AUTOMOBILE CLUB NOVARA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

BUDGET ANNUALE
ESERCIZIO 2027

Il budget annuale 2027 viene presentato all'approvazione con una previsione finale di pareggio della gestione, nel quadro di un percorso rigoroso, mirato alla razionalizzazione ed al contenimento della spesa, attraverso cui assicurare la realizzazione degli scopi dell'Automobile Club Novara con un efficace ed efficiente impiego di tutte le risorse.

Si tratta di una previsione impegnativa che l'Ente può realizzare, nonostante oggettive difficoltà di contesto, grazie al lavoro svolto costantemente negli anni passati, rispetto ai quali la valorizzazione delle entrate e la definizione dei costi è stata ancora più prudente.

Il budget annuale, formulato in termini economici di competenza, ha come unità elementare il conto, e si compone per l'anno 2027, dei seguenti documenti contabili:

- Budget economico: in tale documento vengono poste a confronto le previsioni economiche per l'esercizio 2027 con le previsioni 2026 assestate alla data di presentazione del budget 2027, nonché con l'ultimo bilancio consuntivo approvato, relativo all'esercizio 2025.

- Budget degli investimenti/dismissioni: in tale documento vengono previsti gli effetti patrimoniali derivanti dai processi di acquisizione e/o dismissione di immobilizzazioni per l'esercizio 2027.

Costituiscono allegati al budget annuale:

- Il Budget di Tesoreria;
- La Relazione del Presidente.

A seguito dell'emanazione del Decreto del MEF del 27 marzo 2013 e della successiva circolare del medesimo ministero n. 35 del 22 agosto 2013, in attuazione delle norme di cui al D.Lgs. n. 91/2011 in tema di armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici, costituiscono ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

- Budget economico annuale riclassificato secondo lo schema di cui al predetto D.M. 27 marzo 2013;
- Budget economico pluriennale, per il triennio 2027-2029;
- Piano degli obiettivi.

Il budget economico è redatto in conformità al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa", di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato per il triennio 2026-2028 con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente in data in data 30/10/2025.

BUDGET ECONOMICO

Il budget economico dell'Automobile Club Novara per l'anno 2027 evidenzia il pareggio, determinato dopo aver previsto imposte sul reddito d'esercizio per € 25.750.

Il risultato operativo della gestione ordinaria, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, risulta pari a € 19.050.

Il margine operativo lordo, ovvero la differenza tra il valore e i costi della produzione, al netto degli ammortamenti, delle svalutazioni e degli accantonamenti, è positivo e pari a € 31.695, come esposto nella tabella seguente.

L'utile della gestione finanziaria di € 6.400 conduce ad un utile lordo prima delle imposte sul reddito d'esercizio pari a € 21.750.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	994.625
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	**994.625**
4) Costi della produzione	975.575
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	22.220
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	**953.355**
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	**41.270**

Il rapporto MOL/Valore della produzione per il 2027 è previsto al 4,1%.

Il patrimonio netto presunto al 31/12/2027 ammonta ad € 347.617.

Di seguito è riportato il prospetto di sintesi, nel quale le previsioni di budget economico del 2027 sono raffrontate con le previsioni economiche assestate del 2026 e il consuntivo 2025.

BUDGET ECONOMICO	CONSUNTIVO 2025	BUDGET 2026 ASSESTATO	BUDGET 2027	DIFFERENZA
Tot. Valore della produzione	895.349	1.017.125	994.625	-22.500
Tot. Costi della produzione	881.360	1.001.775	975.575	-26.200
Differenza fra ricavi e costi della produzione	**13.989**	**15.350**	**19.050**	**3.700**
Tot. proventi e oneri finanziari	5.736	6.700	6.700	0
Rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	0
Risultato prima delle imposte	**19.725**	**22.050**	**25.750**	**3.700**
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.482	22.050	25.750	3.700
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**2.243**	**0**	**0**	**0**

1. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione, pari a € 994.625 è previsto in aumento di € 99.276 (+11,1%) rispetto al consuntivo 2025 e in diminuzione di € 22.500 (-2,2%) rispetto al budget assestato 2026.

Di seguito si analizza la composizione della voce A1 “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” e A5 “Altri ricavi e proventi” che formano il valore della produzione.

1.1.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni (A1)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano complessivamente a € 856.655, in aumento di € 82.607 (+10,7%) rispetto al consuntivo 2025 e in diminuzione di € 9.500 (-1,1%) rispetto al budget assestato 2026.

I ricavi per quote associative sono previsti in € 382.680, in aumento di € 43.806 (+12,9%) rispetto al bilancio 2025 e in linea con il budget assestato 2026: tale previsione tiene conto del trend dell’attività associativa nell’anno in corso, da cui deriva anche un conseguente effetto positivo sull’anno successivo per effetto dei risconti. Verranno proseguite con migliore efficacia le iniziative avviate già negli anni scorsi, soprattutto l'iscrizione e fidelizzazione all'ACI degli esercizi commerciali ed il coinvolgimento delle officine / centri di revisione, verrà ulteriormente valorizzata la sinergia ACI / Sara, verranno stimolate le Delegazioni ACI presenti sul territorio alla massima collaborazione possibile con gli Agenti di Sara Assicurazioni spa.

I ricavi derivanti dall’attività di riscossione delle tasse automobilistiche da soci e utenti sono stimati in € 20.000, in diminuzione di € 4.845 (-24,2%) rispetto al consuntivo 2025 e di € 8.000 (-28,6%) rispetto al budget assestato 2026, in applicazione del decreto legge 162/2026. Analoga riduzione è prevista altresì per la quota di competenza dell’AC dell’attività di riscossione dei bolli auto delle delegazioni e di ACI servizio COL, rispettivamente stimati in € 5.000 e € 1.500.

I ricavi riconducibili all’attività dell’ufficio Assistenza Automobilistica sono previsti in € 212.000, in aumento di € 24.229 (+11,4%) rispetto al bilancio 2025 e in linea con il budget assestato 2026, in ragione del trend positivo rilevato negli ultimi due esercizi. I ricavi derivanti all’aggio PagoPA sulle pratiche a.a. sono stimati in € 25.000, in linea con il budget assestato 2026.

I proventi per il servizio “Invita Revisione” sono previsti in € 12.000, in aumento di € 2.016 (+16,8%) rispetto al bilancio 2025 e in linea con il budget assestato 2026.

Per quanto attiene all’attività turistica, si prevedono ricavi per € 1.500 per le attività derivanti dalla vendita di contrassegni svizzeri, austriaci e dalle tessere Viacard.

Si prevedono provvigioni attive di SARA Assicurazioni a favore dell'Automobile Club Novara per € 183.600, oltre a € 8.000 per il contributo riconosciuto all'Ente dalla stessa Compagnia assicuratrice per la promozione del marchio; la previsione in aumento per € 10.742 (+5,9%) rispetto al bilancio 2025 tiene conto dell'andamento positivo del mercato che si prevede, per prudenza, in linea con il budget assestato 2026.

Si prevedono infine ricavi derivanti dalle manifestazioni sportive per € 2.500, e altri proventi vari (vendite materiale diverso e prestazioni servizi vari) per complessivi € 2.875.

1.1.2 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi (voce A5) sono pari a € 137.970 ed evidenziano un decremento di € 16.669 (-13,7%) rispetto al consuntivo 2025 e di € 13.000 (-8,6%) rispetto al budget assestato 2026, quest’ultimo per effetto dell’azzeramento nel 2027 dei rimborsi e contributi ricevuti e attesi a sostegno delle iniziative per il Centenario nel 2026.

La previsione degli altri ricavi e proventi per il 2027 risulta quindi così composta:

- Canone marchio delegazioni per complessivi € 44.000;

- Locazioni attive per € 65.000 su immobili di proprietà e sublocazioni, nonché ricavi per rimborso di spese condominiali ed energia elettrica per complessivi € 8.800;

- Altri ricavi principalmente attribuibili per € 12.860 a rimborsi e concorsi diversi per l'attività di assistenza automobilistica, € 2.500 a rimborsi spese varie, € 1.800 al contributo ACI per l'emissione di licenze CSAI, oltre alla previsione di eventuali sopravvenienze dell'attivo ordinarie ed arrotondamenti attivi per € 3.010.

1.2 COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione, pari a € 975.575, si prevedono in aumento di € 94.215 (+10,7%) rispetto al bilancio 2025 e in diminuzione di € 26.200 (-2,6%) rispetto al budget assestato 2026.

La riduzione rispetto al budget assestato 2026 è da ricondurre essenzialmente all'effetto combinato di:

- riduzione di € 5.700 in B7 per l'azzeramento dei costi di organizzazione delle iniziative per il Centenario;
- aumento di € 1.000 in B9 per adeguamenti ISTAT dei fitti passivi;
- riduzione di € 7.700 in B9 dei costi del personale per pensionamento di n.1 unità part-time, area assistenti, in corso d'anno;
- riduzione di 13.800 in B14 connessa alle sopra menzionate iniziative per il Centenario nel 2026, per minori acquisti previsti nel 2027 di omaggi sociali.

Le cause dell'aumento rispetto al bilancio 2025 sono invece riconducibili alla somma algebrica dei seguenti principali scostamenti:

- aumento di € 4.395 delle spese per acquisti cancelleria, materiale di consumo e carburanti (B6) per adeguamento inflattivo;

- aumento di € 21.705 (+5,3%) dei costi per prestazioni di servizi (B7) per la previsione di maggiori provvigioni passive soci in ragione dell'andamento positivo dell'attività associativa, e di maggiori spese per i locali e le utenze;

- aumento di € 20.486 (+12,9%) dei costi del personale (B9), per effetto del rinnovo CCNL 2025-2027 con conseguente incremento dei salari; dello stanziamento del trattamento accessorio complessivamente previsto dal contratto integrativo, indipendentemente dalle previsioni di raggiungimento obiettivi ed effettiva erogazione dei compensi incentivanti; dei connessi oneri previdenziali; dell'incremento delle quote TFR in ragione della crescita dei coefficienti di rivalutazione in linea con l'attuale trend inflattivo;

- aumento di € 9.259 (+71,4%) per ammortamenti e svalutazioni (B10), per effetto della prudenziale previsione degli ammortamenti sugli investimenti previsti nel relativo budget, e di svalutazioni crediti verso clienti per € 7.970;

- aumento di € 37.921 (+18,5%) negli oneri di gestione (B14), per la previsione di maggiori costi per aliquote sociali verso ACI, in linea con la previsione di maggiori ricavi per quote sociali, nonché non è stato prudenzialmente previsto il contributo da ACI a storno di tali costi, in attesa di eventuale deliberazione al riguardo.

I dati economici riportati nei documenti che compongono il budget 2027 risultano formulati nel rispetto degli obiettivi fissati in conformità al "Regolamento per l'adeguamento ai principi

generali di razionalizzazione e contenimento della spesa", di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente, successivamente modificato e rinnovato, per il triennio 2026-2028 , nella seduta del 30/10/2025.

Si chiede al Collegio dei Revisori dei Conti di asseverare tale attestazione nella relazione di propria competenza come richiesto da ACI con circolare del 27/10/2014 prot. n. 8949.

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013

VALORI DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018					BUDGET 2026		
	importo di riferimento				importo	scostamento	
ART 4: MOL	**>0**				41.270		**OK**
tipologia di spesa							
B6 - Acquisti materie prime	10.161,59				7.530,00	-2.631,59	
B7 - Spese per servizi	154.698,72				113.775,00	-40.923,72	
B8 - Spese per beni di terzi	64.222,86				53.200,00	-11.022,86	
50% Media utili 2016/2018	12.218,84						
TOTALE - ART. 5	**241.302,01**	**no maggiore**			**174.505,00**	**-66.797,01**	**OK**
valore nominale Buoni Pasto	15,00	no maggiore			15,00		
TOTALE - ART. 6 c.2	**15,00**				**15,00**		**OK**
Contributi attività istituzionali	0,00	no maggiore			0,00	0,00	
TOTALE - ART. 6 c.3	**0,00**				**0,00**	**0,00**	**OK**
ART. 7: Costo personale	le spese relative al personale riconducibili alle voci del conto economico B9), non devono essere superiori rispetto a quelle sostenute nella stessa voce in vigore al 01/01/2014 salvo incrementi per adeguamenti contrattuali derivanti dall'approvazione dei CCNL						**OK**
Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00	4.815,00	0,00	
TOTALE - ART. 8 - c.1		**10%**	**535,00**	**4.815,00**	**4.815,00**	**0,00**	**OK**

Di seguito si analizza la composizione delle voci che formano i "costi della produzione".

1.2 Costi per acquisti di materie prime e di merci (B6)

I costi per l'acquisto di materie prime e merci iscritti alla voce B6 del budget economico sono pari a € 6.300.

Le voci principali che compongono questo conto sono così ripartite:

- cancelleria e materiale di consumo per € 6.530;
- carburanti per € 1.000;
- altro materiale per € 70.

1.2.1 Costi per prestazioni di servizi (B7)

I costi per prestazioni di servizi di cui alla voce B7 del budget economico sono pari a € 431.505 e le principali voci che la compongono sono:

- indennità alla Presidenza e compensi agli organi dell'Ente, per un importo invariato pari ad € 9.315 oltre oneri connessi per € 800, relativi alle competenze per indennità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti; tale voce è stata determinata in ottemperanza al Regolamento per il contenimento della spesa, adottato dall'Automobile Club;

- trasferte e missioni pari a € 3.000 per la Presidenza e il Direttore;

- corsi per il personale pari ad € 300;

- spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e manifestazioni sportive, pari a € 3.720;

- spese per elaborazione paghe, per € 2.500;

- corsi per educazione stradale, per complessivi € 190 dovuti alla realizzazione di corsi per la promozione della sicurezza stradale, con estensione a tutte le classi, dalla scuola dell'infanzia fino alla terza età;

- spese per pulizia locali, pari ad € 7.800;

- utenze, per € 13.350 di cui per energia elettrica € 9.950, acqua € 400 ed infine spese telefoniche per € 3.000; la spesa per energia elettrica è determinata in larga parte dai consumi dell'impianto elettrico di climatizzazione della Sede, messo a disposizione dalla società proprietaria dei locali;

- costi per servizi personale comandato ACI, pari a € 33.500;

- spese per la società di servizi, previste in € 261.000 oltre iva indetraibile per un costo totale di € 267.320, in linea con il bilancio 2025 e il budget assestato 2026; la spesa tiene conto della razionalizzazione e contenimento della spesa realizzata anche mediante l'apposito Regolamento di Governance approvato a dicembre del 2018;

- attività di supporto all'ufficio contabilità per € 8.000, per la gestione dei crescenti adempimenti di legge (piattaforma dei crediti e debiti, fatture elettroniche, e relativa conservazione etc. etc.);

- spese per acquisizione di soci, per complessivi € 30.750;

- spese a terzi per servizi diversi, per € 5.500, principalmente riferibili all'indispensabile ricorso a studi esterni, per il rispetto degli adempimenti di legge;

- spese legali e notarili, per € 300 riferibili all'assistenza legale, a prestazioni notarili e altri servizi;

- manutenzioni ordinarie, pari a € 4.900 di cui: 1.050 sui fabbricati, sull'hardware e sulle macchine elettroniche; inoltre € 3.400 per contratti di manutenzione impianto telefonico e condizionamento, e € 450 per gli automezzi;

- premi assicurativi, pari ad € 6.690 relativi a polizze a copertura dei rischi per responsabilità civile e per danni agli immobili di proprietà, per assicurazione RCA, per assicurazione degli infortuni del conducente ed altri rischi ordinari;

- servizi bancari, pari a € 10.000 per tutte le operazioni bancarie inerenti i nostri conti correnti;

- altri servizi, riferiti principalmente a servizi postali e telegrafici per € 1.000, spese per trasporti e facchinaggio per € 100, spese per accertamenti sanitari per € 380;

- spese per il servizio "invita revisione" per € 6.580, per pubblicità per € 1.915, per acquisizione pratiche A.A. per € 2.000, per canone Integra per € 2.300, per servizi ACI per riscossione tasse auto e pratiche a.a. per complessivi € 4.500, per spese diverse per € 795;

- buoni pasto per € 4.000.

1.2.2 Spese per godimento di beni di terzi (B8)

I costi per godimento di beni di terzi ammontano a € 91.000, le voci principali che compongono questo conto sono così ripartite:

- canoni di noleggio per € 4.000;

- affitto locali e spese accessorie delegazioni per € 33.000;

- affitto locali e spese accessorie sede per € 55.000.

1.2.3 Costi del personale (B9)

I costi del personale sono pari ad € 179.820, così calcolati per 2 Assistenti + 1 Funzionario a tempo pieno + 1 Assistente part-time per cui è previsto il pensionamento in corso d'anno:

COSTI DEL PERSONALE 2026	
Stipendi e altri assegni fissi comprensivo dell'indennità di ente	€ 91.500
Fondo miglioramento, comprensivo delle progressioni economiche	€ 39.800
Oneri previdenziali ed assistenziali comprensivi di premio INAIL	€ 32.210
T.F.R./T.F.S.	€ 14.000
Costi per ferie non godute comprensivi di oneri previdenziali	€ 2.410
Accantonamento rinnovi contrattuali	0
TOTALE	**€ 179.820**

1.2.4 Ammortamenti e svalutazioni (B10)

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a € 22.220, costituiti per € 11.747 da quote di ammortamento di immobili ed € 2.503 di altri beni materiali, ed € 7.970 per eventuali svalutazioni di crediti verso clienti.

1.2.5 Variazioni rimanenze materie prime (B11)

Si prevede una piccola incidenza del costo, pari ad € 80.

1.2.6 Oneri diversi di gestione (B14)

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 242.350 e sono così composti:

- Imposte e tasse, per € 8.770 e comprendono IMU – Imposta Municipale Unica sugli Immobili, TASI – Tassa Servizi Indivisibili, TARI – Tariffa per asporto rifiuti, tasse comunali per insegne ed affissioni e tasse per circolazione autovettura.

- Iva indetraibile pro-rata, per € 11.900 su operazioni esenti. Si fa presente che l'IVA non detraibile per motivi diversi dal predetto pro-rata viene contabilizzata direttamente in aumento del costo al quale si riferisce.

- Altri oneri di gestione, quali le aliquote sociali a favore di ACI per € 211.180, l'acquisto di omaggi sociali per € 3.000, la quota a carico AC del Fondo Comitato Regionale per € 1.600, e complessivamente € 5.900 per sopravvenienze passive ordinarie, spese di rappresentanza, oneri diversi, bollatura di documenti e acquisto di libri e giornali.

1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Il saldo dei proventi e degli oneri finanziari, in utile per € 6.700, è determinato dagli interessi attivi bancari e interessi passivi verso l'erario in linea con i dati 2025 e 2026.

1.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si prevedono rivalutazioni, né svalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio 2027.

1.5 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Le imposte dirette sul reddito di competenza dell'esercizio 2027 sono stimate in € 25.750, di cui € 10.850 per IRES calcolata sui presunti redditi d'impresa e di fabbricati, ed € 14.900 per IRAP determinata sugli imponibili retribuiti del personale dipendente, comandato e sui compensi degli organi dell'Ente.

2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI E DELLE DISMISSIONI

Il budget degli investimenti e delle dismissioni è relativo alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Il saldo complessivo degli investimenti per l'anno 2027, al netto delle dismissioni, è pari a € 2.000.

2.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non si prevedono movimenti tra le immobilizzazioni immateriali.

2.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Tra le immobilizzazioni materiali si prevedono acquisti di attrezzature per ufficio e beni inferiore ad € 516,46 per un totale di a € 2.000.

2.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Non si prevedono movimenti tra le immobilizzazioni finanziarie.

3. BUDGET DI TESORERIA

Il budget di tesoreria ha la funzione di dare dimostrazione dei flussi finanziari previsti a fronte della gestione economica, di quella relativa agli investimenti e della gestione finanziaria.

Si riporta di seguito una tabella di sintesi dei flussi che si prevede saranno generati nel corso del 2027.

BUDGET DI TESORERIA 2027	
Saldo finale di tesoreria al 31.12.2026	300.000
Flussi da gestione economica	+36.220
Flussi da investimenti/dismissioni	-2.000
Flussi da gestione finanziaria	-60.000
Saldo al 31.12.2026	274.220

In dettaglio, il budget di tesoreria per il 2027 prevede i seguenti flussi:

il saldo della gestione economica, ovvero la differenza tra gli incassi e le uscite economiche si prevede positivo per € 36.220;

il saldo differenziale tra entrate da dismissioni al netto delle uscite da investimenti risulta negativo per € 2.000;

il saldo della gestione finanziaria è negativo per € 60.000 in quanto, oltre ai flussi finanziari generati dalle partite di giro, per la previsione del pagamento del TFS al dipendente pensionando.

4. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

Ai sensi del Decreto Ministeriale del 27/03/2013, l'Ente ha provveduto ad elaborare il budget pluriennale riclassificato per il triennio 2027-2029.

Tale budget è stato redatto sulla base delle strategie delineate dai documenti di programmazione approvati, mantenendo per il 2028 e il 2029 una struttura costi/ricavi in linea con il 2027, tenuto conto dell'effetto positivo sul risultato economico del risparmio di spesa a regime derivante dal pensionamento di n.1 unità, area assistenti, in corso d'anno 2027, per cui non si prevede sostituzione.

Ai sensi del DM del 27/03/2013, la struttura del documento è conforme a quella del budget annuale riclassificato.

Di seguito si espone il budget pluriennale, nella versione sintetica:

BUDGET PLURIENNALE 2027- 2029	ANNO 2027	ANNO 2028	ANNO 2029
Tot. Valore della produzione	994.625	994.625	994.625
Tot. Costi della produzione	975.575	961.755	961.755
Differenza fra ricavi e costi della produzione	**19.050**	**32.870**	**32.870**
Tot. proventi e oneri finanziari	6.700	6.700	6.700
Rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0
Risultato prima delle imposte	**25.750**	**39.570**	**39.570**
Imposte sul reddito dell'esercizio	25.750	25.750	25.750
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**0**	**13.820**	**13.820**

5. PIANO DEGLI OBIETTIVI

L'Automobile Club Novara, in linea con gli "Indirizzi strategici della Federazione 2026-2028", come adottati dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 29 aprile 2025, stabilisce le seguenti priorità:

"Consolidamento del ruolo e delle attività istituzionali, concorrendo alla diffusione dell'educazione stradale e della mobilità sicura e sostenibile, dello sport, del turismo automobilistico dell'automobilismo storico, mediante il coordinamento dei processi di comunicazione e l'utilizzo di tecnologie avanzate"

"Sviluppare e qualificare la compagine associativa"

"Rafforzamento delle attività di pianificazione, gestione delle risorse e controllo della spesa, ai fini dell'efficientamento ed ottimizzazione dell'organizzazione e delle attività interne come fattori abilitanti per la creazione di valore pubblico"

La complessità del contesto operativo e l'obbligatoria razionalizzazione delle spese rendono opportuno concentrare per il 2027 le risorse disponibili sulle suddette iniziative e sulle altre che verranno assegnate all'Automobile Club Novara in sede di ripartizione del Piano della Performance 2027, senza aggiungere ulteriori progetti locali.

A seguito dell'approvazione dei progetti di Federazione e dei relativi obiettivi per il 2027, sarà possibile determinarne l'impatto sulle attività svolte fino ad oggi e sulla continuità delle iniziative di miglioramento già avviate.

Novara, 29 ottobre 2026

AUTOMOBILE CLUB NOVARA
IL PRESIDENTE
Avv. Vittorio Cocito