

### DELIBERAZIONE N. 3

**Viste** le recenti modifiche all'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo sport con Decreto del 7 agosto 2020, secondo cui i budget ed i bilanci degli AA.CC. sono informati al rispetto di criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario stabiliti con cadenza triennale dal Consiglio Direttivo dell'A.C., sentito il rispettivo Collegio dei Revisori dei Conti;

**Considerato** che, ai sensi del richiamato art. 59 dello Statuto spetta al Consiglio Generale dell'ACI la definizione delle linee guida alle quali gli AA.CC. devono uniformarsi nella definizione dei predetti criteri;

**Viste**, pertanto, le linee guida approvate dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'8 aprile 2021;

**Letta** la successiva circolare N. 59/21 del 30/04/2021 della Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo dell'ACI che illustra i criteri e i target generali fissati dal Consiglio Generale ACI nella suddetta seduta e riferiti al triennio 2021 / 2023;

**Considerato**, in particolare, che il processo di valutazione dell'andamento gestionale degli AA.CC. viene fondato, necessariamente, su diversi ambiti di osservazione, tra loro interconnessi, che interessano l'area finanziaria, con particolare riferimento ai rapporti finanziari dell'Automobile Club verso l'ACI, quella patrimoniale e quella economica;

**Constatato**, che in sede di prima applicazione, nel triennio 2021 / 2023, per le aree oggetto di osservazione, verranno utilizzati quattro indicatori di bilancio che passeranno a 10 del successivo triennio;

**Visti**, gli indicatori relativi a ciascuna Area e relativi valori di benchmark che gli AA.CC. sono tenuti ad applicare nel primo triennio 2021/2023, in particolare:

**1) Equilibrio Finanziario - Livello di Indebitamento v/ACI:** che esprime quanta parte degli impieghi dell'A.C. è finanziata dall'indebitamento v/ACI, ossia il grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'Automobile Club. Obiettivo stimato dall'ACI  $\leq$  al 10%.

**2) Equilibrio Finanziario - Solidità finanziaria:** che esprime il flusso di cassa (c.d. Cash Flow) generato dagli impieghi, ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità, mediante il rapporto tra il flusso di cassa generato dalla gestione operativa e l'attivo patrimoniale. Obiettivo stimato dall'ACI  $\geq$  al 2%.

**3) Equilibrio Economico - Ebitda Margin:** indicatore che rapporta il Margine Operativo Lordo (MOL) al Valore della Produzione esprimendo pertanto la percentuale di fatturato che si traduce in margine operativo; più alto è il valore dell'indice, maggiore risulterà l'efficienza economica dell'A.C. ossia la capacità di generare margini più elevati a parità di fatturato. Obiettivo stimato dall'ACI  $\geq$  al 12%.

4) Equilibrio Patrimoniale - “Solidità Patrimoniale”: indicatore che misura l’adeguatezza del patrimonio netto degli AA.CC. rispetto agli impieghi, ossia il grado di patrimonializzazione dei Sodalizi e conseguentemente il grado di indipendenza finanziaria da “terzi”, attraverso il rapporto tra il Patrimonio Netto (PN) e l’Attivo Patrimoniale (AP). Obiettivo stimato dall’ACI > / = al 15%.

**Considerato** che, i livelli di riferimento di ciascun indicatore di cui alla richiamata circolare N. 59/21 del 30/04/2021 hanno la funzione di guidare l’Automobile Club alla corretta determinazione dei valori/obiettivo, lasciando allo stesso Ente ampia autonomia in ragione della situazione di partenza, delle proprie peculiarità e dei conseguenti tempi di raggiungimento dei valori di riferimento;

**Viste**, pertanto, le risultanze gestionali degli ultimi tre anni e le proiezioni per il prossimo triennio effettuate dalla Direzione dell’Ente in collaborazione con l’Ufficio Contabilità;

**Considerato** che, dall’analisi dei dati del bilancio d’esercizio 2020 dell’Automobile Club Napoli sono emersi i seguenti valori di riferimento:

- 1) Equilibrio Finanziario - Livello di Indebitamento v/ACI: 22.80%.
- 2) Equilibrio Finanziario Solidità finanziaria: 7,26%.
- 3) Equilibrio Economico Ebitda Margin: 9,37%.
- 4) Equilibrio Patrimoniale - Solidità Patrimoniale: 45.45%.

**Visto**, in particolare, che:

- il livello di indebitamento Vs/ ACI risulta elevato ma sotto controllo a seguito dell’approvazione del piano di rientro, della durata di venticinque anni, che porterà la situazione di indebitamento ai livelli obiettivi fissati dall’ACI.

- con riferimento all’obiettivo di solidità finanziaria, il flusso di cassa ha registrato nell’ultimo anno un netto miglioramento che deve essere in ogni caso rapportato, in via prudenziale, ai risultati dei precedenti esercizi;

- l’indicatore Equilibrio Economico si mantiene ampiamente al di sopra dello zero, quale obiettivo fissato annualmente per gli Automobile Club;

- con riferimento all’Equilibrio Patrimoniale, questo Automobile Club, pur chiudendo in perdita il bilancio 2020, mantiene una elevata solidità patrimoniale.

**Letta** la nota protocollo n. 641/D del 15/06/2021 con la quale il Direttore dell’Ente ha sottoposto al preventivo esame del Collegio dei Revisori dei Conti dell’A.C. Napoli la proposta di adozione dei citati criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario per il triennio 2021 / 2023;

**Visto**, pertanto, il parere favorevole espresso dal suddetto Collegio dei Revisori dei Conti dell’Automobile Club Napoli in data 21 giugno 2021,

## **SI DELIBERA**

l'adozione, per ciascun anno del triennio 2021 / 2023, degli indicatori relativi a ciascuna Area, così riportati nello schema allegato alla presente deliberazione costituendone parte integrale.

I valori dei predetti indicatori dovranno essere monitorati dall'Automobile Club Napoli al termine di ciascun esercizio di bilancio al fine di verificare se l'Ente risulta in linea con l'obiettivo fissato al termine dell'esercizio 2023 o sia necessario porre in essere eventuali azioni correttive.

Il Presidente  
f.to *Antonio Coppola*

*All/c.s.*