



**Automobile Club Napoli**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2018**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	13
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>14</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Napoli per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	3.083
totale attività	=	€	7.085.956
totale passività	=	€	4.483.602
patrimonio netto	=	€	2.602.354

Si precisa che le tabelle economico-patrimoniali contenute nella presente relazione sono state redatte sulla base delle bozze di cui alle istruzioni Aci del 7 aprile 2014 e 12 aprile 2015.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	32	63	-31
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	497.013	495.597	1.416
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	154.157	154.092	65
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>651.202</b>	<b>649.752</b>	<b>1.450</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	36.949	47.740	-10.791
SPA.C_II - Crediti	4.513.381	4.216.468	296.913
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	1.662.536	1.752.034	-89.498
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.212.866</b>	<b>6.016.242</b>	<b>196.624</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>221.888</b>	<b>211.372</b>	<b>10.516</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>7.085.956</b>	<b>6.877.366</b>	<b>208.590</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.602.354</b>	<b>2.599.273</b>	<b>3.081</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>8.958</b>	<b>8.958</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>4.125.498</b>	<b>3.934.062</b>	<b>191.436</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>349.146</b>	<b>335.073</b>	<b>14.073</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>7.085.956</b>	<b>6.877.366</b>	<b>208.590</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.18</b>	<b>31.12.17</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.890.994	2.064.638	-173.644
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.751.265	1.981.495	-230.230
DIFFERENZA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	139.729	83.143	56.586
C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	19.057	20.831	-1.774
D - RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-41.653	41.653
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-116.004	0	-116.004
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	42.782	62.321	-19.539
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	39.699	58.811	-19.112
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	3.083	3.510	-427

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione è diminuito di € 173.644 ed i costi della produzione hanno avuto un decremento di € 230.230.

Anche nel corso dell'esercizio 2018 l'Automobile Club Napoli ha posto in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo di € 727.909 superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa, adottato con delibera del 27/10/2016, ai sensi dell'art. 2, comma 2bis, del D.L. 101/2013, per il triennio 2017/2019.

Si rimanda alla nota integrativa per una analisi dettagliata degli scostamenti registrati e dei proventi e costi straordinari.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2018 ha subito una rimodulazione, sintetizzata nella tabella 2.1, deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31 ottobre 2018.

Altre variazioni sono state assunte con determinate del direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.315.500		1.315.500	961.647	-353.853
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	808.600	132.000	940.600	943.880	3.280
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>2.124.100</b>	<b>132.000</b>	<b>2.256.100</b>	<b>1.905.527</b>	<b>-350.573</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.000		16.000	13.254	-2.746
7) Spese per prestazioni di servizi	999.000	25.000	1.024.000	964.392	-59.608
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.000		15.000	14.087	-913
9) Costi del personale	53.700	-14.000	39.700	20.659	-19.041
10) Ammortamenti e svalutazioni	28.500		28.500	24.681	-3.819
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	40.000	40.000	10.791	-29.209
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	944.900	81.000	1.025.900	833.938	-191.962
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>2.057.100</b>	<b>132.000</b>	<b>2.189.100</b>	<b>1.881.802</b>	<b>-307.298</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>67.000</b>	<b>0</b>	<b>67.000</b>	<b>23.725</b>	<b>-43.275</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	3.128	3.128
16) Altri proventi finanziari	11.000	0	11.000	15.937	4.937
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	0	1.000	8	-992
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>19.057</b>	<b>9.057</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>77.000</b>	<b>0</b>	<b>77.000</b>	<b>42.782</b>	<b>-34.218</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	77.000		77.000	39.699	-37.301
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.083</b>	<b>3.083</b>

Si analizzano di seguito gli scostamenti più rilevanti verificatisi nei confronti della previsione:

- nei ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono avuti minori ricavi per quote sociali (335.220), proventi esazione tasse di circolazione (10.424) e proventi diversi (13.225) e maggiori ricavi per pubblicità (8.242);
- nei ricavi e proventi diversi si sono registrati minori introiti per provvigioni Sara (17.862) e maggiori proventi per rimborsi e concorsi diversi (8.782), sopravvenienze dell'attivo (8.225) e insussistenze del passivo (6.308);
- le spese per prestazione di servizi mostrano una diminuzione principalmente dovuta a minori costi per servizi commerciali (38.000);
- il minor costo delle spese per il personale è dovuto al passaggio di un dipendente dell'Automobile Club nei ruoli di Aci.
- per ammortamenti e svalutazioni sono stati operati minori ammortamenti per 3,8 mila euro;
- negli oneri diversi di gestione il decremento è principalmente relativo alle aliquote a favore Aci (158.243) e all'iva indetraibile per pro-rata (12.150);

## ***2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

Nessuna variazione è intervenuta al budget degli investimenti/dismissioni 2018, sintetizzato nella tabella 2.2, dove, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2017	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	1.000		1.000		-1.000
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>-1.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	15.000		15.000		-15.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	8.000		8.000	3.828	-4.172
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>23.000</b>	<b>3.828</b>	<b>-19.172</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>24.000</b>	<b>3.828</b>	<b>-20.172</b>

Nessuna dismissione è avvenuta nell'esercizio 2018 mentre sono state acquistate immobilizzazioni materiali per 3.828.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il presente Bilancio di Esercizio 2018, che si sottopone all'approvazione dei Signori Soci, chiude con un modesto utile, dopo le imposte, di € 3.083,00 che non rende giustizia alla positività dell'anno in questione, in quanto tutte le iniziative ed i risultati conseguiti dispiegheranno i loro benefici effetti, soprattutto, negli anni successivi a cominciare da quello in corso. Inoltre, alcuni progetti deliberati a livello nazionale, come l'estensione della rete di Delegazioni e Acì point su tutto il territorio partenopeo, a partire dalle agenzie SARA e ACI Global, ha trovato pronta realizzazione proprio nel nostro territorio. Ovviamente, i risultati attesi non hanno contribuito ancora a migliorare la situazione economica dell'Ente che, sicuramente, ne beneficerà, principalmente, in relazione ad un maggior coordinamento all'interno della Federazione e del gruppo ACI.

Nel corso del 2018 si è definitivamente ristrutturata l'allocazione degli uffici dell'Ente e dell' ACI nella proprietà immobiliare dell'Automobile Club Napoli, con maggior profitto e con

conseguente razionalizzazione degli spazi a disposizione dei Soci per offrire un'assistenza adeguata agli stessi ed al pubblico tutto. In particolare, si è sviluppata un'attività per facilitare gli adempimenti, talvolta eccessivamente burocratici, che angustiano la vita degli automobilisti. Ci riferiamo, infatti, ad un'iniziativa a favore dei cittadini tutti e dei soci, in particolare, per svincolarli da tali adempimenti, come quello dell'esazione delle tasse di possesso con formule associative on line-bollo sicuro che non prevedono l'intervento fisico dei cittadini in nessun particolare ufficio. Alla Regione Campania prestiamo questa attività convenzionale in favore di tutta la collettività che ha notevolmente apprezzato i servizi offerti alla stessa. Conseguentemente, registriamo, con favore, un incremento associativo che rappresenta, in sostanza, il gradimento da parte dei movers verso le iniziative dell'Ente. Naturalmente, tali positive azioni porteranno nei prossimi anni maggiori risultati in termini associativi ed economici.

Continuano, inoltre, con grande apprezzamento da parte della collettività aderente all'Ente e non, tutte quelle attività istituzionali che non perseguono scopi economici diretti, ma sono mirate alla salvaguardia della vita umana in termini di sicurezza stradale e rispetto dell'ambiente. In merito, è proseguita nello scorso anno la Campagna di sensibilizzazione denominata “ ‘A Maronna t'accumpagna... ma chi guida sei Tu! ” nelle 300 parrocchie della Diocesi partenopea e nelle scuole. Tale iniziativa, sotto l'alto patronato del Presidente della Repubblica e di Papa Francesco, è stata promozionata oltre che da S.E. Cardinale Crescenzo Sepe, da tanti altri testimonials di grande prestigio che aderiscono al Club virtuale dei “Tifosi della Legalità”.

Inoltre, è stata, ulteriormente, apprezzata la presenza, critica e propositiva, pressoché costante sui media in relazione a tutti i problemi che affliggono l'utenza, motorizzata e non, in una città come Napoli dalla “mobilità negata”.

E ciò coerentemente con la mission istituzionale, sancita dalla legge 70/75, dell'Automobile Club, Ente dichiarato “necessario ai fini dello sviluppo economico, civile, culturale e democratico del Paese”.

Tutte le iniziative del Sodalizio partenopeo si sono, comunque, realizzate in uno stretto regime di spending review che ha ridotto nei limiti del possibile tutti i costi di gestione, mantenendo, comunque, inalterata la qualità dei servizi resi.

Quanto sopra, grazie ad un proficuo rapporto con i Soci e con gli stessi collaboratori dell'Ente, nonché ad una efficace e gratuita attività degli illustri Consiglieri e Revisori di questo Automobile Club.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	32	63	-31
Immobilizzazioni materiali nette	497.013	495.597	1.416
Immobilizzazioni finanziarie	154.157	154.092	65
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>651.202</b>	<b>649.752</b>	<b>1.450</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	36.949	47.740	-10.791
Crediti verso clienti	1.948.107	1.393.682	554.425
Crediti verso clienti oltre l'anno	2.486.340	2.609.961	-123.621
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	78.934	212.825	-133.891
Attività finanziarie	0	0	0
Disponibilità liquide	1.662.536	1.752.034	-89.498
Ratei e risconti attivi	221.888	211.372	10.516
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>6.434.754</b>	<b>6.227.614</b>	<b>207.140</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.085.956</b>	<b>6.877.366</b>	<b>208.590</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.602.354</b>	<b>2.599.273</b>	<b>3.081</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	8.958	8.958	0
Altri debiti a medio e lungo termine	1.779.586	1.956.329	-176.743
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>1.788.544</b>	<b>1.965.287</b>	<b>-176.743</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	2.206.600	1.504.953	701.647
Debiti verso società controllate	2.396	22.164	-19.768
Debiti tributari e previdenziali	50.660	80.922	-30.262
Altri debiti a breve	86.256	369.694	-283.438
Ratei e risconti passivi	349.146	335.073	14.073
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.695.058</b>	<b>2.312.806</b>	<b>382.252</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>7.085.956</b>	<b>6.877.366</b>	<b>208.590</b>

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari al 4,00 nell'esercizio in esame uguale a quello dell'esercizio precedente.

Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto  $\frac{1}{3}$  (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici. Quindi essendo l'indice superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari allo 0,58 contro lo 0,61 dell'esercizio precedente. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,37 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,67 nell'esercizio precedente.

Essendo il valore ottenuto superiore a 1, tale indice viene ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	32	63	-31
Immobilizzazioni materiali nette	497.013	495.597	1.416
Immobilizzazioni finanziarie	154.157	154.092	65
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>651.202</b>	<b>649.752</b>	<b>1.450</b>
Rimanenze di magazzino	36.949	47.740	-10.791
Credito verso clienti	1.948.107	1.393.682	554.425
Crediti verso clienti oltre l'anno	2.486.340	2.609.961	-123.621
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	78.934	212.825	-133.891
Attività finanziarie	0	0	0
Ratei e risconti attivi	221.888	211.372	10.516
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>4.772.218</b>	<b>4.475.580</b>	<b>296.638</b>
Debiti verso fornitori	2.206.600	1.504.953	701.647
Debiti verso società controllate	2.396	22.164	-19.768
Debiti tributari e previdenziali	50.660	80.922	-30.262
Altri debiti a breve	86.256	369.694	-283.438
Ratei e risconti passivi	349.146	335.073	14.073
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.695.058</b>	<b>2.312.806</b>	<b>382.252</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>2.077.160</b>	<b>2.162.774</b>	<b>-85.614</b>
			0
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	8.958	8.958	0
Altri debiti a medio e lungo termine	1.779.586	1.956.329	-176.743
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>1.788.544</b>	<b>1.965.287</b>	<b>-176.743</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>939.818</b>	<b>847.239</b>	<b>92.579</b>
Patrimonio netto	2.602.354	2.599.273	3.081
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	1.662.536	1.752.034	-89.498
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>939.818</b>	<b>847.239</b>	<b>92.579</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 2.077.160 euro, con una variazione in diminuzione di 85.614 euro rispetto all'esercizio 2017.

Anche nel 2018 le attività a breve termine siano state finanziate, oltre che dalle passività a breve, anche da una parte delle passività a medio e lungo termine.

Nella tabella su esposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 1.662.536 peggiorativa rispetto a quella dell'anno precedente di € 1.752.034.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 4,14 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 3,56 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, allegato al bilancio, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal detto rendiconto emerge che nel 2018 la gestione reddituale ha generato complessivamente una mancanza di liquidità per euro 85.602, l'attività di investimento ha generato liquidità per euro 3.894 con una mancanza netta di liquidità di 89.496 euro.

La differenza di due euro con la variazione finanziaria netta a breve (differenza fra posizione finanziaria all'inizio dell'esercizio con quella alla fine dell'esercizio) di 89.498 è dovuta ai vari arrotondamenti delle diverse poste.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.890.994	2.064.638	-173.644	-8,4%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	1.705.925	1.851.445	-145.520	-7,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>185.069</b>	<b>213.193</b>	<b>-28.124</b>	<b>-13,2%</b>
Costo del personale al netto degli oneri straordinari	20.659	50.093	-29.434	-58,8%
<b>Margine operativo lordo EBITDA</b>	<b>164.410</b>	<b>163.100</b>	<b>1.310</b>	<b>0,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	24.681	121.610	-96.929	-79,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>139.729</b>	<b>41.490</b>	<b>98.239</b>	<b>236,8%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	19.065	20.833	-1.768	-8,5%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>158.794</b>	<b>62.323</b>	<b>96.471</b>	<b>154,8%</b>
Risultato dell'area straordinaria	-116.004	0	-116.004	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>42.790</b>	<b>62.323</b>	<b>-19.533</b>	<b>-31,3%</b>
Oneri finanziari	8	2	6	300,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>42.782</b>	<b>62.321</b>	<b>-19.539</b>	<b>-31,4%</b>
Imposte sul reddito	39.699	58.811	-19.112	-32,5%
<b>Risultato Netto</b>	<b>3.083</b>	<b>3.510</b>	<b>-427</b>	<b>-12,2%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto delle diminuzioni registrate sia nel valore della produzione che dei costi esterni operativi. Tale risultato, tenuto conto dei costi per il personale, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 164.410.

Nel 2018 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare sia il costo del personale che quello degli ammortamenti, degli accantonamenti e delle svalutazioni.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte di € 42.782, dopo la registrazione delle imposte sul reddito per € 39.699 il risultato netto dell'esercizio ha registrato un utile di € 3.083.

Nella tabella che segue è riportato il calcolo effettuato per la determinazione del M.O.L. dell'esercizio:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
1) Valore della produzione	1.905.527
2) di cui proventi straordinari	14.533
<b>3 - Valore della produzione netto (1 - 2)</b>	<b>1.890.994</b>
4) Costi della produzione	1.881.802
5) di cui oneri straordinari	130.537
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	24.681
<b>7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)</b>	<b>1.726.584</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>164.410</b>

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'Automobile Club Napoli, nel corso del 2019, porterà avanti il progetto di revisione straordinaria delle proprie partecipazioni societarie per uno snellimento operativo ed un ulteriore contenimento dei costi. Le attività dell'Ente, infatti, saranno rese da una nuova unica struttura in house providing con controllo analogo derivante dal progetto di fusione in corso di attuazione con l'altra società di proprietà dell'A.C.N.

Proseguirà la "spending review" per continuare ad assicurare e sviluppare i servizi riservati ai Soci, nonché quelli a favore della collettività tutta in un regime di economicità ed efficienza.

Nel 2019 si renderanno nuovi servizi di assistenza all'utenza, soprattutto in relazione alle tasse automobilistiche gestite per conto della Regione Campania.

Nel presente esercizio, inoltre, si dovrà dare vita ad una serie di iniziative per realizzare, soprattutto nelle zone dove l'Ente non è ancora presente, una rete di Delegazioni e ACI point onde offrire il servizio ACI in territori densamente popolati. Tale azione vedrà la collaborazione delle società del gruppo ACI e la presenza/opera di personale specializzato e di account particolarmente qualificato, per disegnare sull'intera area metropolitana una rete di attività a favore dei Soci e della collettività tutta. E' in atto, infatti, l'apertura di nuove

Delegazioni e Aci point, soprattutto in provincia, per offrire i servizi dell'Ente, ivi compresi quelli assicurativi SARA, che potranno portare nuova linfa vitale a questo Automobile Club. Per quanto sopra, ci aspettiamo un 2019 foriero di nuove positività per corrispondere agli interessi dell'Ente e degli stessi Soci.

IL PRESIDENTE  
f.to Antonio Coppola