



AUTOMOBILE CLUB L'AQUILA

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DIMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
3.1 ANALISI DEGLI INDICATORI DI EFFICIENZA ECONOMICO PATRIMONIALE.....	8
3.2 ANALISI DELLA SERIE STORICA DEL RISULTATO DI GESTIONE	10
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	19
4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO.....	19
5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO.....	20
6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA SPESA	20
7. INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CALCOLATI AI SENSI DELL'ART. 59 DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO GENERALE DELL'8/04/2021 (I TRIENNIO)...	22
8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	24

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club L'Aquila per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato di Gestione:	€ 64.782,00		
	(sessantaquattromilasettecentottantadue//00	-	Utile d'Esercizio)
Totale Attività	€ 877.962,00		
	(ottocentoseptantasettemilanovecentosessantadue//00)		
Totale Passività	€ 877.962,00		
	(ottocentoseptantasettemilanovecentosessantadue//00)		
Patrimonio Netto	€ 533.987,00		
	(cinquecentotrentamilanovecentottantasette//00)		

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con l'annessa evidenza degli scostamenti totalizzati rispetto all'esercizio dell'anno 2023:

Tabella 1/Aa – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			-
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	45.918	30.918	15.000
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	401.794	191.887	209.907
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	447.712	222.805	224.907
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	17.194	17.194	-
SPA.C II - Crediti	167.695	132.131	35.564
SPA.C III - Attività Finanziarie			-
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	152.242	318.667	- 166.425
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	337.131	467.992	- 130.861
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	93.119	74.764	18.355
Totale SPA - ATTIVO	877.962	765.561	112.401
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	533.987	469.205	64.782
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	25.823	25.823	-
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	322	322	-
SPP.D - DEBITI	195.082	161.112	33.970
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	122.748	109.099	13.649
Totale SPP - PASSIVO	877.962	765.561	112.401
SPCO - CONTI D'ORDINE			-

Tabella 1/B – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	370.728	344.347	26.381,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	305.327	272.546	32.781,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	65.401	71.801	- 6.400,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	16.663	14.141	2.522,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	82.064	85.942	- 3.878,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.282	19.368	- 2.086,00
UTILE - (PERDITA DELL'ESERCIZIO)	64.782	66.574	- 1.792,00

La gestione dell'anno finanziario 2024 realizza un utile di esercizio di complessivi euro 64.782,00 (sessantaquattromilasettecentottantadue//00).

Rispetto all'esercizio dell'anno 2023 si registra una sostanziale omogeneità della capacità reddituale dell'ente. L'utile di esercizio realizzato nell'anno 2024 subisce una leggerissima flessione al corrispondente dato dell'annualità precedente registrando una diminuzione percentuale del 2,64%.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'AC ha adottato nel corso dell'esercizio dell'anno 2024 un provvedimento di riclassificazione ed un provvedimento di rimodulazione del budget di gestione.

Si è reso necessario, altresì, provvedere, in sede di applicazione alla contabilità generale delle scritture di completamento, ad apportare una ulteriore variazione per l'adeguamento dei conti accesi alla rilevazione delle "imposte dirette dell'esercizio".

Le variazioni apportate alla originaria configurazione del budget di gestione, hanno totalizzato una movimentazione contabile di complessivi € 73.106,00 a pareggio.

Di seguito si riporta la matrice di riepilogo delle variazioni complessivamente apportate al budget di gestione:

Tabella 2/A – Rappresentazione degli scostamenti di budget

VOCI DI BUDGET	Budget 2024 previsione iniziale	Variazioni apportate		Budget 2023 previsione finale
		in diminuzione dei ricavi	in aumento dei ricavi	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
RP.01.02.0001 Quote sociali	222.000,00		58.000,00	280.000,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16) Altri proventi finanziari				
RP.02.02.0006 Interessi su c/c e depositi bancari	5.500,00		3.000,00	8.500,00
VOCI DI BUDGET	Budget 2024 previsione iniziale	Variazioni apportate		Budget 2023 previsione finale
		in aumento di spesa	in diminuzione di spesa	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
7) Spese per prestazione di servizi				
CP.01.02.0004 Provvigioni Passive	30.000,00	10.000,00		40.000,00
CP.01.02.0015 Pubblicità e Attività Promozionali	2.000,00	1.000,00		3.000,00
CP.01.02.00016 Servizi Mobilità e Sicurezza Stradale	2.000,00		1.000,00	1.000,00
CP.01.02.00023 Fornitura Gas	3.500,00		1.000,00	2.500,00
CP.01.02.0024 Fornitura Energia Elettrica	3.500,00		1.000,00	2.500,00
CP.01.02.0032 Missioni e Trasferte	2.000,00		1.000,00	1.000,00
CP.01.02.0042 Altre Spese per la prestazione di Servizi	500,00		500,00	-
CP.01.02.0047 Spese per Servizi Istituzionali Diversi	3.500,00		1.000,00	2.500,00
CP.01.02.0048 Acquisti e Spese per Manifestazioni Sportive	7.500,00		1.000,00	6.500,00
CP.01.02.0050 Spese per Servizi Diversi resi da ACI	500,00		500,00	-
CP.01.02.0052 Salari e Stipendi corrisposti al Direttore come personale comandato ACI	29.500,00	2.000,00		31.500,00
CP.01.02.0053 Rimborso all'ACI degli Oneri Sociali maturati sugli emolumenti del personale comandato (Direttore)	8.500,00	4.000,00		12.500,00
14) Oneri Diversi di Gestione				
CP.01.09.0003 IVA indetraibile e conguaglio Pro-Rata	5.000,00		2.000,00	3.000,00
CP.01.09.0005 Conguaglia negativo IVA spese promiscue	4.000,00		2.000,00	2.000,00
CP.01.09.0007 Sopravvenienze Passive Ordinarie	1.500,00	4.000,00		5.500,00
CP.01.09.0014 Omaggi e articoli promozionali	9.000,00		606,00	8.394,00
CP.01.09.0015 Spese di Rappresentanza	2.000,00	1.106,00		3.106,00
CP.01.09.0017 Altri Oneri Diversi di Gestione	500,00		500,00	-
PP.01.09.0018 Aliquote sociali	15.500,00	48.000,00		63.500,00
				-
				-
IMPOSTE DIRETTE DELL'ESERCIZIO				
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate				
CP.06.01.0001 IRES	11.500,00	3.000,00		14.500,00
TOTALI	369.500,00	73.106,00	73.106,00	491.500,00

Di seguito si riporta la rappresentazione dei dati di sintesi del budget di variazione. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva, contenuto nel budget economico, è stato messo a raffronto con quello rappresentato, nel conto economico, a consuntivo. Tutto quanto sopra al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito dai valori di budget.

Tabella 2/B – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	242.000,00	58.000,00	300.000,00	260.544,00	-39.456,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	107.000,00		107.000,00	110.184,00	3.184,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	349.000,00	58.000,00	407.000,00	370.728,00	-36.272,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500,00		500,00	256,00	-244,00
7) Spese per prestazioni di servizi	137.350,00	10.000,00	147.350,00	122.413,00	-24.937,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	18.500,00		18.500,00	16.255,00	-2.245,00
9) Costi del personale	0,00		0,00		0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000,00		1.000,00		-1.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	159.300,00	48.000,00	207.300,00	166.403,00	-40.897,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	316.650,00	58.000,00	374.650,00	305.327,00	-69.323,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	32.350,00	0,00	32.350,00	65.401,00	33.051,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	5.500,00	3.000,00	8.500,00	16.663,00	8.163,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	5.500,00	3.000,00	8.500,00	16.663,00	8.163,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	37.850,00	3.000,00	40.850,00	82.064,00	41.214,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	17.000,00	3.000,00	20.000,00	17.282,00	-2.718,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	20.850,00	0,00	20.850,00	64.782,00	43.932,00

La consuntivazione dell'esercizio 2024 ha ottenuto una generale diminuzione dei volumi di produzione rispetto agli stanziamenti di budget. La struttura dei costi, inoltre, è stata contenuta nel vincolo del bilancio di previsione e la gestione ha realizzato una consistente economia di spesa. La congiuntura di favore che caratterizza l'attuale assetto dei tassi di interesse, unita ai maggiori proventi ricavati a fronte degli aumentati investimenti in attività finanziarie, inoltre, ha consentito di ottimizzare il comparto della gestione finanziaria in conto della quale sono stati realizzati proventi per complessivi € 16.663,00. Questa frazione del conto economico, in particolare, ha ottenuto un maggior ricavo, rispetto all'esercizio dell'anno 2023, pari al 17%. La combinazione di detti fattori ha consentito il

raggiungimento di un risultato di gestione in termini migliorativi rispetto alle previsioni di budget.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'iscrizione in bilancio degli interessi maturati dalla polizza di accumulazione SARA Vita n.ro 3045513, stipulata per l'accantonamento degli indennizzi realizzati a seguito dei danni riportati dalla sede di Via Donadei a causa del sisma, ha generato ricavi a titolo di interessi attivi per complessivi € 4.144,76. Detta disponibilità è stata capitalizzata con l'alimento del conto AB.04.04.0003 acceso alla rilevazione, nell'attivo di stato patrimoniale, delle immobilizzazioni finanziarie da "acquisizione di crediti verso altri".

Nel corso dell'esercizio, inoltre, l'ente, verificati i livelli di liquidità necessari a garantire la corretta gestione finanziaria della sua combinazione produttiva, ha destinato l'aliquota eccedente ad alimento delle immobilizzazioni finanziarie (iscritte al richiamato conto AB.04.04.0003) procedendo alla stipula di una seconda polizza di accumulazione a premio unico. La polizza in parola è stata stipulata IL 07 marzo 2024, presso la compagnia SARA Assicurazioni, per l'ammontare di complessivi € 200.000,00 (progressivo n.ro 246390).

Il capitale impiegato in questo nuovo strumento di investimento ha prodotto, per effetto della maturazione degli interessi, un aumento del suo valore di riscatto di complessivi € 5.762,33 il cui ammontare è stato sempre portato ad alimento del conto AB.04.04.0003.

La consistenza delle immobilizzazioni finanziarie, pertanto, è stata portata dagli iniziali € 191.887,00 – centonovantunomilaottocentoottantasette//00, agli attuali € 401.794,00 – quattrocentounomilasettecentonovantaquattro//00.

Unitamente all'azione applicata all'ottimizzazione della gestione degli investimenti finanziari, l'AC L'Aquila, ha portato a termine anche un progetto di investimento che ha alimentato la consistenza delle immobilizzazioni materiali. Trattasi dell'acquisto di un'autovettura d'epoca FIAT 1100 targata AQ6653 la cui data di immatricolazione risale al 1950. Il modello acquistato dall'AC L'Aquila è stato già messo in uso nell'ambito di svariate manifestazioni di auto storiche dando seguito al programma di valorizzazione dell'immagine del sodalizio aquilano, del marchio Aci e di conservazione della cultura e del patrimonio automobilistico nazionale.

Il costo di acquisto dell'autovettura ha totalizzato un importo di complessivi e 15.000,00 e il medesimo è stato capitalizzato con l'accredito del conto n.ro AB02040016 acceso alla rilevazione dei costi sostenuti a titolo di " Acquisti di Opere d'Arte e Bibliografia".

L'allocazione contabile dell'investimento è stata effettuata in considerazione della riconducibilità delle caratteristiche del cespite, come oggetto d'epoca, alle specificità dei beni non soggetti alla pratica dell'ammortamento (al pari delle opere d'arte).

Per effetto delle descritte attività all'assetto contabile del budget degli investimenti si è dovuto apportare variazione per aumentarne gli stanziamenti dagli € 26.500,00 inizialmente previsti, agli € 226.000,00 in sede di assestamento.

Di seguito si riporta lo schema delle variazioni apportate al budget degli investimenti 2024 all'atto dell'annotazione delle scritture di completamento:

Tabella 2/C – Rappresentazione degli scostamenti del budget degli investimenti

VOCI DI BUDGET	Valori iniziali	variazioni	budget assestato	Investimenti/Disinvestimenti realizzati	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			-		
Software – Investimenti			-		-
Software – Dismissioni			-		-
Altre Immobilizzazioni Immateriali – Investimenti			-		-
Altre Immobilizzazioni Immateriali – Dismissioni			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili – Investimenti			-		-
Immobili – Dismissioni			-		-
Altre Imm.ni Materiali – Investimenti	21.000,00		21.000,00	15.000,00	- 6.000,00
Altre Imm.ni Materiali – Dismissioni			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.000,00	-	21.000,00	15.000,00	- 6.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni – Investimenti			-		-
Partecipazioni – Dismissioni			-		-
Titoli – Investimenti	5.500,00	200.000,00	205.500,00	209.907,00	4.407,00
Titoli – Dismissioni			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.500,00	200.000,00	205.500,00	209.907,00	4.407,00
TOTALI	26.500,00	200.000,00	226.500,00	224.907,00	- 1.593,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

3.1 ANALISI DEGLI INDICATORI DI EFFICIENZA ECONOMICO/PATRIMONIALE

La gestione dell'A.C. L'Aquila nell'esercizio 2024 ha mantenuto le capacità reddituali e di elasticità della gestione in linea con i livelli raggiunti nell'esercizio 2023. L'assetto della gestione economica dell'esercizio 2024 ha consolidato la configurazione delle capacità reddituali dell'ente in forma tale da consentirgli l'espressione dei suoi risultati più

performanti nell'ambito della gestione dell'area istituzionale che, da sola, assorbe aliquote superiori al 60% del valore della produzione. L'assetto massimizzante dell'efficienza e dell'efficacia della gestione dell'ente, però, è rappresentato dagli ottimi livelli di liquidità e di elasticità della gestione ricavati dal potenziamento della politica di capitalizzazione degli utili e dal basso grado di indebitamento.

L'indice di liquidità, in particolare, ha sopportato un drastico contenimento dei livelli normalmente raggiunto in ragione delle politiche di investimento messe in atto dall'ente nel corso dell'esercizio e in merito alle quali si è ampiamente riportato al precedente paragrafo sub (2.2).

Si porta ad evidenza che il valore degli indicatori, a prescindere dal giudizio ritraibile in termini relativi, assume, per tutti i rapporti, l'espressione di carattere positivo.

Di seguito si riporta la matrice di rappresentazione della struttura degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale:

Tabella 3/A raffronto degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale - esercizio 2024

n°	indice di efficienza	formula	valori del rapporto 2024		Anno 2024	Anno 2023
1	Indice di redditività	Utile dell'esercizio / Attivo patrimoniale	64.782	877.962	0,07	0,09
2	Indice di contribuzione	Utile della gestione caratteristica / Attivo Patrimoniale	65.401	877.962	0,07	0,09
3	Incidenza dell'attività istituzionale	Quote sociali / Valore della produzione	249.345	370.728	0,67	0,66
4	Incidenza dell'attività commerciale	Ricavi diversi dalle quote sociali / Valore della produzione	121.383	370.728	0,33	0,34
5	Indice di liquidità	Disponibilità liquide / Attivo Patrimoniale	152.242	877.962	0,17	0,42
6	Capacità di riscossione	Crediti / Attivo Patrimoniale	167.695	877.962	0,19	0,17
7	Indice di indebitamento	Debiti / Passivo patrimoniale	195.082	877.962	0,22	0,21
8	Capacità di investimento	Immobilizzazioni / Attivo Patrimoniale	447.712	877.962	0,51	0,29
9	Indice di capitalizzazione	patrimonio Netto/Passivo di SP	533.987	877.962	0,61	0,61

A completamento della rappresentazione della consistenza degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale si conclude l'analisi riportando il giudizio su dette grandezze singolarmente prese:

- 1) **Indice di redditività:** la redditività dell'esercizio 2024 (per effetto dell'aumento degli investimenti) realizza una flessione di due punti percentuali, passando dal

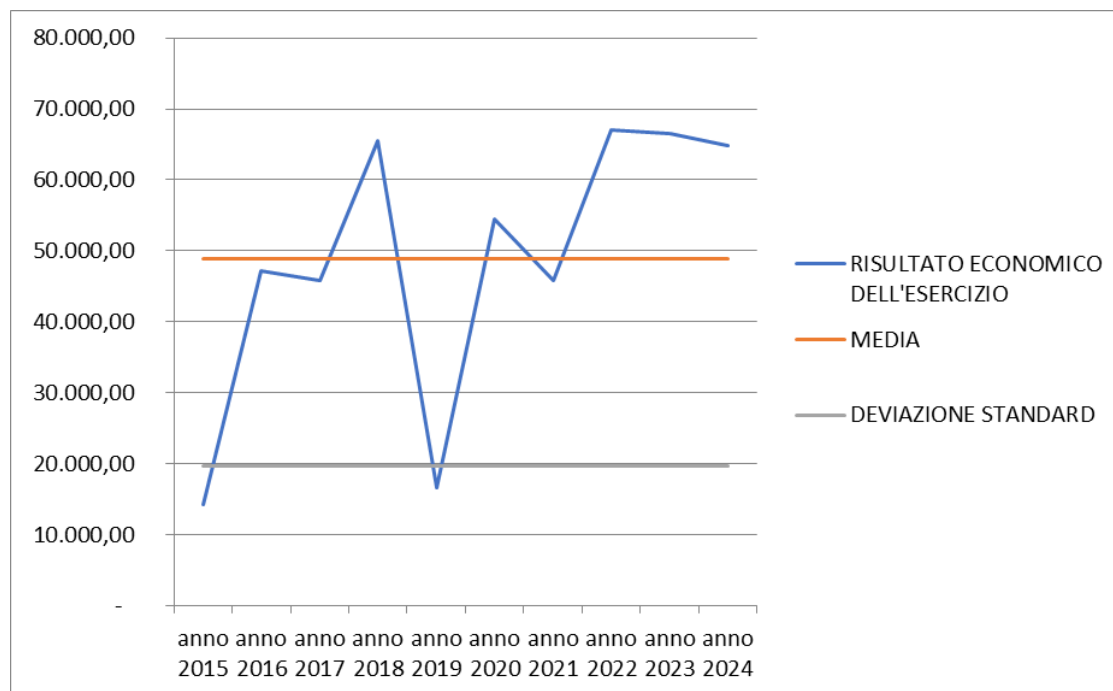
rendimento del capitale investito del 9% dell'esercizio 2023 al rendimento del 7% realizzato nell'annualità del 2024;

- 2) **Indice di contribuzione:** il comparto della gestione caratteristica, ugualmente, registra una flessione rispetto all'annualità precedente nell'ordine dei due punti percentuali. Il contributo alla remunerazione del capitale investito fornito dalla gestione caratteristica dell'ente totalizza una percentuale del 7% contro il valore dell'9% dell'annualità 2023;
- 3) **Incidenza delle attività istituzionali e commerciali nella formazione del valore della produzione:** il valore della produzione, nell'anno 2024, è caratterizzato da una composizione dei ricavi alimentata per la quota di maggiore consistenza, pari al 67%, dall'esercizio delle attività di tipo istituzionale. Le attività di natura commerciale, viceversa, forniscono un contributo alla formazione dei ricavi relativamente contenuto;
- 4) **Indici di solidità patrimoniale:** il raffronto degli indici di solidità patrimoniale fornisce la rappresentazione del consolidamento degli equilibri di impiego delle risorse ottenuto dalla gestione dell'ente a partire dall'anno 2011. La capitalizzazione dell'ente, a chiusura dell'esercizio finanziario dell'anno 2024, ha totalizzato una consistenza del Patrimonio Netto di complessivi € 533.987,00 corrispondente al 61% del capitale investito.

3.2 ANALISI DELLA SERIE STORICA DEL RISULTATO DI GESTIONE

L'utile dell'esercizio 2024 si attesta su valori superiori sia alla media assoluta rilevata con l'elaborazione della serie statistica del risultato di gestione realizzato nelle annualità correnti dal 2015 al 2024 come meglio rappresentato nel grafico che segue:

Tabella 3/B – Analisi della distribuzione temporale del risultato della gestione:



La media assoluta del risultato di gestione dell'esercizio calcolata sul periodo 2015/2024 configura un utile di esercizio di euro 48.795,10.

La deviazione standard del risultato di gestione, calcolata sullo stesso periodo, valorizza, invece, un utile di esercizio di € 19.615,13.

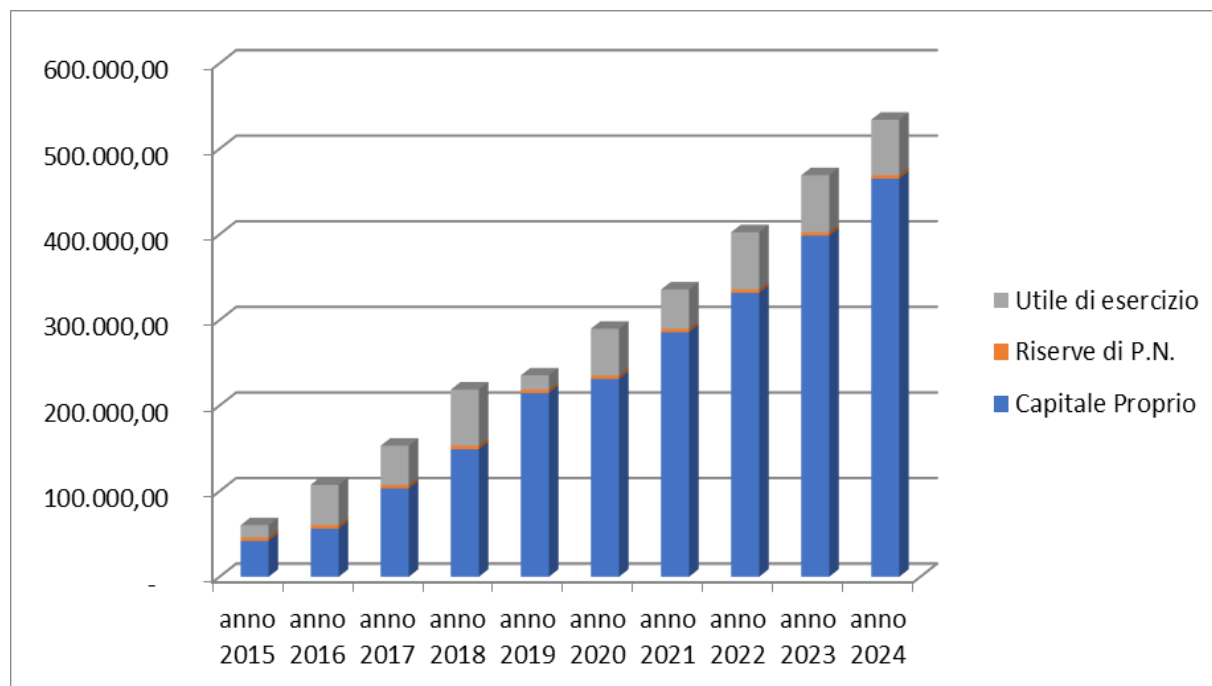
L'inferenzialità contenuta nei due estremi fornisce la norma della distribuzione statistica che caratterizza la capacità reddituale dell'ente nel periodo preso in considerazione.

L'utile dell'esercizio finanziario dell'anno 2024 si colloca, dopo quelli degli esercizi 2022 e 2023, in una serie consecutiva di valori superiori alla norma come sopra calcolata.

Si rileva, altresì, che l'ente ha sistematicamente capitalizzato l'utile dell'esercizio su ogni annualità successiva al 2010. L'incremento del patrimonio netto che ne è conseguito ha dapprima consentito il ripianamento del disavanzo di gestione dell'ente e il conseguente avvio, subito poi, di un accrescimento dei mezzi propri a disposizione che, al bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, si esprimono nella consistenza degli € 533.987,00 iscritti a Patrimonio netto.

Si aggiunge, in merito a detta notazione, la rappresentazione istografica della consistenza del patrimonio netto iscritto a bilancio nelle annualità 2015/2024:

Tabella 3/C – Analisi della variazione di consistenza del patrimonio netto:



4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico dell'esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nelle tabelle che seguono si riporta l'analisi della situazione patrimoniale ottenuta con l'elaborazione dei dati riclassificati di bilancio.

RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE SECONDO IL GRADO DI SMOBILIZZO

Di seguito si riporta lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4/A – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	45.918	30.918	15.000,00
Immobilizzazioni finanziarie	401.794	191.887	209.907,00
Totale Attività Fisse	447.712	222.805	224.907,00
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	17.194	17.194	-
Credito verso clienti	102.025	73.471	28.554,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	65.670	58.660	7.010,00
Disponibilità liquide	152.242	318.667	- 166.425,00
Ratei e risconti attivi	93.119	74.764	18.355,00
Totale Attività Correnti	430.250	542.756	- 112.506,00
TOTALE ATTIVO	877.962	765.561	112.401,00
PATRIMONIO NETTO	533.987	469.205	64.782,00
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145	26.145	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
Totale Passività Non Correnti	26.145	26.145	-
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche		27	- 27,00
Debiti verso fornitori	112.489	83.993	28.496,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	7.080	2.867	4.213,00
Altri debiti a breve	75.513	74.225	1.288,00
Ratei e risconti passivi	122.748	109.099	13.649,00
Totale Passività Correnti	317.830	270.211	47.619,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	877.962	765.561	112.401,00

L'elaborato dello Stato Patrimoniale riclassificato viene ora applicato alla costruzione di un sistema di indicatori capace di assoggettare i dati di bilancio alla verifica dell'efficienza di carattere finanziario della gestione:

Indice di copertura finanziaria delle immobilizzazioni (Patrimonio Netto/Attività Fisse):

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta, nell'esercizio in esame, un valore pari al 119%. Nell'esercizio 2023, lo stesso indice, ha totalizzato un grado di copertura pari al 210%. La minore incidenza del patrimonio netto rispetto alle

immobilizzazioni è diretta conseguenza del programma di investimento delle risorse realizzato nel corso dell'esercizio 2024.

Indice di indipendenza da terzi [Patrimonio Netto/(Passività Correnti+Passività non correnti)]:

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame: *Patrimonio netto/(passività non correnti+passività correnti)* è pari al 155%, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari al 158%. L'indice evidenzia una capitalizzazione dell'ente capace di sopportare, autonomamente, l'estinzione delle passività in avanzo di gestione.

Indice di liquidità (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve):

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore: *Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve, nell'esercizio in esame*, è pari a 130%. Nell'esercizio 2023 lo stesso indice ha totalizzato il valore del 194%. L'Indice garantisce elevati livelli di elasticità. La flessione rispetto all'annualità precedente è diretta conseguenza dell'impiego delle risorse nella politica degli investimenti che ha caratterizzato l'esercizio finanziario in commento.

RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE A FONTI E IMPIEGHI DI CAPITALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi di capitale evidenzia il consolidamento dell'azione di autopotenziamento patrimoniale dell'A.C e di aumento delle attività di investimento delle risorse.

La variazione di circolante netto assume valori positivi.

Il valore maggiormente caratterizzante degli impieghi delle risorse finanziarie è rappresentato dalla variazione positiva del capitale immobilizzato (pari a un +100% del dato di sintesi dell'anno 2023) conseguente la più volte richiamata attività di investimento che ha interessato l'annualità del 2024.

In contropartita degli investimenti in attività finanziarie, si rileva una variazione negativa della "Posizione finanziaria netta a breve termine".

Per ciò che comporta detta frazione degli impieghi delle risorse finanziarie si rileva che il dato di sintesi porta le disponibilità finanziarie dagli € 318.667,00 rilevati al 31/12/2023 agli

€ 152.242,00 del 31/12/2024 conseguenti all'impiego della liquidità in forme di investimento fruttifere.

Di seguito si fornisce la rappresentazione della riclassificazione dello Stato Patrimoniale:

Tabella 4/B – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti:

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
immobilizzazioni immateriali nette	-	-	-
Immobilizzazioni materiali nette	45.918,00	30.918,00	15.000,00
Immobilizzazioni finanziarie	401.794,00	191.887,00	209.907,00
Capitale Immobilizzato (a)	447.712,00	222.805,00	224.907,00
Rimanenze di magazzino	17.194,00	17.194,00	-
Crediti verso clienti	102.025,00	73.471,00	28.554,00
Crediti verso società controllate	-	-	-
Altri crediti	65.670,00	58.660,00	7.010,00
Ratei e risconti attivi	93.119,00	74.764,00	18.355,00
Attività d'esercizio a breve termine (b)	278.008,00	224.089,00	53.919,00
Debiti verso banche a breve termine	-	27,00	- 27,00
Debiti verso fornitori	112.489,00	83.993,00	28.496,00
Debiti verso società controllate	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	7.080,00	2.867,00	4.213,00
Altri debiti a breve	75.513,00	74.225,00	1.288,00
Ratei e risconti passivi	122.748,00	109.099,00	13.649,00
Passività d'esercizio a breve termine (c)	317.830,00	270.211,00	47619
Capitale Circolante Netto (d) = (b)- (c)	- 39.822,00	- 46.122,00	6300
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145,00	26.145,00	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
Passività a medio e lungo termine (e)	26.145,00	26.145,00	0
Capitale investito (f)=(a)+(d)-(e)	381.745,00	150.538,00	231207
Patrimonio netto	533.987,00	469.205,00	64.782,00
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			-
Posizione finanziaria netta a breve termine	152.242,00	318.667,00	- 166.425,00

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

ANALISI DI CASH FLOW

Si riporta di seguito l'elaborato di rappresentazione dei flussi di cassa della gestione:

Tabella 4/C – Calcolo del Cash Flow:

ANALISI DI CAH-FLOW	31/12/2024
Utile dell'esercizio	64.782
Totale Ammortamenti	
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
Altre rettifiche per elementi non monetari	
Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)	64.782
(incremento) decremento delle attività correnti	- 53.919
incremento (decremento) delle passività correnti	47.619
Flusso finanziario generato dalla variazione del Capitale Circolante Netto (b)	- 6.300
Cash flow operativo (c)=(a)+(b)	58.482
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	-
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	- 15.000
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	- 209.907
Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)	- 224.907
Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)	- 166.425
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	318.667
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	152.242
Variazione posizione finanziaria netta a breve	- 166.425

La configurazione dei flussi di cassa fornisce un valore positivo di cash-flow operativo.

Il dato di sintesi evidenzia l'impiego del flusso di liquidità generato per effetto della gestione nelle attività di investimento per complessivi € 224.907,00. A fronte di detta attività si assiste ad una contrazione delle disponibilità finanziarie. Il flusso di cassa, infatti, comporta l'impiego di risorse per l'ammontare di complessivi € 166.425,00.

L'assetto dato alla gestione con il programma di investimenti portato a conclusione nell'anno 2024 si pone in discontinuità con la politica di gestione della liquidità che ha caratterizzato le annualità a questo precedenti.

A tale proposito, infatti, si evidenzia che la gestione dell'ente è stata normalmente tenuta ad un livello di liquidità eccedente le esigenze di cassa.

Si consideri che, nell'anno 2023, l'incidenza delle disponibilità liquide sull'attivo di bilancio ha raggiunto il livello del 42%.

Ne è conseguita l'esigenza di dover impiegare detta disponibilità in forme di investimento capaci di garantire un dato livello di redditività.

L'attuale delle disponibilità liquide sull'attivo patrimoniale è pari al 17%.

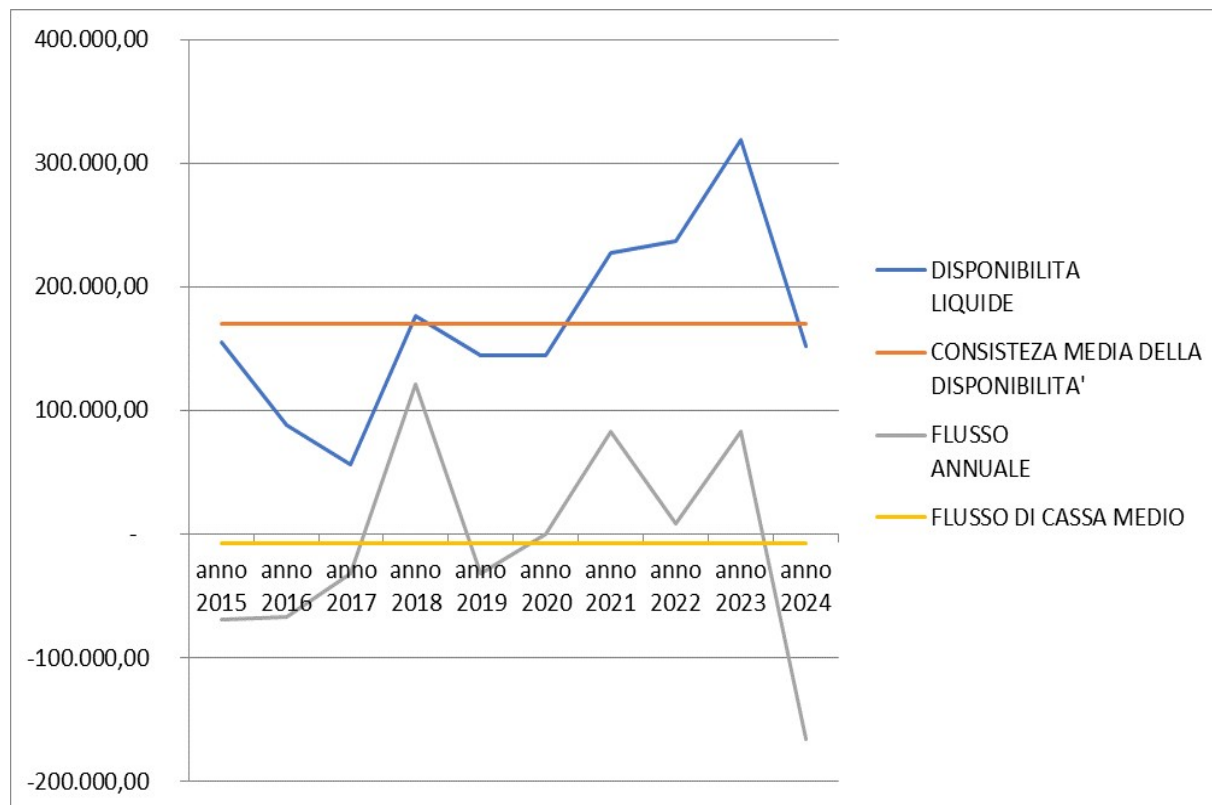
Si porta, inoltre, ad evidenza:

- 1) Che la consistenza media della disponibilità di cassa calcolata nella serie degli esercizi correnti dall'anno 2015 all'anno 2024 è di € 170.047,00;
- 2) Che a conclusione del programma di investimento della liquidità, il flusso annuale medio di cassa del periodo 2015/2024 si è attestato su un valore di (-) € 7.246,00 contro un valore medio annuo del periodo 2015/2023 di (+) € 10.440,56;

Si forniscono, di seguito, le rappresentazioni grafiche delle considerazioni appena portate a narrazione:

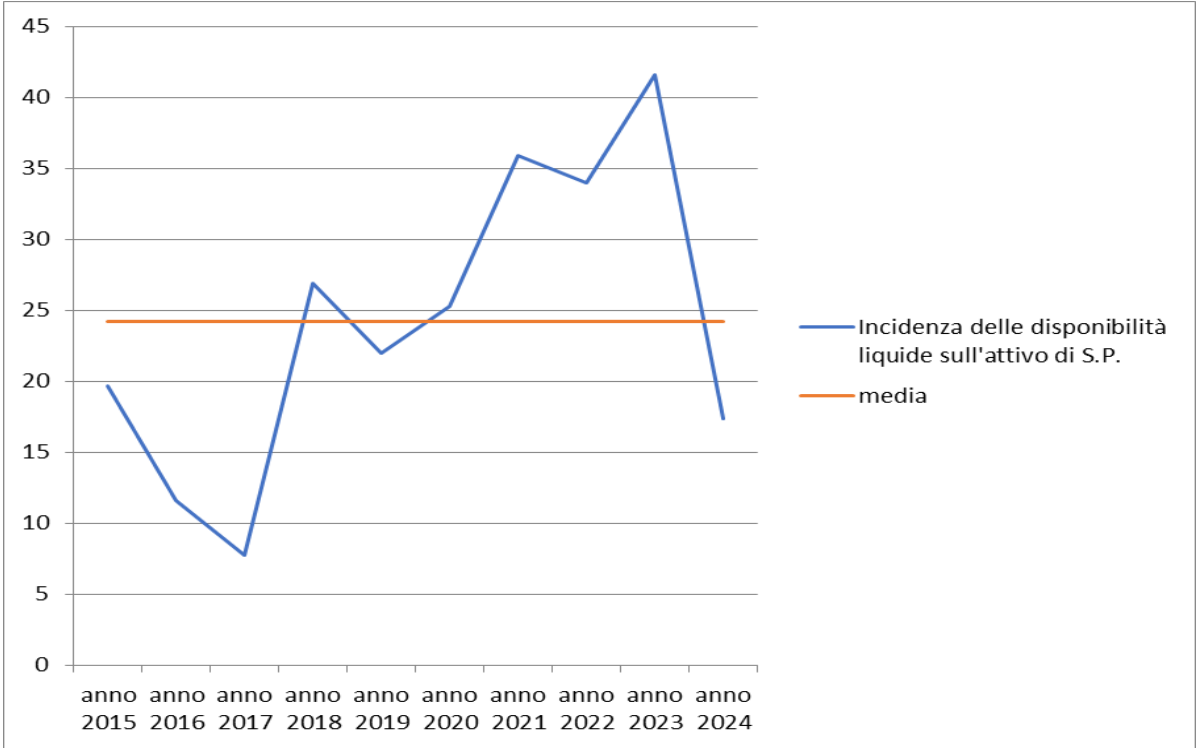
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ANDAMENTO DELLA CONSISTENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Tabella 4/D – Distribuzione temporale della consistenza delle disponibilità liquide:



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ANDAMENTO DELL'INCIDENZA DELLE
DISPONIBILITÀ, LIQUIDE SULL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

Tabella 4/E – Incidenza delle disponibilità liquide sull'attivo di stato patrimoniale:



4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4/F – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	357.186	344.347	12.839	4%
Costi esterni operativi	300.285	272.546	27.739	10%
Valore aggiunto	56.901	71.801	- 14.900	-21%
Costo del personale			-	0%
EBITDA	56.901	71.801	- 14.900	-21%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti			-	
Margine Operativo Netto	56.901	71.801	- 14.900	-21%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	16.663	14.141	2.522	18%
EBIT normalizzato	73.564	85.942	- 12.378	-14%
Risultato dell'area straordinaria	8.500	-	8.500	0%
EBIT integrale	82.064	85.942	- 3.878	-5%
Oneri finanziari			-	0%
Risultato Lordo prima delle imposte	82.064	85.942	- 3.878	-5%
Imposte sul reddito	17.282	19.368	- 2.086	-11%
Risultato Netto	64.782	66.574	- 1.792	-3%

I risultati differenziali evidenziano la capacità della combinazione produttiva di garantire la redditività dell'ente anche se gli indicatori evidenziano una flessione delle potenzialità che caratterizzano la gestione.

4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO (M.O.L.)

Tabella 4/G – Calcolo del Margine Operativo Lordo

DESCRIZIONE	annualità		Variazione	
	31/12/2024	31/12/2023	assoluta	in %
1) Valore della produzione	370.728	344.347	26.381,00	0,08
2) di cui Proventi straordinari	13.542		13.542,00	
3) Valore della prod.ne netto (1-2)	357.186	344.347	12.839,00	0,04
4) Costi della produzione	305.327	272.546	32.781,00	0,12
5) di cui oneri straordinari	5.042			
6) di cui amm.ti, sval.ni e acc.ti				
7) Costi della prod.ne netti (4-5-6)	300.285	272.546	27.739,00	0,10
Margine Operativo Lordo (3-7)	56.901	71.801	- 14.900,00	- 0,21

Il MOL si caratterizza con valori positivi come meglio rappresentato nella tabella (4/H) predisposta per il calcolo dell'indice "EBITDA MARGIN":

Tabella 4/H – Calcolo del Margine Operativo Lordo

EBITDA MARGIN	MOL	Valore della produzione	indice
	56.901,00	370.728,00	15%

N.B.: la variazione annuale del MOL si attesta su valori in flessione.

5. INDICATORE TEMPI DI PAGAMENTO (art. 41, co. 1 D.L. 66/2014)

L'indicatore dei tempi medi di pagamento elaborato ai sensi dell'Art. 41 co. 1 D.L. 66/2014 ha totalizzato il numero di 58 operazioni di pagamento a fornitori con un ammontare complessivo di pagamenti per € 41.977,94.

I pagamenti sono stati effettuati con una media di 24,82 giorni di anticipo rispetto alle date di scadenza. L'indicatore, pertanto, si configura con valore di giudizio positivo.

6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

I valori portati a bilancio dell'esercizio 2024 rispettano i principi di razionalizzazione e contenimento della spesa stabiliti con l'adozione del regolamento di contabilità vigente approvato dal Consiglio Direttivo ai sensi e per gli effetti del D.L. n. 101/2013 conv. in L. n. 125 del 30/10/2013.

La configurazione dei costi di gestione dell'esercizio 2024 ottiene il rispetto degli assunti regolamentari adottati a disciplina dell'attività di contenimento della spesa. In particolare si evidenzia che sono state verificate le seguenti disposizioni regolamentari:

1) Art. 4 del regolamento: *obiettivi operativi per il miglioramento degli equilibri di bilancio.*

La disposizione è verificata dalla realizzazione del valore positivo del Margine Operativo Lordo;

2) Art. 5 del regolamento: *interventi per la riduzione delle spese di funzionamento.*

L'obiettivo di riduzione di spesa comporta la necessità di realizzare una riduzione di almeno il 10% degli impegni economici assunti nell'esercizio 2010 delle voci di costo stanziato alle rubriche B6 (acquisto beni), B7 (prestazioni di servizi) e B8 (godimento di beni di terzi) del conto economico.

La disposizione è verificata in considerazione delle seguenti:

- Voce B6 del C.E.: è rispettata in quanto la medesima è valorizzata in bilancio per l'importo di € 256,00 contro un impegno di spesa assunto nell'esercizio 2010 di € 1.119,00. La voce totalizza un'economia di spesa del 75%;
- Voce B7 del C.E.: è rispettata in quanto la medesima è valorizzata in bilancio per l'importo di € 122.413,00 contro un impegno di spesa assunto nell'esercizio 2010 di € 152.488,44. La voce realizza un'economia di spesa del 20%;
- Voce B8 del C.E.: la voce non è verificabile in quanto l'ente nell'anno 2010 non ha sostenuto spese per il godimento di beni di terzi. Nel bilancio relazionato con la presente, la rubrica in commento è alimentata dai canoni corrisposti ad A.C.I. a titolo di sublocazione dei locali adibiti a sede di esercizio dell'attività. L'attuale localizzazione (in via Campo di Pile a L'Aquila) dell'ente assume carattere provvisorio in attesa dell'ultimazione dei lavori di ricostruzione della sede di sua proprietà esclusiva (in Via Donadei a L'Aquila) attualmente inagibile a causa del sisma del 2009;

3) Art. 6 – *Spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo*

La disposizione regolamentare è rispettata in considerazione della riduzione del compenso corrisposto all'ufficio di presidenza (al netto dei gettoni di presenza degli oneri sociali) dagli € 5.380,00 dell'anno 2010 agli attuali € 4.815,00. La voce, pertanto, realizza l'economia di spesa del 10% dell'ammontare originario;

4) Art. 8 – *Destinazione dei Risparmi sulle spese*

La condizione regolamentare è verificata dall'applicazione della politica di consolidamento dei risultati positivi di gestione la capitalizzazione dei quali, come meglio rappresentato al paragrafo 3.2, ha realizzato un costante accrescimento patrimoniale.

Si precisa infine che, in continuità e nel rispetto del provvedimento in vigore per il triennio 2023 – 2025, il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2024 rispetta, come sopra riportato, i parametri previsti nel Regolamento per il contenimento della spesa, così come approvato con delibera del Consiglio Direttivo n. 12 del 26 ottobre 2022. Tuttavia, l'Ente, a seguito della proposta di revisione con modifiche di adeguamento da apportare allo stesso regolamento, come suggerita da ACI, in attuazione delle modifiche normative apportate dal D.L. 124/2019 (convertito con L.157/2019) all'art. 2, comma 2 bis D.L. 101/2013, e nelle more di recepire il suddetto aggiornamento proposto, in via prudenziale ma non prescrittiva, già per l'esame di questo bilancio consuntivo, ha predisposto un quadro comparativo di raffronto tra i due criteri di applicazione rispetto ai principi generali di "razionalizzazione e contenimento della spesa" dai quali si evince chiaramente il rispetto dei parametri di contenimento previsti. Tale evidenza è stata esibita al collegio dei Revisori al fine di prenderne atto e poter attestare il rispetto dei principi sanciti dal suddetto regolamento.

L'Ente, ai sensi dell'art.2 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" dell'Automobile Club L'Aquila per il triennio 2023 – 2025, già nel corso del presente esercizio provvederà al recepimento delle modifiche proposte.

7. INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CALCOLATI AI SENSI DELL'ART. 59 DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO GENERALE DELL'8/04/2021 (I triennio)

Preso atto delle linee guida trasmesse il 30 aprile 2021 dalla Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo dell'Automobile Club d'Italia, si provvede, nell'ambito di questa relazione a fornire la rappresentazione della composizione degli indicatori di efficienza economico patrimoniale e finanziario previsti dall'art. 59 della delibera di consiglio Generale dell'8 aprile 2021 e recepiti da questo A.C. con delibera del Presidente n.ro 1 del 30 gennaio 2024.

La rappresentazione del grado di efficienza è configurata su quattro diversi indici come previsto dalle linee guida trasmesse il 30/04/2021 che prevedono, nel primo triennio di applicazione del sistema di verifica, la necessità di valorizzare i seguenti rapporti:

- 1) Livello indebitamento verso ACI;
- 2) Solidità Finanziaria;
- 3) Ebitda Margin;
- 4) Solidità patrimoniale.

I predetti indicatori concorrono alla definizione del giudizio di sintesi con diverse percentuali di contributo così assegnate:

30% per l'indicatore del "Livello indebitamento verso ACI";

20% per l'indicatore della "Solidità Finanziaria";

20% per l'indicatore dell'"Ebitda Margin";

30% per l'indicatore della "Solidità patrimoniale.

Così che per la formazione di un giudizio pienamente positivo è necessario il raggiungimento del 100% di tutti i valori di riferimento degli indicatori.

L'A.C. l'Aquila totalizza, nel complesso, il raggiungimento di detti livelli nella percentuale dell'100% come espressione del rispetto della parametrizzazione dei valori di quattro indicatori su quattro.

Si veda a tale proposito la matrice di rappresentazione degli indicatori che si allega alla presente.

Il giudizio di sintesi, pertanto, è ampiamente positivo.

Si riporta di seguito lo sviluppo degli indicatori:

Tab. 7/A – indicatori economici ex art. 59 Del. Gen.le dell'8/04/2021

INDICATORI	termini dei rapporti		estremi di valutazione			incidenze
Indebitamento v/ACI	Indebitamento netto V/ACI	Tot. Attivo	indice	Target	Verifica	%
	- 21.962	877.962	-3%	< 10%	positivo	30%
Solidità Finanziaria	Flusso di cassa G. Operativa	Totale Attivo	indice	Target	Verifica	%
	58.482	877.962	7%	>2%	positivo	20%
Ebitda Margin	MOL	Valore della produzione	indice	Target	Verifica	
	56.901	357.186	16%	>12%	positivo	20%
Solidità patrimoniale	Patrimonio Netto	Totale Attivo	indice	Target	Verifica	%
	533.987	877.962	61%	>15%	positivo	30%
PERCENTUALE DI POSITIVITA' DEGLI INDICATORI						100%

8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'ente nel corso dell'anno 2024 è stata finalizzata al consolidamento dei risultati economici positivi che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi finanziari e all'ottimizzazione della gestione degli investimenti.

Ne è derivata una struttura economico-finanziaria potenziata che mette in condizione di agire nel futuro oltre che sulle ormai consolidate leve dell'elasticità della gestione, anche su una più strutturata dotazione operativa che, in prospettiva, potrà garantire una accresciuta capacità reddituale.