AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

Automobile Club Napoli

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2014

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 4

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 5

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 6

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA 9

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA 12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA 13

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 14

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 15

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO 16

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Napoli per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	35.877,16
totale attività	=	€	6.740.313,91
totale passività	=	€	4.108.873,12
patrimonio netto	=	€	2.631.440,79

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	79	250	-171
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	622.401	685.485	-63.085
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	193.884	593.859	-399.976
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	**816.363**	**1.279.594**	**-463.231**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	133.962	132.791	1.171
SPA.C_II - Crediti	2.734.797	3.205.040	-470.243
SPA.C_III - Attività Finanziarie	6.750	18.927	-12.177
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	2.761.669	2.227.214	534.454
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	**5.637.178**	**5.583.972**	53.206
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	286.773	325.321	-38.548
Totale SPA - ATTIVO	**6.740.314**	**7.188.888**	**-448.574**
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	**2.631.441**	**2.595.564**	35.877
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	**375.075**	**394.640**	-19.565
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	**117.139**	**158.843**	-41.704
SPP.D - DEBITI	**3.131.138**	**3.530.347**	-399.210
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	**485.521**	**509.494**	-23.972
Totale SPP - PASSIVO	**6.740.314**	**7.188.888**	**-448.574**
SPCO - CONTI D'ORDINE			**0,00**

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.522.701	3.542.838	-1.020.136
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.499.663	2.960.016	-460.353
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**23.038**	**582.822**	**-559.783**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	72.101	76.146	-4.045
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-12.177	-12.338	161
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	22.356	-71.280	93.636
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	**105.319**	**575.350**	**-470.031**
Imposte sul reddito dell'esercizio	69.441	94.131	-24.689
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**35.877**	**481.219**	**-445.342**

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

Rispetto al precedente esercizio il valore della produzione è diminuito di € 1.020.136. Si deve però far rilevare che nel 2013 erano stati registrati proventi per la liquidazione del portafoglio Sara per 1.630 mila euro. Quindi ne consegue che la gestione dell'esercizio 2014 è stata incrementata per la differenza.

È importante sottolineare che i costi della produzione hanno avuto un decremento di 460.353 mila euro.

Infatti nel corso dell'esercizio 2014 l'Automobile Club Napoli ha posto in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi ottenendo un contenimento complessivo superiore alla riduzione del 10% prevista dal Regolamento sul contenimento della spesa, adottato con delibera n. 8 del 31/12/2013, ai sensi dell'art. 2, comma 2bis, del D.L. 101/2013.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2014 ha subito una rimodulazione, sintetizzata nella tabella 2.1, deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 23 ottobre 2014.

Ulteriori variazioni, anch'esse sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con determine del direttore, ai sensi dell'art.13, co.5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.855.100	98.000	1.953.100	1.620.348	-332.752
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	672.000	488.000	1.160.000	902.354	-257.646
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**2.527.100**	**586.000**	**3.113.100**	**2.522.701**	**-590.399**
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.500	4.200	16.700	16.421	-279
7) Spese per prestazioni di servizi	2.439.500	-1.009.300	1.430.200	1.052.220	-377.980
8) Spese per godimento di beni di terzi	13.000	4.000	17.000	14.886	-2.114
9) Costi del personale	99.000	0	99.000	67.166	-31.834
10) Ammortamenti e svalutazioni	74.000	5.000	79.000	74.169	-4.831
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	33.000	33.000	-1.171	-34.171
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	316.000	1.110.000	1.426.000	1.275.972	-150.028
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**2.954.000**	**146.900**	**3.100.900**	**2.499.663**	**-601.237**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**-426.900**	**439.100**	**12.200**	**23.038**	**10.838**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	1.700	1.700	1.667	-33
16) Altri proventi finanziari	68.000	-5.000	63.000	70.661	7.661
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	0	1.000	227	-773
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	**67.000**	**-3.300**	**63.700**	**72.101**	**8.401**
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0		0
19) Svalutazioni	0	12.200	12.200	12.177	-23
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	**0**	**-12.200**	**-12.200**	**-12.177**	**23**
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	21.300	21.300	23.558	2.258
21) Oneri Straordinari	7.000	0	7.000	1.202	-5.798
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	**-7.000**	**21.300**	**14.300**	**22.356**	**8.056**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	**-366.900**	**444.900**	**78.000**	**105.319**	**27.319**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	71.000	7.000	78.000	69.441	-8.559
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**-437.900**	**437.900**	**0**	**35.877**	**35.877**

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta al budget degli investimenti / dismissioni 2014, sintetizzato nella tabella 2.2, dove, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2014	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - *investimenti*	1.000		1.000	171	-829
Software - *dismissioni*			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - *investimenti*			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - *dismissioni*			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**1.000**	**0**	**1.000**	**171**	**-829**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - *investimenti*	15.000		15.000	903	-14.097
Immobili - *dismissioni*			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - *investimenti*			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - *dismissioni*			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**15.000**	**0**	**15.000**	**903**	**-14.097**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - *investimenti*			0		0
Partecipazioni - *dismissioni*			0		0
Titoli - investimenti			0		0
Titoli - *dismissioni*			0	400.000	400.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**0**	**0**	**0**	**400.000**	**400.000**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**16.000**	**0**	**16.000**	**401.074**	**385.074**

Nell'esercizio 2014 si è proceduto a modesti acquisti di immobilizzazioni tecniche e all'incasso dei buoni fruttiferi scaduti nell'anno.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il presente Bilancio di Esercizio 2014 , che si sottopone all'approvazione dei Signori Soci, chiude in attivo con un utile di esercizio, dopo le imposte, pari ad Euro 35.877,16. Tale risultanza è frutto di un'intensa e proficua azione di questo Automobile Club sia sul fronte delle entrate che di quello delle uscite.

In particolare, i maggiori risultati si sono conseguiti nella drastica riduzione di tutte le spese dell'Ente, ivi comprese quelle relative al personale dipendente e quelle necessarie

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

per la gestione di attività che si sono, a tal uopo, ulteriormente decrementate a scapito dei servizi a favore dei Soci e dell'utenza in generale.

Sul fronte delle entrate, invece, non è difficile constatare che, in presenza di una congiuntura economica negativa dell'intero Paese e del territorio partenopeo in particolare, con la chiusura di numerose aziende e licenziamento dei dipendenti, con l'aumento della disoccupazione, e di un generale peggioramento socioeconomico della popolazione, diminuisce l ' associazionismo al Club e quindi le relative aliquote sociali. Va, altresì, esplicitato che in seguito alla chiusura di molte delegazioni di questo Automobile Club, dovuta all'interruzione dell'Agenzia Generale SARA a Napoli, si è notevolmente ridimensionata la rete distributiva dei servizi dell'Ente a favore dei Soci e non. Peraltro, anche dopo il conferimento, da parte di SARA Assicurazioni S.p.A., Assicuratrice Ufficiale ACI, a questo Automobile Club del nuovo mandato di Agenzia Generale, ma non più direttamente operativa, il portafoglio, gestito da agenti capo in stretta dipendenza della suddetta Compagnia, si è estremamente ridotto. Il che evidenzia la volontà della SARA di non operare a Napoli, a conferma di quanto già esplicitato dall'Ente da diversi anni. Inoltre, le tariffe RCauto, così esose nel territorio partenopeo, inducono molti automobilisti ad evadere l'obbligo assicurativo. Le delegazioni, preesistenti e quelle aspiranti al mandato, non reputano, ormai, conveniente gestire l'attività, in mancanza del partner assicurativo che trovano invece presso altre compagnie. Tuttavia, di comune accordo con la SARA, si sono realizzati presso gli Agenti Capo 5 nuovi ACI Point al servizio dei Soci.

Pertanto, dalle considerazioni suesposte si evince la gravissima perdita di bilancio relativa alle provvigioni dell'Agenzia Generale che passano da Euro 1.885.953,26 del 2010 ad Euro 398.237,00 del 2014 con un trend ancor più negativo per il 2015.

Nonostante la riduzione delle spese all'indispensabile, l'Ente ha continuato a svolgere quelle attività istituzionali a favore dei Soci e non, che peraltro arricchiscono la sua immagine e rafforzano il proprio ruolo nella società e nella intera collettività. A tal proposito

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

si evidenziano alcune iniziative intraprese lo scorso anno nel settore della sicurezza stradale e non solo, con gli studi e le proposte della qualificata Commissione Giuridica, nonché la organizzazione di riunioni e convegni con la partecipazione delle più eminenti autorità della Magistratura a livello locale e nazionale, delle Forze dell'ordine e delle Istituzioni. Si citano, in proposito, il Convegno sull'"Omicidio Stradale" e quello sulla prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione. Proseguono, inoltre, le adesioni al Club della Legalità sottoscritte da autorevoli esponenti della società civile nelle sue diversificate articolazioni.

Si resta, intanto, in attesa della realizzazione del "Progetto Bagnoli" e della prevista nomina di un Commissario Governativo per la riqualificazione e ristrutturazione dell'intero quartiere adiacente ai locali di proprietà di questo Ente che si potrà giovare del sicuro aumento del relativo valore immobiliare. Con l'alienazione di parte del suddetto immobile, così rivalutato, sarà possibile anche scomputare il debito pregresso con l'ACI. Si confida, pertanto nella disponibilità istituzionale dell'intera Federazione pure in considerazione dell'ingente danno subito dall'Ente in seguito alla chiusura, per oltre due anni, dell'Agenzia Generale SARA, con enormi conseguenze negative su tutte le attività.

Si auspica , infine, una profonda riforma delle proposte associative e dei servizi da offrire ai Soci in un'ottica di modernità e globalizzazione all'altezza dei tempi, salvaguardando la mission istituzionale e la forza della Federazione ACI insita nel radicamento sul territorio che, insieme alla gestione dei servizi delegati, costituiscono l'essenza dell'intero Gruppo ACI.

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2014	31.12.2013	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	79	250	-171
Immobilizzazioni materiali nette	622.401	685.485	-63.085
Immobilizzazioni finanziarie	193.884	593.859	-399.976
Totale Attività Fisse	**816.363**	**1.279.594**	**-463.231**
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	133.962	132.791	1.171
Crediti verso clienti	1.925.996	1.540.154	385.843
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	815.551	1.683.813	-868.263
Disponibilità liquide	2.761.669	2.227.214	534.454
Ratei e risconti attivi	286.773	325.321	-38.548
Totale Attività Correnti	**5.923.951**	**5.909.293**	**14.657**
TOTALE ATTIVO	**6.740.314**	**7.188.888**	**-448.574**
PATRIMONIO NETTO	**2.631.441**	**2.595.564**	**35.877**
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	492.214	553.483	-61.269
Altri debiti a medio e lungo termine	2.225.128	565.758	1.659.370
Totale Passività Non Correnti	**2.717.342**	**1.119.241**	**1.598.101**
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	277.324	2.040.501	-1.763.177
Debiti verso società controllate	9.728	78.468	-68.740
Debiti tributari e previdenziali	68.432	105.185	-36.752
Altri debiti a breve	550.525	740.435	212.532
Ratei e risconti passivi	485.521	509.494	-23.972
Totale Passività Correnti	**1.391.531**	**3.474.083**	**-1.680.111**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	**6.740.314**	**7.188.888**	**-448.574**

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 3,22 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 2,03 dell'esercizio precedente.

Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici. Quindi essendo l'indice superiore a 1, esprime un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'A.C.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari allo 0,64 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari allo 0,57. Anche questo indice, superando lo 0,5, viene giudicato positivamente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 4,16 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,66 nell'esercizio precedente.
Essendo il valore ottenuto superiore a 1, tale indice viene ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2014	31.12.2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	79,00	249,65	-170,65
Immobilizzazioni materiali nette	622.400,50	685.485,26	-63.084,76
Immobilizzazioni finanziarie	193.883,61	593.859,20	-399.975,59
Capitale immobilizzato (a)	**816.363,11**	**1.279.594,11**	**-463.231,00**
Rimanenze di magazzino	133.961,67	132.790,70	1.170,97
Credito verso clienti	1.925.996,42	1.540.153,53	385.842,89
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0,00
Altri crediti	815.550,81	1.683.813,45	-868.262,64
Ratei e risconti attivi	286.773,07	325.321,40	-38.548,33
Attività d'esercizio a breve termine (b)	**3.162.281,97**	**3.682.079,08**	**-519.797,11**
Debiti verso fornitori	277.323,81	2.040.501,06	-1.763.177,25
Debiti verso società controllate	9.728,00	78.468,37	-68.740,37
Debiti tributari e previdenziali	68.432,44	105.184,80	-36.752,36
Altri debiti a breve	550.525,39	740.434,80	-189.909,41
Ratei e risconti passivi	485.521,33	509.493,78	-23.972,45
Passività d'esercizio a breve termine (c)	**1.391.530,97**	**3.474.082,81**	**-2.082.551,84**
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	**1.770.751,00**	**207.996,27**	**1.562.754,73**
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	492.214,15	553.482,96	-61.268,81
Altri debiti a medio e lungo termine	2.225.128,00	565.758,18	1.659.369,82
Passività a medio e lungo termine (e)	**2.717.342,15**	**1.119.241,14**	**1.598.101,01**
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	**-130.228,04**	**368.349,24**	**-498.577,28**
Patrimonio netto	2.631.440,79	2.595.563,63	35.877,16
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0,00	0,00	0,00
Posizione finanz. netta a breve termine	2.761.668,83	2.227.214,39	534.454,44
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	**-130.228,04**	**368.349,24**	**-498.577,28**

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di 1.770.751 euro, con una variazione in aumento di 1.562.755 euro rispetto all'esercizio 2013.

Ciò evidenzia come nel 2014 le attività a breve termine siano state finanziate, oltre che dalle passività a breve, anche da una parte delle passività a medio e lungo termine.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva di € 2.761.669 migliore rispetto a quella dell'anno precedente, pari a € 2.227.214.

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,70 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 2,71 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2014	
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale	
1. Utile (Perdita) dell'esercizio	35.877,16
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto	15.471,20
3. Flussi finanziari prima delle variazioni del Capitale Circolante netto	51.348,36
4. Variazioni del capitale circolante netto	96.615,09
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale	**147.963,45**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	386.490,99
Flussi finanziari ottenuti (impiegati)	**534.454,44**
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	2.227.214,39
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	2.761.668,83
Variazione posizione finanziaria netta a breve	**534.454,44**

Da tale tabella emerge che, nel 2014, la gestione reddituale ha generato complessivamente una liquidità per euro 147.963,45, l'attività di investimento ha generato liquidità per euro 386.490,99 con una liquidità netta complessiva di 534.454 euro.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2014	31.12.2013	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	2.522.701,34	3.542.837,79	-1.020.136,45	-28,8%
Costi esterni operativi	2.358.327,86	2.811.251,20	-452.923,34	-16,1%
Valore aggiunto	**164.373,48**	**731.586,59**	**-567.213,11**	-77,5%
Costo del personale	67.166,30	75.761,49	-8.595,19	-11,3%
Margine operativo lordo EBITDA	**97.207,18**	**655.825,10**	**-558.617,92**	-85,2%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	74.168,99	73.003,58	1.165,41	1,6%
Margine Operativo Netto	**23.038,19**	**582.821,52**	**-559.783,33**	-96,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	60.151,90	64.927,10	-4.775,20	-7,4%
EBIT normalizzato	**83.190,09**	**647.748,62**	**-564.558,53**	-87,2%
Risultato dell'area straordinaria	22.355,98	-71.279,57	93.635,55	-131,4%
EBIT integrale	**105.546,07**	**576.469,05**	**-470.922,98**	-81,7%
Oneri finanziari	227,46	1.119,15	-891,69	-79,7%
Risultato Lordo prima delle imposte	**105.318,61**	**575.349,90**	**-471.814,67**	-82,0%
Imposte sul reddito	69.441,45	94.130,82	-24.689,37	-26,2%
Risultato Netto	**35.877,16**	**481.219,08**	**-447.125,30**	-92,9%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto della diminuzione del valore della produzione e della riduzione dei costi esterni operativi e del personale. Tale risultato ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 97.207 euro.

Quindi anche nel 2014 il valore aggiunto è in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti, gli accantonamenti e le svalutazioni, con l'effetto che il risultato operativo netto è positivo per € 23.038.

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 105,318 si è reso necessario registrare le imposte sul reddito per € 69.441 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 35.877.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
  si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
  Nel corso dei primi mesi del 2015 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
  si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai suoi valori, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
  Nel corso dei primi mesi del 2015 non si sono verificati fatti di tale entità.
- *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*
  alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.
  Nel corso dei primi mesi del 2015 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità aziendale dell'Ente.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nei primi mesi dell'anno in corso continua il negativo trend associativo registrato nel 2014. Anche le provvigioni SARA continuano a diminuire per effetto della strategia della assicuratrice ufficiale dell'ACI di non voler operare sulla "piazza" di Napoli con le poche agenzie aperte ed una politica tariffaria non concorrenziale con altri operatori del settore. Inoltre è stato disdettato dalla suddetta compagnia "*l'Accordo di Promozione e Comunicazione del marchio SARA*" con le relative entrate. Si sottolineano, invece, notevoli attività istituzionali che sono sfociate nel messaggio chiesto ed ottenuto da Sua Santità Papa Francesco a favore della sicurezza stradale dei giovani nella settimana indetta dall'ONU. Inoltre, il Pontefice, nella sua recente visita a Napoli, ha indossato un casco ACI quale simbolo di prevenzione e di attenzione al grave problema della sinistrosità stradale che annualmente provoca in tutto il mondo 1.200.000 morti e 50.000.000 feriti.

Il gesto, ripreso da tutti i media anche internazionali, ha destato compiacimenti ed apprezzamenti in Italia e all'estero, in quanto mai nessun papa aveva indossato un casco e, probabilmente, nessun altro pontefice lo farà.. Peccato che, a fronte di questa attività di informazione, sensibilizzazione e formazione di una diversa cultura della mobilità responsabile, non sia previsto alcun finanziamento locale o nazionale a favore della sicurezza stradale. E ciò, nonostante la pletora di enti ed istituzioni che a volte disperdono risorse senza ottenere, a tal fine, alcun beneficio. La summenzionata iniziativa fa parte del progetto " 'A Maronna t'accumpagna.....ma chi guida sei tu " realizzata dalla Diocesi di Napoli e da questo Automobile Club. Lo scorso 5 maggio, presso il salone del Palazzo Arcivescovile, si è tenuta la cerimonia conclusiva della suddetta Campagna di sensibilizzazione con la premiazione dei vincitori del concorso, indetto in materia, fra i giovani, nonché di appartenenti alle forze dell'ordine che si sono particolarmente distinti a favore della mobilità. Si confida, perciò, che queste iniziative, meritorie per il bene della collettività, possano promuovere anche l'adesione all'Ente in termini associativi.

AUTOMOBILE CLUB NAPOLI
COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE
(LA DIREZIONE)

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Nella nota integrativa sono state inserite tutte le informazioni necessarie per la corretta lettura delle singole poste di bilancio, così come stabilito dall'art.2427 C.C.

Nel confermare che il progetto di bilancio al 31.12.2014 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Ente, si invita l'assemblea dei soci a deliberare sulla destinazione dell'utile di esercizio, pari a Euro 35.877,16.
Poiché tale utile è inferiore alla somma dei risparmi conseguiti in attuazione del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa per l'esercizio 2014 e quelli realizzati negli esercizi 2012 e 2013 per la Spending Review, dovrà essere appostato ad una riserva di patrimonio netto destinata esclusivamente al finanziamento di investimenti finalizzati all'attuazione degli scopi istituzionali a norma dell'art. 9 del Regolamento in questione.

IL PRESIDENTE
f.to Antonio Coppola