

**Verbale del Consiglio Direttivo**  
**n. 5 del 27 ottobre 2025**

Oggi, 27 ottobre 2025, presso la Sede dell'Automobile Club del Ponente Ligure, sita in Via Tommaso Schiva 11/19, alle ore 17.00 si è riunito il Consiglio Direttivo, regolarmente convocato, per discutere il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione verbale seduta precedente.
2. Comunicazioni.
3. Prima rimodulazione al Budget Economico 2025;
4. Approvazione Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa 2026-2028
5. A. C. Ponente Ligure Servizi srl: Budget 2026, monitoraggio infra-annuale e analisi degli scostamenti ai sensi del Regolamento di Governance;
6. Approvazione piani e programmi della direzione 2026;
7. Struttura Organizzativa e Piano triennale del fabbisogno del personale 2026-2028;
8. Approvazione budget 2026;
9. Varie ed eventuali

Constatazione presenze per il Consiglio Direttivo :

N.	Titolo, Nome, Cognome	Carica	Presenza	Assenza
1	<b>Sergio Maiga</b>	Presidente	x	
2	<b>Franco Peirano</b>	Vice Presidente	x	
3	<b>Alessandro Deveronico</b>	Vice Presidente	x	
4	<b>Carlo Scajola</b>	Consigliere	x	
5	<b>dimissionario</b>	Consigliere (Categorie Speciali)		x

Constatazione presenze per il Collegio dei Revisori dei Conti:

N.	Titolo, Nome, Cognome	Carica	Presenza	Assenza
1	<b>Giancarlo Sciolli</b>	Revisore effettivo - Presidente		x
2	<b>Marco Tamietto</b>	Revisore effettivo		x
3	<b>Gabriella Fusco</b>	Revisore di nomina ministeriale		x

Funge da segretario, a norma di Statuto, il Direttore, Massimo Gazzano. Il Presidente, avendo constatato la presenza del numero legale dei Consiglieri dichiara aperta la seduta.

Si passa ora alla discussione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

## OMISSIS

### **7. Struttura Organizzativa e Piano Triennale del fabbisogno del personale 2026-2028**

*Il Presidente inoltre propone al Consiglio l'adozione dei provvedimenti, elaborati dalla Direzione, relativi all'aggiornamento annuale degli elementi relativi all'organizzazione, alle attività ed alla performance che confluiranno nel PIAO 2026-2028 adottato dall'Ente Federante Aci ai sensi dell'articolo 6, comma 5, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113*

#### **Struttura Organizzativa ACPL al 01/01/2026**

L'Automobile Club del Ponente Ligure è un Ente Pubblico non Economico a vocazione associativa, Federato all'Automobile Club d'Italia.

La struttura organizzativa dell'Ente non prevede figure dirigenziali.

La figura apicale del Direttore dell'Ente, ai sensi dell'art. 57 dello Statuto della Federazione ACI, risulta essere negli organici dell'Automobile Club d'Italia, quale funzionario con posizione organizzativa di Responsabile di Struttura di Automobile Club. Il Direttore è responsabile della complessiva gestione dell'A.C. e dell'attuazione degli obiettivi e dei programmi definiti dagli organi. In tale contesto dispone di autonomi poteri di spesa inerenti alla gestione e determina i limiti di spesa sulla base del budget annuale deliberato dagli Organi.

Ai sensi dell'art. 45 del citato Statuto Organi degli Automobile Club sono:

- a) l'Assemblea dei soci;
- b) il Consiglio Direttivo;
- c) il Presidente;
- d) il Collegio dei Revisori dei Conti.

Si rimanda ai successivi articoli dello Statuto ACI ove sono attribuite le competenze dei suddetti Organi.

Alle dipendenze dell'Ente risulta una sola risorsa inquadrata nell'area funzionari, in applicazione del vigente CCNL Comparto Funzioni Centrali, addetta all'ufficio soci in relazione al coordinamento delle tre sedi operative di Imperia, Sanremo e Savona dell'Ente, nelle quali opera - grazie al contratto di servizio per la gestione della consulenza automobilistica e l'associazionismo - la Società in house A.C. Ponente Ligure Servizi Srl, partecipata al 100% dall'unico Socio pubblico ACPL, che ha alle dipendenze n. 12 risorse.

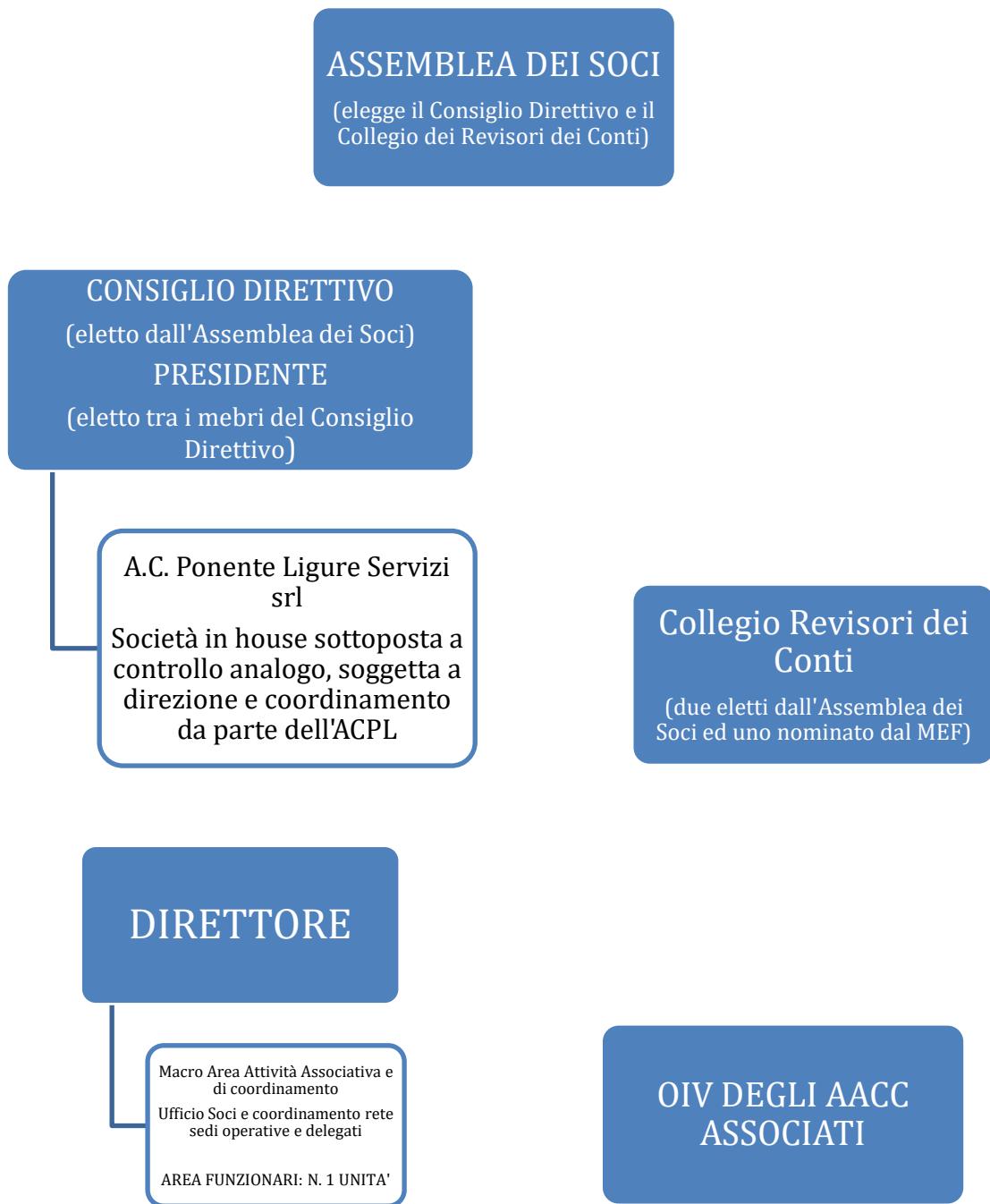
La Società in house ha un proprio Statuto, è amministrata da un Consiglio di Amministrazione di 3 componenti compreso il Presidente e controllata da un revisore monocratico, nominati dall'Assemblea dei Soci, è soggetta alla direzione e al coordinamento dell'ACPL (controllo analogo) che ha adottato un proprio regolamento di governance.

In considerazione della particolare struttura e natura dell'ACI e degli AC e a fronte del vincolo federativo in essere, l'ACI redige un Piano Integrato di Attività e Organizzazione di Federazione (art. 6 D.L. 80 del 9 giugno 2021 convertito con modificazioni dalla L. 113/2021), tenuto conto di:

- delibera CIVIT n. 11/2013 che si è espressa in senso favorevole all'adozione di un unico Piano di performance ed un unico OIV di Federazione;
- art. 2 c. 2 bis del D.L. 101/2013 convertito con modificazioni dalla L. 125/2013 che ha riconosciuto agli enti a base associativa una specifica potestà di adeguamento ai principi posti dal D.Lgs 150/2009 in ragione delle proprie peculiarità ed in quanto non gravanti sulla finanza pubblica;

- immedesimazione della missione istituzionale di ACI con quella degli AC i quali concorrono all'attuazione nel territorio di riferimento delle iniziative e dei progetti deliberati a livello di Federazione, nonché ridotto dimensionamento dell'assetto Organizzativo degli AC tutti con dotazione organica inferiore alle 50 unità.

#### **GRAFICO DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ACPL**



**Il Presidente passa poi ad illustrare il PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2026-2028  
dell' AUTOMOBILE CLUB PONENTE LIGURE**

**PIAO 2026-2028**

**Adottato dall'Ente Federante Aci ai sensi dell'articolo 6, comma 5, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80,  
convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113**

## **Organigramma ACPL vigente alla data del 01/01/2026**

La seguente rappresentazione raffigura l'organigramma dell'Ente dove non sono previste figure dirigenziali. La figura apicale del Direttore dell'Ente, ai sensi dell'art. 57 dello Statuto della Federazione ACI, risulta essere begli organici dell'Automobile Club d'Italia, funzionario con posizione organizzativa di Responsabile di Struttura.



## **Organico ACPL vigente alla data del 01/01/2026**

Rappresentazione della dotazione organica al 30.09.2025: l'Ente, alla data del 30.09.2025 ha n°6 unità totali in dotazione organica.

Classificazione	Dotazione organica
OPERATORI (ex AREA A)	0
ASSISTENTI (ex AREA B)	2
FUNZIONARI (ex AREA C)	4

<b>TOT. GENERALE</b>	<b>6</b>
----------------------	----------

Rappresentazione della consistenza di personale al 30.09.2025: l'Ente, alla data del 30.09.2025 ha n°1 unità propria in forza nell'area funzionari a tempo pieno e indeterminato.

Classificazione	Posti ricoperti al 30/09/2025
OPERATORI (ex AREA A)	0
ASSISTENTI (ex AREA B)	0
FUNZIONARI (ex AREA C)	1
<b>TOT. GENERALE</b>	<b>1</b>

Rappresentazione dei posti vacanti di personale al 30.09.2025: l'Ente, alla data del 30.09.2025 ha n°5 unità totali di posti vacanti.

Classificazione	Posti vacanti al 30/09/2025
OPERATORI (ex AREA A)	0
ASSISTENTI (ex AREA B)	2
FUNZIONARI (ex AREA C)	3
<b>TOT. GENERALE</b>	<b>5</b>

#### **Programmazione strategica delle risorse umane nel triennio 2026-2028**

In considerazione degli obiettivi strategici pianificati per il triennio 2026-2028 si sviluppa il nuovo piano triennale del fabbisogno di personale 2026-2028 e si adotta la programmazione 2026 così come da allegato contabile A e che costituisce parte integrante del presente piano.

Per opportunità e comunque in assolvimento ad obblighi normativi, nel determinare i fabbisogni di personale relativi all'anno 2026 e per il triennio 2026-2028, partendo dalla forza in ruolo al 1° gennaio 2026, si è tenuto conto di un complesso di variabili imposte dalle “Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche”.

Il prospetto di cui all'allegato A rappresenta la fotografia dell'Automobile Club Ponente Ligure all'1.1.2026, in termini di Personale in forza e dei relativi costi. L'Ente non ha in pianta organica né Dirigenti né Professionisti.

Nel calcolare i costi della vigente Dotazione Organica per un totale di € 211.344 di cui solo € 53.250 sono previsti quale spese per il fabbisogno per n°1 unità di personale in servizio, sono stati considerati gli oneri finanziari teorici e gli oneri corrispondenti al trattamento economico fondamentale previsto per ciascuna area di classificazione/qualifica, comprensivi degli incrementi mensili della retribuzione tabellare previsti dal nuovo CCNL del Personale del Comparto Funzioni Centrali per il triennio 2022-2024.

Per determinare la spesa sostenuta a fronte del Fabbisogno di personale 2026 è necessario considerare il personale in servizio al 1° gennaio 2026, al netto delle cessazioni previste fino al 31 dicembre 2028 e incrementato delle assunzioni che si prevede di effettuare nel medesimo periodo. L'Ente non ha personale in distacco, comando o utilizzo da e per altre amministrazioni. L'Ente avendo una sola unità in ruolo registra costi del personale quantificati in € 162.513 per il triennio 2026-2028 di cui € 53.250 per l'anno 2026, € 54.171 per l'anno 2027 e € 55.092 per l'anno 2028.

I contingenti di area/qualifica così ottenuti, moltiplicati per la somma degli oneri finanziari teorici e degli oneri corrispondenti al trattamento economico fondamentale, sono confrontati con la spesa potenziale massima, espressione dell'ultima dotazione organica adottata, alla quale risultano inferiori.

Il medesimo procedimento di calcolo viene adottato per individuare la spesa relativa ai Fabbisogni di personale anni 2027 e 2028.

Per il triennio 2026-2028 l'Ente non prevede nessuna possibile cessazione e nessuna assunzione a vario titolo programmata.

### **Strategie in materia di capitale umano**

La gestione della Delegazioni ACI (di sedi periferiche) è stata da tempo esternalizzata ed affidata, tramite contratti di affiliazione commerciale, a privati secondo criteri di economicità ed efficienza consentendo una gestione snella e caratterizzata da un'estrema elasticità dei costi aventi prevalentemente natura variabile e non fissa.

Tale ricorso al contributo dell'operato di soggetti esterni è stato reso possibile grazie al pensionamento del preesistente personale di ruolo a cui non è seguita alcuna politica di rinnovamento del proprio personale dipendente anche a causa dell'elevato costo e del basso margine intrinseco di alcune attività esercitate dall'Ente.

L'attuale assetto operativo dell'Ente si avvale, sia per il lavoro di front office sulle tre sedi operative di Imperia, Sanremo e Savona che di back office sulla sede legale di Imperia, dell'ausilio della propria società in house A. C. Ponente Ligure Servizi srl e pertanto, non richiede il reclutamento immediato di personale diretto.

Le attività vengono infatti attualmente assicurate dal responsabile di struttura per ciò che attiene anche alla segreteria, alla contabilità e all'ufficio licenze sportive garantendo comunque standard di qualità soddisfacenti e un forte contenimento dei costi di struttura.

### **Turn-over del personale**

Dal 2019 non si è verificato turn over del personale.

### **Formazione del personale**

La formazione del responsabile di struttura è affidata all'Automobile Club d'Italia, mentre la formazione del personale dell'Ente è effettuata attraverso la piattaforma di formazione dedicata al capitale umano delle PA denominata Syllabus.

In riferimento al Decreto-legge del 14 marzo 2025, n°25, convertito dalla legge 9 maggio 2025, n.69, di cui all'art. 6, comma 2, del decreto-legge n. 80/2021, per la definizione del "fabbisogno di personale per la realizzazione della transizione digitale e per l'innovazione tecnologica", con particolare riguardo all'intelligenza artificiale, alla sicurezza informatica e alla gestione dei big data, in relazione alle caratteristiche e finalità dell'ACPL, la pianificazione della formazione è affidata dall'ACI al responsabile di struttura definendone gli indirizzi in materia di transizione digitale correlati alla dimensione e alle esigenze

specifiche degli AC. Poiché l'Ente si avvale della propria società in house per le attività di front e di back office non necessita di formazione diretta al proprio personale così come richiesto dall'art. 12, comma 5 e 5 bis.

#### **Copertura finanziaria**

La spesa complessiva prevista tra i costi della produzione, alla voce dei Costi del personale, per una unità in servizio nel budget economico 2026 dell'Ente è pari ad € 53.250, così suddivisa:

Stipendio	28.607
Trattamento accessorio aree	5.500
Lavoro straordinario	750
Indennità di Ente (carico Ente)	1.753
Indennità Vacanza Contrattuale	140
Ferie non godute	600
Oneri sociali personale	9.000
Oneri sociali su ferie non godute	300
Trattamento di Fine Rapporto	4.500
Rimborsò spese dipendenti	1.100
Accantonamento rinnovo contrattuali CCNL	1.000

*Il Consiglio Direttivo all'unanimità*

#### ***DELIBERA***

*di approvare la Struttura Organizzativa e il Piano triennale del fabbisogno del personale 2026-2028.*

#### **OMISSIONIS**

Alle ore 19:00 non essendovi ulteriori argomenti in discussione, il Presidente dichiara chiusa la riunione.

IL SEGRETARIO  
F.to Massimo Gazzano

IL PRESIDENTE  
F.to Arch. Sergio Maiga