



Automobile Club Asti

RELAZIONE SULLA GESTIONE

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO.....	12
5. CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....	12
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	13
7. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E FATTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Asti per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico -€ 6.738

totale attività € 200.023

totale passività € 1.392.390

patrimonio netto -€ 1.192.367

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

	AUTOMATICO	AUTOMATICO	
STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	62.718	63.776	-1.058
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	16.075	16.075	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	78.793	79.851	-1.058
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	83.551	94.625	-11.074
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	11.403	14.757	-3.354
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	94.954	109.382	-14.428
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	26.276	25.189	1.087
Totale SPA - ATTIVO	200.023	214.422	-14.399
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-1.192.367	-1.185.628	-6.739
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	9.690	0	9.690
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	1.340.751	1.355.058	-14.307
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	41.949	44.992	-3.043
Totale SPP - PASSIVO	200.023	214.422	-14.399
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	274.526	286.644	-12.118
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	271.944	301.466	-29.522
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	2.582	-14.822	17.404
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.752	-5.583	2.831
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	-170	-20.405	20.235
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.568	6.437	131
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	-6.738	-26.842	20.104

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	270.900	2.900	273.800	244.191	-29.609
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	37.190	0	37.190	30.335	-6.855
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	308.090	2.900	310.990	274.526	-36.464
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	0				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	2.600	3.600	2.583	-1.017
7) Spese per prestazioni di servizi	202.695	7.100	209.795	194.450	-15.345
8) Spese per godimento di beni di terzi	14.050	2.000	16.050	11.537	-4.513
9) Costi del personale	0		0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.000		2.000	1.214	-786
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	73.632	-5.000	68.632	62.160	-6.472
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	293.377	6.700	300.077	271.944	-28.133
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	14.713	-3.800	10.913	2.582	-8.331
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0				
15) Proventi da partecipazioni	3.000		3.000	0	-3.000
16) Altri proventi finanziari	10		10	1	-9
17) Interessi e altri oneri finanziari:	9.750	-3.000	6.750	2.753	-3.997
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-6.740	3.000	-3.740	-2.752	988
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0				
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0		0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0				
20) Proventi Straordinari	0		0	0	0
21) Oneri Straordinari	0		0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	7.973	-800	7.173	-170	-7.343
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.923	-800	7.123	6.568	-555
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	50	0	50	-6.738	-6.788

Il risultato d'esercizio è minore al risultato atteso. Infatti l'Ente chiude con una perdita di € 6.738

Rispetto al budget 2020 l'ente ha realizzato minori ricavi della gestione caratteristica (€ -36.464) compensati parzialmente da una riduzione dei costi (- € 28.133).

2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò

al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>					0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000	2.000	4.000	156	-3.844
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.000	2.000	4.000	156	-3.844
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.000	2.000	4.000	156	-3.844

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Ai sensi dell'art. 65 dello Statuto dell'Automobile Club d'Italia in tema di nomina del Commissario Straordinario presso gli Automobile Club, con Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 22 ottobre 2020, firmato dal Ministro per le politiche giovanili e lo sport On. Vincenzo Spadafora, è stato nominato Commissario Straordinario presso l'Automobile Club di Asti il Dottor Luigi Berutti. Il Decreto, sottoscritto il 22/10/2020, a seguito degli obbligatori visti e delle annotazioni è stato comunicato con nota prot. DPS

11959 in data 22 dicembre 2020 all'Automobile Club d'Italia, e successivamente comunicato dalla Segreteria Generale ACI all'Automobile Club Asti, a mezzo email, in data 29 dicembre 2020. L'insediamento presso la sede dell'Ente è avvenuto in data 13/01/2021, data in cui il Commissario assume tutte le funzioni dell'Organo Deliberante e di Legale Rappresentanza, tra le quali la stesura della presente relazione sulla gestione.

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalle problematiche legate all'esplosione della crisi sanitaria legata alla diffusione del Covid-19, sia dal punto di vista economico / finanziario.

Il 2020 infatti ha registrato una contrazione di tutte le attività: dalla vendita delle quote sociali, alla riscossione delle tasse auto e alle provvigioni Sara assicurazioni.

L'unica attività che invece è andata contro tendenza è stata l'assistenza automobilistica, che, forte della minor attività del Pra, ha registrato un forte aumento di incassi.

Il valore della produzione è in aumento rispetto all'esercizio precedente. Tale aumento è da imputare all'aumento dei proventi dell'ufficio assistenza che ha registrato un + 18.011 rispetto al 2019.

Nonostante le continue azioni di marketing per mantenere il parco soci esistente, si rileva che le quote sociali imputate per competenza dell'esercizio sono pari a € 89.391, contro i € 94.361 del 2019, registrando una differenza negativa, nonostante gli impegni profusi.

Per l'attività di riscossione tasse automobilistiche svolta nell'anno 2020 sulla base del mandato trilaterale tra ACI Italia / AC Asti / Regione Piemonte, si sono registrati proventi pari a € 26.650 in calo rispetto all'esercizio precedente che si attestavano ad € 31.000.

I proventi determinati dalle provvigioni Sara sono stati pari a € 39.525 in riduzione rispetto al 2020.

Nel corso dell'esercizio non sono stati distribuiti dividendi da Sara Assicurazioni Spa.

Per quanto riguarda i costi si sottolinea il minor costo della gestione degli sportelli affidata alla società partecipata Aciservice SRL e alla riduzione degli interessi passivi per la sospensione del Mutuo prevista per fronteggiare la crisi finanziaria a seguito della pandemia Covid-19 e dal minor utilizzo del fido bancario.

L'esercizio 2020 si è concluso con una grave ed improvvisa perdita per l'Ente: alla vigilia di Natale è deceduto il Rag. Finello, già componente del collegio dei revisori, che ha lasciato nell'Ente un grande vuoto, sia dal punto di vista professionale che umano.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	62.718	63.776	-1.058
Immobilizzazioni finanziarie	16.075	16.075	0
Totale Attività Fisse	78.793	79.851	-1.058
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	64.289	79.888	-15.599
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	19.262	14.737	4.525
Disponibilità liquide	11.403	14.757	-3.354
Ratei e risconti attivi	26.276	25.189	1.087
Totale Attività Correnti	121.230	134.571	-13.341
TOTALE ATTIVO	200.023	214.422	-14.399
PATRIMONIO NETTO	-1.192.367	-1.185.628	-6.739
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	9.690	0	9.690
Altri debiti a medio e lungo termine	422.041	424.834	-2.793
Totale Passività Non Correnti	431.731	424.834	6.897
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	47.000	60.546	-13.546
Debiti verso fornitori	780.579	794.554	-13.975
Debiti verso società controllate	40.000	35.000	5.000
Debiti tributari e previdenziali	10.090	2.021	8.069
Altri debiti a breve	41.041	38.103	2.938
Ratei e risconti passivi	41.949	44.992	-3.043
Totale Passività Correnti	960.659	975.216	-14.557
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	200.023	214.422	-14.399

Gli importi delle voci riportate nella tabella corrispondono a quelli riportati nello schema di stato patrimoniale ad eccezione delle seguenti voci:

- “Altri crediti”, il cui valore è dato dalla somma della voce C.II.4bis) Crediti tributari e C.II.5) Crediti verso altri;
- “Altri debiti a medio e lungo termine”, il cui valore è dato dalla quota-parte rimborsabile oltre l’esercizio successivo dei mutui sottoscritti dall’Ente;
- “Debiti verso banche”, il cui valore accoglie l’importo residuale rispetto a quello richiamati nel punto precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	62.718	63.776	-1.058
Immobilizzazioni finanziarie	16.075	16.075	0
Capitale immobilizzato (a)	78.793	79.851	-1.058
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	64.289	79.888	-15.599
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	19.262	14.737	4.525
Ratei e risconti attivi	26.276	25.189	1.087
Attività d'esercizio a breve termine (b)	109.827	119.814	-9.987
Debiti verso fornitori	780.579	794.554	-13.975
Debiti verso società controllate	40.000	35.000	5.000
Debiti tributari e previdenziali	10.090	2.021	8.069
Altri debiti a breve	41.041	38.103	2.938
Ratei e risconti passivi	41.949	44.992	-3.043
Passività d'esercizio a breve termine (c)	913.659	914.670	-1.011
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-803.832	-794.856	-8.976
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	9.690	0	9.690
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	9.690	0	9.690
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-734.729	-715.005	-19.724
Patrimonio netto	-1.192.367	-1.185.628	-6.739
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	-422.041	-424.834	2.793
Posizione finanz. netta a breve termine	-35.597	-45.789	10.192
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-734.729	-715.005	-19.724

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto finanziario è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio.

Nell'esercizio in corso la gestione complessiva dell'Ente ha assorbito liquidità per € 3.354.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale. Le partite straordinarie sono evidenziate in una voce parte.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi di natura straordinaria	274.526	286.644	-12.118	-4,2%
Costi esterni operativi netto dei oneri di natura straordinaria	-270.730	-300.203	29.473	-9,8%
Valore aggiunto	3.796	-13.559	17.355	-128,0%
Costo del personale	0	0	0	
EBITDA	3.796	-13.559	17.355	-128,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.214	-1.263	49	-3,9%
Margine Operativo Netto	2.582	-14.822	17.404	-117,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1	2.861	-2.860	-100,0%
EBIT normalizzato	2.583	-11.961	14.544	-121,6%
Proventi di natura straordinaria	0	0	0	
Oneri di natura straordinaria	0	0	0	
Risultato delle rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	
EBIT integrale	2.583	-11.961	14.544	-121,6%
Oneri finanziari	-2.753	-8.444	5.691	-67,4%
Risultato Lordo prima delle imposte	-170	-20.405	20.235	-99,2%
Imposte sul reddito	-6.568	-6.437	-131	2,0%
Risultato Netto	-6.738	-26.842	20.104	-74,9%

Al 31.12.2020, la riclassificazione del conto economico presenta i seguenti margini intermedi:

- valore aggiunto di € 3.796: rappresenta il risultato dell'Ente per la prestazione dei servizi al netto dei costi sostenuti per l'acquisto delle risorse dall'esterno;
- EBITDA di € 3.796: rappresenta il risultato dell'Ente prima di ammortamenti, svalutazioni, accantonamenti, gestione finanziaria, straordinaria e tributaria;
- Margine Operativo Netto negativo di - € 2.582: rappresenta il risultato finale della gestione dell'attività tipica dell'Ente, senza considerare la gestione finanziaria, straordinaria e tributaria;
- EBIT normalizzato negativo per € -2.583: rappresenta il risultato della gestione operativa e finanziaria, al netto degli oneri finanziari sui mutui;

- EBIT integrale negativo per € - 2.583: rappresenta il risultato dell'Ente considerando la gestione operativa, finanziaria e straordinaria, al netto degli oneri finanziari sui mutui.

4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di "evidenziare" le eventuali voci straordinarie non piu' collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2019 (c.d. decreto Bilanci), di seguito si esplicita il calcolo del MOL, cosi' come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza prot. 1111 del 14/10/2019

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	274.526
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	274.526
4) Costi della produzione	271.944
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.214
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	270.730
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	3.796

5. CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso, che è pari ad € – 3.354

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha registrato una perdita di € 6.738 che aumenterà il deficit patrimoniale.

7. EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E FATTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

La gestione commissariale è stata avviata con l'insediamento in data 13/1/2021, per cui è stato preso atto del budget 2021 regolarmente approvato dal Consiglio Direttivo in carica in data 27/10/2020. All'atto di redigere la presente relazione il contesto economico in cui opera l'Ente appare nuovamente, a distanza di un anno dal primo "lock down" imposto dalla pandemia, pesantemente critico, e tale da rendere oltremodo difficoltose le iniziative di sviluppo delle attività che erano state delineate: sebbene le attività svolte dall'Ente siano censite tra quelle essenziali, il brusco calo della domanda sul mercato e del potere di acquisto impone una gestione mirata a difendere i livelli raggiunti in passato, piuttosto che incoraggiare investimenti sullo sviluppo. Tuttavia non sono mancati segnali di crescita, per quanto riguarda le attività associative e per le attività svolte da Sara Assicurazioni spa, che a fine anno 2020 ha attivato una seconda Agenzia Capo sul territorio del Capoluogo.