AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

Automobile Club Napoli

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2015

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DELLA DIREZIONE

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 4

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 6

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 7

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA 8

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA 11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA 13

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 14

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 15

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO 16

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Napoli per l'esercizio 2015 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	37.050,83
totale attività	=	€	6.869.776,87
totale passività	=	€	4.201.285 ,25
patrimonio netto	=	€	2.668.491,62

Si comunica in primis che le tabelle economico-patrimoniali contenute nella presente relazione sono state redatte sulla base delle bozze di cui alle istruzioni Aci del 7 aprile 2014 e 12 aprile 2015.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2015 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2014.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	126	79	47
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	560.155	622.401	-62.246
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	193.884	193.884	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	**754.165**	**816.364**	-62.199
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	102.508	133.962	-31.454
SPA.C_II - Crediti	2.899.746	2.734.796	164.950
SPA.C_III - Attività Finanziarie	6.750	6.750	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.827.572	2.761.669	65.903
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	**5.836.576**	**5.637.177**	199.399
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	279.035	286.773	-7.738
Totale SPA - ATTIVO	**6.869.776**	**6.740.314**	**129.462**
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	**2.668.491**	**2.631.442**	37.049
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	**0**	**375.075**	-375.075
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	**118.936**	**117.139**	1.797
SPP.D - DEBITI	**3.691.644**	**3.131.137**	560.507
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	**390.705**	**485.521**	-94.816
Totale SPP - PASSIVO	**6.869.776**	**6.740.314**	**129.462**
SPCO - CONTI D'ORDINE			**0,00**

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.589.360	2.522.702	66.658
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.485.370	2.499.664	-14.294
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**103.990**	**23.038**	**80.952**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	26.859	72.101	-45.242
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-12.177	12.177
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-28.340	22.356	-50.696
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	**102.509**	**105.318**	**-2.809**
Imposte sul reddito dell'esercizio	65.458	69.441	-3.983
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**37.051**	**35.877**	**1.174**

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione è diminuito di € 66.658 ed i costi della produzione hanno avuto un decremento di 14.294 euro.

Anche nel corso dell'esercizio 2015 l'Automobile Club Napoli ha posto in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo di € 333.839,56 superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa, adottato con delibera n. 8 del 31/12/2013, ai sensi dell'art. 2, comma 2bis, del D.L. 101/2013.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2015 ha subito due rimodulazioni, sintetizzate nella tabella 2.1, deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente nelle sedute del 27 maggio e 31 ottobre 2015

Altre variazioni, anch'esse sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con determine del direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

In sede di stesura del consuntivo è stato però necessario assumere ulteriori variazioni che sono intervenute a chiusura dell'esercizio e per le quali non è stato possibile, in tempo utile, la preventiva rimodulazione ma che, in ogni caso, non modificano i risultati gestionali previsti.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONALE

Le dette variazioni, di seguito rappresentate:

- Spese per prestazioni di servizi + € 91.500,00
- Oneri diversi di gestione - € 91.500,00

ratificate dal Consiglio Direttivo saranno portate all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.947.500	0	1.947.500	1.535.977	-411.523
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	920.000	0	920.000	1.053.383	133.383
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**2.867.500**	**0**	**2.867.500**	**2.589.360**	**-278.140**
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.800	3.000	16.800	16.468	-332
7) Spese per prestazioni di servizi	1.288.500	53.500	1.342.000	1.328.041	-13.959
8) Spese per godimento di beni di terzi	17.000	0	17.000	12.233	-4.767
9) Costi del personale	85.100	0	85.100	48.707	-36.393
10) Ammortamenti e svalutazioni	69.000	0	69.000	68.807	-193
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	35.000	35.000	31.454	-3.546
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.320.100	-116.500	1.203.600	979.659	-223.941
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**2.793.500**	**-25.000**	**2.768.500**	**2.485.369**	**-283.131**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**74.000**	**25.000**	**99.000**	**103.991**	**4.991**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	2.000	0	2.000	0	-2.000
16) Altri proventi finanziari	11.000	0	11.000	26.859	15.859
17) Interessi e altri oneri finanziari:.	1.000	0	1.000	0	-1.000
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	**12.000**	**0**	**12.000**	**26.859**	**14.859**
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	7.000	25.000	32.000	28.340	-3.660
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	**-7.000**	**-25.000**	**-32.000**	**-28.340**	**3.660**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	**79.000**	**0**	**79.000**	**102.510**	**23.510**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	79.000	0	79.000	65.458	-13.542
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**0**	**0**	**0**	**37.051**	**37.051**

Si analizzano di seguito gli scostamenti più importanti verificatisi:

- nei ricavi delle vendite e delle prestazioni si sono avuti minori ricavi per quote sociali (383.636) e pubblicità (54.240) e maggiori ricavi per proventi esazione tasse di circolazione (33.037);

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

- nei ricavi e proventi diversi si sono registrati minori introiti per provvigioni Sara (271.819) e affitti di immobili (59.744) e maggiori ricavi per proventi per penalità (144.040) e insussistenze del passivo (311.034);
- negli oneri diversi di gestione il decremento è relativo a doni sociali (29.934) e all'Iva indetraibile per spese promiscue (133.699) e per pro-rata (44.857)

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta al budget degli investimenti / dismissioni 2015, sintetizzato nella tabella 2.2, dove, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2015	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - *investimenti*	1.000		1.000	158	-842
Software - *dismissioni*			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - *investimenti*			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - *dismissioni*			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**1.000**	**0**	**1.000**	**158**	**-842**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - *investimenti*	15.000		15.000		-15.000
Immobili - *dismissioni*			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - *investimenti*	8.000		8.000	352	-7.649
Altre Immobilizzazioni materiali - *dismissioni*			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**23.000**	**0**	**23.000**	**352**	**-22.649**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - *investimenti*			0		0
Partecipazioni - *dismissioni*			0		0
Titoli - investimenti			0		0
Titoli - *dismissioni*			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**24.000**	**0**	**24.000**	**510**	**-23.491**

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DELLA DIREZIONE

Nell'esercizio 2015 si è proceduto a modesti acquisti di immobilizzazioni tecniche e di un software.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il presente Bilancio di Esercizio 2015, che si sottopone all'approvazione dei Signori Soci, chiude in attivo con un utile di esercizio, dopo le imposte, pari ad Euro 37.050,83.

Il positivo risultato è da ascriversi soprattutto al forte contenimento dei costi di produzione e di quello complessivo dell'Ente, operato negli ultimi anni. Tale riduzione, però, ha raggiunto la soglia della soppressione di servizi istituzionali fondamentali per la sussistenza dell'Automobile Club. Ma il dato matematico non esprime esplicitamente l'andamento negativo della produzione in riferimento alle principali attività dell'Ente. Infatti, nonostante l'immagine ed il credito dell'AC Napoli nella collettività siano unanimemente e positivamente riconosciuti, non altrettanto è il trend associativo, che, nel 2015, ha subito una perdita di 3.317 unità, pari al 14%. Tale dato va letto in relazione alla mancanza, a livello nazionale, di nuovi servizi e benefici a favore dei Soci. E'da sottolineare, anche, l'assenza di un house organ dell'ACI, essendo stato soppresso il mensile "L'Automobile", ampiamente apprezzato da tutti i Soci.

È stata, altresì, notevolmente ridimensionata la Conferenza del Traffico e della Circolazione che dava lustro all'Ente con le sue proposte relative alla mobilità, richiamando l'attenzione da parte di tutti i movers, nonché delle autorità competenti. Pure la massima concentrazione sull'attività sportiva non ha, purtroppo, prodotto i ritorni sperati.

Nel settore assicurativo, una volta trainante per l'associazionismo, le esose tariffe RCA scoraggiano l'attività promozionale verso l'Ente producendo non solo un danno all'immagine, ma anche una forte contrazione delle entrate quale Agente Generale della Sara. Prosegue, infatti, dal 2011 in poi, una strategia della suddetta Compagnia mirante

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
LA DIREZIONE

ad una drastica riduzione del portafoglio RCA su Napoli, nonostante che abbia affidato la gestione operativa direttamente ed esclusivamente a propri Agenti Capo. Peraltro, avendo la stessa, dal 2011, inibito l'attività assicurativa diretta dell'AC Napoli e delle sue delegazioni, queste ultime hanno optato per altre compagnie troncando tutti i rapporti contrattuali con l'Ente, che si è visto distruggere, così, tutta la rete di vendita dei propri servizi. Allo stato, nessun agente commerciale trova conveniente affiliarsi a questo Automobile Club, per diventarne delegato, senza poter gestire l'attività assicurativa.

Peraltro la Sara, che gode ed usufruisce dell'immagine dell'ACI, della pubblicità e delle stesse sedi degli Automobile Club, non assicura più a questi ultimi le entrate pubblicitarie ed i contributi relativi alla sponsorizzazione in tutte le manifestazioni, negli house organ, etc. riconosciuti nel passato.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2015	31.12.2014	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	126	79	47
Immobilizzazioni materiali nette	560.155	622.401	-62.245
Immobilizzazioni finanziarie	193.884	193.884	0
Totale Attività Fisse	**754.165**	**816.363**	**-62.198**
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	102.508	133.962	-31.454
Crediti verso clienti	2.345.108	1.925.996	419.111
Crediti verso società controllate	5.356	0	5.356
Altri crediti	549.283	808.801	-259.518
Attività finanziarie	6.750	6.750	0
Disponibilità liquide	2.827.571	2.761.669	65.902
Ratei e risconti attivi	279.036	286.773	-7.738
Totale Attività Correnti	**6.115.612**	**5.923.951**	**191.661**
TOTALE ATTIVO	**6.869.777**	**6.740.314**	**129.463**
PATRIMONIO NETTO	**2.668.492**	**2.631.441**	**37.051**
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	118.936	492.214	-373.278
Altri debiti a medio e lungo termine	2.277.135	2.225.128	52.007
Totale Passività Non Correnti	**2.396.071**	**2.717.342**	**-321.271**
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	420.652	277.324	143.328
Debiti verso società controllate	4.994	9.728	-4.734
Debiti tributari e previdenziali	69.306	68.432	873
Altri debiti a breve	919.558	550.525	212.532
Ratei e risconti passivi	390.705	485.521	-94.816
Totale Passività Correnti	**1.805.214**	**1.391.531**	**257.183**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	**6.869.777**	**6.740.314**	**129.463**

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 3,54 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 3,22 dell'esercizio precedente.

Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici. Quindi essendo l'indice superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari allo 0,64 come quello relativo

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

all'esercizio precedente. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 3,33 nell'esercizio in esame mentre era pari a 4,16 nell'esercizio precedente.

Essendo il valore ottenuto superiore a 1, tale indice viene ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2015	31.12.2014	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	126	79	47
Immobilizzazioni materiali nette	560.155	622.401	-62.245
Immobilizzazioni finanziarie	193.884	193.884	0
Capitale immobilizzato (a)	**754.165**	**816.363**	**-62.198**
Rimanenze di magazzino	102.508	133.962	-31.454
Credito verso clienti	2.345.108	1.925.996	419.111
Crediti verso società controllate	5.356	0	5.356
Altri crediti	549.283	808.801	-259.518
Attività finmanziarie	6.750	6.750	0
Ratei e risconti attivi	279.036	286.773	-7.738
Attività d'esercizio a breve termine (b)	**3.288.040**	**3.162.282**	**125.758**
Debiti verso fornitori	420.652	277.324	143.328
Debiti verso società controllate	4.994	9.728	-4.734
Debiti tributari e previdenziali	69.306	68.432	873
Altri debiti a breve	919.558	550.525	369.032
Ratei e risconti passivi	390.705	485.521	-94.816
Passività d'esercizio a breve termine (c)	**1.805.214**	**1.391.531**	**413.683**
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	**1.482.826**	**1.770.751**	**-287.925**
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	118.936	492.214	-373.278
Altri debiti a medio e lungo termine	2.277.135	2.225.128	52.007
Passività a medio e lungo termine (e)	**2.396.071**	**2.717.342**	**-321.271**
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	**-159.080**	**-130.228**	**-28.852**
Patrimonio netto	2.668.492	2.631.441	37.051
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	2.827.571	2.761.669	65.902
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	**-159.080**	**-130.228**	**-28.852**

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DELLA DIREZIONE

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 1.482.826 euro, con una variazione in diminuzione di 287.925 euro rispetto all'esercizio 2014.

Ciò evidenzia come nel 2015 le attività a breve termine siano state finanziate, oltre che dalle passività a breve, anche da una parte delle passività a medio e lungo termine.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 3.288.040 migliore rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 3.162.282.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2,39 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,70 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DELLA DIREZIONE

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

A.	Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale	31.12.15		31.12.14	
1.	Utile (Perdita) dell'esercizio		37.051		35.877
2.	Rettifiche per elementi non monetari che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto				
	accantonamento TFR	1.797		2.179	
	utilizzo fondo TFR	0		-43.883	
	utilizzo fondo rischi	-375.075		-19.565	
	ammortamento beni immateriali	111		171	
	ammortamento beni materiali	62.596		64.393	
	svalutazione delle partecipazioni	0	-310.571	12.177	15.471
3.	Flussi finanziari prima delle variazioni del Capitale Circolante netto		-273.520		51.348
4.	Variazioni del capitale circolante netto				
	Decremento/(incremento) delle rimanenze	31.454		-1.171	
	Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	-419.111		-385.843	
	Decremento/(incremento) dei crediti verso soc. controllate	-5.356		0	
	Decremento/(incremento) dei crediti verso l'Erario	0		86.232	
	Decremento/(incremento) degli altri crediti	259.518		782.031	
	Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	7.738		38.548	
	Incremento/(decremento) dei debiti verso i fornitori	143.328		-1.763.177	
	Incremento/(decremento) dei debiti verso soc. controllate	-4.734		-68.740	
	Incremento/(decremento) dei debiti verso l'Erario	873		-34.284	
	Incremento/(decremento) dei debiti verso Istituti Previdenz.	0		-2.469	
	Incremento/(decremento) quota annua debiti a M/L termine	52.007		1.659.370	
	Incremento/(decremento) di altri debiti	369.032		-189.909	
	Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	-94.816	339.931	-23.972	96.615
A.	**Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale**		**66.411**		**147.963**
B.	Flussi finanziari derivanti da attività di investim.				
	Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	79		250	
	Immobilizzazioni immateriali nette finali	-126		-79	
	(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-111		-171	
	(Incremento) decremento imm.ni immateriali		-158		0
	Immobilizzazioni materiali nette iniziali	-622.401		-685.485	
	Immobilizzazioni materiali nette finali	560.155		622.401	
	(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	62.596		64.393	
	(Incremento) decremento imm.ni materiali		-351		1.308
	Immobilizzazioni finanziarie iniziali		-193.884		-593.859
	Immobilizzazioni finanziarie finali		193.884		193.884
	Plusvalenze/(Minusvalenze) da cessioni		0		0
	Svalutazione delle partecipazioni		0		12.177
	(Incremento) decremento imm.ni finanziarie		-509		386.491
	Flussi finanziari ottenuti (impiegati)		**65.902**		**534.454**
	Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio		2.761.669		2.227.214
	Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio		2.827.571		2.761.669
	Variazione posizione finanziaria netta a breve		**65.902**		**534.454**

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

Da tale tabella emerge che, nel 2015, la gestione reddituale ha generato complessivamente una liquidità per euro 66.411, l'attività di investimento ha generato mancanza di liquidità per euro 509 con una liquidità netta complessiva di 65.902 euro.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2015	31.12.2014	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	2.589.360	2.522.701	66.659	2,6%
Costi esterni operativi	2.367.855	2.358.328	9.527	0,4%
Valore aggiunto	**221.505**	**164.373**	**57.132**	34,8%
Costo del personale	48.707	67.166	-18.459	-27,5%
Margine operativo lordo EBITDA	**172.798**	**97.207**	**75.591**	77,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	68.807	74.169	-5.362	-7,2%
Margine Operativo Netto	**103.991**	**23.038**	**80.952**	351,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	26.859	60.152	-33.293	-55,3%
EBIT normalizzato	**130.849**	**83.190**	**47.659**	57,3%
Risultato dell'area straordinaria	-28.340	22.356	-50.696	-226,8%
EBIT integrale	**102.509**	**105.546**	-3.037	-2,9%
Oneri finanziari	0	227	-227	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	**102.509**	**105.319**	-3.264	-3,1%
Imposte sul reddito	65.458	69.441	-3.983	-5,7%
Risultato Netto	**37.051**	**35.877**	**719**	2,0%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto sia dell'aumento del valore della produzione che dei costi esterni operativi e del personale. Tale risultato ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 172.798 euro.

Quindi anche nel 2015 il valore aggiunto è in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni, con l'effetto che il risultato operativo netto è positivo per € 103.991.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 102,509 si è reso necessario registrare le imposte sul reddito per € 65.458 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 37.051.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
  si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
  Nel corso dei primi mesi del 2016 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
  si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai suoi valori, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
  Nel corso dei primi mesi del 2016 non si sono verificati fatti di tale entità.
- *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*
  alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.
  Nel corso dei primi mesi del 2016 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità aziendale dell'Ente.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
DIREZIONE

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Alla luce dei risultati conseguiti e per migliorare il bilancio corrente dell'Ente, con il supporto dell'Aci Informatica per l' attività associativa dell'Ente, dovrà estendersi la rete delle delegazioni sul territorio, cercando di offrire anche in provincia le attività dell'AC Napoli. E ciò soprattutto in relazione ai nuovi servizi di assistenza automobilistica contemplati nella convenzione tra l'Aci e la Regione Campania in materia di tasse automobilistiche. Tale attività, che ha previsto il recupero di tasse evase negli anni precedenti ha, allo stato, prodotto soltanto un'immagine negativa dell'Ente, il quale non ha alcuna responsabilità per la pregressa gestione diretta da parte della Regione Campania. Ma, superata questa fase, la suddetta assistenza automobilistica, ai Soci e non, potrà costituire veicolo promozionale per l'attività associativa dell'AC Napoli, oltre che produrre introiti in termini di remunerazione del costo del summenzionato servizio.

Va, altresì, risolta con l'Automobile Club d'Italia la questione del debito pregresso con un piano di rientro o con la vendita, allo stesso ACI, di una parte dell'immobile di proprietà del sodalizio partenopeo. A tal proposito, questo Ente, dopo una lunga trattativa con l'ACI, è ancora in attesa di una risposta definitiva dello stesso relativa alla citata alienazione, ovvero, in alternativa, della sottoscrizione di un accordo per lo scomputo del suddetto debito.

Si richiede perciò al Gruppo ACI il massimo impegno collaborativo e solidarietà istituzionale per riportare l' AC Napoli all'altezza della terza città d'Italia.

Ai Signori Soci, che si ringraziano per la loro considerazione e fidelizzazione, si affida il compito di promuovere una campagna di conoscenza, sensibilizzazione ed adesione al Club nell'ambito delle loro relazioni con i tanti movers non ancora Soci ACI.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(AUTORIZZAZIONE)

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Nella nota integrativa sono state inserite tutte le informazioni necessarie per la corretta lettura delle singole poste di bilancio, così come stabilito dall'art.2427 C.C.

Nel confermare che il progetto di bilancio al 31.12.2015 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Ente e che la solidità patrimoniale dell'A.C. Napoli è comunque garantita da una consistente proprietà immobiliare con un elevato valore di mercato, si invita l'assemblea dei Soci a deliberare sulla destinazione dell'utile di esercizio, pari a Euro 37.050,83.

Poiché tale utile è inferiore alla somma dei risparmi conseguiti in attuazione del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa per l'esercizio 2015, dovrà essere appostato ad una riserva di patrimonio netto destinata esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali a norma dell'art. 9 del Regolamento in questione.

IL PRESIDENTE
f.to Antonio Coppola