



SOCIETA' AUTOCLUB CREMONA S.R.L.
o in forma abbreviata S.A.CRE. SRL,
Società in house dell'Automobile Club Cremona

RELAZIONE PROGRAMMATICA E PIANI DI ATTIVITA'

BUDGET 2025

Allegata alla Delibera del Consiglio Direttivo A.C.Cremona n. 14 del 28/10/2024.



INDICE

1. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI	pag.3
2. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	pag.5
2.1 <i>Composizione</i>	
3. REVISORE UNICO DEI CONTI	pag.7
4. BUDGET ANNO 2025	pag.7
5. PIANO DELLE ATTIVITA'	pag.8
6. CONCLUSIONI	pag.10
- Tabella Budget 2025	pag.11-12



1 - INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI

La SOCIETA' AUTOCLUB CREMONA S.R.L., abbreviata in S.A.CRE. SRL, sorta per volontà dell'Assemblea dell'Automobile Club Cremona, è registrata presso il registro imprese della Camera di Commercio di Cremona con protocollo originale CR036-6540 il 19/02/1996 a seguito di atto costitutivo del 25/06/1986. Dalla costituzione e fino al dicembre 2016, il capitale sociale era detenuto per il 99% dall'Automobile Club Cremona e per l'1% dalla Società ACINNOVA SRL (società partecipata da ACI Milano).

In esecuzione della deliberazione C.D. n. 6 del 26/03/2012, con atto notarile del 20/12/2016 si è provveduto ad acquistare la quota del 1% dalla Società ACINNOVA SRL in liquidazione, al costo di € 120,00=. Pertanto, dal 21 dicembre 2016 il 100% del capitale sociale è detenuto dall'Automobile Club Cremona, Ente Pubblico non economico del comparto parastato, che affida alla Società, ai sensi della normativa tempo per tempo vigente, compiti strumentali ed operativi essenziali per il perseguimento degli obiettivi e delle missioni istituzionali.

Il numero di registrazione REA è CR – 117379, Codice Fiscale e Partita Iva 00856740196.

In seguito all'entrata in vigore del Decreto Legislativo 175/2016, come modificato ed integrato dal successivo Decreto Legislativo 100/2017, anche in virtù del recepimento di alcune pronunce costituzionali, lo Statuto è stato oggetto di una profonda rivisitazione nel corso dell'anno 2018.

In particolare, con riferimento alle informazioni fornite nel presente paragrafo, lo Statuto ha rafforzato il mantenimento in ambito pubblico dell'intero capitale sociale, prevedendo la possibilità di un ingresso in società di altri soggetti purché identificati dalla normativa come enti pubblici. In ogni caso, non è ammessa la cessione di quote societarie a soggetti la cui partecipazione, qualitativamente e/o quantitativamente anche minoritaria, possa determinare una alterazione dei meccanismi di "controllo analogo" come definiti nello Statuto e nei Regolamenti.

Il caso non ricorre in questo esercizio, poiché, come detto, l'intero capitale sociale è detenuto al 100% dall'Automobile Club Cremona.



Il capitale sociale ammonta a €. 10.329,00 interamente versato. Fatta salva la restrizione al trasferimento delle quote sociali legate alla natura soggettiva del subentrante che, come sopra specificato, deve esser qualificato come ente pubblico, non sono previsti per il capitale sociale diritti speciali, partecipazione da parte dei dipendenti, restrizioni al diritto di voto.

La società è sottoposta all'attività di coordinamento e controllo dell'Ente proprietario. Tale aspetto, oltre ad altri elementi che verranno di seguito trattati, qualifica la società come in house rispetto all'ente proprietario e per tale motivo è stata presentata richiesta di iscrizione della società all'apposito Albo istituito presso l'Autorità Nazionale Anti Corruzione. La domanda di iscrizione è stata presentata telematicamente in data 12 aprile 2018 (Prot.domanda 765) ed è stata recepita positivamente dall'Autorità Nazionale Anti Corruzione con protocollo 201800412 del 16/11/2018.

La società non detiene partecipazioni in altre società od organismi.

Per quanto attiene al rispetto delle normative in materia di concorrenza si ribadisce che la società è da qualificarsi come società in house dell'Ente ed opera nel rispetto della normativa specifica riservata alle società partecipate da Enti Pubblici. In particolare, per quanto attiene gli affidamenti dall'Ente proprietario, essi avvengono ai sensi di apposita convenzione di affidamento dei servizi deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente. La convenzione attualmente in essere è relativa al quadriennio 2022-2025 ed è stata approvata dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 27 del 28/10/2021. Essa stabilisce sia i singoli servizi affidati, la cui esecuzione è demandata dall'Ente alla Società, sia i relativi compensi individuati in apposito disciplinare allegato.

Per quanto attiene, invece, agli acquisti di merci e servizi, la società è sottoposta alla normativa di acquisto mediante il portale denominato - AcquistiinretePA o similari (Arca Sintel Regione Lombardia) che disciplina gli acquisti con ricorso al mercato elettronico della Pubblica Amministrazione.

Infine, per quanto riguarda gli aspetti di trasparenza, tutte le informazioni relative alla società sono pubblicate sulla pagina Amministrazione Trasparente riservata alla società e presente del sito istituzionale dell'Ente www.cremona.aci.it .



2 - CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La nuova formulazione dello Statuto societario, approvato in data 28 settembre 2018, prevede alternativamente la possibilità di ricorrere alla forma di amministrazione mediante Amministratore Unico ovvero, in caso di decisione da parte dell'Assemblea dei Soci, con delibera motivata e avendo riguardo alle specifiche peculiarità organizzative, da Consiglio di Amministrazione.

2.1 Composizione

L'Organo di Amministrazione in carica è costituito da un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri. La normativa ha previsto alcuni adempimenti anche in relazione alla forma di governo societario. Il D.Lgs. 175/2016 e ss.mm.ii. prevedeva che l'unica forma di amministrazione ammessa fosse l'Amministratore Unico. Le modifiche intervenute successivamente, invece, hanno riconfigurato l'ipotesi di un Consiglio di Amministrazione non solo per quei casi che saranno disciplinati con apposito decreto ministeriale, ma anche in caso di particolari complessità gestionali od esigenze funzionali che potranno essere valutate dall'Assemblea dei Soci.

Come previsto dall'art.12 dello Statuto della Società S.A.CRE. S.r.l., i componenti del Consiglio di Amministrazione della società durano in carica tre anni: la scadenza del mandato era prevista per il prossimo mese di aprile 2026.

Le particolari esigenze di coordinamento e controllo sull'attività della società hanno consigliato, al fine di garantire una forma di controllo analogo da parte dell'Ente proprietario, di nominare all'interno del Consiglio di Amministrazione soggetti che siano deputati anche alle attività di indirizzo strategico e controllo dell'Ente ovvero all'attività di direzione amministrativa dello stesso.

Tale assetto costituisce dunque uno dei cardini, ancorché non l'unico, sulla base dei quali è imperniato lo strumento di controllo analogo circa le iniziative ed azioni intraprese dalla società nello svolgimento dell'oggetto sociale.



L'Automobile Club Cremona aveva pertanto provveduto, con deliberazione CD n. 2 del 24/03/2023, a designare i nuovi componenti del Consiglio di Amministrazione della società per il triennio 2023-2026, con rispetto della parità di genere, come di seguito evidenziati:

- Baresi Giovanni Marco – Presidente
- Adessi Leonardo – Consigliere
- Contin Maria – Consigliere.

L'Assemblea dei Soci Sacre per il rinnovo delle cariche sociali si è svolta nella seduta del 24/04/2023. Gli adempimenti conseguenti la predetta nomina, compresi i diritti camerali, sono stati tempestivamente eseguiti.

Per quanto concerne i compensi, il Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Cremona ha proposto di corrispondere ai membri del CDA della Società un emolumento lordo annuo pari a € 500,00 per ciascun Consigliere, da assoggettarsi a ritenuta acconto.

A seguito dell'espressa rinuncia al compenso sopra indicato manifestata dai Sigg. Giovanni Baresi e Leonardo Adessi, è stata prevista nel budget annuale della società esclusivamente la spesa di € 500,00 a favore della Dott.ssa Maria Contin.

Sono state rispettate le norme in materia di incompatibilità, inconfiribilità ed autorizzazione allo svolgimento degli incarichi sopra assegnati.

Si segnala che in data 29/09/2023 è pervenuta al protocollo n. 122/2023 della Società S.A.CRE. SRL la lettera di dimissioni del Consigliere Arch. Leonardo Adessi dal CDA della società stessa, presentate per motivi personali.

Alla data odierna non è ancora stato individuato né nominato il nuovo membro del Consiglio di Amministrazione.

Conseguentemente, in data 02/05/2024 in sede di deposito del bilancio CCE di chiusura esercizio 2023, con pratica Prot. n. 12618/2024/CCRAUTO in CCIAA, è stata effettuata la modifica del Consiglio di Amministrazione della Società, che ad oggi risulta così composto:

- Baresi Giovanni Marco – Presidente
- Contin Maria – Consigliere.



3 – REVISORE UNICO DEI CONTI

Come previsto dallo Statuto della Società S.A.CRE. S.r.l., il Revisore Unico dei Conti dura in carica tre anni, rinnovabili per altri tre.

Per il triennio 2017-2020 e 2020-2023, con scadenza al mese di aprile, è stato affidato l'incarico di Revisore Unico dei Conti alla Dott.ssa Vania Gagliardi di Cremona.

Stante la predetta scadenza del mandato allo scorso mese di aprile 2023, si è reso necessario procedere, da parte dell'Ente controllante, alla nuova nomina del Revisore Unico dei Conti per il triennio Aprile 2023- Aprile 2026.

Dopo aver vagliato varie candidature, l'Automobile Club Cremona ha provveduto, con deliberazione CD n. 3 del 24/03/2023, ad affidare l'incarico di Revisore Unico della Società per il triennio 2023-2026 alla Dott.ssa Elisabetta Pasquali, con Studio in Piazza S.Abbondio n.1 a Cremona, stabilendo un compenso annuo pari a € 1.550,00 imponibili (oneri, cassa professionale ed Iva esclusi).

L'Assemblea dei Soci Sacre per il rinnovo della cariche di Revisore Unico si è svolta nella seduta del 24/04/2023. Gli adempimenti conseguenti la predetta nomina, compresi i diritti camerali, sono stati tempestivamente eseguiti.

Sono state rispettate le norme in materia di incompatibilità, inconfiribilità ed autorizzazione allo svolgimento dell'incarico di Revisore sopra assegnato.

4 – BUDGET ANNO 2025

Il Budget per l'anno 2025 è stato predisposto sulla base dei dati registrati in corso dell'esercizio 2024, proiettati a fine esercizio e sulla scorta del trend storico registrato nell'ultimo periodo di validità della convenzione di servizi affidati dall'Ente proprietario.

Il budget declina gli obiettivi e i risultati dell'attività aziendale con riferimento all'esercizio successivo a quello di definizione ed è redatto in coerenza con gli obiettivi e i documenti di pianificazione dell'Automobile Club Cremona.



Il budget vincola l'azione societaria per quanto attiene agli obiettivi industriali, operativi ed economico- finanziari e costituisce lo strumento attraverso il quale viene fissato l'ammontare massimo e l'articolazione degli investimenti dell'esercizio.

Nello specifico, stante la natura di società in house dell'ente, il budget svolge funzione autorizzativa alla spesa nel senso che la società non può sostenere costi eccedenti il budget assegnato, ad eccezione dei costi direttamente correlati alla produzione di ricavi. Tali costi sono considerati non vincolati agli stanziamenti in quanto produttivi di ricavo diretto per la società.

Il budget, inoltre, costituisce il target di riferimento ai fini del monitoraggio e della valutazione dei risultati conseguiti nel corso dell'esercizio rispetto agli obiettivi prefissati. L'analisi periodica degli scostamenti consente di individuarne le cause e di promuovere e attuare, con tempestività, eventuali azioni e interventi correttivi.

Per quanto precede, il budget presentato nel presente piano, sarà semestralmente posto a confronto con i dati registrati in corso di esercizio. L'analisi degli scostamenti è soggetta ad approvazione da parte degli organi dell'Ente.

Il budget proposto prevede una chiusura positiva dell'esercizio a fronte dell'erogazione dei servizi richiesti dall'Ente sulla base del citato schema di convenzione ed è stato redatto in termini di realizzabilità, tenuto conto delle risorse disponibili e del contesto attuale di mercato. Il budget mira inoltre a massimizzare efficienza ed efficacia dell'azione societaria.

5 – PIANO DELLE ATTIVITA'

La società opera in armonia con gli obiettivi e secondo i piani di sviluppo indicati dal Socio Unico Automobile Club Cremona.

Presupposto fondamentale per il corretto funzionamento del sistema è la redazione di piani di attività e progetti che siano concretamente realizzabili da punto di vista organizzativo e gestionale.



Il processo di elaborazione tiene, quindi, conto delle situazioni oggettive dell'Ente e delle strutture deputate alla realizzazione degli obiettivi prefissati.

Resta inteso che tutte le attività svolte dalla società sono strettamente legate all'andamento del mercato automobilistico in generale e, quindi, sono determinate da dinamiche non sempre lineari e sulle quali la società ha limitati poteri di organizzazione autonoma.

Non vi è dubbio tuttavia che le attuali difficoltà economiche del paese possano costituire anche un'occasione per innovare, adottando nuovi modelli organizzativi in grado di non disperdere quanto l'AC Cremona e la Società S.A.CRE. SRL sono riuscite a mettere in atto e che si auspicano di proseguire anche per l'anno 2025.

Considerato che la società S.A.CRE. SRL ha per oggetto esclusivo la produzione di beni e servizi strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente Socio e la prestazione di servizi da rendere per conto dell'Automobile Club Cremona, i piani delle attività della Società saranno declinati allo svolgimento delle seguenti attività:

- a) *Gestione operativa, contabile e amministrativa del settore assistenza automobilistica consistente nella consulenza e assistenza di pratiche inerenti alla circolazione dei mezzi di trasporto a favore di soci e clienti dell'AC Cremona;*
- b) *Gestione amministrativa, operativa, contabile del servizio di esazione delle tasse automobilistiche e altre attività decentrate dalla Regione Lombardia;*
- c) *Attività di supporto operativo, amministrativo, contabile all'Ufficio Soci dell'Ente per la promozione, sviluppo e diffusione dei prodotti associativi al fine di acquisire e incrementare la compagine degli associati all'ACI e all'AC Cremona;*
- d) *Assistenza turistica consistente nel rilascio di documenti turistici emessi dall'ACI;*
- e) *Realizzazione e gestione di tutte le iniziative pubblicitarie, di comunicazione e rassegna stampa;*
- f) *Gestione e aggiornamento del sito internet e delle piattaforme Social;*
- g) *Predisposizione a Aggiornamento delle statistiche contabili;*
- h) *Attività di supporto tecnico al servizio di Segreteria e Affari Generale dell'Ente;*
- i) *organizzazione di tutte le manifestazioni programmate dall'Automobile Club Cremona;*



j) ogni altra attività comunque connessa a quelle precedenti che AC Cremona potrà richiedere, previo congruo preavviso e con determinazione degli specifici compensi, in qualsiasi momento nel periodo di vigenza del presente accordo.

Inoltre la società opererà in coerenza alle indicazioni fornite dall'Ente ed in continuità con l'azione dello stesso, nel rispetto delle direttive di volta in volta impartite, degli indirizzi strategici fissati dagli organi dell'Ente e delle modalità operative contenute nella Convenzione di servizio e dal disciplinare operativo annuale, che dovrà essere preventivamente approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Cremona tenendo conto del progetto di budget annuale proposto alla società S.A.CRE SRL e approvato dallo stesso Consiglio Direttivo dell'AC Cremona.

6 – CONCLUSIONI

La società proseguirà nell'opera di fornitura di servizi e prestazioni per l'Ente proprietario ai sensi della convenzione vigente per il quadriennio 2022-2025, approvata da parte del CD dell'Automobile Club Cremona in data 28 ottobre 2021 con delibera n. 27.

Allo scopo, si allega pertanto lo schema di Budget 2025, estratto ed elaborato dal sistema di gestione contabile in uso alla società e redatto in collaborazione con lo Studio Mantovani.

Cremona, 21 ottobre 2024 - Prot. 93

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Baresi Giovanni Marco – Presidente _____
- Contin Maria – Consigliere _____

Allegato n. 1: Budget anno 2025



BUDGET ANNO 2025							
CONTO ECONOMICO							
COSTI				RICAVI			
300		ACQUISTI	€ -	400		RICAVI	€ 331.500,00
	0001	Acquisti vari	€ -		0001	Ricavi per prestazioni di servizi (da convenzione)	€ 326.500,00
	0002	Quota indeducibile	€ -				
310		SERVIZI	€ 17.730,00		0002	Ricavi da eventi e manifestazioni	€ 5.000,00
	0001	Spese Postali	€ 50,00	410		ALTRI RICAVI	€ -
	0002	Consulenze e collaborazioni	€ 7.500,00	420		PROVENTI FINANZIARI	€ -
	0003	Revisore Unico dei Conti	€ 1.700,00	430		PROVENTI STRAORDINARI	€ -
	0004	Spese telefoniche (utenze cellulare Adessi)	€ 700,00				
	0005	Altri servizi deducibili	€ 100,00				
	0006	Spese organizzazione eventi (ACI GOLF)	€ 480,00				
	0007	Spese organizzazione eventi (FIERA)	€ 5.000,00				
	0008	Spese organizzazione eventi (MOSTRA)	€ -				
	0009	Assicurazioni (compresa polizza RC Ammin.)	€ 1.000,00				
	0010	Spese sicurezza sul lavoro Legge 81/2008	€ 1.200,00				
	0011	Incarico per DPO Privacy	€ -				
320		COSTI DEL PERSONALE e CDA	€ 309.187,00				
	0001	Retribuzione al personale	€ 220.000,00				
	0002	Oneri sociali a carico Ditta	€ 62.700,00				
	0003	Quota TFR dell'esercizio	€ 18.500,00				
	0004	Tirocinio	€ -				
	0005	INAIL su retribuzioni	€ 743,00				
	0006	Spese varie personale in servizio e buoni pasto	€ 6.144,00				
	0007	Spese per corsi di aggiornamento al personale					
	0008	EN.BI.TE. Terziario	€ 600,00				
	0009	Indennita' Consiglio di Amministrazione	€ 500,00				
330		AMMORTAMENTI IMMATERIALI-MATERIALI	€ 200,00				
	0001	Quote ammortamenti	€ 200,00				
340		ACC.TO SVALUTAZIONE CREDITI	€ -				
	0001	Svalutazione crediti	€ -				
350		ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 500,00				
	0001	Perdite su crediti	€ -				
	0002	Iva indetraibile per pro-rata	€ -				



	0003	Costi indeducibili	€	500,00			
360		ONERI FINANZIARI	€	600,00			
	0001	Interessi passivi	€	-			
	0002	Oneri bancari	€	600,00			
370		ONERI STRAORDINARI	€	-			
	0001	Sopravvenienze passive	€	-			
	0002	Arrotond. passivi	€	-			
380		IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	€	2.800,00			
	0001	Imposte indirette e tasse	€	250,00			
	0002	Imposte IRAP	€	1.000,00			
	0003	Diritti camerali	€	1.000,00			
	0004	Imposte IRES	€	550,00			
	0005	Arrotondamento	€	-			
		Totale Costi	€	331.017,00		Totale Ricavi	€ 331.500,00
		Utile dell'esercizio	€	483,00		Perdita dell'esercizio	€ -
		Totale:	€	331.500,00		Totale:	€ 331.500,00