



**Automobile Club Napoli**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2017**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	13
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>15</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Signori Soci,

il bilancio dell'Automobile Club Napoli per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	3.510
totale attività	=	€	6.877.366
totale passività	=	€	4.278.093
patrimonio netto	=	€	2.599.273

Si informa che le tabelle economico-patrimoniali contenute nella presente relazione sono state redatte sulla base degli schemi di cui alle istruzioni Aci del 7 aprile 2014 e 12 aprile 2015.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	63	95	-32
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	495.597	499.693	-4.096
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	154.092	188.816	-34.724
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>649.752</b>	<b>688.604</b>	<b>-38.852</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	47.740	87.013	-39.273
SPA.C_II - Crediti	4.216.468	3.532.581	683.887
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	6.750	-6.750
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	1.752.034	2.236.678	-484.644
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.016.242</b>	<b>5.863.022</b>	153.220
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	211.372	247.891	-36.519
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>6.877.366</b>	<b>6.799.517</b>	<b>77.849</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.599.273</b>	<b>2.595.763</b>	3.510
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	0
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>8.958</b>	<b>7.007</b>	1.951
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.934.062</b>	<b>3.830.841</b>	103.221
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>335.073</b>	<b>365.906</b>	-30.833
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>6.877.366</b>	<b>6.799.517</b>	<b>77.849</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.17</b>	<b>31.12.16</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.064.638	2.403.274	-338.636
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.981.495	2.449.455	-467.960
RA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	83.143	-46.181	129.324
C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	20.831	40.071	-19.240
D - RETTIFICHE DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE	-41.653	0	-41.653
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	62.321	-6.110	68.431
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	58.811	66.620	-7.809
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	3.510	-72.730	76.240

Si comunica che nell'esercizio 2017 non sono stati registrati né costi né ricavi straordinari.

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione è diminuito di € 338.636 ed i costi della produzione hanno avuto un decremento di € 467.960.

Anche nel corso dell'esercizio 2017 l'Automobile Club Napoli ha posto in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo di € 688.943 superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa, adottato con delibera del 27/10/2016, ai sensi dell'art. 2, comma 2bis, del D.L. 101/2013, per il triennio 2017/2019.

Si rimanda alla nota integrativa per una analisi dettagliata degli scostamenti registrati.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2017 ha subito una rimodulazione, sintetizzata nella tabella 2.1, deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 26 ottobre 2017.

Altre variazioni sono state assunte con determinate del direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.617.500		1.617.500	991.391	-626.109
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	781.500	131.000	912.500	1.073.247	160.747
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>2.399.000</b>	<b>131.000</b>	<b>2.530.000</b>	<b>2.064.638</b>	<b>-465.362</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.800		16.800	13.872	-2.928
7) Spese per prestazioni di servizi	1.169.200	-100.000	1.069.200	977.192	-92.008
8) Spese per godimento di beni di terzi	10.000	3.500	13.500	12.578	-922
9) Costi del personale	63.600		63.600	50.093	-13.507
10) Ammortamenti e svalutazioni	76.000	231.000	307.000	79.957	-227.043
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	39.273	39.273
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	996.400	-41.653	954.747	808.530	-146.217
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>2.332.000</b>	<b>92.847</b>	<b>2.424.847</b>	<b>1.981.495</b>	<b>-443.352</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>67.000</b>	<b>38.153</b>	<b>105.153</b>	<b>83.143</b>	<b>-22.010</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	3.500	3.500	3.656	156
16) Altri proventi finanziari	11.000		11.000	17.177	6.177
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	0	1.000	2	-998
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>10.000</b>	<b>3.500</b>	<b>13.500</b>	<b>20.831</b>	<b>7.331</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	41.653	41.653	41.653	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>-41.653</b>	<b>-41.653</b>	<b>-41.653</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>77.000</b>	<b>0</b>	<b>77.000</b>	<b>62.321</b>	<b>-14.679</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	77.000		77.000	58.811	-18.189
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.510</b>	<b>3.510</b>

Si analizzano di seguito gli scostamenti più rilevanti verificatisi:

- nei ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono avuti minori ricavi per quote sociali (637.525) e proventi esazione tasse di circolazione (31.887) e maggiori ricavi per pubblicità (20.328) e proventi diversi (25.067);
- nei ricavi e proventi diversi si sono registrati minori introiti per provvigioni Sara (119.063) e affitti di immobili (59.450) e maggiori proventi per sopravvenienze dell'attivo (268.044), insussistenze del passivo (8.167), conguaglio positivo Iva su pro-rata (21.410) e conguaglio positivo per Iva indeducibile su spese promiscue (30.558);
- le spese per prestazione di servizi mostrano una diminuzione principalmente dovuta a minori costi per servizi promiscui, incarichi amministrativi e fiscali, servizi mobilità e sicurezza stradale e costi per servizi commerciali;
- il minor costo delle spese per il personale è dovuto al trattamento accessorio aree;
- per ammortamenti e svalutazioni è stata operata una minore svalutazione dei crediti nell'attivo circolante di 218 mila euro e minori ammortamenti per 8 mila euro;
- negli oneri diversi di gestione il decremento è relativo alle aliquote a favore Aci (127.282) e altri oneri promiscui diversi di gestione (6.214);

In sede di redazione del conto consuntivo 2017 si è dovuto procedere alla svalutazione della partecipazione di una società controllata per complessivi € 41.653, per la quale il budget non presentava alcuna previsione di spesa.

A tale maggiore spesa è stato fatto fronte con minori costi nella categoria oneri diversi di gestione.

Della suddetta variazione si chiede esplicita ratifica.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta al budget degli investimenti/dismissioni 2017, sintetizzato nella tabella 2.2, dove, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2017	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	1.000		1.000		-1.000
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>-1.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	15.000		15.000		-15.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	8.000		8.000		-8.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>23.000</b>	<b>0</b>	<b>-23.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>-24.000</b>

Nessun acquisto e/o dismissione è avvenuto nell'esercizio 2017.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Il Bilancio 2017, anche se chiude con un utile di € 3.510,00, non soddisfa pienamente le aspettative dell'Ente, in quanto continua a diminuire la consistenza della compagine sociale. E ciò per motivi che già avevamo analizzato negli anni pregressi in relazione alla mancata conoscenza da parte degli utenti della strada, ma, talvolta, pure degli stessi Soci, dei benefici e servizi che l'appartenenza all'Ente offre. In proposito, abbiamo auspicato e richiesto all'Automobile Club d'Italia una campagna informativa che potesse illustrare i contenuti della tessera sociale. È, altresì, necessaria una rivisitazione delle attività e dei servizi offerti dall'ACI soprattutto ai giovani, i quali, nel contesto dell'attuale società "liquida", non riescono a trovare valori di riferimento che possano promuovere il senso di appartenenza all'Ente. In particolare, dovranno essere sviluppati, nel settore della mobilità, servizi informatici e telematici che costituiscono il maggiore appeal per le nuove generazioni.

Nel bilancio 2017 ritroviamo, inoltre, crediti derivanti da produzioni che non sempre vengono soddisfatti, ma che, comunque, sono abbondantemente garantiti dal valore della proprietà immobiliare dell'Automobile Club Napoli.

Continuano, invece, con grande apprezzamento da parte della collettività aderente all'Ente e non, tutte quelle attività istituzionali che non perseguono scopi economici diretti, ma sono mirate alla salvaguardia della vita umana in termini di sicurezza stradale e rispetto dell'ambiente. In merito, è proseguita nello scorso anno la Campagna di sensibilizzazione denominata "A Maronna t'accumpagna....ma chi guida sei Tu!" nelle 300 parrocchie della Diocesi partenopea e nelle scuole.

Tale iniziativa, sotto l'alto patronato del Presidente della Repubblica e di Papa Francesco, è stata promozionata oltre che da S.Em. il Cardinale Crescenzo Sepe, da tanti altri testimonials di grande prestigio che aderiscono al Club virtuale dei "tifosi della legalità",

istituito da questo Ente. Nella cerimonia conclusiva della suddetta manifestazione hanno partecipato oltre al Presidente nazionale dell'ACI Angelo Sticchi Damiani, il Sottosegretario al Ministero del Turismo Antimo Cesaro, il Presidente dell'ANAC Raffaele Cantone, e tante altre autorità che hanno, altresì, premiato, insieme all'ACI, le forze dell'ordine particolarmente distintesi nel settore della mobilità.

Infine, è stata, ulteriormente, apprezzata la presenza, critica e propositiva, pressoché costante sui media in relazione a tutti i problemi che affliggono l'utenza motorizzata e non in una città come Napoli dalla "mobilità negata".

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2017	31.12.2016	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	63,00	95,00	-32,00
Immobilizzazioni materiali nette	495.597,00	499.693,00	-4.096,00
Immobilizzazioni finanziarie	154.092,00	188.816,00	-34.724,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>649.752,00</b>	<b>688.604,00</b>	<b>-38.852,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	47.740,00	87.013,00	-39.273,00
Crediti verso clienti	1.393.682,00	831.686,00	561.996,00
Crediti verso clienti oltre l'anno	2.609.961,00	2.282.488,00	327.473,00
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Altri crediti	212.825,00	418.407,00	-205.582,00
Attività finanziarie	0,00	6.750,00	-6.750,00
Disponibilità liquide	1.752.034,00	2.236.678,00	-484.644,00
Ratei e risconti attivi	211.372,00	247.891,00	-36.519,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>6.227.614,00</b>	<b>6.110.913,00</b>	<b>116.701,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.877.366,00</b>	<b>6.799.517,00</b>	<b>77.849,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.599.273,00</b>	<b>2.595.763,00</b>	<b>3.510,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	8.958,00	7.007,00	1.951,00
Altri debiti a medio e lungo termine	1.956.329,00	2.221.245,00	-264.916,00
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>1.965.287,00</b>	<b>2.228.252,00</b>	<b>-262.965,00</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	1.504.953,00	752.901,00	752.052,00
Debiti verso società controllate	22.164,00	2.412,00	19.752,00
Debiti tributari e previdenziali	80.922,00	76.263,00	4.659,00
Altri debiti a breve	369.694,00	778.020,00	-408.326,00
Ratei e risconti passivi	335.073,00	365.906,00	-30.833,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.312.806,00</b>	<b>1.975.502,00</b>	<b>337.304,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>6.877.366,00</b>	<b>6.799.517,00</b>	<b>77.849,00</b>

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari al 4,00 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 3,77 dell'esercizio precedente.

Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto  $\frac{1}{3}$  (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici. Quindi essendo l'indice superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari allo 0,61 contro lo 0,62 dell'esercizio precedente. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,67 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,05 nell'esercizio precedente.

Essendo il valore ottenuto superiore a 1, tale indice viene ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	63	95	-32
Immobilizzazioni materiali nette	495.597	499.693	-4.096
Immobilizzazioni finanziarie	154.092	188.816	-34.724
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>649.752</b>	<b>688.604</b>	<b>-38.852</b>
Rimanenze di magazzino	47.740	87.013	-39.273
Credito verso clienti	1.393.682	831.686	561.996
Crediti verso clienti oltre l'anno	2.609.961	2.282.488	327.473
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	212.825	418.407	-205.582
Attività finanziarie	0	6.750	-6.750
Ratei e risconti attivi	211.372	247.891	-36.519
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>4.475.580</b>	<b>3.874.235</b>	<b>601.345</b>
Debiti verso fornitori	1.504.953	752.901	752.052
Debiti verso società controllate	22.164	2.412	19.752
Debiti tributari e previdenziali	80.922	76.263	4.659
Altri debiti a breve	369.694	778.020	-408.326
Ratei e risconti passivi	335.073	365.906	-30.833
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.312.806</b>	<b>1.975.502</b>	<b>337.304</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>2.162.774</b>	<b>1.898.733</b>	<b>264.041</b>
			0
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	8.958	7.007	1.951
Altri debiti a medio e lungo termine	1.956.329	2.221.245	-264.916
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>1.965.287</b>	<b>2.228.252</b>	<b>-262.965</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>847.239</b>	<b>359.085</b>	<b>488.154</b>
Patrimonio netto	2.599.273	2.595.763	3.510
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	1.752.034	2.236.678	-484.644
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>847.239</b>	<b>359.085</b>	<b>488.154</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 2.162.774 euro, con una variazione in aumento di 264.041 euro rispetto all'esercizio 2016.

Ciò evidenzia come nel 2017 le attività a breve termine siano state finanziate, oltre che dalle passività a breve, anche da una parte delle passività a medio e lungo termine.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 1.752.034 peggiorativa rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 2.236.678.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 3,56 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 2,87 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, allegato al bilancio, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal detto rendiconto emerge che, nel 2017, la gestione reddituale ha generato complessivamente una mancanza di liquidità per euro 477.716, l'attività di investimento ha generato liquidità per euro 6.929 con una mancanza netta di liquidità di 484.645 euro.

## **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	2.064.638	2.403.274	338.636	-14,1%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	1.851.445	2.054.375	202.930	-9,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>213.193</b>	<b>348.899</b>	<b>-135.706</b>	<b>-38,9%</b>
Costo del personale al netto degli oneri straordinari	50.093	50.966	-873	-1,7%
<b>Margine operativo lordo EBITDA</b>	<b>163.100</b>	<b>297.933</b>	<b>-134.833</b>	<b>-45,3%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	121.610	344.114	-222.504	-64,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>41.490</b>	<b>-46.181</b>	<b>87.671</b>	<b>-189,8%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	20.833	40.078	-19.245	-48,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>62.323</b>	<b>-6.103</b>	<b>68.426</b>	<b>-1121,2%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>62.323</b>	<b>-6.103</b>	<b>68.426</b>	<b>-1121,2%</b>
Oneri finanziari	2	7	-5	-71,4%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>62.321</b>	<b>-6.110</b>	<b>68.421</b>	<b>-1119,8%</b>
Imposte sul reddito	58.811	66.620	-7.809	-11,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>3.510</b>	<b>-72.730</b>	<b>76.230</b>	<b>-104,8%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto delle diminuzioni registrate sia nel valore della produzione che dei costi esterni operativi. Tale risultato, tenuto conto dei costi per il personale, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 163.100.

Nel 2017 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare sia il costo del personale che quello degli ammortamenti, degli accantonamenti e delle svalutazioni.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte di € 62.321, dopo la registrazione delle imposte sul reddito per € 58.811 il risultato netto dell'esercizio ha registrato un utile di € 3.510.

Nella tabella che segue è riportato il calcolo effettuato per la determinazione del M.O.L. dell'esercizio:

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
1) Valore della produzione	2.064.638
2) di cui proventi straordinari	
<b>3 - Valore della produzione netto (1 - 2)</b>	<b>2.064.638</b>
4) Costi della produzione	1.981.495
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	79.957
<b>7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)</b>	<b>1.901.538</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>163.100</b>

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'Automobile Club Napoli, nel corso del 2017, ha dovuto ottemperare a quanto previsto dalla cosiddetta "Legge Madia", che ha comportato una revisione straordinaria delle proprie partecipazioni societarie. In particolare, si è deliberata la chiusura del service di riferimento regionale, partecipato dai cinque AA.CC. della Campania di cui Avellino, Benevento, Caserta e Salerno hanno dismesso le proprie quote, rimanendo questo A.C. socio unico.

Le attività dell'Ente saranno rese da una nuova unica struttura in house providing derivante dal progetto di fusione in corso di attuazione con l'altra società di proprietà dell'A.C.N..

Prosegue una "spending review" per continuare ad assicurare e sviluppare i servizi riservati ai Soci, nonché quelli a favore della collettività tutta.

Inoltre, una ristrutturazione e riorganizzazione degli uffici dell'Ente hanno comportato spazi liberi che si sono dati in locazione all'Automobile Club d'Italia.

Nel 2018 si renderanno nuovi servizi di assistenza all'utenza, soprattutto in relazione alle tasse automobilistiche gestite per conto della Regione Campania.

È in atto, altresì, l'apertura di nuove Delegazioni e ACI point, principalmente in provincia, per offrire i servizi dell'Ente, ivi compresi quelli assicurativi SARA, che potranno portare nuova linfa vitale a questo Automobile Club e benefici all'utenza.

Per quanto sopra, ci aspettiamo un 2018 foriero di nuove positività per corrispondere agli interessi dell'Ente e degli stessi Soci.

IL PRESIDENTE  
f.to Antonio Coppola