</b>	<b>119.348</b>	<b>-18.929</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	33.587	33.221	366
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	14.574	11.692	2.882
Ratei e risconti attivi	0	0	0
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>48.161</b>	<b>44.913</b>	<b>3.248</b>
Debiti verso fornitori	107.383	33.936	73.446
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	1.257	363	894
Altri debiti a breve	75.505	63.252	12.253
Ratei e risconti passivi	0	0	0
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>184.145</b>	<b>97.551</b>	<b>86.593</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-135.984</b>	<b>-52.638</b>	<b>-83.345</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	73.915	89.088	-15.173
Altri debiti a medio e lungo termine	473.864	529.893	-56.028
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>547.779</b>	<b>618.981</b>	<b>-71.201</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-583.344</b>	<b>-552.271</b>	<b>-31.073</b>
Patrimonio netto	-632.035	-600.412	-31.623
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-48.691	-48.141	-550
Posizione finanz. netta a breve termine	0	0	0
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-583.344</b>	<b>-552.271</b>	<b>-31.073</b>

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;

- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati
- 

**Tabella 4.2** – Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2014</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	(6.744)
Totale Ammortamenti	5.274
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	0
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	2.000
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	8.000
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	0
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>8.530</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	18.890
Incremento (decremento) delle passività correnti	(20.646)
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>(1.756)</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)+(b)</b>	<b>6.774</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	(1.101)
Incremento (decremento) delle passività consolidate	(5.673)
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>(6.774)</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>0</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	0
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	0
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>0</b>

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	83.518	57.753	25.765	44,6%
Costi esterni operativi	-34.493	-36.453	1.960	-5,4%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>49.025</b>	<b>21.300</b>	<b>27.725</b>	<b>130,2%</b>
Costo del personale	-38.235	-43.951	5.716	-13,0%
<b>EBITDA</b>	<b>10.790</b>	<b>-22.651</b>	<b>33.441</b>	<b>-147,6%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-13.274	-9.930	-3.344	33,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-2.484</b>	<b>-32.581</b>	<b>30.097</b>	<b>-92,4%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	-9.000	9.000	-100,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>-2.484</b>	<b>-41.581</b>	<b>39.097</b>	<b>-94,0%</b>
Risultato dell'area straordinaria	-1.028	14.770	-15.798	-107,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>-3.512</b>	<b>-26.811</b>	<b>23.299</b>	<b>-86,9%</b>
Oneri finanziari	-663	-2.000	1.337	-66,9%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>-4.175</b>	<b>-28.811</b>	<b>24.636</b>	<b>-85,5%</b>
Imposte sul reddito	-2.569	-2.814	245	-8,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>-6.744</b>	<b>-31.625</b>	<b>24.881</b>	<b>-78,7%</b>

Si evidenzia l'indice EBITDA ( mol ) positivo per € 10.790, importante inversione di tendenza rispetto agli ultimi quattro esercizi, risultato nettamente superiore a quanto previsto dal regolamento di contenimento della spesa dell'Ente e dai criteri di sostenibilità degli Automobile Club.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente è adesso impegnato su un duplice fronte, quello del reperimento di una nuova e più idonea sede e del riavvio della delegazione di Sede, attualmente chiusa. La prima operazione è tesa a concludere un contenzioso extragiudiziale in essere, per il quale è stato iscritto a bilancio un fondo per spese future ammontante a € 8.000, nonché a garantire economie di gestione, il secondo a rilanciare l'erogazione di servizi e, conseguentemente, le entrate. Dal buon esito delle due operazioni sopra descritte deriverà il rilancio dell'Ente nel 2015.

## 6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di € 6.743 che intende recuperare nel corso degli esercizi futuri.

IL PRESIDENTE  
AUTOMOBILE CLUB ORISTANO

