



NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2023

Indice

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	13
2.2.1 RIMANENZE.....	13
2.2.2 CREDITI.....	14
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	18
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	18
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	19
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	19
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	20
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	21
2.7 DEBITI.....	22
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	25
2.9 CONTI D'ORDINE.....	26
2.9.1 FIDEIUSSIONI E GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE.....	26
2.9.2 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	26
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	26
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	26
3.1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	27
3.1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	35
3.1.5 IMPOSTE.....	36
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE.....	36
3.3 REGOLAMENTO RAZIONALIZZAZIONE SPESE.....	37
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	37
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	37
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	37
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	38
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	38
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	39

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Milano fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo l' scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 3526 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2023 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 19 dicembre 2023.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche sconosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Milano non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Milano per l'esercizio 2023 presenta un utile d'esercizio pari ad € 4.255.276.

Più dettagliatamente:

risultato economico:	4.255.276
totale attività:	15.626.670
totale passività:	4.020.878
patrimonio netto:	11.605.792

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni, secondo l'art. 2424-bis, sono "gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente".

Le immobilizzazioni rimangono attive per più tempo, solitamente per più anni. Per questo il loro impiego viene definito "pluriennale".

Si definiscono immobilizzazioni proprio perché non possono essere smobilizzate nel breve periodo, sicuramente non entro 12 mesi. Esistono tre tipologie:

- materiali;
- immateriali;
- finanziarie.

Ciascuna ha le proprie caratteristiche e vengono inserite in bilancio suddividendole all'interno di queste tre categorie

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

I costi dei Marchi sono ammortizzati con una aliquota pari ad 1/5 (20% annuo).

L'investimento, effettuato nel 2010, per la creazione di un nuovo sito web dell'Ente, con nuove e maggiori funzionalità rispetto al precedente, è stato ammortizzato in cinque anni con aliquota del 20%.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
marchi	20	20
utilizzo opere dell'ingegno	20	20
altri oneri pluriennali (Studio per ristrutturazione società controllate)	20	20
software	33	33

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce:

- il costo;
- le precedenti rivalutazioni;
- ammortamenti e svalutazioni;
- le acquisizioni;
- gli spostamenti da una ad altra voce;
- le alienazioni;
- le rivalutazioni;
- gli ammortamenti;
- le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- il totale delle rivalutazioni;
- il valore in bilancio.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Alienazioni	Amm.ti	storno fondo	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
01 Costi di impianto e di ampliamento:								
Totale voce								
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:								
Totale voce								
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:								
Licenze software	5.673	5.673						
Archivio fotografico Autodromo di Monza	90.720	25.816	64.904			5.044		59.860
Totale voce	96.393	31.489	64.904			5.044		59.860
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:								
marchi vari	18.070	13.920	4.150			1.870		2.280
Totale voce	18.070	13.920	4.150			1.870		2.280
05 Avviamento								
Totale voce								
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
07 Altre								
studio per ristrutturazione società controllate	59.012	59.012						
Lavori di miglioramento club house autodromo Monza				312.660		19.541		293.119
Totale voce	59.012	59.012		312.660		19.541		293.119
Totale	173.475	104.421	69.054	312.660		26.455		355.259

L'incremento rispetto all'esercizio 2022 riguarda i lavori effettuato su un immobile di terzi. Si tratta, nello specifico, dei lavori effettuati presso la Club House dell'Autodromo di Monza.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
impianti e attrezzature	15	15
autovetture	25	25
insegne	12	12
mobilio	12	12
macchine elettroniche	20	20
beni valore inferiore a € 516,46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
terreni	572.800		572.800	837.169				1.409.969
immobile Corso Venezia				3.440.346		5.849		3.434.497
immobile Via Silva	2.524.355	113.596	2.410.759			75.730		2.335.029
Totale voce	3.097.155	113.596	2.983.559	4.277.515		81.579		7.179.495
02 Impianti e macchinari:								
impianti	2.189.522	1.550.468	639.054	43.630		170.782		511.902
Totale voce	2.189.522	1.550.468	639.054	43.630		170.782		511.902
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	10.121	5.538	4.583	4.282		1.625		7.240
Totale voce	10.121	5.538	4.583	4.282		1.625		7.240
04 Altri beni:								
mobilio	54.869	52.943	1.926			1.331		595
automezzi	55.620	55.620						
macchine elettriche ed elettroniche	107.715	98.061	9.654	4.601		3.626		10.629
insegne	40.702	24.385	16.317			2.538		13.779
beni under 516,46	945	945						
Totale voce	259.851	231.954	27.897	4.601		7.495		25.003
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
impianti carburante								
Totale voce								
Totale	5.556.649	1.901.556	3.655.093	4.330.028		261.481		7.723.640

Nel corso dell'esercizio corrente, l'Automobile Club Milano ha deciso di utilizzare le possibilità offerte dalla legge 197 del 29/12/2022 (legge di bilancio 2023) che all'articolo 1 comma 100-105 ha riproposto, tra le tante opzioni, anche la misura agevolativa della possibilità di assegnazione gratuita di beni ai soci. In base a questa disposizione normativa, la società controllata Immobiliare ACM Spa ha assegnato al socio unico Automobile Club Milano una porzione dell'immobile di Corso Venezia, 43 dove hanno sede gli uffici dell'Ente.

Gli ulteriori incrementi riguardano gli interventi manutentivi sui punti vendita carburanti dell'Ente iniziati negli esercizi precedenti e continuati anche nel corso dell'esercizio 2023 oltre ad alcune acquisizioni di varie macchine elettroniche e d'ufficio.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società controllate dall'Ente; la stessa consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2023
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Immobiliare ACM spa	1.213.674	1.450.286	2.663.960			2.663.960
SIAS spa -Autodromo nazionale di Monza	122.800		122.800			122.800
ACM Services srl	178.155		178.155			178.155
ACM Servizi Assicurativi srl	103.291		103.291			103.291
Fondo svalutazione partecipazioni	-500		-500			-500
Totale voce	1.617.420	1.450.286	3.067.706			3.067.706
b. imprese collegate:						
ACI Como servizi srl	516		516			516
Totale voce	516		516			516
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	1.617.936	1.450.286	3.068.222			3.068.222

Rivalutazioni Immobiliare ACM: € 1.450.286 composti da:

- € 37.740 rivalutazione ex legge n. 74 del 1952;
- € 317.621 rivalutazione ex legge n. 576 del 1975;
- € 1.094.925 rivalutazione ex legge n.72 del 1983.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - Situazione al 31 dicembre 2023								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Immobiliare ACM SpA	Milano - Corso Venezia n.	1.222.000	18.452.996	185.936	100,00%	18.452.996	2.663.460	15.789.536
Autodromo Naz. Monza SIAS SpA	Milano - Corso Venezia n.	550.000	4.343.039	1.035.844	10,00%	434.304	122.800	311.504
ACM Servizi Assicurativi SpA	Milano - Corso Venezia n.	130.000	998.454	10.284	80,00%	798.763	103.291	695.472
Acm Services Srl	Milano - Corso Venezia n.	182.000	270.563	31.684	100,00%	270.563	178.155	92.408
Totale							3.067.706	16.888.920

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate - Situazione al 31 dicembre 2022						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Acicomo Servizi Srl	Como - Viale Masia n.	51.000	58.696	250	1%	516
Totale						516

Acicomo Servizi S.r.l. è la società di servizi dell'Automobile Club Como, che svolge attività analoga alla società ACM Services S.r.l. I dati di questa società sono aggiornati al 31/12/2022, in quanto il progetto di bilancio di esercizio 2023 non è stato ancora adottato alla data di redazione del presente documento.

ALTRI TITOLI

Critério di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2023
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
03 Altri titoli	131.900		43.151	42.370	76.148	56.533
Totale voce	131.900		43.151	42.370	76.148	56.533
Totale	131.900		43.151	42.370	76.148	56.533

L'importo è così composto:

- 1) € 16.664 per acquisizione di depositi cauzionali permanenti per ripristino aree punti vendita carburanti presso il Comune di Milano. A chiusura dell'esercizio è stata posta in essere la cancellazione di una serie di depositi cauzionali ormai inesistenti, e risalenti a periodi pregressi, per un importo pari ad € 76.148;
- 2) € 9.869 per acquisizione di depositi cauzionali per locazione uffici;
- 3) € 30.000 per acquisizione di depositi cauzionali diversi presso terzi.

Le alienazioni dell'esercizio sono relative alla restituzione delle cauzioni di immobili per i quali è giunto a scadenza il titolo di occupazione.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Critério di valutazione

Le rimanenze finali si riferiscono a giacenze di magazzino di omaggi distribuiti ai Soci all'atto dell'associazione e sono valutati al costo di acquisto aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	45.732	60.546	45.732	60.546
Totale voce	45.732	60.546	45.732	60.546
05 Acconti	13.355		13.355	
Totale voce	13.355		13.355	
Totale	59.087	60.546	59.087	60.546

La tabella evidenzia le rimanenze relative ai gadget ed omaggi sociali.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2023
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore in bilancio al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	2.229.396		2.229.396	5.518.069	6.664.571		1.082.894
fondo svalutazione crediti	-202.671		-202.671	-30.000	-6.051		-226.620
Totale voce	2.026.725		2.026.725	5.488.069	6.658.520		856.274
02 verso imprese controllate:	69.726		69.726	170.841	190.108		50.459
Totale voce	69.726		69.726	170.841	190.108		50.459
03 verso imprese collegate:	547.465		547.465	575.899	1.086.479		36.885
Totale voce	547.465		547.465	575.899	1.086.479		36.885
04-bis crediti tributari:	31.719		31.719	358.756	380.401		10.074
Totale voce	31.719		31.719	358.756	380.401		10.074
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	24.313		24.313	3.989.761	3.995.217		18.857
Totale voce	24.313		24.313	3.989.761	3.995.217		18.857
Totale	2.699.948		2.699.948	10.583.326	12.310.725		972.549

Per quanto attiene i crediti, di seguito sono indicate le voci unitariamente più significative:

- I crediti nei confronti di ACI ammontano ad € 552.130 – crediti verso clienti (comprensivo degli € 350.002 relativi alla plusvalenza da aggiustamento prezzo rispetto al corrispettivo pattuito sulla vendita delle quote SIAS effettuate in esercizi precedenti);
- I crediti nei confronti delle Delegazioni sono pari ad € 50.373 – crediti verso clienti;
- I crediti nei confronti della società SIAS Spa sono € 36.885 (crediti verso imprese collegate);
- I crediti nei confronti delle società del gruppo ammontano a € 50.459 (crediti verso imprese controllate);
- I crediti verso Keropetrol Spa ammontano ad € 140.214;
- I crediti per fatture da emettere sono pari ad € 248.852 (di cui gli importi più significativi sono nei confronti di ACI Italia o società riconducibili a ACI per € 151.445 e nei confronti di Keropetrol per € 50.128).

I crediti tributari sono così composti:

- credito IVA a seguito conguaglio anno 2023 pari ad € 10.074.

I crediti verso altri sono così composti:

- anticipi a fornitori pari a € 10.990;
- crediti verso gestori punti carburanti per bonus fine gestione pari a € 4.686.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	1.082.894			1.082.894
fondo svalutazione crediti:	-226.620			-226.620
Totale voce	856.274			856.274
02 verso imprese controllate:	50.459			50.459
Totale voce	50.459			50.459
03 verso imprese collegate:	36.885			36.885
Totale voce	36.885			36.885
04-bis crediti tributari:	10.074			10.074
Totale voce	10.074			10.074
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	18.857			18.857
Totale voce	18.857			18.857
Totale	972.549			972.549

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	914.213	30.000		50.000					6.606			20.000	162.075	126.620	1.082.894	226.620	856.274
Totale voce	914.213	30.000		50.000					6.606			20.000	162.075	126.620	1.082.894	226.620	856.274
02 verso imprese controllate	50.459														50.459		50.459
Totale voce	50.459														50.459		50.459
03 verso imprese collegate	36.885														36.885		36.885
Totale voce	36.885														36.885		36.885
04-bis crediti tributari	10.074														10.074		10.074
Totale voce	10.074														10.074		10.074
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	18.857														18.857		18.857
Totale voce	18.857														18.857		18.857
Totale	1.030.488	30.000		50.000					6.606			20.000	162.075	126.620	1.199.169	226.620	972.549

L'attività di analisi dell'anzianità dei crediti evidenzia come i crediti riferiti agli esercizi più datati siano oggetto di appositi procedimenti di recupero anche attraverso apposite procedure legali. In gran parte si tratta di crediti verso precedenti affidatari della gestione di delegazioni dell'Ente.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore complessivo iscritto in Bilancio ammonta ad € 816.198.

Trattasi di titoli di Stato o dallo Stato garantiti a scadenza fissa inserite in un portafoglio titoli attivato presso la Banca Fideuram - Sanpaolo Invest per un ammontare complessivo di € 816.198 così suddiviso: € 800.000 sono relativi all'iniziale investimento in titoli a capitale garantito ed € 16.198 di interessi attivi capitalizzati.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31/12/2023
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE						
III Attività finanziarie						
06 Altri titoli			816.198			816.198
Totale			816.198			816.198

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Depositi bancari e postali:	1.317.800	9.240.802	8.729.824	1.828.778
Totale voce	1.317.800	9.240.802	8.729.824	1.828.778
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	1.498	8.277	7.248	2.527
Totale voce	1.498	8.277	7.248	2.527
Totale	1.319.298	9.249.079	8.737.072	1.831.305

Alla voce Depositi bancari e postali sono presenti le seguenti voci:

- Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. conto corrente ordinario per € 1.801.968;
- Banca BPS per servizio COL per € 26.810.

Alla voce denaro e valori in cassa sono presenti le seguenti voci:

- Cassa dell'ufficio soci per € 100;
- Cassa del cassiere economo ragioneria per € 600;
- Carta prepagata per € 1.827.

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Risconti attivi:	721.733	742.418	721.733	742.418
Totale voce	721.733	742.418	721.733	742.418
Totale	721.733	742.418	721.733	742.418

Nel dettaglio:

- Risconti attivi per aliquote sociali c/Aci € 696.897, in crescita di € 16.838 rispetto al 2022;
- Risconti attivi per premi di assicurazione: € 25.943, in diminuzione di € 9.312 rispetto al 2022;
- Risconti attivi per costi diversi € 19.578.

2.4 PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio

precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
I Riserve:	49.609			49.609
Totale voce	49.609			49.609
II Utili (perdite) portati a nuovo	7.214.092	86.815		7.300.907
III Utile (perdita) dell'esercizio	86.813	4.255.276	86.813	4.255.276
Totale	7.350.514	4.342.091	86.813	11.605.792

Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Milano", approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 19 dicembre 2023, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013 n. 125, per effetto del disposto di cui all'articolo 2 comma 2 bis, l'Automobile Club Milano, in quanto ente avente natura associativa non gravante sulla finanza pubblica, non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, "I risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento" e quelli realizzati negli esercizi precedenti, per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese già posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio".

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5 – Movimenti di altri fondi

MOVIMENTI ALTRI FONDI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023
Fondo imposte			4.212	4.212
Fondo rischi ed oneri futuri	190.635			190.635
Fondo ristrutturazione immobili	480.000			480.000
Fondo rischi diversi	30.000			30.000
Fondo ferie non goduti ed oneri accessori	9.145			9.145
Fondo spese per concorsi a premio	25.000	25.000		
Fondo spese per recupero ambientale	240.000	71.144		168.856
Totale	974.780	96.144	4.212	882.848

A chiusura dell'esercizio 2023 l'Ente ha effettuato alcuni movimenti sui fondi accantonati:

- Fondo destinato alla copertura delle spese di ristrutturazione degli immobili di proprietà dell'Ente;
- Fondo per spese concorsi a premio legati alle celebrazioni per i 120 anni dell'Automobile Club Milano (celebrato nell'anno 2023) è stato utilizzato completamente;
- Fondo per far fronte alle spese di recupero ambientale dei distributori di carburante di proprietà dell'Ente è stato parzialmente utilizzato per far fronte a vari interventi di recupero ambientale legato ai distributori di proprietà dell'Ente;
- È stato costituito un fondo imposte legato agli interessi sull'investimento in titoli a capitale garantito effettuato dall'Ente nel corso del 2023.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo indennità fine servizio (TFS)

FONDO TFS						
Saldo al 31.12.2022	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
146.214		66.864	79.349	79.349		
146.214		66.864	79.349	79.349		

In questa voce sono accantonate le quote spettanti al personale dipendente assunto prima del 01/01/2001. I dipendenti in oggetto sono: una risorsa transitata definitivamente nei ruoli INAIL nel corso del 2022 ed una risorsa transitata nei ruoli ACI a inizio 2023. La quota in essere riguarda la sola risorsa passata nei ruoli ACI la cui indennità sarà trasferita nel corso del 2024 dato che nel corso del 2023 è stata liquidata la quota del dipendente passato nei ruoli INAIL.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo indennità fine rapporto (TFR)

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2022	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
70.913	7.201		78.114			78.114
70.913	7.201		78.114			78.114

In questa voce sono accantonate le quote spettanti al personale dipendente assunto dopo il 01/01/2001.

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale

situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione dellanatura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	513.066		29.213	483.853
Totale voce	513.066		29.213	483.853
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	322	643.924	640.267	3.979
Totale voce	322	643.924	640.267	3.979
07 debiti verso fornitori:	1.089.285	6.151.294	6.438.550	802.029
Totale voce	1.089.285	6.151.294	6.438.550	802.029
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	147.574	218.179	351.640	14.113
Totale voce	147.574	218.179	351.640	14.113
10 debiti verso imprese collegate:	200	11.033	6.727	4.506
Totale voce	200	11.033	6.727	4.506
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	42.939	1.484.141	1.207.106	319.974
Totale voce	42.939	1.484.141	1.207.106	319.974
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	48.960	58.381	69.359	37.982
Totale voce	48.960	58.381	69.359	37.982
14 altri debiti:	244.495	3.559.378	3.664.123	139.750
Totale voce	244.495	3.559.378	3.664.123	139.750
Totale	2.086.841	11.482.406	11.766.718	1.806.186

Si precisa che, tra i debiti verso i fornitori, € 754.769 sono relativi al sottoconto fatture da ricevere.

I debiti verso imprese controllate – voce 9) – sono nei confronti di società del gruppo ACM. I debiti iscritti alla voce 12) “Debiti tributari”, sono relativi a:

- € 282.188 verso erario per IRES;
- € 21.676 verso erario per IRAP;
- € 8.569 verso erario per IVA;
- € 7.541 per ritenute varie da versare su redditi da lavoro dipendente e da lavoro autonomo.

I debiti iscritti alla voce 13) “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” sono tutti verso Inps e Inpdap per contributi previdenziali.

Nei debiti iscritti alla voce 14) “Altri debiti”, sono ricomprese le seguenti voci:

- Debiti verso il personale e collaboratori € 66.622 per trattamento accessorio da erogare e varie;
- Depositi cauzionali delegazioni per € 4.316;
- Debiti per incassi conto terzi (contrassegni autostrade svizzere e austriache, viacard, CSAI e carnet de passage)

per complessivi € 6.044;

- Depositi cauzionali gestori punti carburanti per € 3.041;
- Fondo contenimento spesa pubblica legge 266/2005 per € 1.518;
- Debiti verso ACI Informativa per servizio COL per € 23.809.

All'interno di questa voce, dopo un'attenta analisi dei debiti ancora in essere alla data del 31/12/2023, si è provveduto all'eliminazione di una serie di debiti verso l'erario e gli istituti previdenziali che, in base alle risultanze contabili, erano stati erroneamente duplicati negli anni precedenti. La cancellazione in esame ha prodotto una sopravvenienza attiva di € 102.735.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	59.021	240.918	183.914	ipotecaria	mutuo BancoBPM n. 052526071	483.853
Totale voce	59.021	240.918	183.914			483.853
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	3.979					3.979
Totale voce	3.979					3.979
07 debiti verso fornitori:	802.029					802.029
Totale voce	802.029					802.029
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	14.113					14.113
Totale voce	14.113					14.113
10 debiti verso imprese collegate:	4.506					4.506
Totale voce	4.506					4.506
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	319.974					319.974
Totale voce	319.974					319.974
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	37.982					37.982
Totale voce	37.982					37.982
14 altri debiti:	139.750					139.750
Totale voce	139.750					139.750
Totale	1.381.354	240.918	183.914			1.806.186

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:			483.853					483.853
Totale voce								483.853
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	3.979							3.979
Totale voce	3.979							3.979
07 debiti verso fornitori:	802.029							802.029
Totale voce	802.029							802.029
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	14.113							14.113
Totale voce	14.113							14.113
10 debiti verso imprese collegate:	4.506							4.506
Totale voce	4.506							4.506
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	319.974							319.974
Totale voce	319.974							319.974
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	37.982							37.982
Totale voce	37.982							37.982
14 altri debiti:	139.750							139.750
Totale voce	139.750							139.750
Totale	1.322.335							1.806.186

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Risconti passivi:	1.095.073	1.174.381	1.095.073	1.174.381
Totale voce	1.095.073	1.174.381	1.095.073	1.174.381
Totale	1.095.073	1.174.381	1.095.073	1.174.381

Nel dettaglio, la voce più importante riguarda:

- Risconti passivi per quote sociali € 1.172.457 (in aumento di € 77.384 rispetto al 2022).

2.9 CONTI D'ORDINE

2.9.1 FIDEIUSSIONI E GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE

In questa categoria trovano collocazione fidejussioni e altre garanzie prestate dall'AC Milano a corredo dell'esatto adempimento di obblighi contrattuali.

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati movimenti nei depositi cauzionali e garanzie prestate a favore di terzi.

2.9.2 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

In questa categoria trovano collocazione fidejussioni di terzi rilasciate all'AC Milano a garanzia dell'esatto adempimento di obblighi contrattuali. Nella tabella si forniscono indicazioni circa la natura dei beni a disposizione, il titolo per cui sono tenuti, il loro valore ed eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.9.2 – Beni di terzi presso l'Ente

BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE			
Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
Depositi cauzionali		1.549	
Totale		1.549	

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati movimenti nei depositi cauzionali posseduti a garanzia del corretto adempimento degli obblighi contrattuali. Di seguito il dettaglio:

- garanzie in denaro prestate da gestori PVC € 1.549.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del d.lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce (E) relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della

produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinariamente quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie, trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1:

Tabella 3.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	-291.388	-1.058.791	767.403
Gestione Finanziaria	4.828.454	1.366.798	3.461.656

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	4.563.653	299.371	4.264.282

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Imposte sul reddito	308.377	212.558	95.819

La gestione caratteristica evidenzia un miglioramento di risultato, ancorché permanga in una situazione di disequilibrio. Ciò è dovuto in larga misura alle condizioni generali del mercato dei servizi ed al conseguente, significativo, impatto sui servizi erogati dall'Ente.

3.1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
3.073.878	3.028.339	45.539
di cui straordinari	di cui straordinari	

Tale valore risulta così determinato:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
RP.01.01.0002 VENDITE MATERIALE DIVERSO	602	613	-11
RP.01.01.0003 RICAVI VENDITA CARBURANTE	499.448	556.834	-57.386
RP.01.01.0006 RICAVI VENDITA VALORI BOLLATI E MARCHE PATENTI	2	-2	4
RP.01.02.0001 QUOTE SOCIALI	2.250.819	2.165.811	85.008
RP.01.02.0004 PROVENTI CONVENZIONE REGIONE SERVIZIO MOBILITÀ		69.997	-69.997
RP.01.02.0011 PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	198.796	158.255	40.541
RP.01.02.0013 PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE CIRCOLAZIONE	124.211	76.831	47.380
TOTALE	3.073.878	3.028.339	45.539

I principali scostamenti rispetto al passato esercizio sono i seguenti:

- Vendita carburanti: per l'anno 2023 si registra una forte contrazione ed un calo dell'erogato. Il ricavato totale è risultato essere pari a € 499.448 (10,31% in meno rispetto al 2022, chiuso a € 556.834);
- Ricavi per quote sociali (+ € 85.008): si registra un aumento nelle entrate istituzionali pari al 3,93% rispetto al 2022;
- Il contributo ricevuto da INAIL Regione Lombardia per il progetto collegato al servizio educazione alla mobilità si è azzerato dato che, a partire dal 2023, questa attività è direttamente in capo ad ACI ed ACI Infomobility;
- Proventi per manifestazioni sportive (+ € 40.541): nel corso del 2023 si è registrato un incremento legato al maggior numero di attività, a carattere sportivo, realizzate in occasione dei festeggiamenti per il 120° anniversario della fondazione dell'AC Milano. Peraltro, ciò ha comportato un deciso incremento dei costi di organizzazione come evidenzia il sottoconto Organizzazione eventi;
- Proventi per riscossione tasse di circolazione (+ € 47.380): anche questi proventi registrano un deciso aumento rispetto al precedente esercizio (+ 61,67%) in conseguenza dell'aumento di riscossioni operato da specifici operatori professionali nei confronti delle flotte dagli stessi gestite.

A5 - Altri ricavi e proventi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.287.923	1.150.737	137.186
di cui straordinari	di cui straordinari	
102.735		

Tale valore risulta così analiticamente determinato:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
RP.01.06.0006 CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	35.928	47.298	-11.370
RP.01.06.0007 RIMBORSO PER SCIOPERI E/O RITARDI	2.116	2.698	-582
RP.01.06.0008 RECUPERO SPESE CONDOMINIALI		7.839	-7.839
RP.01.06.0009 SUBAFFITTI DI IMMOBILI	26.085	66.207	-40.122
RP.01.06.0012 CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	287.557	293.374	-5.817
RP.01.06.0013 PROVVISORIE ATTIVE	437.473	420.857	16.616
RP.01.06.0014 SOPRAVENIENZE DELL'ATTIVO	43.024	608	42.416
RP.01.06.0015 PROVENTI E RICAVI DIVERSI	170.606	82.474	88.132
RP.01.06.0019 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: CONSUMO IDRICO	9.854	18.064	-8.210
RP.01.06.0020 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: EN. ELETTRICA	10.114	19.746	-9.632
RP.01.06.0021 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: SPESE TELEFONICHE	3.970	3.978	-8
RP.01.06.0022 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: POLIZZE ASSICUR.	16.847	19.368	-2.521
RP.01.06.0023 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: IMP.TA PUBBL.TÀ	524	255	269
RP.01.06.0024 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: IMP.TA REGISTRO	306	1.813	-1.507
RP.01.06.0025 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: TASSA RIFIUTI	1.457	6.923	-5.466
RP.01.06.0027 RIMBORSO STIPENDI E ONERI PERSONALE COMANDATO		32.274	-32.274
RP.01.06.0033 AFFITTI DI IMMOBILI	139.327	126.961	12.366
RP.01.06.0031 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	1		1
RP.01.06.0032 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	102.734		102.734
TOTALE	1.287.923	1.150.737	137.186

Alla base dello scostamento in aumento rispetto all'esercizio 2022 (+ 11,92%) ci sono movimenti che riguardano varie voci all'interno di questa categoria di budget. Nello specifico:

- - € 40.000 per subaffitti di immobili a seguito del trasferimento di vari contratti di affitto passivi direttamente in capo alle delegazioni;
- + € 102.734 di insussistenze passive presenti nel 2023, ma assenti nel 2022;
- - € 5.817 per canone marchio dalle delegazioni (a seguito revisione contrattuale e cessazione di una delegazione);
- - € 38.000 circa di rimborsi ottenuti a vario titolo dalle delegazioni dell'Ente e dalla società controllate;
- + € 16.500 per maggiori provvigioni attive da SARA Assicurazioni;
- + € 88.000 sulla voce proventi e ricavi diversi legati da un lato all'attività di comunicazione per il GP verso ACI Italia (€ 40.000) e per la parte rimanente a seguito della conclusione positiva del pignoramento operato nell'ambito della vertenza SIAS/Ferrari;
- + € 42.000 di sopravvenienze attive legate all'attività di comunicazione per il GP da ACI Italia del 2022 che non era stata contabilizzata nel precedente esercizio;

3.1.2- € 32.000 per termine periodo di distacco di personale comandato e pertanto anche del relativo rimborso.COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro-voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

B6 –Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.911	5.688	-3.777
di cui straordinari	di cui straordinari	

I suddetti importi sono composti da:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.01.01.0001 MERCE DESTINATA ALLA VENDITA	177	94	83
CP.01.01.0002 CANCELLERIA	1.617	2.464	-847
CP.01.01.0004 MATERIALE DI CONSUMO	117	3.130	-3.013
TOTALE	1.911	5.688	-3.777

La tabella non presenta voci di particolare rilevanza.

B7 –Spese per prestazioni di servizi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.753.768	1.805.839	-52.071
di cui straordinari	di cui straordinari	

La voce risulta così determinata:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.01.02.0002 COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	11.464	4.900	6.564
CP.01.02.0003 COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	6.698	6.716	-18
CP.01.02.0004 PROVVIGIONI PASSIVE	403.660	372.086	31.574
CP.01.02.0005 CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	26.097	92.195	-66.098
CP.01.02.0008 UFFICIO STUDI	39.023	40.323	-1.300
CP.01.02.0009 UFFICIO COMUNICAZIONE	29.222	40.323	-11.101
CP.01.02.0010 UFFICIO SOCIAL	63.865	14.491	49.374
CP.01.02.0013 ORGANIZZAZIONE EVENTI	354.463	278.866	75.597
CP.01.02.0015 PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	3.550	6.168	-2.618
CP.01.02.0022 FORNITURA DI ACQUA	10.294	20.697	-10.403
CP.01.02.0023 FORNITURA GAS		1.313	-1.313
CP.01.02.0024 FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	27.918	51.817	-23.899
CP.01.02.0025 SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	8.342	8.335	7
CP.01.02.0028 SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONE DATI	27.738	32.560	-4.822
CP.01.02.0029 SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	5.213	4.783	430
CP.01.02.0031 SPESE TRASPORTI	2.153		2.153
CP.01.02.0032 MISSIONI E TRASFERTE	2.237	3.856	-1.619
CP.01.02.0033 MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	250	9.332	-9.082
CP.01.02.0035 PREMI ASSICURAZIONE	62.085	54.225	7.860
CP.01.02.0037 BUONI PASTO	6.154	9.444	-3.290
CP.01.02.0039 SPESE POSTALI	17.996	40.105	-22.109
CP.01.02.0041 BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	1.577	2.729	-1.152
CP.01.02.0042 ALTRE SPESE SERVIZI: ATTIVITÀ IST.LE	213.611	276.049	-62.438
CP.01.02.0043 ALTRE SPESE SERVIZI: GESTIONE CARB.TI	38.427	69.898	-31.471
CP.01.02.0044 ALTRE SPESE SERVIZI: CONVENZIONI	25.875	80.260	-54.385
CP.01.02.0045 ALTRE SPESE SERVIZI: VARIE	273.608	221.768	51.840
CP.01.02.0046 PREMIZIONE SOCI SPORTIVI	9.950	12.114	-2.164
CP.01.02.0048 QUOTE CLUB ACISTORICO	10.954	8.601	2.353
CP.01.02.0049 COMPENSI PERSONALE COMANDATO ACI	29.122	41.885	-12.763
CP.01.02.0050 COMPENSO DIRETTORE AC	42.222	41.885	337
TOTALE	1.753.768	1.847.724	-93.956

I principali scostamenti rispetto al passato esercizio sono i seguenti:

- Provvigioni passive (+ 8,49%) in ragione dei migliori risultati associativi rispetto al 2022;
- Ufficio Social (+ 49.674) in considerazione dell'incremento dei servizi di supporto, creazione di contenuto e gestione dei canali social;
- Consulenze legali e notarili (- € 66.098): nell'anno 2022 erano contabilizzate alcune voci specifiche relative alla conclusione della vertenza SIAS/Ferrari;
- Organizzazione eventi (+ € 75.597) in conseguenza di un maggior numero di eventi realizzati rispetto al 2022 soprattutto legati alle celebrazioni per il 120° anniversario della fondazione dell'Ente ed agli eventi a carattere sportivo;
- Utenze: si registra una decisa contrazione in risposta ai forti aumenti tariffari del 2022 (- 43,39%);
- Spese postali: si registra una contrazione a seguito della nuova pianificazione delle pubblicazioni cartacee della rivista sociale via!

- Le voci relative alle convenzioni con le società del gruppo registrano una contrazione di € 96.454 pari a -14,89% in considerazione di alcuni interventi di affinamento e razionalizzazione nei servizi richiesti e della diminuzione delle prestazioni, anche in conseguenza della nuova pianificazione delle pubblicazioni cartacee della rivista via! come evidenziato al punto che precede.

B8 – Spese per godimento di beni di terzi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
622.015	726.835	-104.820
di cui straordinari	di cui straordinari	

La voce è così composta:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.01.03.0002 NOLEGGI	17.678	17.697	-19
CP.01.03.0005 FITTI PASSIVI E SPESE A CARICO ACM	499.553	555.052	-55.499
CP.01.03.0006 FITTI PASSIVI DELEGAZIONI	104.284	147.648	-43.364
CP.01.03.0007 SPESE CONDOMINIALI DELEGAZIONI	500	6.438	-5.938
TOTALE	622.015	726.835	-104.820

I fitti passivi ed oneri accessori e le spese condominiali a carico dell'Ente (- € 104.820) registrano una decisa contrazione a seguito, da un lato dei minori costi per fitti passivi della sede dell'Ente (diventata, a partire da fine novembre 2023, di proprietà dell'Automobile Club Milano) e, dall'altro, nella cessione di alcuni fitti passivi delle delegazioni direttamente in capo alle stesse.

B9 – Costi per il personale

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
233.763	367.997	-134.234
di cui straordinari	di cui straordinari	

Così suddivisi:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.01.04.0005 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.R.	7.434	11.514	-4.080
CP.01.04.0006 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.		5.746	-5.746
CP.01.04.0008 CONTRIBUTI INPDAP (EX CPDEL)	41.761	78.330	-36.569
CP.01.04.0010 CONTRIBUTI EX L. 33/80 -ART. 4 (INPDAP)	163	247	-84
CP.01.04.0011 CONTRIBUTI INAIL	873	1.274	-401
CP.01.04.0012 STIPENDI: STIPENDIO BASE	87.058	139.393	-52.335
CP.01.04.0014 STIPENDI: ASSEGNO NUCLEO FAMILIARE		306	-306
CP.01.04.0016 STIPENDI: INDENN. ENTE CARICO AMM.NE	3.796	3.251	545
CP.01.04.0017 TRATTAMENTO ACCESSORIO: IND.TÀ DI ENTE		6.821	-6.821
CP.01.04.0018 TRATTAMENTO ACCESSORIO: IND.TÀ VARIE	1.320	1.216	104
CP.01.04.0021 TRATTAMENTO ACC. AREE: PASSAGGI NELL'AREA		4.806	-4.806
CP.01.04.0022 TRATTAMENTO ACC. AREE: SVILUPPI ECONOMICI	15	978	-963
CP.01.04.0023 TRATTAMENTO ACC. AREE: STRAORDINARIO BASE	8.977	11.334	-2.357
CP.01.04.0024 TRATTAMENTO ACC. AREE: STRAORDINARIO NOTTURNO	1.983	1.642	341
CP.01.04.0025 TRATTAMENTO ACCESSORIO: FONDO PROD.TÀ	80.225	97.208	-16.983
CP.01.04.0028 ALTRI COSTI : CORSI DI FORMAZIONE AL PERSONALE	158	3.931	-3.773
TOTALI	233.763	367.997	-134.234

Nel corso dell'anno 2023 sono definitivamente passate ad altra amministrazione due risorse dipendenti dell'Ente.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
317.937	326.327	-8.390
di cui straordinari	di cui straordinari	

Così suddivisi:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.01.05.0002 AMMORTAMENTO DIRITTI DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNERIA	6.914	7.076	-162
CP.01.05.0003 AMMORTAMENTO SOFTWARE			
CP.01.05.0004 AMMORTAMENTO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	19.541		
CP.01.05.0005 AMMORTAMENTO ALTRI ONERI PLURIENNALI (SITO WEB)			
CP.01.05.0006 AMMORTAMENTO ALTRI ONERI PLURIENNALI (Studio per ristrutturazioni)	81.579	75.731	5.848
CP.01.05.0007 AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	1.331	1.331	
CP.01.05.0008 AMMORTAMENTO IMPIANTI	170.783	184.625	-13.842
CP.01.05.0009 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	1.624	1.339	285
CP.01.05.0010 AMMORTAMENTO AUTOMEZZI			
CP.01.05.0011 AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	3.627	3.687	-60
CP.01.05.0012 AMMORTAMENTO INSEGNE COMMERCIALI			
CP.01.05.0013 AMMORTAMENTO INSEGNE PROMISCUE	2.538	2.538	
CP.01.05.0025 SVALUTAZIONI CREDITI VERSO CLIENTI E ALTRI	30.000	50.000	-20.000
CP.01.05.0029 AMMORTAMENTO BENI UNDER € 516,46			
TOTALE	317.937	326.327	-27.931

Rispetto al precedente esercizio:

- L'ammortamento immobili aumenta leggermente per la quota annua (proporzionata al periodo effettivo) dell'immobile di Corso Venezia, 43;
- L'ammortamento degli impianti di distribuzione carburante si riduce leggermente in ragione della conclusione del periodo di ammortamento di alcuni impianti;
- Si è provveduto ad accantonare € 30.000 al fondo svalutazione crediti commerciali per coprire eventuali sofferenze nei crediti dell'Ente che potrebbero manifestarsi negli anni a venire.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
-14.814	-2.497	-12.317
di cui straordinari	di cui straordinari	

La voce è relativa alle rimanenze di omaggi sociali la cui giacenza a fine anno è aumentata rispetto al precedente esercizio.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
4.212	445.000	-440.788
di cui straordinari	di cui straordinari	

Si rimanda a quanto già esposto nella sezione dedicata ai fondi per rischi e oneri dello Stato Patrimoniale.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.707.810	1.571.314	136.496
di cui straordinari	di cui straordinari	
76.148	8.636	

Il dettaglio del 2023 è costituito da:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.01.09.0001 IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	184.070	176.844	7.226
CP.01.09.0002 IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	219	15.074	-14.855
CP.01.09.0005 CONGUAGLIO NEGATIVO IVA RELATIVA A SPESE PROMISCUE	6.707	-6.023	12.730
CP.01.09.0007 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE			
CP.01.09.0010 ARROTONDAMENTI PASSIVI			
CP.01.09.0011 ONERI E SPESE BANCARIE	3.393	3.517	-124
CP.01.09.0012 MULTE	252	15	237
CP.01.09.0013 ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	22.774	28.751	-5.977
CP.01.09.0014 OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	60.135	102.051	-41.916
CP.01.09.0015 SPESE DI RAPPRESENTANZA	10.597	4.037	6.560
CP.01.09.0016 RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE			
CP.01.09.0017 ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	16.993	19.709	-2.716
CP.01.09.0018 ALIQUOTE SOCIALI VERSO ACI	1.326.522	1.218.703	107.819
<i>CP.01.09.0020 ALTRI COSTI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI</i>		8.636	-8.636
<i>CP.01.09.0021 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE</i>	76.148		76.148
TOTALE	1.707.810	1.571.314	136.496

L'incremento è legato a variazioni su più conti di costo. Nello specifico:

- Insussistenze dell'attivo: si rimanda a quanto esposto nella sezione dedicata agli altri titoli nelle immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale;
- Aliquote sociali: aumentano a seguito della politica di sviluppo del tesseramento posto in essere nel corso degli ultimi anni.

3.1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività dell'Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
4.185.846	0	4.185.846

La contropartita dell'assegnazione gratuita dell'immobile di sede in Corso Venezia, 43 vista in relazione alle immobilizzazioni materiali, si manifesta come una distribuzione di dividendi da parte della società controllata ACM Immobiliare S.p.a.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
646.706	1.371.375	-724.669

La voce registra:

RP.02.02.0005 INT. ATTIVI SU CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	16.199		16.199
RP.02.02.0006 INTERESSI SU C/C E DEPOSITI BANCARI	222		222
RP.02.02.0008 INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI CAUZIONALI	285	170	115
RP.02.02.0013 PLUSVALENZA DA CLAUSOLA AGGIUSTAMENTO PREZZO (SIAS)	630.000	1.371.205	-741.205
TOTALE	646.706	1.371.375	-724.669

Nel corso dell'esercizio è arrivata a definitiva conclusione la procedura di definizione del valore delle quote SIAS S.p.a. cedute ad ACI con conseguente rideterminazione del prezzo di vendita.

Sono stati inoltre registrati gli interessi annuali dell'investimento da € 800.000 effettuato nel corso del 2023.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
4.098	4.577	-479

Trattasi di interessi passivi sul mutuo per l'acquisto dell'immobile di Via Silva.

3.1.5 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito

22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
308.377	212.558	95.819

Così composta:

Descrizione voce	2023	2022	Scostamento
CP.06.01.0001 IRES	282.188	191.513	90.675
CP.06.01.0002 IRAP	26.189	21.045	5.144
TOTALE	308.377	212.558	95.819

Il dato contabilizzato ai fini IRES tiene conto dei dividendi distribuiti sotto forma di cessione di immobili da parte della società controllata Immobiliare ACM S.p.a..

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 4.255.276.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Milano", adottato in data 19 dicembre 2023, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

3.3 REGOLAMENTO RAZIONALIZZAZIONE SPESE

L'Ente ha adottato, ai sensi dell'articolo 2, comma 2 bis, del Decreto Legge 101/2013, convertito in Legge 125/2013, il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, per il periodo 2023-2025, con delibera del Consiglio Direttivo assunta nella seduta del 19 dicembre 2023.

Le risultanze del bilancio 2023 rispettano gli obiettivi definiti dal succitato regolamento.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
Nel corso dei primi mesi del 2024 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
Nel corso dei primi mesi del 2024 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.
Nel corso dei primi mesi del 2024 non si sono verificati fatti di tale entità.

4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2023
Tempo indeterminato	5		1	4
Totale	5			4

Nel corso dell'esercizio si è registrata l'interruzione del rapporto lavorativo di una risorsa per passaggio ad altra amministrazione.

ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Dirigente II Fascia	1	0
ASSISTENTI (EX AREA B)	3	3
FUNZIONARI (EX AREA C)	5	1
Totale	9	4

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Ai componenti del Consiglio Direttivo dell'Ente, su indicazione dei medesimi, non viene erogato alcun compenso, contributo o gettone di presenza; il compenso dei Sindaci Revisori è pari nel 2023 ad € 6.698. Il compenso previsto per il Presidente del Consiglio Direttivo è pari ad € 9.800 annui.

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate che, per una migliore comprensione della stessa sono intese come: ACI Italia e sue società controllate/collegate, società controllate/collegate dall'AC Milano, delegazioni dell'AC.

In riferimento alle operazioni poste in essere con parti correlate, ai sensi della legge 124/2017 si comunica che l'Ente provvedeva a erogare un contributo verso la propria società di servizi ACM Services srl sotto forma di comodato d'uso gratuito dei locali di sua proprietà posti a Milano in Corso Venezia 43. Tale situazione è cessata al 30 novembre 2023 a seguito dell'assegnazione di beni ai soci, più volte citata, di porzione dell'immobile destinato a sede dell'Ente.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie			
Crediti commerciali dell'attivo circolante	943.618	726.916	216.702
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	943.618	726.916	216.702
Debiti commerciali	820.648	24.987	795.661
Debiti finanziari			
Totale debiti	820.648	24.987	795.661
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.073.878	124.211	2.949.667
Altri ricavi e proventi	1.287.923	895.636	392.287
Totale ricavi	4.361.801	1.019.847	3.341.954
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	1.911		1.911
Costi per prestazione di servizi	1.753.768	955.181	798.587
Costi per godimento beni di terzi	622.015	499.554	122.461
Oneri diversi di gestione	1.707.810	1.326.524	381.286
Parziale dei costi	4.085.504	2.781.259	1.304.245
Dividendi	4.185.846	4.185.846	
Interessi attivi	646.706	630.508	16.198
Totale proventi finanziari	4.832.552	4.816.354	16.198

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Rapporto obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p er rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	25.875	0	0	3.150	-147	0	42	3.182	32.102
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	628.225	104.784	-13.119	87.644	-4.084	0	1.161	1.475.189	2.279.801
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	354.464	0	130.000	58.982	-2.748	0	781	59.578	601.057
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.911	745.204	517.231	116.881	168.160	-7.835	0	2.228	169.860	1.713.642
Totali				1.911	1.753.768	622.015	233.763	317.937	-14.814	0	4.212	1.707.810	4.626.602

Tabella 4.5.2 – Rapporto obiettivi per progetti

PIANO OBIETTIVI PER PROGETTI										
PROGETTI DI FEDERAZIONE	<i>B6) Acquisto prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B8) Spese per godimento di beni di terzi</i>	<i>B9) Costi del personale</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e</i>	<i>B12) Accantonam. per rischi ed oneri</i>	<i>B13) Altri accantonam enti</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	Totale Costi della Produzione
Produzione associativa	1.911	1.310.000	413.560	137.176	35.326	-14.814	0	4.212	1.254.879	3.142.250
Fidelizzazione compagine associativa	0	286.578	202.050	96.587	35.326	0	0	0	365.287	985.828
Produzione fidelizzata COL	0	37.594	5.654	0	35.326	0	0	0	2.594	81.168
Incontri con la rete e corsi di formazione	0	1.500	751	0	35.326	0	0	0	0	37.577
Gestione e sviluppo iniziative Acì Ready2Go	0	0	0	0	35.326	0	0	0	0	35.326
Educazione Stradale e Biblioteca specialistica	0	0	0	0	35.326	0	0	0	0	35.326
Cura relazioni istituzionali ed organizzazione eventi	0	78.960	0	0	35.326	0	0	0	85.050	199.336
Affiliazioni Acì Storico	0	36.386	0	0	35.326	0	0	0	0	71.712
Piattaforma amministrazione trasparente	0	2.750	0	0	35.326	0	0	0	0	38.076
PROGETTI LOCALI AC	NON SONO STATI PRESENTATI PROGETTI LOCALI NEI PIANI DI ATTIVITA' ANNO 2018									
	1.911	1.753.768	622.015	233.763	317.937	-14.814	0	4.212	1.707.810	4.626.602

Tabella 4.5.3 – Rapporto obiettivi per indicatore

PIANO OBIETTIVI PER INDICATORE

PROGETTI DI FEDERAZIONE	<i>INDICATORE</i>	<i>OBIETTIVO ASSEGNATO ANNO 2023</i>	<i>DATO EFFETTIVAMENTO CONSEGUITO</i>	<i>RAGGIUNGIMENTO (sì/no)</i>	<i>% CONSEGUITO OBIETTIVO</i>	<i>% SCOSTAMENTO</i>
Produzione associativa	TESSERE VENDUTE (al netto FacileSarà)	36.464	37.217	sì	102,07%	2%
Produzione fidelizzata COL	COL	4.457	4.089	no	91,74%	-8%
Incontri con la rete e corsi di formazione	INCONTRI CON LA RETE	1	1	sì	100,00%	0%
Gestione e sviluppo iniziative Aci Ready2Go	DRIVING TEST	0	0	--	--	
Gestione e sviluppo iniziative Aci Ready2Go	SCUOLE GUIDA AFFILIATE	0	5	--	--	
Educazione Stradale e Biblioteca specialistica	N. SOGGETTI FORMATI	200	231	sì	115,50%	16%
Cura relazioni istituzionali ed organizzazione eventi	COMPLETEZZA INFORMAZIONI	100,00%	100,00%	sì	100,00%	0%
Eventi Aci Storico	n. EVENTI	5	10	sì	200,00%	100%
MOL>0	MOL	0	30.761	sì	100,00%	0%
Piattaforma amministrazione trasparente	AGGIORNAMENTO SITO	100,00%	100,00%	sì	100,00%	0%
PROGETTI LOCALI AC	NON SONO STATI PRESENTATI PROGETTI LOCALI NEI PIANI DI ATTIVITA' ANNO 2023					

NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario nonché dalla presente Nota integrativa.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

IL PRESIDENTE

(Avv. Geronimo La Russa)
