



# *AUTOMOBILE CLUB BARI BAT*

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2017**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	13
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>ERRORE. IL</b>
<b>SEGNALIBRO NON È DEFINITO.</b>	
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 20.346

totale attività = € 2.047.781

totale passività = € 1.565.808

patrimonio netto = € 481.973

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2017 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2016:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	125	-125
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	742.778	807.581	-64.803
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	20.545	31.238	-10.693
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>763.323</b>	<b>838.944</b>	<b>-75.621</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	27.868	37.774	-9.906
SPA.C II - Crediti	456.387	495.516	-39.129
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	483.916	431.738	52.178
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>968.171</b>	<b>965.028</b>	<b>3.143</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>316.287</b>	<b>313.970</b>	<b>2.317</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.047.781</b>	<b>2.117.942</b>	<b>-70.161</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>481.673</b>	<b>461.627</b>	<b>20.046</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>260.000</b>	<b>150.000</b>	<b>110.000</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>211.718</b>	<b>203.149</b>	<b>8.569</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>612.402</b>	<b>837.845</b>	<b>-225.443</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>481.688</b>	<b>465.321</b>	<b>16.367</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.047.481</b>	<b>2.117.942</b>	<b>-70.461</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2017	31.12.2016	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.130.670	2.215.290	-84.620
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.026.463	2.024.308	2.155
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>104.207</b>	<b>190.982</b>	<b>-86.775</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.168	-5.935	3.767
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-29.637	0	-29.637
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>72.402</b>	<b>185.047</b>	<b>-112.645</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	52.056	46.671	5.385
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>20.346</b>	<b>138.376</b>	<b>-118.030</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

Nel corso dell'esercizio 2017 è stato posto in essere un provvedimento di rimodulazione del budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/11/2017. A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell'IRES dovuta, è stato necessario procedere ad una rimodulazione del budget economico di cui si richiede specifica ratifica all'assemblea dei soci dell'AC Bari-Bat.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.273.000	0	0	1.273.000	1.272.752	-248
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	802.000	185.000	0	987.000	857.918	-129.082
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>2.075.000</b>	<b>185.000</b>	<b>0</b>	<b>2.260.000</b>	<b>2.130.670</b>	<b>-129.330</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.500	0	0	8.500	4.687	-3.813
7) Spese per prestazioni di servizi	721.000	-35.000	0	686.000	664.367	-21.633
8) Spese per godimento di beni di terzi	86.000	0	0	86.000	71.656	-14.344
9) Costi del personale	264.000	0	-12.000	252.000	237.914	-14.086
10) Ammortamenti e svalutazioni	68.000	15.000	0	83.000	82.785	-215
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	15.000	0	15.000	9.905	-5.095
12) Accantonamenti per rischi	50.000	100.000	0	150.000	110.000	-40.000
13) Altri accantonamenti	2.000	0	0	2.000	0	-2.000
14) Oneri diversi di gestione	809.500	65.000	0	874.500	845.149	-29.351
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>2.009.000</b>	<b>160.000</b>	<b>-12.000</b>	<b>2.157.000</b>	<b>2.026.463</b>	<b>-130.537</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>66.000</b>	<b>25.000</b>	<b>12.000</b>	<b>103.000</b>	<b>104.207</b>	<b>1.207</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	0	500	73	-427
17) Interessi e altri oneri finanziari:	15.500	-5.000	0	10.500	2.241	-8.259
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-15.000</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-2.168</b>	<b>7.832</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	30.000	0	30.000	29.637	-363
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>	<b>-29.637</b>	<b>363</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>51.000</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>	<b>63.000</b>	<b>72.402</b>	<b>9.402</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	41.000	0	12.000	53.000	52.056	-944
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>20.346</b>	<b>10.346</b>

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 10.346 rispetto al risultato previsto.

Si pone in evidenza, inoltre, che sia il margine operativo lordo, cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto degli ammortamenti e degli accantonamenti è positivo per € 214.207, sia il risultato prima delle imposte è positivo per € 72.402; ciò è da ritenersi soddisfacente tenuto conto della pesantissima crisi che ha travolto il settore automobilistico e che ha influito su tutte le principali fonti di reddito dell'Ente, a partire dalle vendite dei carburanti, passando per le assicurazioni.

Si deve rilevare, infatti, che il valore della produzione risulta in diminuzione rispetto alla previsione assestandosi ad € 2.130.670 (- 5,72%); peraltro la riduzione nei ricavi è in linea con quella nei costi della produzione pari ad € 130.537 (- 6,05%) rispetto alle previsioni assestate ad € 2.157.000. I proventi e oneri finanziari, si assestano ad € 2.241 sono frutto della somma algebrica tra gli interessi passivi sul mutuo ipotecario e quelli attivi sui conti correnti bancari; nel corso dell'esercizio 2017 si è proceduto a ripianare le perdite della società di servizi ACI Futura Srl sia attraverso un versamento in denaro che attraverso la svalutazione (e successiva ricapitalizzazione) della partecipazione; le imposte sul reddito dell'esercizio, infine, ammontano ad € 52.056.

Nel complesso, quindi, l'ulteriore risultato positivo ottenuto dall'Automobile Club Bari Bat, visto nello scenario largamente negativo dell'economia nazionale, rappresenta un ottimo risultato, tenuto conto che l'Ente ha anche sostenuto la propria rete di vendita, in prima linea sul fronte della crisi; senza del resto mancare a tutti gli impegni istituzionali, con particolare riguardo al settore sportivo automobilistico e al settore mobilità, educazione e sicurezza stradale.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2017 è stato posto in essere un provvedimento di rimodulazione del budget investimenti nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/11/2017.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2017	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	50.000,00		50.000,00	17.857,00	-32.143,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>17.857,00</b>	<b>-32.143,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>50.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>27.857,00</b>	<b>-32.143,00</b>

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge:

- per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, nessun utilizzo della somma stanziata;
- per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, un utilizzo minore del 64,29% delle somme stanziato per immobili ed altre immobilizzazioni.

- per quanto riguarda le immobilizzazioni finanziarie, la somma stanziata è stata utilizzata per la ricapitalizzazione della società di servizi ACI Futura srl.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'andamento della gestione si è caratterizzato durante l'anno 2017 in termini positivi non solo dal punto di vista contabile, ma anche e soprattutto dal punto di vista gestionale, in quanto l'Automobile Club è stato estremamente attivo dal punto di vista delle attività istituzionali; attività che hanno comportato una buona visibilità con la conseguenza di un andamento associativo positivo, laddove l'Ente ha chiuso l'anno con un incremento del 0,50% in termini associativi; tale dato complessivo se analizzato nel dettaglio visualizza un incremento della produzione della rete pari al 4,00%, quasi completamente assorbita dalla riduzione della produzione dei canali Sara e AciGlobal.

Purtroppo le spese che l'Ente non ha potuto contenere per fatti non a sé imputabili, sono le spese legali dettate dalla perdita di un giudizio avviato nel 2005 per la società ACI Service srl, che ha visto soccombere, con la relativa condanna alle spese, l'Automobile Club Bari Bat, in solido con la società, che non avendo alcun bene, essendo posta in liquidazione, non ha potuto rimborsare la propria quota parte.

Peraltro, l'Ente, che ha visto crescere la propria rete grazie all'apertura di sette acipoint ed un totale di undici autoscuole a marchio Ready2go, ha effettuato una serie di attività di sicurezza ed educazione stradale portando nelle piazze dedicate alle attività Ready2go un format rivisitato secondo l'esperienza fatta sul campo, che ha avuto un grande successo.

Grande impegno economico e di attività si è avuto nell'organizzazione della prima edizione come Campionato Italiano Slalom della gara "Slalom dei Trulli", caratterizzato peraltro dall'evento in Piazza Vittorio Emanuele di Monopoli, ove, oltre alle verifiche tecniche pregara si è dato vita ad eventi collaterali di grande attrattività di pubblico.

Particolare attenzione anche a temi sociali, in quanto si è organizzata una giornata presso l'Autodromo di Binetto con la Onlus Agebeo che si occupa di bambini leucemici, in collaborazione al Club Ferrari.

Tutto l'anno si è caratterizzato da un contenimento dei costi e delle spese, pur cercando contemporaneamente di esprimere la propria anima istituzionale, reperendo risorse che hanno permesso tutto ciò.

E' pur vero, però, che la contrazione dei costi non possa giungere ad ulteriore livello minimo se non si vuole rischiare di intaccare la struttura operativa e perdere in efficienza e

qualità. Per cui bisognerà nel corso del 2018 rivedere la struttura organizzativa e rimodularla alle nuove e future attività che l'Ente andrà ad intraprendere.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	125	-125
Immobilizzazioni materiali nette	742.778	807.581	-64.803
Immobilizzazioni finanziarie	20.545	31.238	-10.693
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>763.323</b>	<b>838.944</b>	<b>-75.621</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	27.868	37.774	-9.906
Credito verso clienti	364.316	303.896	60.420
Crediti vs società controllate	39.160	19.920	19.240
Altri crediti	52.911	171.700	-118.789
Disponibilità liquide	483.916	431.738	52.178
Ratei e risconti attivi	316.287	313.970	2.317
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.284.458</b>	<b>1.278.998</b>	<b>5.460</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.047.781</b>	<b>2.117.942</b>	<b>-70.161</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>481.973</b>	<b>461.627</b>	<b>20.346</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	471.718	353.149	118.569
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>471.718</b>	<b>353.149</b>	<b>118.569</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	105.920	120.973	-15.053
Debiti verso fornitori	437.172	442.700	-5.528
Debiti verso società controllate	5.645	0	5.645
Debiti tributari e previdenziali	20.510	12.500	8.010
Altri debiti a breve	43.155	261.672	-218.517
Ratei e risconti passivi	481.688	465.321	16.367
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.094.090</b>	<b>1.303.166</b>	<b>-209.076</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.047.781</b>	<b>2.117.942</b>	<b>-70.161</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,63 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,55 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,25 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,97 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,31 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,28. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,15 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,95 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	125	-125
Immobilizzazioni materiali nette	742.778	807.581	-64.803
Immobilizzazioni finanziarie	20.545	31.238	-10.693
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>763.323</b>	<b>838.944</b>	<b>-75.621</b>
Rimanenze di magazzino	27.868	37.774	-9.906
Credito verso clienti	364.316	303.896	60.420
Crediti vs società controllate	39.160	19.920	19.240
Altri crediti	52.911	171.700	-118.789
Ratei e risconti attivi	316.287	313.970	2.317
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>800.542</b>	<b>847.260</b>	<b>-46.718</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	437.172	442.700	-5.528
Debiti verso società controllate	5.645	0	5.645
Debiti tributari e previdenziali	20.510	12.500	8.010
Altri debiti a breve	43.155	261.672	-218.517
Ratei e risconti passivi	481.688	465.321	16.367
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>988.170</b>	<b>1.182.193</b>	<b>-194.023</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-187.628</b>	<b>-334.933</b>	<b>147.305</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	471.718	353.149	118.569
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>471.718</b>	<b>353.149</b>	<b>118.569</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>103.977</b>	<b>150.862</b>	<b>-46.885</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>481.973</b>	<b>461.627</b>	<b>20.346</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>105.920</b>	<b>120.973</b>	<b>-15.053</b>
- disponibilità liquide	483.916	431.738	52.178
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>483.916</b>	<b>431.738</b>	<b>52.178</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>103.977</b>	<b>150.862</b>	<b>-46.885</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.889.488	1.973.354	-83.866	-4,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.565.346	-1.557.982	-7.364	0,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>324.142</b>	<b>415.372</b>	<b>-91.230</b>	<b>-22,0%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-237.914	-253.247	15.333	-6,1%
<b>EBITDA</b>	<b>86.228</b>	<b>162.125</b>	<b>-75.897</b>	<b>-46,8%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-192.785	-213.079	20.294	-9,5%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-106.557</b>	<b>-50.954</b>	<b>-55.603</b>	<b>109,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	73	211	-138	-65,4%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>-106.484</b>	<b>-50.743</b>	<b>-55.741</b>	<b>109,8%</b>
Proventi straordinari	241.182	241.936	-754	
Oneri straordinari	60.055	0	60.055	
<b>EBIT integrale</b>	<b>74.643</b>	<b>191.193</b>	<b>-116.550</b>	<b>-61,0%</b>
Oneri finanziari	-2.241	-6.146	3.905	-63,5%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>72.402</b>	<b>185.047</b>	<b>-112.645</b>	<b>-60,9%</b>
Imposte sul reddito	-52.056	-46.671	-5.385	11,5%
<b>Risultato Netto</b>	<b>20.346</b>	<b>138.376</b>	<b>-118.030</b>	<b>-85,3%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente prevede nel corso del 2018 di mettere in campo azioni commerciali che portino nuova linfa alle finanze proprie, ma anche e soprattutto alla rete dei delegati, per modo da garantire la loro sopravvivenza sul mercato e creare nuove aree di business che permettano un'ulteriore crescita dell'associazionismo. Il nuovo Consiglio direttivo infatti ha già stipulato due nuove convenzioni con partner commerciali che garantiranno tale risultato.

La gestione durante l'anno 2018 dovrà necessariamente essere impostata alla prudenza, ma nel contempo con un occhio particolare alla visione prospettica del futuro, anche alla luce delle risorse umane che andranno necessariamente ad essere implementate al fine di una migliore gestione delle molteplici attività che oggi

ha l'Automobile Club Bari Bat, ma che sicuramente sarà chiamato ad aspettative più alte.

II PRESIDENTE  
Avv. Francesco Ranieri