



NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Indice

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	14
2.2.1 RIMANENZE.....	14
2.2.2 CREDITI	14
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE	20
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	20
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	21
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	22
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	22
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	23
2.7 DEBITI	24
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	27
2.9 CONTI D'ORDINE	28
2.9.1 FIDEIUSSIONI E GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE.....	28
2.9.2 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE	28
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	28
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	28
3.1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	29
3.1.2 COSTI DELLA PRODUZIONE	31
3.1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	36
3.1.5 IMPOSTE	37
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE	37
3.3 REGOLAMENTO RAZIONALIZZAZIONE SPESE	38
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	38
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	38
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE	38
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	39
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	39
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	40

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Milano fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 3526 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 25 ottobre 2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Milano non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Milano per l'esercizio 2025 presenta un utile d'esercizio pari ad € 53.520.

Più dettagliatamente:

risultato economico:	53.520
totale attività:	15.787.409
totale passività:	4.087.865
patrimonio netto:	11.699.544

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni, secondo l'art. 2424-bis, sono "gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente". Le immobilizzazioni rimangono attive per più tempo, solitamente per più anni. Per questo il loro impiego viene definito "pluriennale".

Si definiscono immobilizzazioni proprio perché non possono essere smobilizzate nel breve periodo, sicuramente non entro 12 mesi. Esistono tre tipologie:

- materiali;
- immateriali;
- finanziarie.

Ciascuna ha le proprie caratteristiche e vengono inserite in bilancio suddividendole all'interno di queste tre categorie

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

I costi dei Marchi sono ammortizzati con una aliquota pari ad 1/5 (20% annuo).

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
marchi	20	20
utilizzo opere dell'ingegno	20	20
altri oneri pluriennali (Studio per ristrutturazione società controllate)	20	20
software	33	33

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce:

- il costo;
- le precedenti rivalutazioni;
- ammortamenti e svalutazioni;
- le acquisizioni;
- gli spostamenti da una ad altra voce;
- le alienazioni;
- le rivalutazioni;
- gli ammortamenti;
- le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- il totale delle rivalutazioni;
- il valore in bilancio.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Alienazioni	Amm.ti	storno fondo	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI								
01 Costi di impianto e di ampliamento:								
Totale voce								
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:								
Totale voce								
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:								
Licenze software	5.673	5.673						
Archivio fotografico Autodromo di Monza	90.720	35.904	54.816			5.044		49.772
Totale voce	96.393	41.577	54.816			5.044		49.772
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:								
marchi vari	18.070	17.540	530			530		
Totale voce	18.070	17.540	530			530		
05 Avviamento								
Totale voce								
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
07 Altre								
studio per ristrutturazione società controllate	59.012	59.012						
Lavori di miglioramento club house autodromo Monza	312.660	58.624	254.036			39.082		214.954
Totale voce	371.672	117.636	254.036			39.082		214.954
Totale	486.135	176.753	309.382			44.656		264.726

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
impianti e attrezzature	15	15
autovetture	25	25
insegne	12	12
mobilio	12	12
macchine elettroniche	20	20
beni valore inferiore a € 516,46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
terreni	1.409.969		1.409.969					1.409.969
immobile Corso Venezia	3.440.346	5.849	3.434.497					3.434.497
immobile Via Silva	2.549.039	265.427	2.283.612	3.663		76.526		2.210.749
Totale voce	7.399.354	271.276	7.128.078	3.663		76.526		7.055.215
02 Impianti e macchinari:								
impianti	2.246.325	1.867.669	378.656	182.311		130.576		430.391
Totale voce	2.246.325	1.867.669	378.656	182.311		130.576		430.391
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
attrezzature	21.016	9.346	11.670	10.458		3.412		18.716
Totale voce	21.016	9.346	11.670	10.458		3.412		18.716
04 Altri beni:								
mobilio	54.869	54.808	61	28.470		2.198		26.333
automezzi	71.786	57.641	14.145			4.042		10.103
macchine elettriche ed elettroniche	112.316	105.627	6.689	1.118	832	3.009	582	4.548
insegne	42.587	29.574	13.013	5.924		3.119		15.818
beni under 516,46	945	945						
Totale voce	282.503	248.595	33.908	35.512	832	12.368	582	56.802
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
impianti carburante								
Totale voce								
Totale	9.949.198	2.396.886	7.552.312	231.944	832	222.882	582	7.561.124

Gli incrementi più importanti riguardano: in minima parte i lavori di manutenzione straordinaria sull'immobile di Via Silva, vari interventi manutentivi sui punti vendita carburanti dell'Ente unitamente all'acquisto di un nuovo impianto per l'aria primaria per il salone e gli sportelli della sede di Corso Venezia e il nuovo impianto di distribuzione della caldaia. Infine, si è proceduto all'acquisto di mobilio ed arredi per la delegazione di Porta Romana – viale Sabotino.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società controllate dall'Ente; la stessa consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Immobiliare ACM spa	1.213.674	1.450.286	2.663.960			2.663.960
SIAS spa -Autodromo nazionale di Monza	122.800		122.800			122.800
ACM Services srl	178.155		178.155			178.155
ACM Servizi Assicurativi srl	103.291		103.291			103.291
Fondo svalutazione partecipazioni	-500		-500			-500
Totale voce	1.617.420	1.450.286	3.067.706			3.067.706
b. imprese collegate:						
ACI Como servizi srl	516		516		516	
Totale voce	516		516		516	
c. altre imprese:						
Totale voce						
Totale	1.617.936	1.450.286	3.068.222		516	3.067.706

Nel corso del 2025 si è proceduto alla dismissione della partecipazione minoritaria nella società ACICOMO Servizi.

Rivalutazioni Immobiliare ACM: € 1.450.286 composti da:

- € 37.740 rivalutazione ex legge n. 74 del 1952;
- € 317.621 rivalutazione ex legge n. 576 del 1975;
- € 1.094.925 rivalutazione ex legge n.72 del 1983.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - Situazione al 31 dicembre 2025								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Immobiliare ACM SpA	Milano - Corso Venezia n. 43	16.082.616	18.433.412	32.519	100,00%	18.433.412	2.663.460	15.769.952
Autodromo Naz. Monza SIAS SpA	Milano - Corso Venezia n. 43	550.000	5.032.919	380.819	10,00%	503.292	122.800	380.492
ACM Servizi Assicurativi SpA	Milano - Corso Venezia n. 43	130.000	1.192.274	84.189	80,00%	953.819	103.291	850.528
Acm Services SpA	Milano - Corso Venezia n. 43	182.000	283.880	5.294	100,00%	283.880	178.155	105.725
Totale							3.067.706	17.106.697

CREDITI

Criteria di valutazione

I crediti sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti immobilizzati, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza TFR dipendenti	125.348				125.348
Totale voce	125.348				125.348
Totale	125.348				125.348

ALTRI TITOLI

Criteria di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
03 Altri titoli	56.533			5.000		51.533
Totale voce	56.533			5.000		51.533
Totale	56.533			5.000		51.533

L'importo è così composto:

- 1) € 11.664 per acquisizione di depositi cauzionali permanenti per ripristino aree punti vendita carburanti presso il

Comune di Milano;

- 2) € 9.869 per acquisizione di depositi cauzionali per locazione uffici;
- 3) € 30.000 per acquisizione di depositi cauzionali diversi presso terzi.

Le alienazioni dell'esercizio sono relative alla restituzione delle cauzioni di immobili per i quali è giunto a scadenza il titolo di occupazione.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze finali si riferiscono a giacenze di magazzino di omaggi distribuiti ai Soci all'atto dell'associazione e sono valutati al costo di acquisto aumentato degli eventuali oneri di diretta imputazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	61.972	70.502	61.972	70.502
Totale voce	61.972	70.502	61.972	70.502
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	61.972	70.502	61.972	70.502

La tabella evidenzia le rimanenze relative ai gadget ed omaggi sociali.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore in bilancio al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	778.256		778.256	4.447.688	4.448.880		777.064
fondo svalutazione crediti	-226.620		-226.620		17.688		-208.932
Totale voce	551.636		551.636	4.447.688	4.466.568		568.132
02 verso imprese controllate:	77.117		77.117	314.397	294.030		97.484
Totale voce	77.117		77.117	314.397	294.030		97.484
03 verso imprese collegate:	77.641		77.641	635.364	697.420		15.585
Totale voce	77.641		77.641	635.364	697.420		15.585
04-bis crediti tributari:	286.724		286.724	238.909	324.701		200.932
Totale voce	286.724		286.724	238.909	324.701		200.932
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	36.062		36.062	4.130.213	4.142.314		23.961
Totale voce	36.062		36.062	4.130.213	4.142.314		23.961
Totale	1.029.180		1.029.180	9.766.571	9.925.033		906.094

Per quanto attiene i crediti, di seguito sono indicate le voci unitariamente più significative:

- I crediti nei confronti di ACI ammontano ad € 286.846 – crediti verso clienti;
- I crediti nei confronti delle Delegazioni sono pari ad € 50.356 – crediti verso clienti;
- I crediti nei confronti della società SIAS Spa sono € 15.585 (crediti verso imprese collegate);
- I crediti nei confronti delle società del gruppo ammontano a € 97.484 (crediti verso imprese controllate);
- I crediti per fatture da emettere sono pari ad € 427.729 (di cui gli importi più significativi sono nei confronti di ACI Italia o società riconducibili a ACI per € 178.248, nei confronti di Keropetrol S.p.a. per € 95.215 e nei confronti di SARA Assicurazioni S.p.a. per € 58.568).

I crediti tributari sono così composti:

- credito IVA a seguito conguaglio anno 2025 pari ad € 714;
- credito IRES per ad € 188.470;
- credito IRAP per € 8.052.

I crediti verso altri sono così composti:

- anticipi a fornitori pari a € 16.653;
- crediti verso gestori punti carburanti per bonus fine gestione pari a € 4.686.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	777.064			777.064
fondo svalutazione crediti:	-208.932			-208.932
Totale voce	568.132			568.132
02 verso imprese controllate:	97.484			97.484
Totale voce	97.484			97.484
03 verso imprese collegate:	15.585			15.585
Totale voce	15.585			15.585
04-bis crediti tributari:	200.932			200.932
Totale voce	200.932			200.932
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	23.961			23.961
Totale voce	23.961			23.961
Totale	906.094			906.094

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio		
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti						
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni					
ATTIVO CIRCOLANTE																			
II Crediti																			
01 verso clienti:	698.156				230	30.000		50.000					71		78.607	128.932	777.064	208.932	568.132
Totale voce	698.156				230	30.000		50.000					71		78.607	128.932	777.064	208.932	568.132
02 verso imprese controllate	97.484																97.484		97.484
Totale voce	97.484																97.484		97.484
03 verso imprese collegate	15.585																15.585		15.585
Totale voce	15.585																15.585		15.585
04-bis crediti tributari	200.932																200.932		200.932
Totale voce	200.932																200.932		200.932
04-ter imposte anticipate																			
Totale voce																			
05 verso altri	23.961																23.961		23.961
Totale voce	23.961																23.961		23.961
Totale	1.036.118				230	30.000		50.000					71		78.607	128.932	1.115.026	208.932	906.094

L'attività di analisi dell'anzianità dei crediti evidenzia come i crediti riferiti agli esercizi più datati siano oggetto di appositi procedimenti di recupero anche attraverso apposite procedure legali. In gran parte si tratta di crediti verso precedenti affidatari della gestione di delegazioni dell'Ente.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore complessivo iscritto in Bilancio ammonta ad € 1.356.179.

Trattasi di titoli di Stato o dallo Stato garantiti a scadenza fissa inserite in un portafoglio titoli attivato presso la Banca Fideuram - Sanpaolo Invest per un ammontare complessivo di € 1.356.179 così suddiviso: € 800.000 sono relativi all'iniziale investimento in titoli a capitale garantito, € 16.198 di interessi attivi capitalizzati nel 2023, € 22.936 di interessi attivi capitalizzati nel 2024, € 13.545 di interessi attivi capitalizzati nel 2025, € 500.000 di ulteriore capitale investito nel corso del 2025 e di € 3.500 di interessi attivi capitalizzati nel 2025 su questa seconda tranche di investimento.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
III Attività finanziarie						
06 Altri titoli	839.134		517.045			1.356.179
Totale	839.134		517.045			1.356.179

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	2.070.651	6.810.444	7.383.249	1.497.846
Totale voce	2.070.651	6.810.444	7.383.249	1.497.846
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	5.459	8.373	10.541	3.291
Totale voce	5.459	8.373	10.541	3.291
Totale	2.076.110	6.818.817	7.393.790	1.501.137

Alla voce Depositi bancari e postali sono presenti le seguenti voci:

- Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. conto corrente ordinario per € 1.468.557;
- Banca BPS per servizio COL per € 29.289.

Alla voce denaro e valori in cassa sono presenti le seguenti voci:

- Cassa dell'ufficio soci per € 100;
- Cassa del cassiere economo ragioneria per € 600;
- Carta prepagata per € 2.591.

2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti attivi:	764.190	883.060	764.190	883.060
Totale voce	764.190	883.060	764.190	883.060
Totale	764.190	883.060	764.190	883.060

Nel dettaglio:

- Risconti attivi per aliquote sociali c/Aci € 771.575, in crescita di € 66.457 rispetto al 2024;
- Risconti attivi per premi di assicurazione: € 46.873, in crescita di € 8.401 rispetto al 2024;
- Risconti attivi per costi diversi € 64.612.

2.4 PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:	49.609			49.609
Totale voce	49.609			49.609
II Utili (perdite) portati a nuovo	11.556.183	40.233	1	11.596.415
III Utile (perdita) dell'esercizio	40.233	53.520	40.233	53.520
Totale	11.646.025	93.753	40.234	11.699.544

Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Milano", approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 25 ottobre 2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013 n. 125, per effetto del disposto di cui all'articolo 2 comma 2 bis, l'Automobile Club Milano, in quanto ente avente natura associativa non gravante sulla finanza pubblica, non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, "I risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente "Regolamento" e quelli realizzati negli esercizi precedenti, per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese già posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio".

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5 – Movimenti di altri fondi

MOVIMENTI ALTRI FONDI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
Fondo imposte	4.212			4.212
Fondo rischi ed oneri futuri	190.635			190.635
Fondo ristrutturazione immobili	480.000			480.000
Fondo rischi diversi	30.000			30.000
Fondo ferie non goduti ed oneri accessori	9.145			9.145
Fondo spese per concorsi a premio				
Fondo spese per recupero ambientale	172.164			172.164
Totale	886.156			886.156

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo indennità fine servizio (TFS)

FONDO TFS						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
79.350			79.350	79.350		
79.350			79.350	79.350		

In questa voce sono accantonate le quote spettanti al personale dipendente assunto prima del 01/01/2001. Si tratta, nello specifico, di una risorsa transitata nei ruoli ACI a inizio 2023.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo indennità fine rapporto (TFR)

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
127.368	13.507	34.636	106.239			106.239
127.368	13.507	34.636	106.239			106.239

In questa voce sono accantonate le quote spettanti al personale dipendente assunto dopo il 01/01/2001. Nel corso dell'esercizio 2025, oltre alla quota annua di € 13.507, è stata liquidata la quota di TFR della dipendente passata nei ruoli INAIL.

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione, ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	395.501		59.500	336.001
Totale voce	395.501		59.500	336.001
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:		725.674	667.106	58.568
Totale voce		725.674	667.106	58.568
07 debiti verso fornitori:	969.073	4.948.305	4.798.235	1.119.143
Totale voce	969.073	4.948.305	4.798.235	1.119.143
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	153.637	933.739	1.082.288	5.088
Totale voce	153.637	933.739	1.082.288	5.088
10 debiti verso imprese collegate:	3.250	30.871	30.483	3.638
Totale voce	3.250	30.871	30.483	3.638
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	31.319	1.147.885	1.137.545	41.659
Totale voce	31.319	1.147.885	1.137.545	41.659
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	34.231	67.870	68.010	34.091
Totale voce	34.231	67.870	68.010	34.091
14 altri debiti:	338.832	2.850.866	3.077.837	111.861
Totale voce	338.832	2.850.866	3.077.837	111.861
Totale	1.925.843	9.979.536	10.253.898	1.710.049

Si precisa che, tra i debiti verso i fornitori, € 838.246 sono relativi al sottoconto fatture da ricevere.

I debiti verso imprese controllate – voce 9) – sono nei confronti di società del gruppo ACM. I debiti iscritti alla voce 12) “Debiti tributari”, sono relativi a:

- € 6.062 verso erario per IRAP;
- € 30.507 verso erario per IVA;
- € 2.422 per ritenute varie da versare su redditi da lavoro dipendente e da lavoro autonomo.

I debiti iscritti alla voce 13) “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” sono tutti verso Inps per contributi previdenziali.

Nei debiti iscritti alla voce 14) “Altri debiti”, sono ricomprese le seguenti voci:

- Debiti verso il personale e collaboratori € 61.132 per trattamento accessorio da erogare e varie;
- Depositi cauzionali delegazioni per € 4.316;
- Debiti per incassi conto terzi (contrassegni autostrade svizzere e austriache, viacard, CSAI e carnet de passage) per complessivi € 10.280;
- Depositi cauzionali gestori punti carburanti per € 2.518;
- Fondo contenimento spesa pubblica legge 266/2005 per € 1.518;
- Debiti verso ACI Informatica per servizio COL per € 27.018.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	59.984	244.850	31.167			336.001
Totale voce	59.984	244.850	31.167			336.001
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	58.568					58.568
Totale voce	58.568					58.568
07 debiti verso fornitori:	1.119.143					1.119.143
Totale voce	1.119.143					1.119.143
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	5.088					5.088
Totale voce	5.088					5.088
10 debiti verso imprese collegate:	3.638					3.638
Totale voce	3.638					3.638
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	41.659					41.659
Totale voce	41.659					41.659
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	34.091					34.091
Totale voce	34.091					34.091
14 altri debiti:	111.861					111.861
Totale voce	111.861					111.861
Totale	1.434.032	244.850	31.167			1.710.049

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:					336.001			336.001
Totale voce					336.001			336.001
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	58.568							58.568
Totale voce	58.568							58.568
07 debiti verso fornitori:	1.119.143							1.119.143
Totale voce	1.119.143							1.119.143
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	5.088							5.088
Totale voce	5.088							5.088
10 debiti verso imprese collegate:	3.638							3.638
Totale voce	3.638							3.638
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	41.659							41.659
Totale voce	41.659							41.659
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	34.091							34.091
Totale voce	34.091							34.091
14 altri debiti:	111.861							111.861
Totale voce	111.861							111.861
Totale	1.374.048				336.001			1.710.049

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti passivi:	1.217.641	1.306.071	1.217.641	1.306.071
Totale voce	1.217.641	1.306.071	1.217.641	1.306.071
Totale	1.217.641	1.306.071	1.217.641	1.306.071

Nel dettaglio, la voce più importante riguarda:

- Risconti passivi per quote sociali € 1.302.490 (in aumento di € 85.381 rispetto al 2024).

2.9 CONTI D'ORDINE

2.9.1 FIDEIUSSIONI E GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE

In questa categoria trovano collocazione fidejussioni e altre garanzie prestate dall'AC Milano a corredo dell'esatto adempimento di obblighi contrattuali.

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati movimenti nei depositi cauzionali e garanzie prestate a favore di terzi.

2.9.2 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

In questa categoria trovano collocazione fidejussioni di terzi rilasciate all'AC Milano a garanzia dell'esatto adempimento di obblighi contrattuali. Nella tabella si forniscono indicazioni circa la natura dei beni a disposizione, il titolo per cui sono tenuti, il loro valore ed eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.9.2 – Beni di terzi presso l'Ente

BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE			
Natura dei beni	Titolo di detenzione	Valore	Oneri connessi alla loro custodia
Depositi cauzionali		1.549	
Totale		1.549	

Nel corso dell'esercizio non vi sono stati movimenti nei depositi cauzionali posseduti a garanzia del corretto adempimento degli obblighi contrattuali. Di seguito il dettaglio:

- garanzie in denaro prestate da gestori PVC € 1.549.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del d.lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce (E) relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti alla gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinariamente quello della gestione finanziaria fra

proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie, trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1:

Tabella 3.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	153.713	62.103	91.610
Gestione Finanziaria	13.940	19.453	-5.513

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	167.578	84.835	82.743

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Imposte sul reddito	114.058	44.602	69.456

La gestione caratteristica evidenzia un miglioramento di risultato, in conseguenza degli interventi organizzativi posti in essere nei precedenti esercizi.

3.1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
3.335.146	3.281.535	53.611
di cui straordinari	di cui straordinari	

Tale valore risulta così determinato:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
RP.01.01.0002 VENDITE MATERIALE DIVERSO	906	1.195	-289
RP.01.01.0003 RICAVI VENDITA CARBURANTE	485.881	531.027	-45.146
RP.01.01.0006 RICAVI VENDITA VALORI BOLLATI E MARCHE PATENTI			
RP.01.02.0001 QUOTE SOCIALI	2.506.576	2.390.320	116.256
RP.01.02.0004 PROVENTI CONVENZIONE REGIONE SERVIZIO MOBILITÀ			
RP.01.02.0011 PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	170.231	207.455	-37.224
RP.01.02.0013 PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE CIRCOLAZIONE	171.552	151.538	20.014
TOTALE	3.335.146	3.281.535	53.611

I principali scostamenti rispetto al passato esercizio sono i seguenti:

- Vendita carburanti: per l'anno 2025 si registra una diminuzione rispetto all'esercizio precedente. Il ricavato totale è risultato essere pari a € 485.881 (in decremento rispetto al 2024, chiuso a € 531.027);
- Ricavi per quote sociali (+ € 116.256): si registra un aumento nelle entrate istituzionali pari al 4,86% rispetto al 2024;
- Proventi per manifestazioni sportive (- € 37.224): nel corso del 2025 si è registrato un calo relativamente a questa voce di ricavo, a cui fa da contraltare una riduzione dei costi per l'organizzazione delle suddette manifestazioni;
- Proventi per riscossione tasse di circolazione (+ € 20.014): questi proventi registrano un deciso aumento rispetto al precedente esercizio (+ 13,21%) in conseguenza dell'aumento di riscossioni operato da specifici operatori professionali nei confronti delle flotte dagli stessi gestite.

A5 - Altri ricavi e proventi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.238.168	1.185.202	52.966
di cui straordinari	di cui straordinari	
173	3.279	

Tale valore risulta così analiticamente determinato:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
RP.01.06.0006 CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	36.787	49.240	-12.453
RP.01.06.0007 RIMBORSO PER SCIOPERI E/O RITARDI	1.552	1.957	-405
RP.01.06.0008 RECUPERO SPESE CONDOMINIALI			
RP.01.06.0009 SUBAFFITTI DI IMMOBILI	13.390	28.874	-15.484
RP.01.06.0012 CANONE MARCHIO DELEGAZIONI	312.249	316.582	-4.333
RP.01.06.0013 PROVVISORIE ATTIVE	538.416	484.018	54.398
RP.01.06.0014 SOPRAVENIENZE DELL'ATTIVO	27.504	23.119	4.385
RP.01.06.0015 PROVENTI E RICAVI DIVERSI	92.624	87.662	4.962
RP.01.06.0019 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: CONSUMO IDRICO	8.028	6.510	1.518
RP.01.06.0020 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: EN. ELETTRICA	10.100	9.848	252
RP.01.06.0021 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: SPESE TELEFONICHE	2.250	3.522	-1.272
RP.01.06.0022 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: POLIZZE ASSICUR	15.418	15.358	60
RP.01.06.0023 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: IMP.TA PUBBL.TÀ	255	255	
RP.01.06.0024 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: IMP.TA REGISTRO	836	916	-80
RP.01.06.0025 CONCORSI E RIMB. DIVERSI: TASSA RIFIUTI		439	-439
RP.01.06.0027 RIMBORSO STIPENDI E ONERI PERSONALE COMANDATO	30.873	8.356	22.517
RP.01.06.0033 AFFITTI DI IMMOBILI	147.713	145.267	2.446
RP.01.06.0031 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	173		173
RP.01.06.0032 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE		3.279	-3.279
TOTALE	1.238.168	1.185.202	52.966

Alla base dello scostamento in diminuzione rispetto all'esercizio 2024 (4,47%) ci sono movimenti che riguardano varie voci all'interno di questa categoria di budget. Nello specifico:

- - € 12.453 di rimborsi diversi a vario titolo;
- - € 15.484 sui subaffitti di immobili per il venir meno, in capo all'AC Milano, di un contratto di affitto di una porzione della sede;
- + € 54.398 per maggiori provvigioni attive da SARA Assicurazioni;
- + € 22.517 di rimborsi per il personale dell'Ente comandato presso altra amministrazione, ma ancora presente nei ruoli dell'Automobile Club Milano.

3.1.2 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro-voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

B6 –Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
4.048	3.567	481
di cui straordinari	di cui straordinari	

I suddetti importi sono composti da:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.01.01.0001 MERCE DESTINATA ALLA VENDITA	131	187	-56
CP.01.01.0002 CANCELLERIA	1.995	1.754	241
CP.01.01.0004 MATERIALE DI CONSUMO	1.922	1.626	296
TOTALE	4.048	3.567	481

La tabella non presenta voci di particolare rilevanza.

B7 –Spese per prestazioni di servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.731.261	1.756.263	-25.002
di cui straordinari	di cui straordinari	

La voce risulta così determinata:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.01.02.0002 COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	10.977	10.977	
CP.01.02.0003 COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	5.734	6.685	-951
CP.01.02.0004 PROVVISORIE PASSIVE	474.650	464.788	9.862
CP.01.02.0005 CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	15.739	31.426	-15.687
CP.01.02.0008 UFFICIO STUDI			
CP.01.02.0009 UFFICIO COMUNICAZIONE	39.203	29.402	9.801
CP.01.02.0010 UFFICIO SOCIAL	38.639	50.033	-11.394
CP.01.02.0013 ORGANIZZAZIONE EVENTI	211.306	418.111	-206.805
CP.01.02.0015 PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	4.793	11.489	-6.696
CP.01.02.0022 FORNITURA DI ACQUA	8.194	6.496	1.698
CP.01.02.0023 FORNITURA GAS			
CP.01.02.0024 FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	29.233	28.370	863
CP.01.02.0025 SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	5.759	7.498	-1.739
CP.01.02.0028 SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONE DATI	36.973	28.710	8.263
CP.01.02.0029 SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	3.850	5.325	-1.475
CP.01.02.0031 SPESE TRASPORTI	27		27
CP.01.02.0032 MISSIONI E TRASFERTE	8.085	3.092	4.993
CP.01.02.0033 MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.576	13.414	-7.838
CP.01.02.0035 PREMI ASSICURAZIONE	60.533	38.022	22.511
CP.01.02.0037 BUONI PASTO	6.206	8.779	-2.573
CP.01.02.0039 SPESE POSTALI	5.239	5.303	-64
CP.01.02.0041 BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	680	1.662	-982
CP.01.02.0042 ALTRE SPESE SERVIZI: ATTIVITÀ IST.LE	389.985	178.072	211.913
CP.01.02.0043 ALTRE SPESE SERVIZI: GESTIONE CARB.TI	44.784	57.108	-12.324
CP.01.02.0044 ALTRE SPESE SERVIZI: CONVENZIONI		64.660	-64.660
CP.01.02.0045 ALTRE SPESE SERVIZI: VARIE	297.880	261.408	36.472
CP.01.02.0046 PREMIAZIONE SOCI SPORTIVI	7.216	4.119	3.097
CP.01.02.0048 QUOTE CLUB ACISTORICO		12.590	-12.590
CP.01.02.0049 COMPENSI PERSONALE COMANDATO ACI		8.004	-8.004
CP.01.02.0050 COMPENSO DIRETTORE AC	20.000	720	19.280
TOTALE	1.731.261	1.756.263	-25.002

I principali scostamenti rispetto al passato esercizio sono i seguenti:

- Provvigioni passive (+ 2,12%) in ragione dei migliori risultati associativi conseguiti dalla rete di delegazioni rispetto al 2024;
- Consulenze legali e notarili (- € 15.687) in virtù di minori esigenze emerse nel corso dell'esercizio in esame;
- Organizzazione eventi (- € 206.805) in conseguenza del minor numero di eventi realizzati rispetto all'anno precedente a cui, peraltro, si è già fatto cenno in occasione della descrizione dei minori ricavi per manifestazioni sportive;
- Premi di assicurazione (+ € 22.511) in ragione di importanti risconti contabili provenienti dall'anno precedente;
- Le voci relative alle convenzioni con le società del gruppo registrano un aumento pari ad € 183.725;
- La voce relativa all'indennità di direzione è pari ad € 20.000.

B8 – Spese per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
406.318	408.434	-2.116
di cui straordinari	di cui straordinari	

La voce è così composta:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.01.03.0002 NOLEGGI	12.149	14.493	-2.344
CP.01.03.0005 FITTI PASSIVI E SPESE A CARICO ACM	285.046	286.142	-1.096
CP.01.03.0006 FITTI PASSIVI DELEGAZIONI	108.623	107.299	1.324
CP.01.03.0007 SPESE CONDOMINIALI DELEGAZIONI	500	500	
TOTALE	406.318	408.434	-2.116

La voce si mantiene pressoché invariata rispetto al precedente esercizio.

B9 – Costi per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
247.558	231.792	15.766
di cui straordinari	di cui straordinari	

Così suddivisi:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.01.04.0005 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.R.	13.940	11.298	2.642
CP.01.04.0006 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.			
CP.01.04.0008 CONTRIBUTI INPDAP (EX CPDEL)	47.746	41.708	6.038
CP.01.04.0010 CONTRIBUTI EXL. 33/80 -ART. 4 (INPDAP)	187	163	24
CP.01.04.0011 CONTRIBUTI INAIL	963	920	43
CP.01.04.0012 STIPENDI: STIPENDIO BASE	111.118	97.770	13.348
CP.01.04.0014 STIPENDI: ASSEGNO NUCLEO FAMILIARE			
CP.01.04.0016 STIPENDI: INDENN. ENTE CARICO AMM.NE	5.258	6.135	-877
CP.01.04.0017 TRATTAMENTO ACCESSORIO: IND.TÀ DI ENTE			
CP.01.04.0018 TRATTAMENTO ACCESSORIO: IND.TÀ VARIE	972	1.206	-234
CP.01.04.0021 TRATTAMENTO ACC. AREE: PASSAGGI NELL'AREA	732	763	-31
CP.01.04.0022 TRATTAMENTO ACC. AREE: SVILUPPI ECONOMICI			
CP.01.04.0023 TRATTAMENTO ACC. AREE: STRAORDINARIO BASE	7.149	6.960	189
CP.01.04.0024 TRATTAMENTO ACC. AREE: STRAORDINARIO NOTTURNO		195	-195
CP.01.04.0025 TRATTAMENTO ACCESSORIO: FONDO PROD.TÀ	59.493	64.674	-5.181
CP.01.04.0028 ALTRI COSTI : CORSI DI FORMAZIONE AL PERSONALE			
TOTALI	247.558	231.792	15.766

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
267.537	279.725	-12.188
di cui straordinari	di cui straordinari	

Così suddivisi:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.01.05.0002 AMMORTAMENTO DIRITTI DI UTILIZZAZIONE OPERE DELL'INGEGNERIA	5.044	6.794	-1.750
CP.01.05.0003 AMMORTAMENTO SOFTWARE			
CP.01.05.0004 AMMORTAMENTO MIGLIE SU BENI DI TERZI	39.612	39.083	
CP.01.05.0005 AMMORTAMENTO ALTRI ONERI PLURIENNALI (SITO WEB)			
CP.01.05.0006 AMMORTAMENTO IMMOBILI	76.526	76.101	425
CP.01.05.0007 AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	2.198	534	1.664
CP.01.05.0008 AMMORTAMENTO IMPIANTI	130.576	146.024	-15.448
CP.01.05.0009 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	3.412	2.577	835
CP.01.05.0010 AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	4.042	2.021	2.021
CP.01.05.0011 AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	3.009	3.940	-931
CP.01.05.0012 AMMORTAMENTO INSEGNE COMMERCIALI			
CP.01.05.0013 AMMORTAMENTO INSEGNE PROMISCUE	3.119	2.651	468
CP.01.05.0025 SVALUTAZIONI CREDITI VERSO CLIENTI E ALTRI			
CP.01.05.0029 AMMORTAMENTO BENI UNDER € 516,46			
TOTALE	267.538	279.725	-12.716

In continuità con il precedente esercizio:

- In linea con quanto predisposto al punto 62 dell'OIC 16 dedicato alle immobilizzazioni materiali che così recita: "L'ammortamento va interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile", si è deciso di non effettuare l'ammortamento dell'immobile di sede in Corso Venezia;
- L'ammortamento degli impianti di distribuzione carburante si riduce in ragione della conclusione del periodo di ammortamento di alcuni impianti;

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
-8.530	-1.426	-7.104
di cui straordinari	di cui straordinari	

La voce è relativa alle rimanenze di omaggi sociali la cui giacenza a fine anno è aumentata rispetto al precedente esercizio.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
	24.000	-24.000
di cui straordinari	di cui straordinari	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.771.484	1.699.000	72.484
di cui straordinari	di cui straordinari	
248		

Il dettaglio del 2025 è costituito da:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.01.09.0001 IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	202.989	205.726	-2.737
CP.01.09.0002 IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	3.364	3.758	-394
CP.01.09.0005 CONGUAGLIO NEGATIVO IVA RELATIVA A SPESE PROMISCUE	4.298	2.475	1.823
CP.01.09.0007 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE			
CP.01.09.0010 ARROTONDAMENTI PASSIVI			
CP.01.09.0011 ONERI E SPESE BANCARIE	7.794	5.919	1.875
CP.01.09.0012 MULTE			
CP.01.09.0013 ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	24.596	54.222	-29.626
CP.01.09.0014 OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	63.769	46.519	17.250
CP.01.09.0015 SPESE DI RAPPRESENTANZA	9.451	1.864	7.587
CP.01.09.0016 RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE			
CP.01.09.0017 ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.039	2.607	-1.568
CP.01.09.0018 ALIQUOTE SOCIALI VERSO ACI	1.453.936	1.375.910	78.026
CP.01.09.0020 ALTRI COSTI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI			
CP.01.09.0021 MINUSVALENZE PATRIMONIALI	248		248
TOTALE	1.771.484	1.699.000	72.484

L'incremento è legato a variazioni su più conti di costo. Nello specifico:

- Omaggi e articoli promozionali in virtù dell'acquisto di un maggior quantitativo di articoli per far fronte all'incremento di Soci registrato;
- Aliquote sociali: correlato all'incremento dei ricavi per quote sociali determinato dal maggior numero di Soci.

3.1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari

necessari all'attività dell'Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
17.069	23.080	-6.011

La voce registra:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
RP.02.02.0005 INT. ATTIV SU CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	17.069	22.936	-5.867
RP.02.02.0006 INTERESSI SU C/C E DEPOSITI BANCARI		144	-144
RP.02.02.0008 INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI CAUZIONALI			
RP.02.02.0013 PLUSVALENZA DA CLAUSOLA AGGIUSTAMENTO PREZZO (SIAS)			
TOTALE	17.069	23.080	-6.011

Sono stati registrati gli interessi annuali dell'investimento finanziario effettuato nel corso del 2023 e del 2025.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
3.129	3.627	-498

Trattasi di interessi passivi sul mutuo per l'acquisto dell'immobile di Via Silva.

3.1.5 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito

22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
114.058	44.602	69.456

Così composta:

Descrizione voce	2025	2024	Scostamento
CP.06.01.0001 IRES	91.575	31.226	60.349
CP.06.01.0002 IRAP	22.483	13.376	9.107
TOTALE	114.058	44.602	69.456

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 53.520.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Milano", adottato in data 25 ottobre 2022, ai sensi e per gli effetti

dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

3.3 REGOLAMENTO RAZIONALIZZAZIONE SPESE

L'Ente ha adottato, ai sensi dell'articolo 2, comma 2 bis, del Decreto Legge 101/2013, convertito in Legge 125/2013, il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa, per il periodo 2023-2025, con delibera del Consiglio Direttivo assunta nella seduta del 25 ottobre 2022.

Le risultanze del bilancio 2025 rispettano gli obiettivi definiti dal succitato regolamento.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A.** Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B.** Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C.** Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.
Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.

4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell’Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	4		1	3
Totale	4			3

ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell’Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Dirigente II Fascia	1	0
AREA Assistenti	3	
AREA Funzionari	5	3
Totale	9	3

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Ai componenti del Consiglio Direttivo dell’Ente, su indicazione dei medesimi, non viene erogato alcun compenso, contributo o gettone di presenza; il compenso dei membri del Collegio dei Revisori è pari nel 2025 ad € 5.734. Il compenso previsto per il Presidente del Consiglio Direttivo è pari ad € 9.800 annui.

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall’Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell’art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell’esercizio con le parti correlate che, per una migliore comprensione della stessa sono intese come: ACI Italia e sue società controllate/collegate, società controllate/collegate dall’AC Milano, delegazioni dell’AC.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	125.348	125.348	
Crediti commerciali dell'attivo circolante	681.201	450.829	230.372
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	806.549	576.177	230.372
Debiti commerciali	1.127.869	206.667	921.202
Debiti finanziari			
Totale debiti	1.127.869	206.667	921.202
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.335.146	171.552	3.163.594
Altri ricavi e proventi	1.238.168	850.665	387.503
Totale ricavi	4.573.314	1.022.217	3.551.097
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	4.048		4.048
Costi per prestazione di servizi	1.731.261	1.162.516	568.745
Costi per godimento beni di terzi	406.318	285.046	121.272
Oneri diversi di gestione	1.771.484	1.442.660	328.824
Parziale dei costi	3.913.111	2.890.222	1.022.889
Dividendi			
Interessi attivi	17.069		17.069
Totale proventi finanziari	17.069		17.069

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Rapporto obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	<i>B6) Acquisto prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B8) Spese per godimento di beni di terzi</i>	<i>B9) Costi del personale</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci</i>	<i>B12) Accantonam.p er rischi ed oneri</i>	<i>B13) Altri accantonamenti</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	864.635	109.123	0	109.040	-3.477	0	0	1.621.138	2.700.459
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	218.521	0	130.000	39.027	-1.244	0	0	37.020	423.323
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.048	648.105	297.195	117.558	119.471	-3.809	0	0	113.327	1.295.895
Totali				4.048	1.731.261	406.318	247.558	267.537	-8.530	0	0	1.771.484	4.419.676

Tabella 4.5.2 – Rapporto obiettivi per progetti

PIANO OBIETTIVI PER PROGETTI										
PROGETTI DI FEDERAZIONE	<i>B6) Acquisto prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B8) Spese per godimento di beni di terzi</i>	<i>B9) Costi del personale</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e</i>	<i>B12) Accantonam. per rischi ed oneri</i>	<i>B13) Altri accantonam enti</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	Totale Costi della Produzione
Produzione associativa	870	978.953	270.074	198.574	165.840	-8.530	0	0	985.386	2.591.167
Fidelizzazione compagine associativa	250	214.587	35.949	12.564	58.450	0	0	0	345.871	667.671
Produzione fidelizzata COL	310	332.689	32.654	3.268	3.687	0	0	0	256.987	629.595
Incontri con la rete e corsi di formazione	720	58.000	17.984	1.254	5.250	0	0	0	95.214	178.422
Gestione e sviluppo iniziative Aci Ready2Go	750	8.970	0	0	0	0	0	0	19.584	29.304
Educazione Stradale e Biblioteca specialistica	0	17.100	980	0	0	0	0	0	0	18.080
Cura relazioni istituzionali ed organizzazione eventi	438	57.239	35.782	26.000	26.958	0	0	0	9.658	156.075
Affiliazioni Aci Storico	600	54.592	12.078	4.958	4.857	0	0	0	58.784	135.869
Piattaforma amministrazione trasparente	110	9.131	817	940	2.495	0	0	0	0	13.493
PROGETTI LOCALI AC	NON SONO STATI PRESENTATI PROGETTI LOCALI NEI PIANI DI ATTIVITA'									
	4.048	1.731.261	406.318	247.558	267.537	-8.530	0	0	1.771.484	4.419.676

Tabella 4.5.3 – Rapporto obiettivi per indicatore

PIANO OBIETTIVI PER INDICATORE						
PROGETTI DI FEDERAZIONE	<i>INDICATORE</i>	<i>OBIETTIVO ASSEGNATO ANNO 2025</i>	<i>DATO EFFETTIVAMENTO CONSEGUITO</i>	<i>RAGGIUNGIMENTO (si/no)</i>	<i>% CONSEGUIMENTO OBIETTIVO</i>	<i>% SCOSTAMENTO</i>
Produzione associativa	TESSERE VENDUTE (al netto FacileSarà)	39.650	40.556	si	102,28%	2,28%
Produzione fidelizzata COL	COL	4.998	4.408	no	88,20%	-11,80%
Incontri con la rete e corsi di formazione	INCONTRI CON LA RETE	1	1	si	100,00%	0,00%
Gestione e sviluppo iniziative Acì Ready2Go	DRIVING TEST	1	1	si	100,00%	0,00%
Gestione e sviluppo iniziative Acì Ready2Go	SCUOLE GUIDA AFFILIATE	4	4	si	100,00%	0,00%
Educazione Stradale e Biblioteca specialistica	N. SOGGETTI FORMATI	5	7	si	140,00%	40,00%
Cura relazioni istituzionali ed organizzazione eventi	COMPLETEZZA INFORMAZIONI	1	1	si	100,00%	0,00%
Eventi Acì Storico	n. EVENTI	2	2	si	100,00%	0,00%
Tempo Medio di Pagamento	TMP	30	20,22	si	148,37%	48,37%
Piattaforma amministrazione trasparente	AGGIORNAMENTO SITO	100,00%	100,00%	si	100,00%	0,00%
PROGETTI LOCALI AC	NON SONO STATI PRESENTATI PROGETTI LOCALI NEI PIANI DI ATTIVITA'					

NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario nonché dalla presente Nota integrativa.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 16 marzo 2026

IL PRESIDENTE
(Avv. Pietro Meda)

Firmato agli atti