



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Molise per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	87.070
totale attività:	2.244.859
totale passività:	1.912.533
patrimonio netto:	332.326

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	147.586	117.623	29.963
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	39.614	32.614	7.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	187.200	150.237	36.963
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	968.812	1.036.043	-67.231
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	387.064	189.713	197.351
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.355.876	1.225.756	130.120
SPA.D - RATEI E RISCOINTI ATTIVI	701.783	514.231	187.552
Totale SPA - ATTIVO	2.244.859	1.890.224	354.635
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	332.326	245.255	87.071
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	991.407	965.868	25.539
SPP.E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI	921.126	679.101	242.025
Totale SPP - PASSIVO	2.244.859	1.890.224	354.635

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	1.722.521	1.219.089	503.432
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	1.629.687	1.120.637	509.050
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	92.834	98.452	-5.618
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.692	-1.897	-795
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	90.142	96.555	-6.413
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.072	5.697	-2.625
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	87.070	90.858	-3.788

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione al budget economico in data 23/10/2024.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti e degli interessi sul piano di rientro verso ACI Italia, si è verificato uno sforamento nelle voci B10 e C17 del budget economico (per circa € 71.000 e € 3.000). Per questi "sforamenti" di budget si richiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Molise.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni e per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico 2024 viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico del medesimo esercizio.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.152.500	350.000	1.502.500	1.549.050	46.550
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	638.500	-250.000	388.500	173.471	-215.029
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.791.000	100.000	1.891.000	1.722.521	-168.479
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	1.381	-2.619
7) Spese per prestazioni di servizi	416.000	0	416.000	411.312	-4.688
8) Spese per godimento di beni di terzi	20.000	0	20.000	11.760	-8.240
9) Costi del personale	33.000	0	33.000	0	-33.000
10) Ammortamenti e svalutazioni	18.000	0	18.000	89.223	71.223
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	903.000	350.000	1.253.000	1.116.011	-136.989
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.394.000	350.000	1.744.000	1.629.687	-114.314
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	397.000	-250.000	147.000	92.834	-54.165
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	8.974	8.974
17) Interessi e altri oneri finanziari:	9.000	0	9.000	11.666	2.666
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-9.000	0	-9.000	-2.692	6.308
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	388.000	-250.000	138.000	90.142	-47.857
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	88.000	0	88.000	3.072	-84.928
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	300.000	-250.000	50.000	87.070	37.071

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 37.071 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

✓ Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni:	+ € 47.000
✓ Altri ricavi e proventi:	- € 215.000

COSTI DELLA PRODUZIONE:

✓ Acquisti materie prime, sussid., consumo e merci:	- € 2.500
✓ Spese per prestazioni di servizi:	- € 4.500
✓ Spese per godimento di beni di terzi:	- € 8.000
✓ Ammortamenti e svalutazioni:	+ € 71.000
✓ Oneri diversi di gestione:	- € 137.000

PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

✓ Altri proventi finanziari:	+ € 9.000
✓ Interessi e altri oneri finanziari:	- € 3.000

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione del budget degli investimenti nella seduta del Consiglio Direttivo del 23/10/2024

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	35.000	15.000	50.000	38.475	-11.525
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	65.000		65.000	711	-64.289
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	100.000	15.000	115.000	39.186	-75.814
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		10.000	10.000	7.000	-3.000
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		10.000	10.000	7.000	-3.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	100.000	25.000	125.000	46.186	-78.814

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La rete di delegazioni dell'AC Molise, formata da 12 delegazioni ed un Aci Point, ha subito un sostanziale incremento rispetto al 2023.

L'attività associativa nel 2024 chiude con oltre 70.00 soci, rispetto ai 51.905 del 2023, e quindi con un ulteriore notevole incremento.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	147.586	117.623	29.963
Immobilizzazioni finanziarie	39.614	32.614	7.000
Totale Attività Fisse	187.200	150.237	36.963
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	954.663	995.287	-40.624
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	14.149	40.756	-26.607
Disponibilità liquide	387.064	189.713	197.351
Ratei e risconti attivi	701.783	514.231	187.552
Totale Attività Correnti	2.057.659	1.739.987	317.672
TOTALE ATTIVO	2.244.859	1.890.224	354.635
PATRIMONIO NETTO			
332.326	245.255	87.071	
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	939.899	947.011	-7.112
Debiti verso società controllate e collegate	7.500	7.500	0
Debiti tributari e previdenziali	8.670	51	8.619
Altri debiti a breve	35.338	11.306	24.032
Ratei e risconti passivi	921.126	679.101	242.025
Totale Passività Correnti	1.912.533	1.644.969	267.564
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.244.859	1.890.224	354.635

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	332.326	245.255
	immobilizzazioni	187.200	150.237
	quoziente	1,78	1,63

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,78 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,63 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato

preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	332.326	245.255 /
	immobilizzazioni	187.200	150.237
	quoziente	1,78	1,63

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,78 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di 1,63 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	332.326	245.255 /
	Passività non correnti	0	0 +
	Passività correnti	1.912.533	1.644.969 =
	quoziente	0,17	0,15

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,17 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 0,15. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	2.059.659	1.739.987 /
	Passività a breve	1.912.533	1.644.969
	quoziente	1,08	1,06

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,08 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,06 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	147.586	117.623	29.963
Immobilizzazioni finanziarie	39.614	32.614	7.000
Capitale immobilizzato (a)	187.200	150.237	36.963
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	954.663	995.287	-40.624
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	14.149	40.756	-26.607
Ratei e risconti attivi	701.783	514.231	187.552
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.670.595	1.550.274	120.321
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	939.899	947.011	-7.112
Debiti verso società controllate	7.500	7.500	0
Debiti tributari e previdenziali	8.670	51	8.619
Altri debiti a breve	35.338	11.306	24.032
Ratei e risconti passivi	921.126	679.101	242.025
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.912.533	1.644.969	267.564
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-241.938	-94.695	-147.243
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	0	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-54.738	55.542	-110.280
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	332.326	245.255	87.071
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	387.064	189.713	197.351
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	387.064	189.713	197.351
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-54.738	55.542	-110.280

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.719.272	1.219.089	500.183	41,0%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.476.492	-1.030.681	-445.811	43,3%
Valore aggiunto	242.780	188.408	54.372	28,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	242.780	188.408	54.372	28,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-89.223	-89.956	733	-0,8%
Margine Operativo Netto	153.557	98.452	55.105	56,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	8.974	4.350	4.624	
EBIT normalizzato	162.531	102.802	59.729	58,1%
Proventi straordinari	3.249	0	3.249	
Oneri straordinari	-63.972	0	-63.972	
EBIT integrale	101.808	102.802	126.950	123,5%
Oneri finanziari	-11.666	-6.247	-5.419	86,7%
Risultato Lordo prima delle imposte	90.142	96.555	121.531	125,9%
Imposte sul reddito	-3.072	-5.697	2.625	-46,1%
Risultato Netto	87.070	90.858	124.156	136,6%

5. EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE

Anche l'anno 2024 è stato caratterizzato da una ulteriore crescita dal punto di vista associativo dovuto al continuo sviluppo degli accordi con la casa Automobilistica DR.

I continui, positivi, flussi finanziari hanno permesso di programmare per il 2025, importanti manifestazioni sul territorio.

L'obiettivo principale che ACI Molise intende perseguire negli anni futuri è il costante rispetto degli equilibri economico patrimoniale e finanziario.

Campobasso 07/03/2025

IL PRESIDENTE

F.to Dott. Riccardo Tesone
