

PATTO DI INTEGRITÀ

Automobile Club di Como (di seguito denominata AC) C.F
E
La Società (Impresa/RTI/Consorzio)con sede legale in
rappresentata da
in qualità di
Procedura di gara n(CIG) per l'affidamento

CONVENGONO QUANTO SEGUE

Articolo 1 (Ambito di applicazione e finalità)

- Il presente Patto va applicato in tutte le procedure di gara sopra e sotto soglia comunitaria, salvo che per l'affidamento specifico sussista già un apposito Patto di integrità predisposto da altro soggetto giuridico (Consip). Nelle procedure sotto soglia vanno ricompresi anche gli affidamenti effettuati sotto il limite dei 40.000,00 euro (quarantamila euro).
- 2. Il presente Patto di integrità rappresenta una misura di prevenzione nei confronti di pratiche corruttive, concussive o comunque tendenti ad inficiare il corretto svolgimento dell'azione amministrativa nell'ambito dei pubblici appalti banditi dall'AC.
- 3. Il Patto disciplina e regola i comportamenti degli operatori economici che prendono parte alle procedure di affidamento e gestione degli appalti di lavori, servizi e forniture, nonché del personale appartenente all'AC.
- 4. Nel Patto sono stabilite reciproche e formali obbligazioni tra l'AC e la Società partecipante alla procedura di gara ed eventualmente aggiudicataria della gara medesima, affinché i propri comportamenti siano improntati all'osservanza dei principi di lealtà, trasparenza e correttezza in tutte le fasi dell'appalto, dalla partecipazione alla esecuzione contrattuale.
- 5. Il Patto, sottoscritto per accettazione dal legale rappresentante della Società e dall'eventuale Direttore/i Tecnico/i, è presentato dalla Società stessa allegato alla documentazione relativa alla procedura di gara oppure, nel caso di affidamenti con gara informale, unitamente alla propria offerta, per formarne, in entrambi i casi, parte integrante e sostanziale.

Nel caso di Consorzi o Raggruppamenti Temporanei di Imprese, il Patto va sottoscritto dal legale rappresentante del Consorzio nonché di ciascuna delle Imprese consorziate o raggruppate e dall'eventuale loro Direttore/i Tecnico/i.

Nel caso di ricorso all'avvalimento, il Patto va sottoscritto anche dal legale rappresentante della Impresa e/o Imprese ausiliaria/e e dall'eventuale/i Direttore/i Tecnico/i.

Nel caso di subappalto –laddove consentito –il Patto va sottoscritto anche dal legale rappresentante del soggetto affidatario del subappalto medesimo, e dall'eventuale/i Direttore/i Tecnici.

- 6. In caso di aggiudicazione della gara il presente Patto verrà allegato al contratto, da cui sarà espressamente richiamato, così da formarne parte integrante e sostanziale.
- 7. La presentazione del Patto, sottoscritto per accettazione incondizionata delle relative prescrizioni, costituisce per la Società concorrente condizione essenziale per l'ammissione alla procedura di gara sopra indicata, pena l'esclusione dalla medesima. La carenza della dichiarazione di accettazione del Patto di integrità o la mancata produzione dello stesso debitamente sottoscritto dal concorrente, sono regolarizzabili attraverso la procedura di soccorso istruttorio di cui all'art.83, comma 9 del Codice dei contratti pubblici.

Articolo 2 (Obblighi della Società)

- 1. La Società conforma la propria condotta ai principi di lealtà, trasparenza e correttezza e si impegna ad astenersi dal compiere qualsiasi tentativo di turbativa, irregolarità o, comunque, violazione delle regole della concorrenza nelle fasi di svolgimento della procedura di gara e/o durante l'esecuzione degli eventuali contratti aggiudicati.
- La Società si impegna a non offrire somme di denaro, utilità, vantaggi, benefici
 o qualsiasi altra ricompensa, sia direttamente che indirettamente tramite
 intermediari, al personale dell'AC ovvero a terzi, ai fini dell'aggiudicazione della
 gara o di distorcerne il corretto svolgimento.
- 3. La Società si impegna a non offrire somme di denaro, utilità, vantaggi, benefici o qualsiasi altra ricompensa, sia direttamente che indirettamente tramite intermediari, al personale dell'AC, ovvero a terzi, ai fini dell'assegnazione del contratto o di distorcerne la corretta e regolare esecuzione.
- 4. La Società salvi ed impregiudicati gli obblighi legali di denuncia alla competente Autorità Giudiziaria, segnala tempestivamente all'Amministrazione qualsiasi fatto o circostanza di cui sia a conoscenza, anomalo, corruttivo o costituente altra fattispecie di illecito ovvero suscettibile di generare turbativa, irregolarità o distorsione nelle fasi di svolgimento del procedimento di gara. Agli stessi obblighi, è tenuta anche l'aggiudicatario della gara nella fase dell'esecuzione del contratto.
- 5. Il legale rappresentante della Società informa prontamente e puntualmente tutto il personale di cui si avvale, circa il presente Patto di integrità e gli obblighi in esso contenuti e vigila scrupolosamente sulla loro osservanza.
- 6. Il legale rappresentante segnala, altresì, eventuali situazioni di conflitto di interesse, di cui sia a conoscenza, rispetto al personale dell'AC.
- 7. Il legale rappresentante della Società dichiara:
 - di non avere in alcun modo influenzato il procedimento amministrativo diretto a stabilire il contenuto del bando di gara e della documentazione tecnica e normativa ad esso allegata, al fine di condizionare la

determinazione del prezzo posto a base d'asta ed i criteri di scelta del contraente, ivi compresi i requisiti di ordine generale, tecnici, professionali, finanziari richiesti per la partecipazione ed i requisiti tecnici del bene, servizio o oggetto dell'appalto.

- di non trovarsi in situazioni di controllo o di collegamento (formale e/o sostanziale) con altri concorrenti e che non si è accordato e non si accorderà con altri partecipanti alla gara per limitare la libera concorrenza e, comunque, di non trovarsi in altre situazioni ritenute incompatibili con la partecipazione alle gare dal Codice degli Appalti, dal Codice Civile ovvero dalle altre disposizioni normative vigenti;
- di non aver conferito incarichi ai soggetti di cui all'art. 53, c. 16-ter, del D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 così come integrato dall'art.21 del D.Lgs. 8.4.2013, n.39, o di non aver stipulato contratti con i medesimi soggetti;
- di essere consapevole che, qualora venga accertata la violazione del suddetto divieto di cui all'art.53, comma 16-ter, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 così come integrato dall'art.21 del D.Lgs. 8.4.2013, n.39 verrà disposta l'immediata esclusione della Società dalla partecipazione alla procedura d'affidamento.
- di impegnarsi a rendere noti, su richiesta dell'Amministrazione, tutti i
 pagamenti eseguiti e riguardanti il contratto eventualmente aggiudicatole a
 seguito della procedura di affidamento inclusi quelli eseguiti a favore di
 intermediari e consulenti. La remunerazione di questi ultimi non deve
 superare il "congruo ammontare dovuto per servizi legittimi".

Articolo 3 (Obblighi dell'AC)

- 1. L'AC conforma la propria condotta ai principi di lealtà, trasparenza e correttezza.
- 2. L'AC informa il proprio personale e tutti i soggetti in essa operanti, a qualsiasi titolo coinvolti nella procedura di gara sopra indicata e nelle fasi di vigilanza, controllo e gestione dell'esecuzione del relativo contratto qualora assegnato, circa il presente Patto di integrità e gli obblighi in esso contenuti, vigilando sulla loro osservanza.
- 3. L'AC attiverà le procedure di legge nei confronti del personale che non conformi il proprio operato ai principi richiamati al comma primo, ed alle disposizioni contenute nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici di cui al D.P.R. 16 aprile 2013, n.62, ovvero nel Codice di comportamento dei dipendenti dell'AC i cui testi integrali, ai quali si rinvia, sono pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente, www.Aci.it Sezione Amministrazione Trasparente Bandi di gara, nonché alle disposizioni contenute nel Bando di gara e nei relativi allegati della procedura di gara.
- 4. L'AC aprirà un procedimento istruttorio per la verifica di ogni eventuale segnalazione ricevuta in merito a condotte anomale, poste in essere dal proprio personale in relazione al procedimento di gara ed alle fasi di esecuzione del contratto.
- 5. L'AC formalizza l'accertamento delle violazioni del presente Patto di integrità, nel rispetto del principio del contraddittorio.

Articolo 4 (Sanzioni)

- L'accertamento del mancato rispetto da parte della Società anche di una sola delle prescrizioni indicate all'art.2 del presente Patto potrà comportare oltre alla segnalazione agli Organi competenti, l'applicazione, previa contestazione scritta, delle seguenti sanzioni:
 - esclusione dalla procedura di affidamento ed escussione della cauzione provvisoria a garanzia della serietà dell'offerta, se la violazione è accertata nella fase precedente all'aggiudicazione dell'appalto;
 - revoca dell'aggiudicazione ed escussione della cauzione se la violazione è accertata nella fase successiva all'aggiudicazione dell'appalto ma precedente alla stipula del contratto;
 - risoluzione del contratto ed escussione della cauzione definitiva a garanzia dell'adempimento del contratto, se la violazione è accertata nella fase di esecuzione dell'appalto;
 - segnalazione del fatto all'ANAC ed alle competenti Autorità.
- In ogni caso, l'accertamento di una violazione degli obblighi assunti con il presente Patto di Integrità costituisce legittima causa di esclusione della Società dalla partecipazione alle procedure di affidamento degli appalti di lavori, forniture e servizi bandite dall'AC per i successivi tre anni.

Articolo 5 (Controversie)

La risoluzione di ogni eventuale controversia relativa all'interpretazione ed alla esecuzione del presente Patto di Integrità è demandata all'Autorità Giudiziaria competente.

Articolo 6 (Durata)

Il presente Patto di integrità e le relative sanzioni si applicano dall'inizio della procedura volta all' affidamento e fino alla regolare ed integrale esecuzione del contratto assegnato a seguito della procedura medesima.

Data,	
AC (Timbro a Eirma)	II LEGALE RAPPRESENTANTE SOCIETA'

PROGRESSION BUILDINGS CAUDIN	Γ		Ι.	1	,	Π,	ſ	r i		_			Г	Ι		T ,,	1 1	(input	1	1	Ι		1
		STANTAGE STANTAGE ALLES	the state of the s		Securities certeral squess	busing day, a endange figures			The second market and the second							the section of the se	the standard reports to	in a factor or and before inspection of					
	Ī	dec merce rice			Ħ				*********							J					ļ		
		197	 	1		1	-		Н							1		H	-	+	H		
			Ш	1		-	-											Ļ	L		-		
	MANATED AND STATES	[[:]:	 	+-	Н	#	-		Н	_											t		
		[1]1	 	+		++-			Н														
Column C				-	i	i	_		tames.			0 8			9	1	i	1	i				
			1		1	1			-							1	ı	1					
		e entrudice in action of the action of the action of the action of the action of the action of the action of the action			\vdash	_											-	atops parts	brands (1881)				
The contract of the contract		Market Ma	1 11	+	-	н –		-	-		_				-		1	and chief lan	a later in other law		L		
The contract of the contract	THE PERSON	20 mm		_		-		-										*	male dante.		-		
The control of the	Septiment .	Bernama Bernama Bernama Bernama Bernama	į		Tage	1			1							1	1	100		7			
Companies Comp		Method Me			H	11			-								-		_	1			
Companies Comp		Freed Accelera			Samuel Linear Street	siles and			And Manager of the last							and the state of t	-	S Percentile and take	and less and blanch				
						,											Particular the pentitude of the pentitud	County of the county	Pagent out spental	-			
			-		-	Parameter			Canthe	100000						and the same	Carriera	Destion	Cumpton				
		15-290		l												0.20	- Taller	*Athenas	Pathones	1			
		al e Maden														1	service.	******	bearing.				
		A Trace of the Control of the Contro				r			1	10						Authorities (Authorities) and in the Processory	Contragent to	700	Of purpose by the				
Control cont	(Accorded		4												(A) (A) (A)	American of 18 Ball.	Personal and ST S.A.S.	Will the section			3 1		
Control cont	Specification in the	11	prompte			-			Perhappe							anyer and arrest			-	******			
The contract of the contract o	seed reader (Mare	1	pie mer a fu?						affective file duri				1000			anders scrape	separate planta	Managed of Supplier	man, who is busined				
The state of the s	н	Misse of Freezense Use	1 111	1		The state of the state of			The Park a Challent present							4	-	- Property of adjusted speci					
Service Control of the Control of th		TARGET SO PRESENTED	-															4	***				
Service Control of the Control of th		t de state	-		-) marken			Vegetan				X			The state of the s	1	n _t	Adamson				
The Control of the Co		- Paris			Persons	- Paragraphia			Paraelede							1	1		Benefitt				
The control of the co		istures of Provinces seedfilms (MA)												headen with the property of th	A strangature of	Perfections and Assessed 3rd	D. Sandandage *	NAPHOLD					
See tensor of the control of the con		These species are species and the party of t																					
The Control of Control		Vokasiers dei (1996s (reider pitélés - 198 di, PIPC7 2009)	1		probe	*****			Marie								agence of	-	1				
BOOLER DOTAL	Vided	Charle eventuels							- 1					П	25	proposant, parent	Manager of the same	State of Local States in case of	Montered production.				
BOOLER DOTAL		AMMEN	The second secon														Characteristics in the Control of th	patentacion frafas	Cartegas Lantons	International Property of the	Section and investment of the section of the sectio	Managements burged to 1600	
BOUGHEROOM BULLIDATED CARPE	the present Laters								_												-		
	- Range	1					4.4	ewirest	000	da						FACUS ENERGOS	-		-			1	
Topico and the second s				-				cont	6.11	and or	fection 1	Fora			560		5.00		-	117	4	ner te	Fices

	VANCOLAND AND AND AND AND AND AND AND AND AND		the stephens of the state		then an author destination regardia as reaching codes				Manager data Property a Produc commiss	-								State of the passage of the same				
-			-		Section on Asset				Annual Control					estantinus (A)	-		- National State of S	and the same	Manhaman and	and a similar		and a strong
	1.()		i		*****				****	ı				1	j		i	I	1	1	L	ı
	TOTAL		I		*****				*****	ı				and the	i			1		- Image		ı
OCT AND	<u> </u> -		1		to lance	-			į	1				-	-		strang species and organization		midenant hans	Staffe Smith Smith		4
2	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		***		mater made	+			name peaks	1				States page june	-	_	lance spale	1	Sants mode	-		1
			1		1				-	J				i	i		· ·	-	-	2000	-	i
	monto meterno																					į
H	Transference or to an an include or to an an include or to an an include or an an a		ı		michi barra mitha bana	I			moth taken factor]				meta tenta	and there is not		-	1	1	teres 1410		-
	Marketon Comments of the Comme		i		- parter				-	ı				made base	Ì		*****	j	1	i		node lesson
	And Constitution of the Co		J		atte tente				1	1				-	1		erre methodose	-	and beau		L	****
PRODUCTOR	manuscol (ALLENSO) comments (ALL		1		media malariness	-			manu meta bassa	-		-		Andre Prefer barra	name professional		bearing mediciness		Н	1		1
	UNTLESS STATES		,		*****	-		-	-	1				1	1		-	1	L			
	in section section 4		tos phenotolita ca		per aterestela ne	1			Parterbustes	- Department				- Contraction of the Contraction	distributes		. Secure i superiors i pres	the report former		ores transmistre.		**
	Countered date solving a Countered date to a countered date of the	promise the section	Security on spinning		process a charged									Personale the posterior of personal distributions	Constitute of the parties of			Probability of the property	Contaction of pressues			Prepared of present
	-	-	1		Company				Cumple Inches	1) Complete				1) Comments Ac.	-		Charles	-	Г	· ·		-
	1	Publishment .	- Andrews																			
	a sheet on	derift in part more																				
	Manage of Particular P	Paternam in	Production to																			
(Appendix)	Petaline	American may 118 A.B.							š	ţ				200	Appropriate Control of the Control o		*4000	***	1	1		a.e.
And Statement or as	Total de la constant	Anniana annian							perceptors	-				State of the	1000,000		SUSS NAMES	Eliza resea	Den Mill	Division .		incombines of homest or representa- tion of the name
Temmends adjusted (Bess	direct of Presented Veneral of	Minima in the state of the stat	Minutes Phones America		Watership to comment absence on Appropriate	Toma Aprildo			carbon assembly as Countilla Demany on cyclamical carbon care to make Interpreted feetings	Principles of publicants is fructions.				Controlling patenting the Personal controlling of the expension of the Personal Controlling to the Personal Contro	Coloniano presi per Posteron indeporte a matematica emissional constituta externite transferon rese presentati and adjustant reservante per presentati		a prompting and the factor of	Californian spine) had mad the ride parameter and made to the spine of	Carrylate was periodelle assesses	The second second second second second		jestoten a kritiri perenti
	Tables of Parish								entre.	4				2	man (*	3	3	1		
	1		ı						1	1												
	e Para		-		-				-	1							-					
	maner (i Personal martine martine Tal		emprentiated (after tribute agreement or internation for successive committees (in).		Parent benefits int party				de tarante mendente													
	A passa sasse stil per .				1																	
Harton	Valences and months (relies gladies - vol. a), PTCT 3889)	*****	****		erent.				age of	****				casts	1		manufactures.	candidates	make benta			I
- management	1	the presentation and Phonesis	to seminate in ideas.	Ł	to offeritable and theory	946	t	t	Affigurate shottler	Market management founds	2	E)	Ł	Camming departments	Abecase a confliction of the parties of the carried property of the confliction of the	2	Frank Stubberts	Print in the	Street Squighter	State Samplesia	2	Objects a seminate to designate is semi-
	SPACE.	President of the section of the sect	Passerin deliante	Parent a significant of profit thesis of profit thesis are and	The same before the same of the	February of Special	my Viffy care resigned manufacture of the complete manufacture of the complete manufacture of the complete manufacture of the complete manufacture of the complete	Presidente idente firm re			Anythmation community for	Comments the ments of the property of the prop	Alleganist sandanist	Address of Conjust a	A linear feet at the state of t	Spinster on the state of the st	The same of the Parce of the Parce of	Practication standards	Andrew Property Street, Sp.	topinger a neglecture.	Constitute a tendent	including a statistic mapping or the parameter of the parameter or the parameter of the parameter or the parameter of the parameter of the parameter of the parameter or the par
Mapping present about	Į,			Manus Canadian							Section securities.						No one Pills					Alternation of the control of the co
	į			SOUTH						4.504	De	11/25			ett	ests I	reno	90,74E	L	ravi	erer	n south
	Ę	,	on Laboratoria	565X21	300	Y2.	INV B TOO	6	636	Enud Nobelialis	66212	ana 4) ::::::::::::::::::::::::::::::::::::		63	et.n	1 20	o Samuel	K-23	134	eros.	14 30020

	STATE OF STA		F							4								
							A TANKS OF STREET PROPERTY.		1	The section of the se	ŀ		Marine	was tele.	activation property.			İ
	SOL SAN CHANGE						i			1			1	ı	martin france			
	Total and a second						make been		_	1 1		1	1	1	- passes			
STATE							matchers less	+	-	716-1411 Adv late	1	+	1		meta-Smite been		-	-
	MA MAN						ŧ	1		-		+	i	I	-			H
	ATTENDED OF THE PROPERTY OF TH						***			1		1	i	1	ì			
L		Î]		ľ	Ĭ	1	Ì			I			1	1111		ĺ	П
	A CONTROL OF STATE OF		-					1				1		l l	and the contract			
	Stemant Milderd American Librard 10 per 10 per 10 per		Mate 1				*****	-			+	1	\exists	1	****			
FECRANAITA	Total particular of the partic		lates .				nede And		_	1 1	╁	1	1	1	1			
	promoted and promo		1				l	_		1		1		ı	1			
	Espeta ricolosas		Antonomodea				-			- Decreased		-		September 1	Alternative Separation			
	Papadent nel sebel s facilità de lescrito sa propriesse beredici	Percent of street	Percent of pressure processes				manufacture and the second			Posterior de passible de				Emmin in district	Contrade the passing			
	1	Designation of the Party of the	Chemistra of Last.				Condess	į	1	-	-			1	-			
	1								1			I						
	1111							-	+			L	-					
	Annual An		and.					1.5	1		L		1		-			
Consumption of the last of the	1		authorithus				440	1	-	L	1	3		To a series of the series of t	To producted registrates			
-	a most		married property				-	1	+		-			Color Print	ment toward the	-		\parallel
Testimoners and Heaten	Factor of Provincials Interested		And to be seen.				emple Overse a Dealer	amend frequency factors				- Contraction		e reprise produce de construir	Personal Springle designation of personal person			
	1		attendaring and collec-				plane retermined	Harm dead board			-	1		e principale burge	Reference in principal to the second section of the section			
	Tables de regenerant																	
	1		1				5	1			ł		4	ſ	-			
	a de la companya de l		-				Bearing	1			1			ì	1			
	Miles of Personal		United and President				Water -	Contemporario			-	Parish and Property	the party	and the second	Constitute alle Promiser			
	L) de secules de L) L) de secules de L) de l'esterne de l'est											ľ						
,	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I		1				nes.	****	1		Marin .		***	1	1			
Vibberous na	7,0	"When the season of	Appelertty for former of the factor of the contrator of t	ı	,	1	Theorem in	The second		1	medition on hear	to themselven and	(minute)	manager layer	services determines for	2		1
	•	A COMMISSION OF THE PERSON OF	Vertex and produces of the second	-	Supplementaria sala sasa a serimantaria materiasi saras	Erranchen tennette arthumente ernakere sertum entsche		Verbus on makes		Section of the sectio	manufaction on 17 2, 7	The contract of the last	spini article of Assertan Cope	Annual a constru		Branch address and by	de parte resolute at a	Spirit inches in the
				Logania Debuga Albuma		1	- Company			Parents	1		1		1980	1.	111	-
the passeng desirate of the	I	the similar begans wherethe	-		Additionance Delegance to present to						Allen a April Desire	Assessed		Principle Value				
[I		ecc	anch I h	. 3434 N	cer	R Polyto			W est-di	1 532		Sector Postal Annual Propries Air Control Lancon	A. H. A.	in the second			
L	Į		exercise contract the contract tree											the nutrative cultivaries whose				

	WANTED STREET ST												
L	10	i	-			-	Marie taffe.	11	-	-	1	il de la constant de	4
	observation of the state of the	i	į			i	į	i	i	nedu imag	i	j	ı
		i	ij				i	ì	i	1	1	1	1
BERNTTO			j			1	1	1	ļ	and the samples	j	1	1
	ļijii	1	1			1	1	ı	1	1	j	j	l
	0 - 11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-1	1	i			i	I	1	i	and share	I	I	1
	OXLANS GROPE	1	į			į	1	ı	i	j	j	1	ı
	Company of the compan]			1	1	1]		-	redicional and redicional	reduleren bedriesen
	Line the state of		1			1	1	-	and the	į	1	1	1
Val Weeks Com-	Management of the comment of the com	· ·]			ı	1	1	1	j	1	-	1
١	Distriction country of the country o		1			1]	1	1	1	1	1	1
	35:	- Especialists	· ·			two provincial day	an education of	Printer-incodes	-		-	· white contracts of the contract of the	Management
	Diponent at owner or further disposes our programs tension	Particular of Sections	Charles			Property of themself	Amenda the present	Personal sin pensing	Parent & Terran	Parameter for planting	percent of Property on percent discounts in manners	Designation of the control of the co	Section of Persons designed the
	-	Comme	Probes			Competence	Consults Departure	Committee Committee	Compt Dess	Complet (better)	Comple Leaner	Leaning Common	Consign (frame
	1					ŧ	į	3	eler.		ij	1	3
	<u> </u>					1	191	1	101		1	1	1
	Street A		1			Publication of United Springs	Profestion of the particular o	Probleman in an item man	An amount of the column of the	Comp	Profit of the Periods	Participant of the Comment of the Co	Prostructor of some solicitors of chance
(c)mergener	1	degrees for season	moneyeye may rightine			1	1	ţ	-	Draw ord	Cathony considers	Children concident	Cartiera cardigia
Name and Statement	įĮ	September 20	ETCHAO .			******	1	-	me functions	manufacture and	1	1	Management
(cinetianistanistanista incomment materials incomments)	Brace of Personal Versional	the digital is come of a makes of a majorated as manifester.	and the states of primate the generalized sectors of the states of the s			Veldage und Computer (Versico y est source) in suffer terrutorities care la foliazioni sufferino		edit strengt is a soft being the soft entered of the control of th	tra gap totalis set autimatigus transmi impete	agy per maner um kontept per et basen myssa,	Annual colored by service of Consider Services	company or bear say (be noted by Company	American Confessor de Consulta Universidad
	TARGET de regelempes												
	and the same of th										1	ł	1
100	il										1	1	1
	manue di Proventian menitrimi jah										decreases and sections	specific approach specific	months impacted types
	Pel (Mariana Japanesera series, litera julium) series (Mariana Japanesera series, series series (Mariana) se												
	Valuence on heroto (rotor pictitis-van m, PTPC7 (2001)	- Carrier	1			-	1	1	1	1	1	nessu.	1
and the same of the same	Riables seemudo	the state of concessions that the state of t	Consideration of the second of	1	2	Sea one description of the	tennegation of the	Security and security of the second	Amena deposito a compressional a compressional annual annu	Authorist anticological in	A contract in management of the contract of th	Announce of the same Procure under a property age (cycle under a property age (cycle under a property age (cycle under a property age (cycle under a property)	Indicate placement untrange, information space of term a control fector in an information recomment
	***	Hamilton and Shirt	manufacture a crisery	all the state where the state of the state o	reserved (second res)	Che fizz Presi serza masen keried Stor ressentator Automobile passati ral series data kalencei	and feel from a	of region and region of	Contract of the last	A create beauty (Proportional Co. St. C	Head Carles and some	Property of the control of the contr
Hunterfact processed advisor	Į		And in contrast of the last of			Committee and a second			Participation of County of Property	Perfection of Continues andustr o interresemble	Indicates at assettly below a selection of the selection	Physician of equal products of control of co	Periodicina ad Maries of Strategies of Strategies and Strategies (Strategies (
	I	L											
L	1					ž	E PLI IO	developed	Docum	-wron			

	polity comments a printe, disease service of the	Warm teffer		Tables study		-		in class.		-		-			
	######################################			-		-		1		1					
			-	-		1		1		1		1			
BEAT10		-	Posts lands	mate heats		-		1		I		i			
	100 Marie 100 Ma		material lanes	and about		-		1		j		1			
		,								-					
	Particle is the second of the second continues of the second continues of the second continues of the second of th	1	lance multipasses	-		***************************************		1		-		1			
-	TOTAL	madistron material	manifestrate mafet beams	metallic material		Andrews mediters		1		Partie bente made		1			
		1	ł	i		1		l		i		1			
PRESIDENT	Manager (1)		times pulse lance	reduters madelmen		ment hans make bases]		rade miletans		teres multiplimate			
		mate bases to	-	-		1		1		1		1			
	1	me electrode de	nen atterettetta ikes			to representative		-		-		-			
	Statement at process	Particular of the printers	Percents of the pressure			Personal dispenses									
	fraction of Palament	(magaze)	(helpen	Secure of the second		Designa				Contract		Careers			
	1	П		3		3		1		3		1			
	į			- Property		Protection.		1		1		*******			
	1111			Marina of the same		Name of Agency of the Park of		Photographism in the state of t		Annual Assessment of the Control of		Printers against hy annually striptomists assistantial			
	1							1		1					
-)							protection		Innuin					
Trellaments delicities fillure per	States of Practicions States in							Constitutional formations in seasons of all a grant principle of a seasons.		Published new admitter for appending 1140					
	*Alice" de regenerates							ð							
	1	and a	-	1		1		1		1		1			
	* *************************************	-	properiosa	1		- Parent		-		1		*******			
	Park Transman	Address of a	-							Charles had not		Paterness regions			
	Mirte Streemed C														
-	City objects and the process of the control of the	-	1	name applied		Suffer Spens		- Takes		****		***************************************			
Validationis fraction	Parities established	Palamento planta : mile	Princeto stretted male Franceton	Description of charges		September of the septem	ž	1	2	Principles beautiful street	2	ships assessment	1	Ł	2
	tione	Sudestaw imperson Nase o	Physical strains of the strains		Characteristics		o special ordinaments	the material property	Parameter and the second	Arthur designation of the state		Chick gods Assettions	manufacture à sance es	Experience of the country of the cou	had a service and service as a
warmen freezant de committees	7				Participant dels plints						Santan atte diffe performance				
•	-													DELISTEDES TROPADA	
	ı								e	est del	2,134	-03003	1 Per	NAME OF THE PARTY	

	ALEXALAR MERINE (FTM).		accepted as	manual test desired	Mineral many .	House, Mains	Magne safe.	Name of Street, Street	To a series on Le	andre a	Maren acft.	Man and a		Observe affective		***************************************	į	the measurement of	ejupa	To make and a second a second and a second a	
	DE DESCRITO																i	1		1	
	American American products American products Ame		-	1000	•	-	***	1	1		and the reference	media larea dedia letera				1	1	1		ı	
	ļijij.		ļ	Į	i	i	1	ı	1	1	-	-		ı		-	1	i	1	1	
Linear	Actions of comments of comment		1	1	1	1	Triffe laws	1	1	1	metri tense metaliano	spelicitus multipass		 		1	1	1		1	
			I	i	į	i	ı	1	1	ı	and the			li		i	ı	i		ı	
	OZERNO MATERIA		ı	1	i	1	ı	i	1	ı	The state of the s	-			-	Mendenta	i	i	i	ì	
	CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O		1	ı	i .	I	1	l	1	transa resits i mon.	tent and less	and the second		 	1	-	1]		1	
	Portion of particular property of particular		i	I I	***	1	i	1	j	1	and beaut rich	1		1 1	1	1	1		i	ı	
PROMAMAZINA	manuscus and manuscript and manuscri		1	1	-	1	,	-]	1	and the and the control of the contr	-			-	-	1	-]	
	The second secon		ı	ı	i	1	ı	1	1	1	1	1		1 1	ì	1	1		ı	ı	
	lucts resilies		1		Name Care	Alberta Internation	ablem ster.	Secretarian	1	and the last	the effective like	feet passelled (ex)			Name of Street, or other Persons or othe	desperante		Marketshire	-	and the second	
	Spanners de setter a necesar an vester par pargrament trems also		E.	ā	Constant	-	Concessorade		J	content	Pariste In and In a	Testificate of testificates of personnel of testification	Special of pressal	Contact of Property of	Parties a property of	Frankla	į	Complete	-	Processo a recentario	
			1	Consign Comma	Comple learner	il	Committee Constitute		Presidente (Immanto Communi	Personal Comme		-		Campana	Comment	Commence	Complete Section	Continue	Comments	-	
	9		Ł	ŧ	ŧ		25	1													H
	111			-	Total Manager		110	1							-				\perp		H
	a recons construction to the state of the st		Frequency (Constitution of the constitution of	Property (Control of Control of C	Execution (contraction)		Interesting Professional Profes	Constitution of the Park								1			Ŧ		H
(aless Brown	T T T T T T T T T T T T T T T T T T T		1	Parties.	4	a remarks	1	1	3		3	1			and and and	-		-	- (manage)	•	Н
- (Pares per Black	a design		m - 14	and the same of th	Tourism and the second	Andrew Street, and	antico monte de	and the parties	Marke me Address management	and	March March pa	and		Acres and a second	Andread Strange	Married Marrie	sand uta	ole semester	entres (Attended	Person	H
Transmiss and Countries	A. 5 mm.		And from Design and and and and and and and and and an	Markey Markey	And the second s	March & comparter	on of patients of patients	and a particular and a second	and the reference	Personal Property In	and state property of pro-	an a resident of compa		A market a crisery	Total of labeles enjoyed	Contract to properly the	w e. construct typolo	consist and frames one day pro- ceeding order continues	Andrews or resident	ab reconstitution of	
	inerada e talik		and the company of the	and the Contract of the	and the plant of the last	Delparamental line	The second second		nut necessifies	and to disconnection of the same	Debatrone in pare			Family or a new	Propagation in parameter of	Domestic white	and the second	es ils accompany accompany accompany	Chapter Street Sandan	a partiers reputing	
	And the property																				
	l		1	1	i		3	ţ	2		ţ	1			1	1				ı	
	jĮ		-	1	1		1	1	1		-	1			1	1				1	
	the sections of the sections of the section of the		Participate impais medical production of a produce (CDL + Au CT)	LJ) par " YELD for early by the service of the service and fact that copies	175 op - 1622 op agel to business and page parties and page		Odingran hambers in post-community or post-community (fr)	And the state of t	there is not the second of the		Parada standa	Principle physical				Section of the section of the second				Experiment management from the management of the	
	Landina service																				
,	Velanico del Series se (values garene-ses al, erest'i seriel		apard	1	į.		-	1	1	***		rates index		1 1	in the same	1	*	1	1	1	П
Villagados 144	NAME (1994)	1	Providental and Communication of Communication	insertion to disconnection and insertion of	procedures on transfer of transfer or tran	Columna di Informazione columna di basella prima antia primale mante	the state and formation in the state of formation in the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the	Appears printed and a suppression orde.	te stages is semanted to stages a semante to stages a semante to stages a semante to stages as to semante to stage as to stage as to semante to stage as to stage as to seman	Anterior of contrast of the co	Accordance of the control of the con	Management and American Americ	remarkfull Waterline Impulitie	The second secon	Marcale ringello del nemento	The part of the pa	part of the control o	Value of the same	age of information	Manufor of Personal International Property of the Control of the C	Ł
-	u secies	Contrado especialmente integrand profession montrados y de chal	The second secon	****	Alt	1	\$ [\$ [\$] \$]	**	11.11	1.1.	1	-	America sale o aspere	1			To a contract of	1.	produceros pressures		Commence of States
	,	Constitution of the consti		- Constant			1		Company		- Sheller	The state of the s	and the same of	Ì		1	,		1 1	H	Charles
and in contract the	Present	others wanted ands "side					Parados some														
	1	,					CONDERNATION														
	I	present to previous to previous to present				,	Woodly Tot Boot	r _e , E () er							Po	onds w	Potentian	05			

		March Control																
	_	TOTAL STREET BENEFICE OF	1	***************************************	Man about	-					and an analysis of		Miles and		Venne 1191.	· Constitution of the second	4	Mann to A.
		BACKED NACTITION	j	1	***	i i					i	j	1		I	1	ı	i
			j	i	Ī	i i					ı	1	i		i	i	i	i
OL PERSON.		ļi ·	j	j		1						1	I		-	-	1	i
-		Speciment of presents of prese	1	1		1 I 1 I						1	-		-	-	l i	1
	-	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1	i	i	1					i	l	l		i	į	1	i
		OPPOSED MATERIAL	j	i	i	1 1					ı	į	i		į		i	i
		The second of th	1	į		1 I						tanta fanta	reductions tons		Annian resident	and bear and short	redulescen made bease	andebate brown
		Date Veneza Vene	1	1								1	Poder bases Pode		i	1	1	1
PRODUMENTA		to the second se	1	1	1							1	I		1	;	1	1
*		Market Bernard Francisco	***	1	1	 						***	-		1		- Land April	1
		and a second	especialization	-	-	to adoption of						and additional	Section in the		percentage	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Ange refer	Personal
	t	Chemistri de solers a rucita de magitir cue progravel him eta	Principals the principle of	Personal nis preside di present to a marketine	ament).	Personal property of the state					Manual 1	-	process or white		1	Darken	-	feature of fundamental
		The state of the s	Common	Parties P	Presidente	1					Proceedings .	1			Colored to Constitute	Committee Constitute	Consider Common	Command Command
		1	1		1						ł.					***		ş
		Verspe d übendere			and the same						Topological Control					T .		-
		Transition Transition Transition Transition Transition Transition	Companies (Children's season for the Spanies or the Spanies		Parameters (and the second sec						Propagation of Control		-			Comments and Sales of Com-		Personages Franchisers A figure of any
-		}	ł	1945 7000	1	***					ŧ	140000	Tarret.		anguage in section	righteen .	maged particular	
and the state of the		1	-	-	and	- Provent					Market of Street	Mileton	n person		manufacture and a second	Heriodo	1	
and advantages the		in (research in the control of the c	and comment that the	the A transcendent of the	addition or party of the format	Afternoon to see					Aplates represented to	The particularies	antiacus to serie		-	majoring contraction of the cont	American H and	
Washing N		Miner of Proceedings (personal	of princers is the most of the	payed as seen industry.		and the standard of the					de como a e numero	and designation of	contact the sale parameters to		wante meeting and a proper	About the second	Commencials demand delical	
		Patient in regiment	and a	Dec.	1	3 ()	d	-		1	1	5	
		Parameter 1	1		1	ı					1		1			1		
		j	-		1	and	+				1		1			-		
		100	(Interest W		The second second	Outstand persons of the control of the section of the					ACI Inches ACI Inches Operandos Acid America (pas Acid Acid (pas Acid (pas	STATE OF THE PARTY OF	Appropriate the section and th			California mages salarido portego de de parte de COA, e de CO		
		ente campionista sinder.	1.4		14.1	841					31	ě	11			-11		
		lens litura 'pa	1	-	-	0.00					1	The state of	*		*****	***************************************	neets lance	-
	Vidydesinate reserve	Particular providents	the administration of the control of	Commission of the commission o	Comment plants at Comment to the Comment to the	inguistration and appearance of the control of the	1	2	- 4	1	Common publica on Commencial della Commencial della Comme	Tour of setemporary			and classifiers of in produce as member on strenger the in-series as particular angular	Insulation of the state of the	Companies of Defendations states or American states published the	permitted politicals in permitting to thissess of Politicals and the self- if demonstration of posts
		tour	Paris de Caracia de Ca	by mine of comments	Address interest	Cathology principles	· management of the contract o	The sales are a	-	Continues in manufacts	Name address			Continue or separation of			1	
	***********	ı				ш				2	Accounts employ prints L.	ш					The state of the s	
	Mappediate processes / sentable	1			Assessing admits measure writerade on some per fraperity						-						1	
		ı														FATRE	n e nomencom	9
		Į								The	çau ve scen	. Hari						

	VICTORIA DISTRICTURA PER											
-		a seems	1	I	ļ		To and	and and and		(h sesticin		aladere et
	12(4)(4)	I	1	ı	1	1	i			j		j
	The state of the s	*****	1	1	-	1	i			andichasse malichasse		
Beeatit		1		ı	1	1	1			1		1
	1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1	ane.	reference and a second	metricines metricines	j j	and these best	1			1		i j
	9	•										
H	Feet Tradition (a) Control (a)	1	remit liene melte lane	I I		and blue	1			and these		1
		-	1	1	1	-	1	-		and show and		-
Philipping 1/4	Malayani Maria Ma Maria Ma Maria Maria Maria Maria Maria Maria Maria Maria Maria Maria Ma Ma Maria Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma Ma	and been		1	ļ	and pass	i]		i
-	mento is security of the second	1	1	l] I	-	j]		1
	CONTRACTOR	menterales tens	Name of Street	metable photograph	ton electricity and inch bear	and the same and same bear				married and a		
-	Personal de select : Paris de select per propried deseules	Conton	1	andere, series	The second of the second	Personals of property of party and about the personal of the p	Personal or specials	Property of interesting	Personal As possible &	Property the possible of	1	
		1511						į.		manual season		Comment (America)
	Newson Anderson and Anderson an	Handrew p	Preside a	Production of the Company of the Com	ı	į	į	Lendon	Contra	3	Francisco.	1
		to just made										
	Presented of Prese	Water Street, St.										
Ingeste	Ì	L	ŧ	į	š	****	3.	,	1	maked is the same	-	a special and particular
and the Resident trees)	and the same	Victor and American services and American se	Property and	Secretary participants	1	1	1	1	***	-	Manage of the last
Transmin and Francis per	ine () and	Lague a publisher Propes will Cre-	sees of patting services, Add the	estable en estable d'entrété d'épais en métros	and to spin	medianem a norma article extende authorization	contents and soften, of parket	and the same of th	ores of building statem and the	the section of the se	manger standar organis je anomio	ton and Commercial researchments
		Tage develope in	Physical articles	respective of a	Carrydone is garden addressed.	a proposition of a	411111	Contaction defends	Pepalener n auman	apri mantana	Control of Chicago	Decretary order and
	Tabliff in reperper											
	1		\$		1	\$				1		§
	j 		1 1		-	1				1		1
	Misson de Proceedisco Apportuis (46.4		TERROPAL LACT COMPANY or may author to produce or produced to produce or produced to produce or produced to produce to the terror or produced		***************************************	Principle presenting				DAN HASTO'S A STORY	1	at Change of the control of the cont
	pacificate states, (1 to square, speco											
	Verbanen del Serber Franco parente ced al, Print T paren	1	colley supre	1	and i face	manufathan	many stems	1		l		1
		A continue of	paties e margeral paties e margeral paties e margeral paties e margeral paties e margeral	Assertes at retaining on particularies on the impactor of particularies empression side accomments side	Appendix of the state of the st	Medypotential activities and a construction of the construction of	Appropriate a second	Security of the second		mounts (page	med marginapine d. J. P. Latine ill marginapine d. J. Latine ill marginapine d. J. Latine d. Lat	Personal and Control of the Control
	1		andonunter (responses		President desirable			tradpracts seem safes			Communication designation	
	l		1			Parameter and Committee and Co	-					
		-										
							pore trees					

		TRALA CORRESPONDING																
-	Т		Andrews In			assiste and arrive	-	Andrew See Street		the tree gate of evil		1		STATE OF STATE				
		000	1			i	i	i		i		1		1				
		Annual Communication of the Co	Table base			1	Į	i		1		1		-				
anna (10)	-	ii ·	north make bases			-	-	1		1		1		-				
,	-		1			i	i	1		1		í		1				
			I			i	i	i		i		1		1				
			I			1	Į	1		1		ı		i				
	-	And section 10				1	1	1		1		1		1				
	-	Section Sections Sect	-			i	1	1		1				1				
PRESIDENCE FFE.		And the state of t	1			i	1	1		1		ı]				
•	-	Transmin deficient transmin tr	1			1	1	1		1		1]				
		1	and other section			Berndondes	***************************************	and an including		and the goal fee				-				
		Opposite to solition of the personal formation of the personal formation of the personal formation for the personal for the personal formation	-			famous	- Instant			Personal or changes				Christian				
	-	P) removed	Committee		1	Customer Countries	Presidente o Cartegia (Name	Owners Company		l'amen ?		i		Contraction of the Contraction o	1			
	-	1			1	1	r.g	ı				3		1				
												Upper		- Auto-				
		A country of the coun										Profession		printed all the				
		and the second	1			***************************************	4	t		******		ı		1				
		j	1			****	Meson ga	-		1		Men as						
		Dave I yes	montainten plus appreciones sectores o l'escrit (est enue le borrisate)			the same of the Proposition to the same in	e for partie of the second strategies of the second for the second great	the problem of the property of the problem of the property of		on the adel carette in them; i.e. pleasure del funcionaliste del Recomment		and interpreted on promote interpreted professional contract and profe		The state of the s				
		TANGET As Independent	å			ļ	-	-		-		4		1		_		
						_	,	_										
		1				-	-	-		1				•				
		to specify to specify the specify to specify				-	uiczes	1		11				-				
		The state of the s				ne. to Day, warrant a disconstant	AN, TH. FALSE MICEOLOGY.	Section of Persons				Construence o profits		Chicana reservation but				
		descrit strade on L.																
	- deales	The second secon				-	Pares	1		1		1		-				
	Water Statement Statement	Anna season	Valentinia pela Commissione pella Commissione pe	,	1	Princip units emperies percentification of security interpreta-	Appropriate (Appropriate Appropriate Appro	Principle of a state o	£	Supplement of Supplement	ŧ	per applicate and source	2.	PATRICIA STATEMENTS	2		£	2
		****	Valendaria	Culturales graduates	Special or attended to the second		integerines affiliaries and ann unit is presents	Principalities enter	Total and	Phagaman that beaut	Section action of transmits of	Little Communication of the Co	Printed seatings	California or al. Co., this r. r.	Committee and County or	Surprised to a content of the surprised to the substitute of the s	Continued by Action of Street	Contact and the fundaments
	STREET, STREET,	Į		Parents and Combines and										-		Alp vaner	•	
	met september		-								}					l	work.	
			K	2012	es de			bes	neces of		iouoi sa	Check Dates		100		process		
		I							_									

	PARTITION OF THE PARTITION OF T	-				Acceptant on		******	N and N					•	į				
	17/41/14/		ı			j		1	İ		1			1	j				
	Commence of the commence of th		Ī			i		•	i		-			-	and part				
MPATTO		1	1			1		***	-		1			1]				
			i			i		1	j		ı			ì	i				
		1	1			I		į	į		į			1	I				
	estation enterior	1	-			ı		Headern	Mathematic		I			i	i				
	America of the control of the contro		1			1		į	1		1			Ann bates	i				
	L'ESTA Vacanne		-			7411		1	1		1			1	1				
210	OTO STANSOO		1			1		1	ı		1			}	j				
PREMIMBESTS	A DESCRIPTION OF THE PERSON OF	1	200			i		491	į		Í			i	1				
	Desired Section		į			1		1	1		į			1	1				
	Parenta (Talifferen	- Company Company	manufactured asserts		_	metal and alternated		-	1		· ·			-	Annual Contract of the Contrac				_,
	Dynamic sei sessi s States di trasser sei pregnami senti in					Process to people process		-											
	Properties Affiliation	4		į		Parettern		Cuerata Contra	Committee		Camero			Despois					
	-											-							
	Presenter Presenter Transcript (1997 July 6																		
(speciment)	1	Act the best sent		Antholytelates and Doubles				Special Section	* Paper Contraction of the Contr		-			Preprinter	to resignation of				
made per Statesbullen	1	protested		Promotive				Bededa	tan 123		Entry (103)			men (true	A76 and				
Tradismenten sind etwarten (feltuare per Minisphel beruntrellemente)	Second of Personal Sections of	ACCUSION AND AN ALPHANISM AND AN ACCUSANCE		preparations and surgests in every stractures of presents				headles community to some play restricted in tentral city of data structure in apparatual	through the spine a tent, or expendingly		District on some of the last of the second o			Heighbars in territori e tempo del tradador erri	Washington to project to being the businesses.				
	Tables T de reggeregen																		
	ij					claim fel 6 metro													
	jĮ					-													
	Many of Percentions searthrin leck																		
	Catholice distriction of Catholice distriction																		
a named a	Veletition and marks (critica graditio, med as, PTPC (Table)	1		1000		1		200	-		· · ·			*****	***				
share seement,	Recite extracted	Manufacture Managhted Self- percent American organics	£	Section of the country of the countr	ı	age spread next account to the second and second and second and second s	ı		Property code employed personal framents managed framents	72	Fritaria nefe enjento parterial frantis de naparete frantisca.	£	du	And the state of t	111	2			ž
	1	Annual Annual	Amend Statement of Statement	statement and special	address areas	- Andrews				Agricular patential	California espekiti il anno con des entirestament	dental president	States pressure	V date may and and the best of	-	AND DESIGNATION OF THE PARTY OF THE	market an indicated and seed.	surfrants over reason, build-	Against late pers late
	Į			I					Comments (Britanale						Limited Street, Street				
	i								клеч								-	rec Less also	A A COL
	**								ecialdy No	: Þa	CHL HE								
_			_		_					_		-	-					- (

	Section of action actions statement of the action of the a						a a		
Н	c appropries a classic	Cappel II	Langua ni Indonesia	19 materials		index ,	Allowane es		aller -
	infallata	j		1	*	annomina.	1		1
-	America de la constante de la	192		and the same of th	i I	1	na es		1
OTTAGE][1]	- 1	1111111	1	1	į	1		i
				-	1	Name of the state	1		1
	312:11	3.00					i		
	PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF THE PRESENCE OF T	-		reductors. Iren	1	j	1		1
	T TOTAL OF TO	and the control of th		Parties Profesioners	e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	and and and and and and and and and and	1		1
VII TOO	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1	1111111	1	ì		ı		Ī
-	ilessense satismitter strommenter strommenter	1		99	1	1	1		1
	and the fact that the fact tha	and the second s	Special and Indiana.	equations.	la production of the control of the	Topono sa sa	A Procession		
	Department of protect of the protect	Application of States of S	Therefore to personal formation of the perso	Apparent of the second of the	or adversaries or an annual services or an annual services or annual services or an annu	And of Proceedings of Procedings of Procedings of Procedings of Procedings of Procedings of Procedings of Proceedings of Procedings of Proceedings of Procedings	ş	- Committee of the Comm	Account of
	P. Street, St.		Description of the second of t		577 A - Wallet	1111	Process to Life.	į	Dames a bild.
	1	1		1	£ 5	The second of th	e de la companya de l	I	and a second
	To a	100 D 100 D		The state of the s	And the second s	And the second s	100 mm mm mm mm mm mm mm mm mm mm mm mm m	a constant of the constant of	The control of the co
	A COUNTY OF THE	A community of the comm	and the same of th	the state of the s	Control of the contro	distances A control of the control	The state of the s	Automotive of the property of	de company de company
Herbert	1		en enterenta	}	the man to the control of the contro	1	mante a control graph to control graph to control graph	1	Age-train of the state of the s
a phinase per Bishele	Treed of Management of Street of Str		Enterest Ent	(Newtoning	111		date, ridg jo. seems of seems	to the second se	American Comment Comment Comment or Security
Transmission and theory	And the state of t	Parallel	manus rentangan manus rentangan manus man	The man of the state of the sta	independent of the control of the co	Children i Marand per Andreas de La composition de la composition della composition	on a profession states of special of the actions of the states of states on profession and states of states on profession and states of states on the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states of the states	The second secon	is the construction of the
	Laboration at A				950				
	Pada sivir	3	£ £	Annual (MAC) assets The control of the control of	Transportation of the control of the	Varies expenses of the control of th	A course or course of course or cour	Contractory Contr	tomore a marine a consideration of construction while to execution with the execution promoteration of construc- printed of construction of construc- mental of construction of construc-
	<u>j </u>	1	1 1	1	1	1	11111111	l diida.	1.111.
	deast of Protections measificing Plass	enies saumentum. Pari enumentum (type),	de la constantina della consta	Amappa serios (The state of the s	Property and a second of the s	(a) personal filtration of manipular a manipular of manipular a manipular of manipular a manipular of manipular a manipular of manipular a manipular of manipular a manipular of manipular a manipular of manipular a manipular of	And the second s	March to contain the state of t
	C) to minery 14 year								
	Velocino del mate (1960: político - est pl. PTPGT 2009)	***	total management of the control of t	1	1	The state of the s	1	1	1
Velidations	7.	d 2 Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z Z	to the property of the propert	Patriaments shall price for a para Primeratori et al respectori di terra su essenti Lab territori di terra su essenti Propostazione e presenti Conferenza essellata en cancentra del competito	manufactures of promoted a manufactures of the promoted and promoted a	Account of the control of the contro	de como el compositione el com	the line a communication of the line of th	Anything a distriction of the control of the contro
	110	The comment of the co		Presentant authors	reason in about	end to confidence of	The state of the s	mentional mentional results of mentional mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional results of mentional results mentional result	entrandito properties the second second
suppliers process (effette	Į	The state of the s		Proposession of the second of	Property and all the second	Orbitales di cista di manas- raturità i di cista di manas- raturità i di cista di di cista di proprietta di graffit.	Transpared Transp	Toppe 189 Toppe 1 toppe 1 toppe Toppe 1 toppe 1 toppe 1 toppe 1 toppe 1 toppe 1 toppe 1 toppe 1 toppe 1	Through Parties and Control of Co
*	I	postarioto	Pacidi Yould	Greek at the event	en i bui sessi se e un e escuciu	ca-cons.	A SERVICE SECURITION OF SECURI	PERCENT.	
	ı	Preside	and home. Green	acets	IIV-sociated		OF CHARLES AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE P		

	A CALL STATE OF THE STATE OF TH			engara a			-	-	estable of the second		
OLLWARM				1	and have been such that		and the children and the		I		ness mari e-delater tent
til mercita				the contract contract that the		1 1 1	1 1 1 1		-	the contract of the contract of	mentities treat short many
	Property of the State of the St	· more resources	1	now consistence were	and and and and and and and and and and	and the second s	and the second s	1	Commentation and section laws	(Integration of the last	-
	Security Comment Security Comments (Security Commen	And the second s	(gramma) on anything and anything anyth	Application of the companies of the comp	difference on the state of the	Continued on principal of the Continued	diploid in the control of the contro	Annual de la companya	Proposition on a character and indicate the control of the control	(Perfect	1
Selfmannen der eine fen ein Belante per Bisharbertearreiten	Total Paris	And the second s	And the second s	The section of the se	and the same of th	and process	nos surjetus integritas	The state of the s	and salvanguages		
	entendro y 1945, prompe	Territorios de la constante de	With a state of the state of th	Annual Market Company of the Company	**************************************	1	de company	the distribution of the di	1	um	45
	a place of the particular of t	Commercial Commercial	Amazon Amazon	Warmers A market depths A market depth	Management Transferred Transf	A CAMPAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	ANALOGUE A CANAGERA A	Content for the state of the st	The state of the s	117	Administration and produced and administration of the control of t
estate membershirt	CONTRACTOR SPECIAL SPE	A CONTROL OF THE CONT	A CONTROL OF THE CONT	and the second s	The state of the s	A Transparent Angular y Pan An	And the second s	And the order of t	Promissions (spinore) (spinore)	and in contrast of the	Annual Parent may Material again Persons banks between the contract of the con
	Ann Teleman	ORANGE SERVICE	And a second sec	The state of the s		Comment & Baltimord and to find at the Common	The state of the s	Industria Politica (1)	V 1840.3	ege.t	867

		where measured by	*******						Transmission and function (Senate per Bidgets) framework services)	and Bidgest Income	(Speed)	-						PROCESSES PTA					District Co.	-		T	
	The state of the s	Deales systems	Vancations of Control States organisated (A. Prince States or Control States or Cont		Albert of Parameters of State	j.	}	TakiteT de responente	Misse & Presentation (Specifical.	j	Parent	\$ 100 miles	Terp of althouses	Reserved advisoration	Operatory of solitors reads as marries or programed formative	-	-	Sample (c. 1995)	Marian Marian	Interaction supports to the control of the control		7 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1	-	TOTAL TOTAL	OZLAJON (OZOTE PARTICIPATO PAR		(A) common a printing laborated (A)
-	Tamestal on the paint is higher in negociate in stance.	Name of Section 1	***************************************	Account of the second	Marcale a common with property party and the second party and the	and any of the same	Auses							Continue		section les	ı	j	1	ndolessa Palabera	1	i	I	1	1		
1	Oppless ment mapping	ton passage of the l	1	Manuscript American American American	Manufer of European Police generated phonomental principal page home 35 of p. Co.	designated and a series			Pagada minera silena tiden	Chee d Title	440			1	(mediane)	1	ı	1	1	The sections	ı	1	į	,	1	I	
,	Constitution are allega-	ŧ														_											

	APPLIES TO											
	CAS VOINGE I HAMPACHE	1	N employ.	-		No.	1	ļ	all all all all all all all all all all		4	-
		1	i	i		and office	i	ı	i	1	i	j
		i	į	į		1	1	i	l	4	1	i
Diametric		1	and and and and and and and and and and	1		Autobass. Refebens	1	1	March Table	1	Production of the Production	1
		1	i	į		***************************************	i	i	1	1	i	d sandoden matebase
		i	i	i		and a feet of	nodes imten	į	-	Anna and anna an	and the same	and about
	on the same	1	I	i		and the same of th	i	ı	į	ı	i	1
Ī	person artist Vacanus (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	1	1	i		and make the	1	ı	-	Andhenna malkinen	mortilates recks tones	mate benn reder benn mate benn
	There we will be a	1	1	1		Market Profits justice	-	1	1	1	1	other named states
Philipping		1	1	I		Table and the same of the same	1	ı	į	1	at the grade of	1
1	THEOREM CHARLES CONTROL OF THE CONTR	-]		node bases	meth bases bases	1		1000	nde bese	eten pteriore
	and and and and and and and and and and	and the second	differency designative	and desirate deline.		and annual field. 1948	pro Hun namang		-	an and an an an an an an an an an an an an an	processor and a second	Part Particular est
-		1	Application of Applications of	1000	-	- 20			_	Propose in technique	And property of the control of	5
	Chemical at chick a chick of c	Personal che partice de personal de constitues de constitu			Personal or the property	Personal on passion of presidents	Appending superior		fraction of process			
	and and and and and and and and and and	Commen	Chemen e F. 32.P.	1	Charles	Owners	Continu	1	- Company	Indian	Conspiden	
	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1											
top	1	3	ě	ł		(constitution of constitutions accomplished of the constant Streetly	4	ŝ		Control or specialism in a dependence in a dependence in the control of the contr	4	4
and district the species of	11	Samuel Projects	Periodical Control	*		1	- Inchesion	-	Manhana	245	Projection	Investor
demands and risaless (Washington	ı	-	A Charles Constitution of the	Aprilia (manda)		Accepted the pro-	comide, assertia	crimites, magazina	ata.	dering body rep	Company of Estimates Second Line Street press & salines	Andrea pathology (M
Transment.	into a fraction to the state of	medianting enables in indexe in	Forestern waters to post his transmission of the control of the co	Augment (Las) astronomoras popularios e fractificament setting distribute, sumppet (setting facility and forms organis).		to the control of the	Parameter of the second control of the second of the secon	i inquenciam e ganacilis communi s'emble safembanos amenas gales historials, sospala sec.	Commission and Commission	emanane oneo cesa in superiore de la company	militarios ado piñaro Comesos militarios Lentelames I formados Lintos do	open a medical fed in security
		The state of the s	(technol	Providence Providence Lancellance		Manufacture of the Control of the Co	Antonio de la constanta de la	Happerson		principles official red	reducery)	Property
	Tubbolf in regender											
	1	-	Palentenia	-		ı						
	j	-	1	1		14				1		
	Name of Perfectors seed the property of Perfectors	Property of spirition	Principle de contractor	1		Uniques and Casesan Consumer Hampfall on.				į		
	American de deservación de la constitución de la co											
nagata.	Volcheisen ad finite (volcheisen auflies - voll al. ersor made)	all the same	1	7,465		1	-	1	2000	*****	and a	1
short amountable	and a second	Pational and Control	The state of the s	Occadement of concerns a selection of the concerns of the concerns (negligible), according	Abegines delicens in	Ceramonisticales distribution of decamonistics of Section of the Sections resembles prefer	Administration and come &	Desidementalistes di Antonomica de magnimica de Desidement Territorio	ACTUAL NAME OF PERSONS	Construction of the property of a separate o	Coccamentiamentimes a promotion of managemental of	Supply and marm and part for at affects
	4	apenaced programming	determine delicities in delici	statement, spendare loads		-		Section Commences		American Constitution of the Constitution of t	Company on adult	and property and personal feet
	Į	derivate seads of parts derivates telescentes e Prate basements Confesion	No manufacture of the second s	Principle of Companions of Patricks, supplementally PAC, as a removal to make the Assess county former, probabilists assess county principle of	Ī	Part of Companions is definely as activities of liftme of		Part of Comments o		Partition of Carle (partition of Carle (partit	and the same of the same	
	ı	4	1	1111		eventure.		••		1'	j mari	aure .
	1	grow	CONTRACTOR					Program (n.v		1	
L	1											_

		DATE OF STREET S		Tri sadmine		1			an examine	-			in enterior		-	and and and and		To be designed in	The products	res ambients	******
			1	1		ì			-	ı			i	ı	1	ı	ı	1	j	j	1
		Management of the control of the con	1	1		ı			i	ı			made have	-	-	and the last	1	and des	1	and batter	-
	-	- 	****	-		and lane			made bets	-			material services	1	1	and been	1	1	-	-	-
DITARNA		[[:]:	i	į		I			1	ļ			i	I	t	1	1	1	1	1	1
		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				1			-	1			-	1	1	i	1	1]	-	lance have
	ŀ	\$15:11 	1	1																	
		parina stipi materiala pinteriala pinteriala pinteriala pinteriala pinteriala pinteriala		metalisms have		- T			1	i			materials bear		1	1	1	1	1		-
	-		-	der samt aber		Andrews res]	ì			Publishmen Rab	1	-	1	1	1	note bear and bear	and state and	T THE PERSON NAMED IN
	-		į	j		1			bessed beened	i			-	and and and	1	1	1	1	*****	-	1
PRESIDENTALITY	-	March Committee of the				1			and other	-			1	1	1	i	1	1	1	1	3
	-	- M	1			1			1	ļ			-	1	j	1	į	ı	1	1	1
		-	Andrew Sales	destroyer.		approximate a			derin and	-			Share winds	Sherestonian	and the land	Section (son	and the course	-	Separate justice	-	Marriage
-		Distriction and extension of listing and insurant and prosperator instruction to the contract of the contract of the contract of the contr	MARK	war.		Percenta de passonal pracesta e terrapora				present stapement			x	Particular dis problem percenta di chemicale	Facilities dis principal di principaliti di ministration	Publication of distriction of Improved of distriction	Publishes the provides a provides a	Parameter de commentes	Personal of gradual printers	Personal ain personal	Percent to present
		1	Oppose to all Line	Oreses and A.F.		Chanters			Camping	Design			Charmen	Destina	Company	Common	leader	Owstern	Cantara	Course	Continue
						3				ž.			Appeal profess	1							
		Tony is charge											-		1-	1:	10	12			
		Transport				Total State of the				Total Control			September of the last of the l	perfects perfects perfects perfects perfects	And the state of t	Country (1971) Country (1971) Country (1971) Country (1971) Country (1971) Country (1971)	Print bearing	Principalities of the control of the			
- The speciments		parameter (Patrialine			Oktobered	ţ		-	Desgriese	3							
A CONTRACTOR OF THE PERSON NAMED IN		il				Spring Colors			the parameters	Parenter.			manual later	- Parting							Ц
Transmiss and other Designation of		Menuto di Pro-colorani Walio I				Paparente Influence and fearmenten			And the state of t	Company is settly purious.	STORY STORY		A PRODUCTION OF COMMERCENT SPECIAL PROPERTY OF THE PROPERTY OF	(weight extension							
		Takes or representation																			
		Ì	1	ŝ		***									\$	ł	1	1	1	1	i
		įį	-	7		-									1	1	i	1	-	1	-
		Annual Property of the Control of th	OLA SUSTA	Undergoom		Ouperstar & bags									An agenties at the peaked	And the party of t	Description of Payon of Bridge of Br	Department of Paper and	Deserve & byg ut	Chambres & bulle sale	Chambring & brillio sude believes deritor a report
		Marin Secretaria																		-	
		Valence of mate (rate public - an A, PIPCT 2020	- Basica	***		-			******	1			nest.	1	Part of	1	1	Inter	herter	anne.	Aprile
	Valdadama dumita	The state of the s	Company of remains	Contract of the contract of th	100	And opposite the special state of the special state	**	1	Franchis Property	Mende to a fabrice par higher & barrow	2	5	Constitution of the last	NAME AND ADDRESS OF	Adventure de latt pflugt e	Acceptor and facilitation	Authors he bire short a	e destruit and the machine	Agentions as brouttasts a	Appropriate decision official of	Agentions do late aftern a
		******	******	Chicago bendan an	+-	The same of the same of	***************************************	Camp televie	Constitution and district	Paper or to be a larger	Program printers	Pares (Course	-	Outerment School	Continue del contrologo de la contrologo	depart de velais	the rade abstract of the last of	Hannelle philosoppes for Francisco physics o	Pageth, may comind	Supplemental form mentals	Heperhalus del culturals
	Simpones processed / albeits	***************************************		Attended to the same of the same of		- Salamanian		_					-				Town Section S				
		1				NY	v	211	N.	ara kom	****					,	OL/ LET	IN 1.72			
		Į												Death	d party						

	o) systae water system (cyc)							Annapara m				-			
	naciono secretico							;	1			1			
	The state of the s							1	1			1			
								-	ì			j			
BINATIO	1111							1	1			į			
								-	1			1			
	3121							1	ı			1			
	Arthur ar							-	1			1			
	Tel vene Tel							-	1			1			
uh	Safe Safe Safe Safe Safe Safe Safe Safe							1	1			1			
PROGRAMMEN	COCCUSION OF THE PERSON OF THE							I	1			1			
	Services services							i	1			1			
						_	_	- Company of the Comp	-		_	-	_		_
	Operated for schist a market at respire red engreent leasted						STREET, S. Thingson,	Parameter of a perfective	Parameter of Separate	promote the transfers		Particular the passive of			
	Accomments and observer						Challes	į	-	Canada		1			
	1				1			1					-		
	Townson of the state of the sta							Fa.							
	A receipt Properties (A receipt (A receipt							Presidents of designing	1						
ndaments.	record.						1	ł	1	1		ą.			
and the Transleton	jĮ								1	-					_
Tradisciples And clearing Princers per Transfed Square Damping	March Property (March 1994)						Mengalish in additional my redemi-	special services of property of actions of sections and services.	and 1995 provide authorization of the property of the grant of the gra	manufacturate quarter of the		fundamental promises in galiery and redition			
	TARRET de res paragres														
	1											ş			
	1111											Property			
	Hace a Presence species Hild											Country or sections			
	The second control of the second control of														
depter	Species									and a		1			
Validation of a final of	1	2 2	4 1	11	2	-				for the Property of	1	Description of the second	2	2	,
	1	Parties designed pieces paintenance commence to the parties of the	Statement (1000 transmitter per	Passing and property	-	ARTER AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE PAR	Par secundary MA			Annual indicates the second	The same of the same	Appropriate investigation	The second second	Appendiction Comme	Contamination
		Manage second design	T	-	AL POST PROPERTY.	Thurst Park				Continue del confess			Plane delle Commissioni		
	ļ	total in a series		-	111	o.*			BYCK I	n Beki				opce	ener)
	Į							Foor	ecci) x	sec.					

	lest retenue e un telubra- pulla manufan artigia i a														
	I	4	The passenge	The section	į				1		the presents	In endoor		-	-
	anobo seletico	ı	i	i	į				i		į	ij		i	i
		ı	ì	1	1				į		-	100		i	į
01	ļi •	1	l	1	I				1		-	-			****
BAPATIO	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1	1		1				1		-	1			-
		1	1	1	1				1		1	1		1	1
	024.83/40 (000079)	ı	100	ı	,				1		,	1			
		rick bate netwiene	i	-	1				-		male bases bases				mali berni
100	Table 10 Comments of Comments	and the section	i	i	1				1		1	1		***************************************	Sandie Bank
148	Semente (Militano) Indiana libras Some	1	j	1	I				100		-	-		-	-
PRODUMENTAL STA	A management of the control of the c	1	1	i	į				1		į	į		1	and a
	-	i	1	1	ı				1		1	1		i	-
	Interest	and accounts.	1	-	-				-		· management day	-		-	-
	Described de solute a mosto de mession ma programmi benegitor	Particular of the particular		Personale site advector	Participate of a granular	DA LANGE COROLA AC	DIE PROBLEMENT	Dec and the second and	pageant by special	regressed by the season's	married our spreading	PREPARE OF SPREEDS	manuscript out specialists	County of three of	Personnie of presume
	Reservoirs of Header	Designa	-	Contract	·	Ser proper de person	selection descriptors	SALANT GREATAG	Change	Continue	Charler	Outher	Chebbon	Seattern.	Commen
	-														
	Tampa di sipanasiri														

-	Pedicalent			40	ţ	ŧ	Acce				ţ	400		+4111	Mar
-	Town a			Bettachen	-	-					-	-		and bress of	Sept. State
Pellaments and startes. Delayer per Sudgets based and pellaments	there are secured in the second secured in the second seco			educate became and teams may;	The best according to the special section of the se	agrammental apopular programm may	And their arterial or constitution for the control of the control of their control of the contro				THE TAXABLE PROPERTY OF THE SAME PARTY.	entering agents as early out to grown, I		a series of except ages where the figures were the	Address to where the regard and a procedure day
	TARGET IN PRESENCE														
	I	•	-	- spender	-	-	4	1	****	-	-	****	-		
	;	-	*****	-	-	********	*****	******		-		***************************************	***************************************		
	fines of Parameters (Mar. 196)	Options and	Copposite to bean statement of the state		CONTRACTOR		Manual Original for	section operated	Charge land	The safe in the same		to make the same of			
	PAR (Management Control of Contro			ľ		•				ľ	Ĺ	Ĺ			
Valuations stacked	Values on feature (sealts fates	- Freder	- Section 1			1	1	1			- Indeed	-		
Value	Pleastin principal	Paramett followers	Calif. Cription sat Calif. Cription sat Ministry of Indicators in	Country of games of principal of the country of the	Tributes a budgetore systemate space	as formationed weaponed as	to the state of the sale of th	different and has be sel-	e dispusation del magnetico	measure for per	Adhered Staffer of present	Attended to the common of the Party of the P			Phase contraction of
	The later	Consider antegodies Springer	Switten manners and LASH	AAC share Old profession	Commence of the commence of th		The species	second name to second list	Cristian engelos fames		Security of state in the state	Constant Street	Providential pressure rhads	Cardwin Bath Landon	a present or hadrowises
Magazine presents (affiche	1				Chille generates						No. of Concession, Name of	-			
4	ı														
	ı					N/I	nusta ()	nore.	ban						

	APPLICATES																		
	PROTESTANDO E CONTROL (PE)	a magazina		-		-	-	ļ	-	Total Benefit in	1			-	į	-		***************************************	
		j	i	1		i	i	i	ı	1	1			i	i	1		į	
	Tentions Tentio	1	1	l		1	1100	ļ	1	-	1			i	1	i		1	
Mentin	[1][[]	1	1	1		i	1	i	1	1	1			1	-	1			
		i	i	į		ı	1	1	1	1	j			1	1	i		i	
	A Character	i	i	i		i	į	j	j	i	į			j	i	ì		j	
	O D D D D D D D D D D D D D D D D D D D	1	1	1		Keeshaas	j	j	j	i	i			1	i	ì		1	
	Anne Pittel Anne Anne Anne Anne Anne Anne Anne An	metabana makabana	netwience netwience	reficient spletone]	Tens space		terror materials	-	-			-		-		state batte state batte	
	1000	1	1	i		1	1	J	i	i	i			1	i	I		1	
	Manager (CONT) The	****	i	į		1	Tede hate	1	1	1	j			1	i	1		-	
	Pitteria Pitteria Pitteria	1	1	i		1	1	1	1	1	1			1	1	1		ł	
	Perfe Guilles	strengted trees	special para	statement steam	Supplement and	-	The same of the sa	Parish research	-	-	-			ands (ands)	donne delprese	territor establishment		defractions design	
	Number of crists as factors as propries to propries to propries to propries to propries to produce			Participate allegations	restricting apparent	Property or without		Parameter A president			Andread all absoluted		Percent to second	Total and the passent of	Parente ule sheets	Summerly summary	Personal management	Personale the property	Parameter of a state of
	Progression of Colleges	Innteres		Danier	(Design	1	1	· ·	Ĭ	1	Į	Emelin	Destro	-	į	-	Company	į	Desires
	A COURT AND A COUR																	-	H
	1111		1	· ·	}		-			-		4		- E		í		-	
	a manufacture and a manufactur																		
			-	Action of Serventeer	-		meaning motors			Presentation		-		town the same of t		A Library		_	
	Tend 1 - 191		continues of legal terminal grades for the fact of the	Cutting a standard single property of the services of the serv	eryanal is bajan bas-haquitaj e (patrijani na per u derbitu erturum)		System (Suchellum sad 14) yeller sadigeferta na Royald Society di Rumer Names			complete advance		Custom ed Custom.		responsible advices.		Happengan Tementani da pasahuan tahun Majaran Jawa Sadrani sete dan Labaga Majaran Sadrani setemban			
	*Aflor" de resemblere			3															
	1	-	-			1	-	ţ	**	1	****	1	-	-	1	í	may n	ŧ	
	il		Mary per			1	Marrage		-	Shart gra	1100	******	-	******	about on	antena e		-	adi national
	The street	Manage Control of Property of the Persons	Unrade Custom on paperate a fact reason			Commence and a second	PROGRAM CARREN A	Program Consults on Program (ed. 2)	Picture Control and Picture and Artificial Picture and Artificial Pi	Princeto de Les Services de Les Services de Les	10 bell medically parties assembly	Commence of the commence of th	Particular of the Control of the Con	12 (and treatment)	Dell of Continuations,	Control of Control	Committee and Committee of	Comments the Comment	Consult return
	PRO STREET STREE																		
	Westerment and Person France parameter and All PPET TRANS	*******	- Parties	19610	******	Heads	- Panes	******	Page 1	anneas .					-	erws		1	- Partie
		Special resources of the con-	Collegency of terror spine 1941 Appropriate from and Error de parts (MT Collegency)	Chana General (S.) san patrions in public in Applica-	Statement (after statement)	Annual Comments of sections and a section of sections		Manual Aspetts the latters fourth	A year india produpe states make the frapacies	a general time are transmitted	Francisco Speciments until	femore, no networks	Standard of profession	Form make sample make	Manufactured on Spinster	machine functions - possesses function - possessesses to be professes to be professes	PRINCIPLE IN COLUMN PARTY	Constitution on selections of	Certification in decime
4		Decade Personal Parks	Conjumnised burgamen		-		Standard IV James				The second of th	metu.	Suppose (Al) per	passes and of case	processors subdivision and substitute of a	Ostoniale takes external	WHITE CO.	Paterna data describe	france of sections in section
	Į				l		4				distant phonon party of					5			
	I																		
	1								KEN	650319	opese	con e							

	STANTON OF THE STANTON	To designate	-	a identification on		***************************************	-	ļ		e Limmon ou	And designed in	-			
	acedo sayr teo	1	I	ı	i	1	ı]		i	i	1		1	
	Manager reader to the control of the	1	1	1	1	1	1			i	1	1		!	
		-	1	1	ı	1	1			j	,	i		ı	
STANGER	1 3	i	ı	1	i	i	1	j		i	j	j		i	
		1	1	1	J I]]	1		1	i	1		1	
] *	1	,		•						1			
L	A STATE OF S	1	J	ı	i	J	Ī	j		I	i	į		i	
	Julian Jarrian (Julian Jarrian) et la la la la la la la la la la la la la	-	1	1	1	1	1			and the same and	-	-		1	
		ı	ı	1	1	1	1	1		1	i	1		1	
PROBABILITY.	A CONSTITUTION OF THE PERSON O	j	j	I	ı	ļ	İ	1		1	I	1		ı	
•	Personal Designation of Control o	1]	1	1	and and	-	***		1	-	1		1	
	111	-	and and other factors	and desirate presidents		and and and and and	-	Topico speciment		Append (%) that controls — ben	agenteric for comple	and appropriate the same of th		age and the last comple	
		Companies of	Perlands spenses	Adrian delications desire an	About the party and	Appell the parton inch	Personal American Street Street, or other Street, or othe	Annual contractions are the Pro-		Personal appropria	- Company	Parent parents			
	Parameter of Alberton	1	Contract	į	-	į	Cardin	į		Company	1	-		į	
	1			3	š	š		1							
				1	printer	12	Presser.	Passed							
	Particular of Pa			Constitute of the constitute o	Particular Control of the Control of	Same a	APPROVING A	Theoretic also are a property and a property also a property and a							
(magraphs)	Table 1	A and protect a	Section Co.	-	1	ş	1	*		- December of	a prompaga	Name of the last o		-	
(Manual grow Hammer))	*	1	name to	-	M.	page said	1		1	Terresee	(mary market)		1	
Tollaments and Heaters (Ma	(eg.) (eg.)	Careful to several the desiration of desiration	electrical electrical property and electrical electrical (Capacity's reserve a depart of dealers.	Complete in Managine in section in the Con-	Pagestron confide. Diplospore it notes & service & servi	Expensive tambées, properties d'abous se product d'about se partie d'applie d'ambée et manue	Deposition section, depositions of street is stated to entitle		Artes Mestilian servici il pagnisti mustra a persocatata	erandoni akal mendan in melangan kemen	section of publishing to branch to the product of the consection		e manus de la faction de la company de la co	
	TANORT St. reguespers										1			•	
	1	-	-							Chapmang del Caralum	(Jeans of Service	Osternas del Orphus		Description of the	
	j	***************************************	-									1000		1	
	Type Office City	Carrages states to	and majority							Depressure of Comme	Superport of Corner,	Dispression fol Conners		Chapman of Contra	
	Commission wash,														
	Valences est debte produce parades - ven es, PTPCT 2000)	passes	****	1	Herm	1	-	1		1	ı	******		-	
Value Same Derite	Profess condition	magnettel ay transet savegits antophytican activity	OET be	And Benefit and Just amount desired	Sustainment making	Phonographics, communication (15th	Disputational profession parameter (Aug.	Promote Party Printers	L	Appendication of Englands States deformation on years in the weapon of Table of medicated or state of Manager of Lamifelianes	Disperse of test presents of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second	Hartin describings on	1	Compression to agent a reference per consid- cit a comment per comp agriculture in corresponde	1
	Table 1	Calcula dallo dispuse app.	Photos de primes	And photostate and the state of	Pri James and Col.	Design of the same	Special inches manufactured in	Tambel Morphon	Name depth or drawn	the second second second	Lancourte (Millionities	Perfection on the course	Vanish statement	And the second s	Hammy of additions of
1						ı		-	-		##I	1 *			×
Wagnese prepared plants	1	Abressed prison Menutice	(PD-Cartel to Pessage on Deserve		and an analysis					Annual Control				-	
Happener persons albeits	-	Administration products of the	(PD - Carel on Person		Continue available			T proper to	let e	12.1			4	Į	

OLI PRINT								THE		desired forms forms forms the same transporters are transporters forms and transporters forms	the contract of the contract o				П					П				the contract that the the the the the the the the the th			Ī	1
Trimmunio all'Antone Plenas per Riskabell'Inspirationale	THE STATE OF THE S									branch tern Company	Particularies (Senter Control													e militari princip				
Appell mempers.	And the state of t	Tentiform to	Correct explains oil	The state of the s	the continues of a continue of	share with the prompton	to the state of th	The state of the s		andere particular control control	mental statement	*			Tables of the Control	in parameter in the control of the c	The state of the s	and the second of the second o	a) manyon mining	STATES IN	A secondary of the seco	to department of the control of the	to the state of th	in streams conducting unique of the conducting the stream of the conducting the stream of the conducting the co	(4)	The state of the s		No. of the Analysis
twenty i processed majorities]	a manufacture of the control of the	Philaman patter Seating specifies (Corticular of Seating Sea	A CONTRACTOR OF THE PERSON OF	Phones Other administra	6.4	and the state of t		Manager of Spenning States		name of the state	(Tabasa)	The state of the s	100	nativations)		Antoniories a Transporter	ANTI-ANTI-ANTI-ANTI-ANTI-ANTI-ANTI-ANTI-	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O		per manuful per ma	Bog	Action and the Company of the Compan	restricted to the second secon	A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O	Ti and and a		MILES THE PARTY OF

ELENCO OBBLIGHI PUBBLICAZIONE SITO AUTOMOBILE CLUB DI COMO

SOTTO SEZIONE 1	SOTTO SEZIONE 2	CONTENUTO	AGGIORNA MENTO	RESPONSABILE PUBBLICAZIONE
	Piano Triennale Prevenzione della Corruzione	Pubblicazione del Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate (link alla sotto- sezione Altri contenuti/Anticorruzione) (D.Lgs. n.33/2013, art.10, c.8, lett. a)	Annuale (Tempestivo)	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
Disposizioni generali	Atti generali	1) Pubblicazione dei riferimenti normativi riguardanti l'istituzione, l'organizzazione e le attività dell'Ente con l'indicazione dei link alla banca dati "Normattiva" 2) Pubblicazione di direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto sull'organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi e, sui procedimenti, con l'interpretazione di norme giuridiche (aventi impatto nei confronti di soggetti esterni) 3) codice di condotta (a. codice di comportamento b. codice etico -c3. codice disciplinare) 4) documenti di programmazione strategico gestionale, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza. 5) Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme, di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione. (D.Lgs. n.33/2013, art.12, c.1 e c. 2 - D.Lgs.n.165/2001, art.55, c.2,)	Tempestivo	Direttore
	Oneri informativi per cittadini e imprese	Pubblicazione dello scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi introdotti (D.Lgs. n.33/2013, art.12, c.1bis)	Tempestivo	Direttore
Organizzazione	Titolari di incarichi politici , di amministrazion e, di direzione o di governo	Pubblicazione dei dati relativi agli Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze (D.Lgs. n.33/2013, art.13, c.1, lett.a)	Tre mesi dalla nomina o dal conferimento dell'incarico	Direttore

	Pubblicazione per il Presidente: 1) atto di nomina, 2) curriculum, 3) compensi connessi alla carica; 4) importi di viaggi e missioni; 5) dati relativi ad altre cariche e relativi compensi; 6) altri incarichi e relativi compensi; 7) dichiarazioni ex art. 2 e 3 L. 441/82 8) dichiarazione sulla insussistenza di: a) cause di inconferibilità dell'incarico b) cause di incompatibilià (D.Lgs. n.33/2013, art. 14, c.1, lett. a), b), c, d), e), f) ; D.Lgs. n.39/2013, art.20)	Tre mesi dalla nomina o dal conferimento dell'incarico ad eccezione dei dati relativi: 3) e 4) semestrale 7) annuale 8) a) Tempestivo b) Annuale	Direttore
Organizzazione	Pubblicazione Componenti Consiglio Direttivo 1) atto di nomina, 2) curriculum, 3) compensi connessi alla carica; 4) importi di viaggi e missioni; 5) dati relativi ad altre cariche e relativi compensi; 6) altri incarichi e relativi compensi; 7) dichiarazione ex art. 2 e 3 L. 441/82 8) dichiarazione sulla insussistenza di: a) cause di inconferibilità dell'incarico b) cause di incompatibilità Evidenziati in rosso i dati la cui pubblicazione è sospesa a seguito pronunciamento ANAC (D.Lgs. n.33/2013, art. 14, c.1, lett. a), b), c, d), e), f) D.Lgs. n.39/2013, art.20)	Tre mesi dalla nomina o dal conferimento dell'incarico ad eccezione dei dati relativi a: 4) semestrale 7) annuale 8) a) tempestivo b) Annuale	Direttore

		Pubblicazione per i cessati dall'incarico: 1) atto di nomina con l'indicazione della durata dell'incarico; 2) curriculum; 3) compensi connessi alla carica; 4) importi di viaggi e missioni; 5) dati relativi ad altre cariche e relativi compensi; 6) altri incarichi e relativi compensi; 7) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 8) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) 9) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) (D.Lgs. n.33/2013, art.14, c.1 - L. 441/82, art. 2, c. 1, punti 2 e 3, art. 4)	Tempestivo 9) - entro tre mesi dalla cessazione	Direttore
Organizzazione	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Pubblicazione dei provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'art. 14 concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di impresa, le partecipazioni azionarie proprie nonché tutti i compensi cui da diritto l'assunzione della carica	Tempestivo	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

	Articolazione degli uffici Telefono e posta elettronica	Pubblicazione degli atti corredati da documenti normativi riferiti a: 1) articolazioni e competenze degli uffici anche di livello dirigenziale non generale 2) nominativi dei dirigenti 3) illustrazione in forma semplificata dell'organizzazione dell'Amministrazione mediante organigramma o analoga rappresentazione grafica 4) elenco dei numeri telefonici, caselle di posta elettronica istituzionali e PEC (D.Lgs. n.33/2013, art.13, c.1, lett b) c) d)	Tempestivo	Direttore
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Pubblicazione: 1) estremi atto di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato, 2) curriculum vitae, 3) dati relativi ad altri incarichi o titolarità di cariche o svolgimento di attività professionali, 4) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato 5) Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica) 6) attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse (D.Lgs. n.165/2001, art.53, c.14 e D.Lgs. n.33/2013, art.15, c.1, 2) Pubblicazione dati relativi ai Componenti del Collegio dei Revisori 1) estremi atto di conferimento i incarico con indicazione ammontare erogato, 2) curriculum vitae, 3) dati relativi ad altri incarichi o titolarità di cariche o svolgimento di attività professionali, 4) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato 5) attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse (D.Lgs. n.39/2013, art.20 – Delibera ANAC 1310/2016)	Entro 3 mesi dal conferimento dell'incarico	Direttore

Personale	Titolari di incarichi amministrativi di vertice	Pubblicazione dei dati relativi al Segretario Generale: Indicare: Non presente		Direttore
-----------	--	---	--	-----------

Personale	Titolari di incarichi dirigenziali da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti individuati discrezionalme nte, titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali	Pubblicazione dei dati relativi ai titolari di incarichi dirigenziali: 1) atto di nomina (con la durata dell'incarico); 2) curriculum; 3) compensi connessi alla carica; 4) importi di viaggi e missioni; 5) dati relativi ad altre cariche e relativi compensi; 6) altri incarichi e relativi compensi; 7) dichiarazione ex art. 2 e 3, L. 441/82 8) ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica; 9) della dichiarazione sulla insussistenza di: a) cause di inconferibilità dell'incarico b) cause di incompatibilità (D.Lgs. n.39/2013, art.20; (D.Lgs. n.33/2013, art.14, c.1, 1 bis) (evidenziati in rosso gli obblighi di pubblicazione sospesi con delibera ANAC n. 382/2017)	conferimento dell'incarico per 1) a 6). (per il punto 7) - la dichiarazione riferita alla situazione patrimoniale - del titolare e dei parenti entro il II grado - è recepita una sola volta-entro tre mesi dal conferimento - e successivame nte è richiesta la pubblicazione dell' attestazione concernente le variazioni alla suddetta con cadenza annuale) - (per il punto 8): annuale non oltre il 30 Marzo) per il punto 9): a) Tempestivo b) Annuale	Direttore
		Pubblicazione del numero e della tipologia di posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta (D.Lgs. n.165/2001, art.19, c.1bis)	Un mese prima della scadenza degli incarichi; o entro il mese successivo dall'approvazi one di modifiche all'Ordinamen to dei Servizi o agli Assetti Organizzativi	Direttore

Dirigenti cessati	Pubblicazione per i cessati dal rapporto di lavoro: 1) atto di nomina con l'indicazione della durata dell'incarico o mandato elettivo; 2) curriculum; 3) compensi connessi alla carica; 4) importi di viaggi e missioni; 5) dati relativi ad altre cariche e relativi compensi; 6) altri incarichi e relativi compensi; 7) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 8) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) 9) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) (D.Lgs. n.33/2013, art.14, c.1 - L. 441/82, art. 2, c. 1, punti 2 e 3, art. 4) (evidenziati in rosso gli obblighi di pubblicazione sospesi con delibera ANAC n. 382/2017)	Tempestivo (solo per il punto 9) - entro massimo tre mesi dalla cessazione)	Direttore
Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Pubblicazione dei provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'art. 14 concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di impresa, le partecipazioni azionarie proprie nonché tutti i compensi cui da diritto l'assunzione della carica	Tempestivo	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
Posizioni organizzative	Pubblicazione dei curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo	Direttore

8

Dotazione organica	Pubblicazione Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico (D.Lgs. n.33/2013, art.16, c.1)	Annuale	Direttore
	Pubblicazione Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico (D.Lgs. n.33/2013, art.16, c.2)	Annuale	Direttore
Personale non	Pubblicazione dei dati relativi al personale non a tempo indeterminato (D.Lgs. n.33/2013, art.17, c.1)	Annuale	Direttore
a tempo indeterminato	Pubblicazione del costo complessivo del personale non a tempo indeterminato (D.Lgs. n.33/2013, art.17, c.2)	Trimestrale	Direttore
Tassi di assenza	Pubblicazione dei dati relativi ai tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale (D.Lgs. n.33/2013, art.16, c.3)	Trimestrale	Direttore
Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Pubblicazione dell'elenco degli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti, con indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante di ogni incarico. (D.Lgs. n.33/2013, art.18, c.1 d.Lgs. n. 165/2001, 3 c. 14)	Tempestivo	Direttore
Contrattazione collettiva	Pubblicazione dei riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche (D.Lgs. n.33/2013, art.21, c.1 D.Lgs. n. 165/2001 art. 47, c.8)	Tempestivo	Direttore
Contrattazione integrativa	Pubblicazione dei contratti integrativi stipulati con relazioni tecnico finanziaria e illustrativa certificate dal Collegio dei Revisori (D.Lgs. n.33/2013, art.21, c.2)	Tempestivo	Direttore

Personale

		Pubblicazione specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica (D.Lgs. n.33/2013, art.21, c.2 D.Lgs. n. 150/2009, art. 55, c.4)	Annuale	Direttore
	OIV	Pubblicazione dati relativi ai componenti dell'OIV: 1) nominativi 2) curriculum; 3) compensi; 4) richiesta all'ANAC e relativo parere; 5) della dichiarazione sulla insussistenza di: a) cause di inconferibilità dell'incarico b) cause di incompatibilità nel corso dell'incarico (D.Lgs. n.39/2013, art.20; (D.Lgs. n.33/2013, art.10, c.8, lett.c, Delibera CIVIT n. 12/2013)	Tempestivo	Direttore (collegamento al sito ACI)
Bandi di concorso	·	Pubblicazione: 1) bandi di concorso per il reclutamento di personale a qualsiasi titolo; 2) criteri di valutazione della Commissione; 3) tracce delle prove scritte; 4) elenco dei bandi in corso (D.l.gs. n.33/2013, art.19)	Tempestivo	Direttore
	Sistema di misurazione e valutazione della performance	Pubblicazione del Sistema di misurazione e valutazione della performance (D.Lgs. 150/2009 art.7 e Delibere CiVIT n.104/2010)	Tempestivo	Direttore (collegamento al sito ACI)
901	Piano della performance	Pubblicazione del Piano della performance di cui all'art. 10 del d.lgs. 150/2009 (D.Lgs. n.33/2013, art.10, c.8, lett.b)	Tempestivo	Direttore (collegamento al sito ACI)
Performance	Relazione sulla Performance	Pubblicazione della Relazione sulla performance di cui all'art. 10 del d.lgs. 150/2009 (D.Lgs. n.33/2013, art.10, c.8, lett.b)	Tempestivo	Direttore (collegamento al sito ACI)
	Ammontare complessivo dei premi	Pubblicazione dei dati relativi a: 1) ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati; 2) ammontare dei premi effettivamente distribuiti (D.Lgs. n.33/2013, art.20, c. 1)	Tempestivo	Direttore

	Dati relativi ai premi	Pubblicazione delle informazioni relative a : 1) criteri definiti dei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio; 2) distribuzione del trattamento accessorio in forma aggregata al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi 3) grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti (D.Lgs. n.33/2013, art.20, c. 2)	Tempestivo	Direttore
		Pubblicazione dell'elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (D.Lgs. n. 33/2013, art. 22, c. 6)	Annuale	Direttore
Enti controllati	Società partecipate	Pubblicazione per ciascuna delle Società delle informazioni relative a : 1) ragione sociale; 2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione; 3) durata dell'impegno; 4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione; 5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante; 6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari; 7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo; 8) Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico; 9) Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico; 10) Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate (D.Lgs. n. 33/2013, art. 22, cc. 1, 2 e 3 e D.Lgs. n. 39/2013, art. 20., c. 3)	Annuale (solo punto 8) tempestivo)	Direttore

Enti controllati		Pubblicazione dei provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016) (D.l.gs. n. 33/2013, art. 22, c. 1. lett. d-bis)	Annuale (solo punto 8) tempestivo)	Direttore
		Pubblicazione dei provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate (D.Lgs. n. 175/2016, art. 19, c. 7)	Tempestivo	Direttore
		Pubblicazione dei provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento (D.Lgs. n. 175/2016, art. 19, c. 7)	Tempestivo	Direttore
		Pubblicazione dell'elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate (D.Lgs. n. 33/2013, art. 22, c. 1, lett. c)	Annuale	Direttore
	Enti di diritto privato controllati	Pubblicazione per ciascuno degli Enti: 1) ragione sociale; 2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione; 3) durata dell'impegno; 4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione; 5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante; 6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari; 7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo; 8) Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico; 9) Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico; 10) Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate (D.Lgs. n. 33/2013, art. 22, cc. 1, 2 e 3 e D.Lgs. n. 39/2013, art. 20., c. 3)	Annuale (solo punto 8) tempestivo)	Direttore

	Rappresentazi one grafica	Pubblicazione della rappresentazione grafica che evidenzi rapporti tra l'Amministrazione gli Enti pubblici vigilati, le Società partecipate, gli Enti di diritto privato controllati (D.Lgs. n.33/2013, art.22, c.1, lett. d)	Annuale	Direttore
Attività e procedimenti	Tipologie di procedimento	Pubblicazione per ciascuna tipologia di procedimento delle informazioni relative a: 1) breve descrizione del procedimento con l'indicazione di tutti i riferimenti normativi utili 2) unità organizzativa responsabile dell'istruttoria 3) ufficio del procedimento, recapiti telefonici, casella di posta elettronica istituzionale 4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del responsabile dell'ufficio, i recapiti telefonici e la casella di posta elettronica istituzionale 5) modalità per ottenere informazioni sui procedimenti in corso 6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante 7) procedimenti per i quali il provvedimento può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato, ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio assenso dell'amministrazione 8) strumenti di tutela riconosciuti dalla legge nel corso del procedimento e nei confronti del provvedimento finale 9) link di accesso ai servizi on line o tempi previsti per la sua attivazione 10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonché i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento 11) nome del soggetto cui è attribuito il potere sostitutivo e relative modalità di attivazione con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale (D.Lgs. n.33/2013, art.35, c.1 da lett.a) a lett. m))	Tempestivo	Direttore
ocedimenti		Pubblicazione per i procedimenti ad istanza di parte delle informazioni relative a: 1) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni 2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	Tempestivo	Direttore
Attività e procedimenti	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Pubblicazione dei recapiti telefonici e della casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto agli stessi da parte delle Amministrazioni procedenti ai sensi degli artt. 43, 71 e 72 del DPR n. 445/2000 (D.Lgs. n. 33/2013, art. 35, c. 3)	Tempestivo	Direttore

Provvedimenti	Provvedimenti Organi indirizzo politico	Pubblicazione dei provvedimenti amministrativi adottati dagli Organi di indirizzo politico relativi a: 1) scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti") 2) accordi con soggetti privati o altre PP.AA (D.Lgs. n.33/2013, art. 23, c.1 e L. n. 190/2012 art. 1, c. 16)	Semestrale	Direttore
Provvedimentí	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Pubblicazione dei provvedimenti amministrativi adottati dai dirigenti relativi a: 1) scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti") 2) accordi con soggetti privati o altre PP.AA (D.Lgs. n.33/2013, art. 23, c.1 e L. n. 190/2012 art. 1, c. 16)	Semestrale	Direttore
	Informazioni sulle singole procedure in formato tabellare	Pubblicazione del Codice Identificativo Gara (CIG) (Delibera ANAC n. 39/2016 art. 4)	Tempestivo	Direttore
Bandi di Gara e contratti	Dati previsti dall'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190 Informazioni sulle singole procedure (da pubblicare secondo le "Specifiche	Pubblicazione della Struttura proponente, Oggetto del bando, Procedura di scelta del contraente, Elenco degli operatori invitati a presentare offerte/Numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, Aggiudicatario, Importo di aggiudicazione, Tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, Importo delle somme liquidate. (L. 190/2012, art.1, c. 32; D.Lgs. 33/2013 art. 37, c.1, l.a; Delibera ANAC n. 39/2016 art. 4)	Tempestivo	Direttore
Ban	tecniche per la pubblicazione dei dati ai sensi dell'art. 1, comma 32, della Legge n. 190/2012", adottate secondo quanto indicato nella delib. Anac 39/2016)	Pubblicazione di tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG), struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate) . (L. 190/2012, art.1, c. 32; D.Lgs. 33/2013 art. 37, c.1, l.a; Delibera ANAC n. 39/2016 art. 4)	Annuale	Direttore

		Pubblicazione del programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali. (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 artt. N. 21, c. 7 e n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore
Bandi di Gara e contratti	Atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori distintamente per ogni procedura	Pubblicare per ciascuna procedura: 1) Avvisi di preinformazione - Avvisi di preinformazione (art. 70, c. 1, 2 e 3, D.Lgs. n. 50/2016); Bandi ed avvisi di preinformazioni (art. 141, D.Lgs. n. 50/2016) 2) Delibera a contrarre o atto equivalente (per tutte le procedure) 3) Avvisi e bandi: - Avviso (art. 19, c. 1, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso di indagini di mercato (art. 36, c. 7, D.Lgs. n. 50/2016 e Linee guida ANAC); - Avviso di formazione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7, D.Lgs. n. 50/2016 e Linee guida ANAC); - Bandi ed avvisi (art. 36, c. 9, D.Lgs. n. 50/2016); - Bandi ed avvisi (art. 73, c. 1, e 4, D.Lgs. n. 50/2016); - Bandi ed avvisi (art. 127, c. 1, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso relativo all'esito della procedura; - Pubblicazione a livello nazionale di bandi e avvisi; - Bando di concorso (art. 153, c. 1, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso di aggiudicazione (art. 153, c. 2, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso di aggiudicazione (art. 153, c. 2, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso di merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 171, c. 1 e 5, D.Lgs. n. 50/2016); - Bando di gara (art. 183, c. 2, D.Lgs. n. 50/2016); - Bando di gara (art. 183, c. 2, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso in merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 173, c. 3, D.Lgs. n. 50/2016); - Bando di gara (art. 188, c. 2, D.Lgs. n. 50/2016); - Avviso costituzione del privilegio (art. 186, c. 3, D.Lgs. n. 50/2016); - Bando di gara (art. 188, c. 3, D.Lgs. n. 50/2016) (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art. 29, c. 1)	Tempestiva	Direttore
		Pubblicazione dell'avviso sui risultati della procedura di affidamento - Avviso sui risultati della procedura di affidamento con indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, D.Lgs. n. 50/2016); Bando di concorso e avviso sui risultati del concorso (art. 141, D.Lgs. n. 50/2016); Avvisi relativi l'esito della procedura, possono essere raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3, D.Lgs. n. 50/2016); Elenchi dei verbali delle commissioni di gara. (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore

	Pubblicazione degli avvisi sistema di qualificazione - Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione, di cui all'Allegato XIV, parte II, lettera H; Bandi, avviso periodico indicativo; avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione; Avviso di aggiudicazione (art. 140, c. 1, 3 e 4, D.Lgs. n. 50/2016) (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore
	Pubblicazione degli affidamenti : atti relativi agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10, D.Lgs. n. 50/2016); tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti (art. 192 c. 3, D.Lgs. n. 50/2016) (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore
	Pubblicazione delle informazioni ulteriori - Contributi e resoconti degli incontri con portatori di interessi unitamente ai progetti di fattibilità di grandi opere e ai documenti predisposti dalla stazione appaltante (art. 22, c. 1, D.Lgs. n. 50/2016); Informazioni ulteriori, complementari o aggiuntive rispetto a quelle previste dal Codice; Elenco ufficiali operatori economici (art. 90, c. 10, D.Lgs. n. 50/2016) (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore
¥	Pubblicazione dei provvedimenti di esclusione e di ammissione (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	entro 2 giorni dalla loro adozione	Direttore
Bandi di Gara e contratti	Pubblicazione della composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti. (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore
Band	Pubblicazione del testo integrale di tutti i contratti di acquisto di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro in esecuzione del programma biennale e suoi aggiornamenti. (L. 208/2015, art. 1, c. 505, disposizione speciale rispetto alll'art. 21 del D.Lgs. 50/2016)	Tempestivo	Direttore

		Pubblicazione dei resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione. (D.Lgs. 33/2013, art. 37, c.1, l. b; D.Lgs. 50/2016 art.n.29, c. 1)	Tempestivo	Direttore
ıggi economici	Criteri e modalità	Pubblicazione dei criteri e delle modalità per la concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari e vantaggi economici a persone ed enti pubblici e privati (D.Lgs. n.33/2013, art. 26, c.1)	Tempestivo	Direttore
Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici	Atti di	Pubblicazione delle informazioni relative agli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari alle imprese e vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro (D.Lgs. n.33/2013, art. 26, c.2, art.27)	Tempestivo, e, comunque, prima della liquidazione della somma	Direttore
Sovvenzior	Atti di concessione	Pubblicazione di un elenco dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro (D.Lgs. n. 33/2013, art. 27, c.2 e Delibera CiVIT n.59/2013)	Annuale	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
Bilanci	Bilancio preventivo	Pubblicazione documenti ed allegati del bilancio preventivo, nonché relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata anche con ricorso a rappresentazioni grafiche (D.Lgs. n.33/2013, art. 29, c.1 e DPCM del 26/04/2011, art. 5, c. 1)	30 giorni dall'adozione	Direttore
		Pubblicazione dei dati relativi alle entrate ed alle spese dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo (D.Lgs. n.33/2013, art. 29, c.1bis e DPCM del 29/04/2016)	Tempestivo	Direttore

	Bilancio consuntivo	Pubblicazione documenti ed allegati del bilancio consuntivo, nonché relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata anche con ricorso a rappresentazioni grafiche (D.Lgs. n.33/2013, art. 29, c.1 e DPCM del 26/04/2011, art. 5, c. 1)	30 giorni dall'adozione	Direttore
		Pubblicazione dei dati relativi alle entrate ed alle spese dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo (D.Lgs. n.33/2013, art. 29, c.1bis e DPCM del 29/04/2016)	Tempestivo	Direttore
Bilanci	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio	Pubblicazione del "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, si attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione. (D.Lgs. n.33/2013, art. 29, c.2 - D.Lgs. n.91/2011 artt. 19 e 22 e D.Lgs. n.118/2011 art. 18 bis)	Tempestivo	Direttore
immobili e gestione patrimonio	Patrimonio immobiliare	Pubblicazione delle informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti, nonché dei canoni di locazione o di affitto versati o percepiti (D.Lgs. n.33/2013, art.30)	Tempestivo	Direttore
Beni immobili e gé patrimonio	Canoni di locazione o affitto	Pubblicazione dei canoni di locazione o di affitto versati o percepiti (D.Lgs. n.33/2013, art.30)	Tempestivo	Direttore
iistrazione	Organismi	Pubblicazione dell'attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione (D.Lgs. n.33/2013, art.31)	Annuale in Relazione a delibere ANAC	Direttore
Controlli e rilievi sull'amministrazione	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni	Pubblicazione del documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (D.Lgs. n. 150/2009 art. 14, c. 4, lett. c) e D.Lgs. n.33/2013, art.31)	Tempestivo	Direttore
Controlli e r	analoghe	Pubblicazione della Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni +(D.Lgs. n. 150/2009 art. 14, c. 4, lett. a) e D.Lgs. n.33/2013, art.31)	Tempestivo	Direttore

		Pubblicazione di ulteriori altri atti degli organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, tenendo conto delle specifiche direttive che saranno adottate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti (D.Lgs. n.33/2013, art.31)	Tempestivo	Direttore
	Organi di revisione amministrativa e contabile	Pubblicazione delle relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio (D.Lgs. n.33/2013, art.31)	Tempestivo	Direttore
	Corte dei conti	Pubblicazione di tutti i rilievi della Corte dei Conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici (D.Lgs. n.33/2013, art.31)	Tempestivo	Direttore
	Carta dei servizi o standard di qualità	Pubblicazione della carta dei servizi o del documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici (D.Lgs. n.33/2013, art.32, c.1)	Tempestivo	Direttore
gati	Class action	Pubblicazione delle notizie dei ricorsi in giudizio, delle sentenze di definizione degli stessi, delle misure adottate in ottemperanza alle sentenze in materia di class action (D.Lgs. n.198/2009, art.1, c.2, art.4, c.2 e c.6)	Tempestivo	Direttore
Servizi erogati	Costi contabilizzati	Pubblicazione dei costi contabilizzati per i servizi erogati agli utenti sia finali che intermedi e relativo andamento nel tempo (D.Lgs. n.33/2013, art.32, c.2, lett. a) e art. 10 c. 5)	Annuale	Direttore
	Servizi in rete	Pubblicazione dei risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete. (D. Lgs. n. 82/2005 art. 7, c. 3 modificato dal D.Lgs n. 179/2016, art. 8, c. 1)	Tempestivo	Direttore
Pagamenti dell'amministrazione	Dati sui pagamenti	Pubblicazione dei dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari (D.Lgs. n.33/2013, art.4bis c. 2)	Trimestrale dal 2018 (Semestrale per il 2017)	Direttore

		Pubblicazione dell'indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (D.Lgs. n.33/2013, art. 33)	Annuale	Direttore
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Pubblicazione dell'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti (D.Lgs. n.33/2013, art. 33)	Annuale	Direttore
		Pubblicazione dell'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici (D.Lgs. n.33/2013, art. 33)	Annuale	Direttore
	IBAN e pagamenti informatici	Pubblicazione, nelle richieste di pagamento: di codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero degli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè di codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento (D.Lgs. n.33/2013, art. 36 e D. Lgs. n. 82/2005 art. 5, c. 1)	Annuale	Direttore
Interventi straordinari e di emergenza		Pubblicazione di provvedimenti di carattere straordinario in caso di calamità naturali o altre emergenze, con la precisazione dei termini temporali eventualmente fissati per l'adozione dei provvedimenti, costi previsti e costi effettivi sostenuti dall'Amministrazione. (D.Lgs. n.33/2013, art.4a, c. 2)	Tempestivo	Direttore
Altri contenuti	Prevenzione della corruzione	Pubblicazione di: 1) Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) (Delibera CiVIT n.50/2013 e Piano nazionale anticorruzione emanato dalla Funzione Pubblica) 2) Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, 3) Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità, 4) Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta, 5) Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione, 6) Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	1) - Annuale 4) - entro il 15 dicembre 2) 3) 5) 6) - Tempestivo	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

J.F.		Accesso civico "semplice" Pubblicazione del nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale. (D.Lgs. 33/2013, art. 5, c.1; L. 241/1990, art. 2, c.9bis)	Tempestivo	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
Altri contenuti	Accesso civico	Accesso civico "generalizzato" Pubblicazione dei nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonché modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale. (D.Lgs. 33/2013, art. 5, c.2)	Tempestivo	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
		Pubblicazione dell'elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione. (Delibera n.1309/2016 - Linee Guida ANAC FOIA)	Semestrale	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
Altri contenuti	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Pubblicazione del catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID (D.Lgs. n.82/2005, art.53, c.1 modificato dal D.Lgs. 179/2016, art. 43)	Annuale	Direttore
Alt		Pubblicazione Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria. (D.Lgs. n.82/2005, art.53, c.1)	Annuale	Direttore

		Pubblicazione Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione. (D.L. n.179/2012, art.9, c.7 convertito nella L. n.221/2012)	Annuale	Direttore
Altri contenuti	Dati Ulteriori	Pubblicazione di dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate.	Nessun obbligo	

AUTOMOBILE CLUB COMO CATALOGO EVENTUALI RISCHI

Cod. rischio	Rischio eventuale	Cod. processo	Cod. attività	Aree di Rischio
		P.010	A.058	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
		P.024	A.056	
R.001	Favorire un soggetto /Favorire uno specifico soggetto esterno o rinnovare precedente incarico senza	P.030	A.039	
	valutazioni/favorire domanda inesatta o incompleta	P.030	A.096	Amministrazione del
	·	P.030	A.060	personale
	*	P.030	A.031	
		P.031	A.039	
		P.031	A.031	
R.002	Accettazione consapevole del ricorso al subappalto per difetto, in capo all'impresa partecipante alla gara dei requisiti di partecipazione. Mancata o insufficiente verifica dei requisiti di partecipazione in capo al subappaltatore.	P.042	A.129	Attività contrattuale e patrimonio
D 000	Accettazione di pagamenti diversi dal contante non previsti		A.002	ē
R.003	(ad es assegno o carte di credito/debito) o con applicazione di commissioni	P.069	A.002	- Servizi al pubblico
R.004	Adesione impropria a organismi non attinenti	P.014	A.022	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
11.004	Adesione impropria a organismi non aumenti	P.014	A.130	
	Mancata coerenza con le attività istituzionali: Affidamento attività non istituzionali /Attività non coerente con le finalità istituzionali /Conclusione di accordi in materie non di interesse istituzionale e/o senza valutazione da parte	P.005	A.035	
R.005		P.005	A.032	
	dell'organo di indirizzo politico	P.015	A.077	
	Alterazione firme	P.001	A.091	Organi Bionificanione o
	Manipolazione dei dati	P.013	A.024	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
		P.013	A.023	Coordinamento Strategico
	Manipolazione dei dati a favore del committente	P.013	A.025	
	Alterazione/Assegnazione discrezionale della data e	P.020	A.092	
	dell'ora di ricezione della documentazione - manipolazione - per accettazione di domande fuori termine	P.023	A.092	Amministrazione del personale
R.006	Alterazione somma da attribuire	P.031	A.061	
	Alterazione dell'Ordine di lavorazione e dei tempi	P.048	A.107	
	Alterazione dell'Ordine di lavorazione e del tempi	P.050	A.001	
	i.	P.058	A.111	
	[P.058	A.086	Affari Generali
		P.058	A.078	
	Alterazione dei libri ufficiali e dei registri	P.058	A.078	
		P.058	A.086	
		P.058	A.086	
	Altonoplana dal da illata a a salalla a a fila da da da da da da da da da da da da da	P.058	A.087	
	Alterazione del risultato per migliorare i benefici del richiedente	P.065	A.017	Servizi al pubblico

	Alterazione valutazione auto per "agevolare" l'acquirente del CPD	P.066	A.105		
	Eccessiva discrezionalità	P.006	A.119		
	Discrezionalità	P.009	A.126	Organi, Pianificazione e	
		P.011	A.112	Coordinamento Strategio	
	Definizione discrezionale del contenuto dell'accordo	P.012	A.112	1	
	Alto tasso di discrezionalità nella definizione di criteri e relativi pesi che favoriscano o agevolino l'offerta di determinati concorrenti. Insufficiente descrizione dell'insieme dei criteri di selezione ed assegnazione punteggi. Ricorso per uso distorto dell'offerta più vantaggiosa (per maggiore discrezionalità nell'attribuzione dei punteggi)	esi che favoriscano o agevolino l'offerta di nati concorrenti. Insufficiente descrizione ne dei criteri di selezione ed assegnazione i. Ricorso per uso distorto dell'offerta più (per maggiore discrezionalità nell'attribuzione			
R.007	Alto tasso di discrezionalità nella valutazione delle offerte più vantaggiose. Irregolare composizione della Commissione. Nomina pilotata dei componenti della Commissione di valutazione delle offerte Assenza di rotazione nel conferimento di incarichi di presidente e componente della commissione.	P.036	A.036	Attività contrattuale e patrimonio	
	Alto tasso di discrezionalità e/o uso distorto dello strumento di valutazione della congruità delle offerte finalizzato ad avvantaggiare una società o escludere un concorrente a vantaggio di altri. Emersione di vizi nella ricostruzione dell'iter logico-	P.037	A.13		
	Limitata discrezionalità nella scelta delle offerte più vantaggiose	P.054	A.090	Affari Generali	
R.008	Annullamento o riduzione posizioni debitorie	P.067	A.051	Servizio al pubblico	
R.009	Assegnazione obiettivi iniqua	P.019	A.011	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategio	
R.010	Assenza di rotazione nel conferimento degli incarichi di	P.020	A.020	Amministrazione del	
	presidente e componenti della commissione	P.023	A.020	personale	
R.011	Attribuzione del contributo a soggetto non legittimato, favorendo o agevolando un determinato destinatario	P.044	A.076	Attività contrattuale e patrimonio	
R.012	Autorizzazione incarichi non conforme ai requisiti prescritti	P.025	A.121	Amministrazione del personale	
		P.055	A.038		
R.013	Chiamate non effettuate per motivi di servizio	P.056	A.038	Affari Generali	
	SCHOOL SECTION	P.057	A.038		
	difformità tra atto autorizzativo e impegno di spesa	P.060	A.026		
	difformità tra dati del contratto/ordine d'acquisto e provvedimento autorizzativo	P.060	A.025	Amministrazione e	
R.014	difformità dati fattura e atti autorizzativi	P.060	A.085	contabilità	
	difformità tra OdV e prestazione effettuata	P.061	A.050		
	difformità tra dati contabili e valori dichiarati	P.063	A.084		
	Difformità di trattamento tra Delegazioni. Il rischio di elide	P.007	A.109	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategio	
R.015	Difformità di trattamento autorizzando la spesa nonostante l'incompletezza dei giustificativi	P.060	A.027	Amministrazione e	
	difformità di trattamento tra i debitori/creditori dell'Ente da parte del funzionario	P.062	A.019	contabilità	
	Disparità di trattamento nell'utilizzo di STA o modalità tradizionale	P.068	A.066	Servizio al pubblico	
	Diffusione di informazioni relative al bando prima della pubblicazione -	P.020	A.016		
D 040		P.020	A.113	Amministrazione del	
R.016	Euga di Informaziani	P.020	A.113	personale	
	Fuga di informazioni	P.021	A.040		
	1	P.022	A.113		

	Diffusione di informazioni relative al bando prima della pubblicazione	P.023	A.016	
	Fuga di informazioni	P.023	A.039	1
R.017	Distorsione delle fattispecie per pilotare verso un unico fornitore l'appalto o manipolazione dell'oggetto del contratto o elusione fraudolenta dell'estrema urgenza per ricorrere all'affidamento a favore di un determinato concorrente.	P.039	A.064	Attività contrattuale e patrimonio
2010000		P.064	A.038	Amministrazione e
R.018	distrazione di denaro	P.064	A.055	contabilità
R.019	Elusione del reclamo	P.059	A.003	Trasparenza Qualità e Comunicazione
R.020	Elusione delle procedure di evidenza pubblica	P.070 P.070	A.110 A.004	Servizio al pubblico
	Errore conteggio - errore materiale nel conteggio degli	P.024	A.128	Amministrazione del
R.021	importi			personale
	Errore conteggio - errori nella liquidazione delle imposte	P.063	A.068	Amministrazione e
R,022	errore nella predisposizione delle dichiarazioni	P.063	A.084	contabilità
	errori nella compilazione	P.063	A.081	Owent Blackforders
R.023	Iniquità-Erogazione quota incentivante	P.019	A.018	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategio
R.024	errata attribuzione incasso	P.061	A.102	Amministrazione e contabilità
R.025	flusso bancario RID non conforme ai crediti da riscuotere	P.062	A.046	Amministrazione e contabilità
R.026	Documentazione non Visibile (Privacy)	P.050	A.001	Affari Generali
R.027	Formulazione di criteri di valutazione non adeguatamente e chiaramente definiti - discrezionalità nella definizione dei criteri di valutazione	P.020	A.122	Amministrazione del
R.027		P.023	A.028	personale
R.028	Gestione inadeguata del reclamo	P.059	A.044	Trasparenza Qualità e Comunicazione
R.029	Impiego del mezzo non per fini di ufficio	P.053	A.116	Affari Generali
R.030	Improprio ricorso alla consulenza esterna favorire un soggetto esterno a scapito delle professionalità interne	P.024	A.099	Amministrazione del personale
	Incoerenza obiettivi della Federazione	P.018	A.083	
R.031		P.018	A.074	Organi, Pianificazione e
	Incoerenza del sistema di pianificazione	P.018	A.009	Coordinamento Strategio
	Incoerenza obiettivi della Federazione	P.018	A.010	
R.032	Incoerenza scelte economiche da parte società	P.003	A.093	1
R.033	Individuazione di requisiti che favoriscano o agevolino la partecipazione di determinati concorrenti ovvero di requisiti che impediscano la partecipazione di concorrenti limitando la concorrenza ed il confronto. Mancata o insufficiente verifica della coerenza della documentazione presentata. Abuso dei casi di esclusione delle ditte per ridurre il numero dei concorrenti e favorirne alcune.	P.034	A.071	Attività contrattuale e patrimonio
D 004	incompanie deli engrafici a hancari arrati	P.060	A.024	Amministrazione e
R.034	inserimento dati anagrafici e bancari errati	P.061	A.024	contabilità
D 025	Inserimento nel bando/richiesta di criteri/clausole deputate	P.020	A.021	Amministrazione del
R.035	a favorire alcuni soggetti - inserimento di requisiti/criteri/clausole deputati a favorire alcuni soggetti	P.020	A.015	personale

. .

		P.020	A.016	
		P.021	A.094	-
		P.023	A.016	
R.036	Individuazione di un livello economico da attribuire che possa favorire un particolare soggetto	P.023	A.034	
R.037	Integrazione/sostituzione della documentazione successivamente alla consegna - consentire integrazioni	P.020	A.39	
11.007	successive al termine di presentazione delle domande	P.023	A.039	
	Intese collusive tra i concorrenti/attori - svolgimento elaborato con supporti cartacei/telematici non consentiti	P.020	A.113	1
R.038	Intese collusive tra i concorrenti/attori - individuazione concordata di un particolare candidato	P.021	A.014	
	Intese collusive tra i concorrenti/attori - svolgimento elaborato con supporti cartacei/telematici non consentiti	P.023	A.113	
R.039	Irregolare attribuzione dell'incarico; individuazione di requisiti "personalizzati"	P.002	A.100	Organi, Planificazione e Coordinamento Strategico
R.040	irregolarità adempimenti ex L.136/2010	P.060	A.025	Amministrazione e contabilità
		P.006	A.097	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
	Mancata o insufficiente verifica della completezza/coerenza della documentazione presentata	P.020	A.125	
R.041		P.021	A.125	Amministrazione del personale
		P.022	A.125	
		P.023	A.039	
R.042	Mancata trasparenza	P.001	A.069	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
R.043	mancata/ errata riconciliazione	P.062	A.101	Amministrazione e contabilità
R.044	Mancato aggiornamento valori stato patrimoniale	P.045	A.007	Attività contrattuale e patrimonio
R.045	Mancato controllo documentale	P.003	A.008	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
	mancato/ incompleto controllo dei giustificativi	P.064	A.117	Amministrazione e
R.046	mancato rispetto dei termini fiscali	P.063	A.084	contabilità
R.047	Mancato rispetto dell'anonimato	P.020	A.028	Amministrazione del
		P.023	A.028	personale
R.048	Motivazione incongrua del provvedimento assenza di effettive esigenze	P.026	A.120	
R.049	Nascondere inefficienze	P.018	A.131	
R.050	Nel caso di forniture connesse, individuazione specifica di beni o servizi che favorisca l'aggiudicazione a favore di un	P.016	A.080	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico
	determinato concorrente	P.017	A.077	
R.051	Nomina pilotata dei componenti della commissione	P.020	A.020	Amministrazione del personale

. .

	Nomina pilotata dei componenti della Commissione di	P.021 P.022	A.020 A.020	-		
	valutazione	P.022 P.023	A.020	-		
	Nan attendibilità budget	P.003	A.070			
	Non attendibilità budget	F.003	A.070			
R.052		P.004	A.073	Organi, Planificazione e		
	Non attendibilità del bilancio	P.004	A.082	Coordinamento Strategic		
		P.004	A.008			
R.053	Non imparzialità nella nomina dei componenti	P.001	A.020			
R.054	Non integrità dei dati	P.001	A.057			
	Occultamento/distruzione	P.046	A.045	Gestione casella di posta istituzione e certificata		
		P.047	A.006			
		P.048	A.107			
R.055	Occultamento/distruzione di informazioni o di	P.049	A.118	Affari Generali		
	documentazione - Occultamento, Sottrazione, Inserimento postumo	P.050	A.001			
	postanio	P.051	A.108			
		P.052	A.104			
	e	P.064	A.054	Amministrazione e contabilità		
R.056	Omessa segnalazione	P.059	A.049	Trasparenza Qualità e Comunicazione		
R.057	omissione OdV per prestazioni rese	P.061	A.050			
R.058	pagamento debito non scaduti o mancato rispetto anzianità debiti	P.062	A.038	Amministrazione e		
R.059	Pagamento eseguito senza previa verifica per importi >10,000 euro	P.060	A.124	COMMUNICATION		
	Pagamento per materiali non tecnicamente conformi al contratto	P.008	A.127	Organi, Planificazione e Coordinamento Strategic		
	Pagamento non giustificato pagamento in assenza della puntuale esecuzione	P.024	A.038			
R.060	Pagamento non giustificato importi corrisposti per rimborsi non giustificati	P.026	A.067	Amministrazione del personale		
	Pagamento non giustificato erogazione compensi incoerenti con le previsioni contrattuali	P.029	A.043			
R.061	Pagamento nonostante DURC irregolare con difformità di trattamento tra creditori	P.060	A.123	Amministrazione e contabilità		
R.062	Pilotamento della procedura di gara, Individuazione di specifiche di beni e lo servizi che favoriscano o agevolino l'aggiudicazione a favore di un determinato concorrente. Definizione insufficiente elo generica dell'oggetto per consentire al/ai candidato	P.032	A.072	Attività contrattuale e patrimonio		
R.063	Possibile indebita assegnazione	P.056 P.057	A.012 A.012			
R.064	Possibilità di mancato ricorso al MEPA pur sussistendone i	P.054	A.004	Affari Generali		
R.065	requisiti prescrizione crediti clienti	P.061	A.052	Amministrazione e contabilità		
		P.024	A.098	Amministrazione del personale		
R.066	Priorità delle esigenze personali rispetto alle necessità funzionali dell'ufficio	P.026	A.005			
11.000		P.027	A.120			

1 ,

		P.027	A.106	[
		P.027	A.033		
		P.028	A.120		
		P.028	A.106		
R.067	Pubblicità del bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni è ridotto - pubblicità del bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni sono ridotti	P.020	A.016		
	pubblicità del bando in periodi in cui l'accesso e l'attenzione verso tali informazioni sono ridotti	P.023	A.016		
		P.067	A.048		
R.068	Riconoscimento indebito esenzione TTAA	P.067	A.053		
		P.067	A.133	Servizio al pubblico	
R.069	Riconoscimento indebito rimborso TTAA	P.067	A.047		
R.070	Ricorso a procedura di affidamento o inserimento nel bando di clausole deputate a favorire o agevolare alcune imprese. Discrasia tra le informazioni ed i documenti che compongono il bando e la documentazione di gara. Redazione dei documenti con un lingua	P.033	A.071	Attività contrattuale e patrimonio	
R.071		P.006	A.062	Organi Bianificanione e	
	Rinvio fraudolento	P.006	A.115	Organi, Pianificazione e	
	att (1 to 1 to 4 to 4 to 4 to 4 to 4 to 4 to	P.006	A.095	Coordinamento Strategico	
		P.006	A.114		
R.072	Ritardo discrezionale nel rilascio	P.068	A.088	Servizio al pubblico	
R.073	ritardo emissione fatture rispetto a scadenze fiscali	P.061	A.037		
R.074	ritardo invio solleciti pagamento	P.061	A.052		
R.075	ritardo nei versamenti		A.068	Amministrazione e	
R.076	ritardo nella rilevazione degli insoluti	P.062	A.046	contabilità	
R.077	ritardo/ mancata attivazione delle escussione crediti garantiti	P.062	A.046	Contabilità	
R.078	ritardo/ omissione nell'emissione dei documenti	P.063	A.081		
R.079	Scelta discrezionale del partner commerciale	P.011	A.079	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico	
		P.012	A.079		
R.080	Selezione mirata di fornitori/esecutori che favorisca o agevoli l'aggiudicazione a favore di un determinato concorrente. Ricorso al frazionamento per elusione della normativa sugli obblighi sovranazionali. Distorsione della concorrenza	P.038	A.036	Attività contrattuale e	
		P.045	A.0132	patrimonio	
21,000		P.045	A.089		
R.081	Sottrazione di beni	P.045	A.041	1	
		P.045	A.042	1	
R.082	Sperequazione tra Delegazioni	P.009	A.075	Organi, Pianificazione e Coordinamento Strategico	
R.083	squadratura tra consistenza di cassa e saldo contabile	P.064	A.038	Amministrazione e contabilità	
B 084	Sussistenza di rapporti di parentela o affinità tra i soggetti con potere decisionale o compiti di valutazione e i soggetti	P.020	A.020	Amministrazione del	
R.084	concorrenti	P.023	A.020	personale	

R.085	Utilizzo distorto dei rimedi per allungare i tempi di esecuzione del contratto a favore dello stesso aggiudicatario. Ricorso pilotato per favorire la nomina di determinati arbitri. Abuso dei rimedi per rinegoziare le originarie condizioni di contratto	P.043	A.103	Attività contrattuale e
R.086	Utilizzo distorto del potere di autotutela spettante all'amministrazione dopo l'indizione della gara, quando già si conoscono i partecipanti al fine di bloccare una gara il cui risultato sia o possa rivelarsi diverso da quello atteso.Elusione delle regole		A.065	patrimonio
		P.020	A.028	
R.087	valutazioni della Commissione volte a favorire soggetti predeterminati	P.020	A.122	Amministrazione del personale
		P.023	A.122	
R.088	Vantaggio ingiustificato per l'agente	P.010	A.029	Organi, Pianificazione e
R.089	Vedi mappatura "Affidamento Lavoro, Servizi e Forniture"	P.008	A.023	Coordinamento Strategico
R.089	Vedi mappatura "Procedure negoziate"	P.020	A.059	Amministrazione del personale
R.090	Artificioso ricorso alle varianti per modificare le condizioni del contratto dopo l'aggiudicazione.Collusione tra la stazione appaltante e l'appaltatore.Utilizzo distorto dell'istituto delle varianti a svantaggio della concorrenza.Predisposizione di clausole	P.041	A.063	Attività contrattuale e patrimonio

Introduzione

Il PNA 2019 recentemente pubblicato sul sito di ANAC ha introdotto significative modifiche nel sistema di prevenzione della corruzione che rendono necessario un affinamento della metodologia sino ad ora utilizzata nel PTPCT di ACI per lo svolgimento del processo di gestione del rischio anche al fine di garantire un maggior dettaglio nella rappresentazione delle informazioni rilevanti nell'individuazione e applicazione delle misure di prevenzione.

Nei precedenti Piani, l'applicazione della metodologia suggerita dall'Allegato 5 del PNA del 2013 ha dato, in molti casi, risultati non sempre adeguati alle effettive esigenze di gestione del rischio, portando ad una sostanziale sottovalutazione o sovra valutazione dello stesso; sotto altro profilo, uno degli obiettivi dell'aggiornamento è anche quello di provare a superare alcune criticità emerse da una possibile "disparità" di valutazione dei rischi tra le diverse strutture.

Il presente documento propone ai referenti - supporto permanente al RPCT - una metodologia di *pesatura* del rischio rivisitata alla luce delle indicazioni espresse da ANAC nel citato PNA 2019, cui dovrà far necessariamente seguito un riallineamento della futura mappatura dei processi e dei rischi utile alla strutturazione del nuovo PTPCT 2020 - 2022.

La nuova metodologia proposta per l'analisi dei rischi di corruzione ai fini della stesura del Piano triennale anticorruzione intende, pertanto, scongiurare le criticità sopra evidenziate, basandosi su un principio di prudenza e privilegiando un sistema di misurazione qualitativo, piuttosto che quantitativo.

L'adozione del nuovo sistema di misurazione - che si ispira al modello adottato dal "UN Global Compact4" - inoltre, persegue l'obiettivo di conferire agilità ed efficacia al processo di valutazione del rischio.

Teoria alla base del nuovo sistema

Piuttosto che sulla meccanica applicazione di parametri e formule per il calcolo del rischio, il nuovo approccio pone il responsabile nelle condizioni di dover acquisire un'adeguata consapevolezza della minaccia di corruzione e dei relativi impatti che questa può avere sull'amministrazione e, di conseguenza, sugli stakeholders (cittadini, utenti, operatori economici, sistema Paese nel suo complesso).

È evidente che l'adeguato livello di consapevolezza del contesto di minaccia che grava sull'amministrazione costituisce un fondamentale pre-requisito per un'efficace attività di contrasto della corruzione.

Il valore del rischio di un evento di corruzione è calcolato come il prodotto della probabilità dell'evento per l'intensità del relativo impatto:

Rischio = Probabilità x Impatto

La probabilità che si verifichi uno specifico evento di corruzione deve essere valutata raccogliendo tutti gli elementi informativi sia di natura oggettiva (ad esempio, eventi di corruzione specifici già occorsi in passato, segnalazioni pervenute all'amministrazione, notizie di stampa), che di natura soggettiva, tenendo conto del contesto ambientale, delle potenziali motivazioni dei soggetti che potrebbero attuare azioni corruttive, nonché degli strumenti in loro possesso; tale valutazione deve essere eseguita dal responsabile

al meglio delle sue possibilità di raccolta di informazioni ed operando una conseguente, attenta, valutazione di sintesi al fine di rappresentare la probabilità di accadimento dell'evento attraverso una scala crescente su 4 valori:

- molto basso,
- basso,
- medio,
- alto.

L'impatto – utilizzando la stessa scala di valori - è valutato calcolando le conseguenze che l'evento di corruzione produrrebbe:

- a. sull'amministrazione in termini di:
 - (a.i.1) qualità e continuità dell'azione amministrativa,
 - (a.i.2) impatto economico,
 - (a.i.3) conseguenze legali,
 - (a.i.4) reputazione e credibilità istituzionale, etc.;
- b. sugli stakeholders (cittadini, utenti, imprese, mercato, sistema Paese), a seguito del degrado del servizio reso a causa del verificarsi dell'evento di corruzione.

In conformità con le indicazioni del PNA, si è preso a riferimento una presunzione di rischio tale da assumere una posizione massimamente garantista.

Il prodotto derivante da questi due fattori ha, come possibile esito, quattro valori di rischio: "molto basso", "basso", "medio" e "alto", che sono tutti valori che richiedono un adeguato - seppur differenziato - trattamento in termini di mitigazione del rischio, con idonee misure preventive.

Ai fini operativi è stata, quindi, utilizzata la seguente matrice di calcolo del rischio:

p a t	medio basso	molto basso	medio basso	medio medio	alto medio	
t o	molto basso	molto basso	molto basso	basso medio	basso alto	<u>.</u>

Come procedere?

Dal 2019, dunque, si passerà ad approccio di *pesatura* di tipo qualitativo, dando ampio spazio alla motivazione della valutazione e garantendo la massima trasparenza.

La rilevazione dei dati e delle informazioni sarà effettuata da parte dei responsabili delle unità organizzative coinvolte nello svolgimento del processo (c.d. self assessment). In ogni caso le valutazioni espresse sarà necessario, sempre, motivarle adeguatamente attraverso l'indicazione di utili evidenze a supporto fondate su dati oggettivi, salvo documentata indisponibilità degli stessi. Tali dati (per es. i dati sui precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari, segnalazioni, ecc.) consentono una valutazione meno autoreferenziale e una stima più accurata, nonché rendono più solida la motivazione del giudizio espresso.

Non bisogna dimenticare, in fase di analisi, che è necessario non limitarsi a valutare la possibilità di accadimento del rischio ma occorrerà tenere presente anche l'impatto del rischio stesso.

Di seguito si riporta a titolo esemplificativo un elenco di indicatori utile a raggiungere per il prossimo anno l'obiettivo prefissato, fermo restando che lo stesso schema può in futuro - su proposta e motivazione dei referenti o del RPCT - essere integrato e/o modificato anche in funzione della specificità dell'attività.

INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO (UTILI AL FINE DELLA VALUTAZIONE DELLE PROBABILITA')

- ✓ <u>livello di interesse "esterno"</u>: valutare la presenza di interessi, anche economici, rilevanti e/o di benefici per i destinatari del processo che determinano un incremento del rischio;
- ✓ grado di discrezionalità del decisore/operatore: considerare la presenza o meno di un
 processo decisionale altamente discrezionale che determina un incremento del rischio
 rispetto ad un processo decisionale altamente vincolato;
- ✓ manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata: osservare se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi in passato nell'amministrazione o in altre realtà simili, in tal caso il rischio aumenta poiché quella attività ha delle caratteristiche che rendono attuabili gli eventi corruttivi;
- ✓ <u>opacità del processo decisionale</u>: considerare se l'adozione di strumenti di trasparenza sostanziale, e non solo formale, ridurrebbe il rischio;
- ✓ <u>livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano</u>: la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della prevenzione della corruzione o comunque risultare in una opacità sul reale grado di rischiosità, in ACI sono i referenti e i responsabili di struttura a verificare e monitorare rischi e misure tra l'altro tale impegno è legato al Piano di valutazione delle Performance rilevare se ci sono carenze e mancanze di collaborazione;
- ✓ <u>esistenza di misure di trattamento e attuazione effettiva delle stesse</u>: già esistenti, e applicata attuazione di misure di trattamento, a cui si associa una minore possibilità di accadimento di fatti corruttivi.

DATI OGGETTIVI PER LA STIMA DEL RISCHIO

Per migliorare il processo di misurazione del livello di rischio è necessario supportare l'analisi di tipo qualitativo con l'esame dei dati statistici che possono essere utilizzati per stimare la frequenza di accadimento futuro degli eventi corruttivi. In particolare si suggerisce di utilizzare (DATI, EVIDENZE E MOTIVAZIONE DELLA MISURA APPLICATA):

- 1) i dati sui precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione. Le fattispecie che possono essere considerate sono le sentenze passate in giudicato, i procedimenti in corso, e i decreti di citazione a giudizio riguardanti: reati contro la PA il falso e la truffa procedimenti aperti per responsabilità amministrativo/contabile (Corte dei Conti) i ricorsi amministrativi in tema di affidamento di contratti pubblici. Tali dati possono essere reperiti dall'Ufficio Legale dell'amministrazione o tramite l'Avvocatura (se presenti all'interno dell'amministrazione), o dall'Ufficio procedimenti disciplinari e l'Ufficio Approvvigionamenti/Contratti. Si può ricorrere anche alle banche dati on-line già attive e liberamente accessibili (es. es. Banca dati delle sentenze della Corte dei Conti, Banca dati delle sentenze della Corte Suprema di Cassazione).
- 2) le segnalazioni pervenute, nel cui ambito rientrano certamente le segnalazioni ricevute tramite apposite procedure di whistleblowing, ma anche quelle pervenute dall'esterno dell'amministrazione o pervenute in altre modalità. Considerare, anche, il dato relativo ai reclami e alle risultanze di indagini di customer satisfaction, che possono indirizzare l'attenzione su possibili malfunzionamenti o sulla malagestione di taluni processi organizzativi.
- 3) ulteriori dati in possesso dell'amministrazione (es. rassegne stampa, ecc.).

Per ogni oggetto di analisi (processo/attività o evento rischioso) e tenendo conto dei dati raccolti, si procede alla misurazione di ognuno dei criteri illustrati in precedenza.

Ogni misurazione deve essere adeguatamente motivata alla luce dei dati e delle evidenze raccolte.

Partendo dalla misurazione dei singoli indicatori si dovrà pervenire ad una valutazione complessiva del livello di esposizione al rischio. Il valore complessivo ha lo scopo di fornire una misurazione sintetica del livello di rischio associabile all'oggetto di analisi (processo/attività o evento rischioso).

Esempio dello schema di valutazione del livello di esposizione al rischio:

			PROBABILI	TA'		
Processo/attività/ fase o evento rischioso	LIVELLO DI INTERESSE ESTERNO	GRADO DI DISCREZIONAL ITA' NEL PROCESSO DECISIONALE	MANIFESTAZI ONE DI EVENTI CORRUTTIVI	OPACITA' DEL PROCESS O DECISION ALE	LIVELLO DI COLLABORAZIONE NELL'AGGIORNAM ENTO E MONITORAGGIO DEL PTPCT	ESISTENZA DI UN SISTEMA DI TRATTAMENTO DEL RISCHIO E GRADO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE

		IMPATTO		
Sull'amministrazione in termine di: (1) qualità e continuità dell'azione amministrativa	Sull'amministrazione in termine di: (2) impatto economico	Sull'amministrazione in termine di: (3) conseguenze legali	Sull'amministrazione in termine di: (4) reputazione e credibilità istituzionale, etc	sugli stakeholders (cittadini, utenti, imprese, mercato, sistema Paese), a seguito del degrado del servizio reso a causa del verificarsi dell'evento di corruzione

Infine, nell'ipotesi in cui sia possibile l'adozione di più azioni volte a mitigare un evento rischioso, andranno privilegiate quelle che riducono maggiormente il rischio residuo, sempre garantendo il rispetto del principio di sostenibilità economica ed organizzativa delle stesse. Per quanto riguarda, invece, la definizione delle priorità di trattamento, nell'impostare le azioni di prevenzione si dovrà tener conto del livello di esposizione al rischio determinato nella fase precedente e procedere in ordine via via decrescente, partendo dalle attività che presentano un'esposizione più elevata fino ad arrivare a quelle con una esposizione più contenuta.