



Automobile Club Alessandria

AUTOMOBILE CLUB ALESSANDRIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	6
2.1. RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA	15
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	25.159
totale attività:	1.088.993
totale passività:	589.843
patrimonio netto:	499.150

Il margine operativo lordo risulta così calcolato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	563.159
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	563.159
4) Costi della produzione	538.627
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	15.077
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	523.550
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	39.609

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021, nonché dell'andamento dei parametri economici, patrimoniali e finanziari deliberati dal Consiglio Direttivo del 23/06/2021.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	209.982	183.633	26.349
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	140.606	137.545	3.061
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	350.588	321.178	29.410
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	270.912	187.379	83.533
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	364.682	341.224	23.458
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	635.594	528.603	106.991
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	102.811	93.163	9.648
Totale SPA - ATTIVO	1.088.993	942.944	146.049
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	499.150	473.994	25.156
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	100.000	100.000	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.	35.877	31.201	4.676
SPP.D - DEBITI	252.600	157.156	95.444
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	201.366	180.593	20.773
Totale SPP - PASSIVO	1.088.993	942.944	146.049

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	563.159	505.266	57.893
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	538.627	471.188	67.439
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	24.532	34.078	-9.546
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.881	3.344	-463
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	27.413	37.422	-10.009
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.254	3.269	-1.015
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	25.159	34.153	-8.994

I dati di sintesi evidenziano un risultato positivo per l'esercizio in oggetto in lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente. Rispetto all'esercizio 2021, il valore della produzione aumenta del 11,46% mentre i costi della produzione aumentano del 14,31%.

Tabella 1.c – Parametri economici, patrimoniali e finanziari

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Formola	Grandezze dell'indicatore	Indicatore al 31/12/2020	Media 2017/2020	Linee guida ACI	Target approvato al 31.12.2023	Monitoraggio al 31.12.2022
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) - crediti scaduti vs ACI	-3,90%	-3,11%	≤ 10%	≤ 2,00%	-2,8%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale					
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario	3,78%	1,95%	≥ 2%	≥ 1,40%	6,3%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale					
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	5,68%	4,84%	≥ 12%	≥ 5,00%	7,0%
				voce A del Conto Economico al netto di ricavi eccezionali					
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	45,98%	45,69%	≥ 15%	≥ 30,00%	45,8%
				voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale					

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1. RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio non sono stati adottati provvedimenti di rimodulazione del Budget annuale.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	487.500	0	487.500	457.614	-29.886
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	92.000	0	92.000	105.545	13.545
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	579.500	0	579.500	563.159	-16.341
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	1.000	-2.000
7) Spese per prestazioni di servizi	275.000	0	275.000	283.228	8.228
8) Spese per godimento di beni di terzi	13.500	0	13.500	8.173	-5.327
9) Costi del personale	56.500	0	56.500	38.624	-17.876
10) Ammortamenti e svalutazioni	18.000	0	18.000	15.077	-2.923
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	202.000	0	202.000	192.525	-9.475
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	568.000	0	568.000	538.627	-29.373
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	11.500	0	11.500	24.532	13.032
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	2.000	0	2.000	2.881	881
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	0	-500
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	2.500	0	2.500	2.881	381
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	14.000	0	14.000	27.413	13.413
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	9.000	0	9.000	2.254	-6.746
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.000	0	5.000	25.159	20.159

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE – Ricavi delle vendite e delle prestazioni:

- ✓ Vendita Carburanti: - € 23.710. Si è registrata una rilevante contrazione, determinata da un calo nei volumi erogati rispetto a quanto preventivato e dalla chiusura parziale dell'impianto per l'avvio della pratica di certificazione autorizzativa (rinnovo).
- ✓ Proventi per assistenza automobilistica: - € 4.507 (attività di invita revisione, riorganizzazione del servizio)
- ✓ Proventi per riscossione tasse circolazione: - € 3.514. (riduzione delle riscossioni a livello

provinciale)

- ✓ Quote sociali: - € 6.677. (incremento associazioni in promozione collegate alla campagna incentivante ACI)
- ✓ Provvigioni attive da SARA: + € 8.056.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Spese per prestazioni di servizi B7: + € 8.228. Rispetto al budget, si è verificato a consuntivo uno sfioramento del budget di cui si richiede relativa asseverazione all'Assemblea dei Soci.

Tale sfioramento è dovuto al ricevimento da parte di Aci della nota debito relativa al premio spettante alla direzione del 2021 non presente nei precedenti estratti conto inviati da Aci.
- ✓ Costo del personale B9: - € 17.876
- ✓ Oneri diversi di gestione B14: - € 9.475.
- ✓ Premio aliquote seconda fase 2022 B14: - € 20.808

Le risultanze di Bilancio per l'esercizio 2022 rispettano gli obiettivi fissati dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui all'Art. 2 comma 2bis, DL 101/2013, convertito dalla legge n. 125/2013, adottato come richiesto dalla circolare ACI-DAF prot. 8949/14 con delibera del Consiglio Direttivo n. 8 del 27/10/2020.

2.2. RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2022 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI Software - <i>investimenti</i> Software - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI Immobili - <i>investimenti</i> Immobili - <i>dismissioni</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	5.000 20.000		5.000 20.000	41.567	-5.000 21.567
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	25.000		25.000	41.567	16.567
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE Partecipazioni - <i>investimenti</i> Partecipazioni - <i>dismissioni</i> Titoli - <i>investimenti</i> Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	25.000		25.000	41.567	16.567

Le acquisizioni effettuate nell'esercizio hanno riguardato l'acquisto di una stampante e la capitalizzazione delle spese di manutenzione straordinaria impianti di carburante di proprietà dell'Ente, per un totale di € 41.567.

Si è quindi verificato a consuntivo uno sfioramento del budget di cui si richiede relativa asseverazione all'Assemblea dei Soci.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si chiude con un risultato positivo ed in continuità rispetto al trend registrato negli ultimi esercizi.

Le attività poste in essere sono state in linea con le direttive e gli indirizzi dettati dal Consiglio Direttivo e miranti a mantenere e consolidare la posizione dell'Ente nel panorama provinciale.

Anche sul piano associativo l'Ente ha registrato un risultato positivo con un incremento pari al 3% (n. totale 6.900 tessere) consentendo di raggiungere una premialità pari a € 20.808, collegata alla campagna di fidelizzazione deliberata dagli organi Aci e che ha visto l'Ente raggiungere l'obiettivo assegnato.

In crescita anche i proventi assicurativi.

Sul fronte delle attività di sportello è bene ricordare che l'Ente ha affidato la gestione strumentale alla società in house che opera in virtù di apposita convezione di servizio e con propri codici operativi e sulla base di licenze di attività autonomamente conseguite. La società è stata inserita nell'apposito Albo delle società in house istituito presso l'Autorità Nazionale Anti Corruzione.

Sul fronte dei costi, l'Ente ha mantenuto una rigida politica di controllo espletando un'attenta e scrupolosa attività di ricognizione. Ciò ha consentito di realizzare ulteriori risparmi nelle spese di gestione corrente.

Sul fronte delle attività poste in essere, occorre sottolineare l'impegno profuso sul fronte dell'educazione stradale e della diffusione di corretti comportamenti alla guida sia con i periodici corsi realizzati nelle scuole di ogni ordine e grado, sia con specifiche manifestazioni organizzate in occasione dei principali eventi fieristici/divulgativi sul tema automobile e trasporto.

Per quanto attiene il rispetto della normativa specifica per gli Enti Pubblici, diffusamente modificata nel corso degli ultimi anni, va sottolineato che l'Automobile Club Alessandria ha adottato per il triennio 2020- 2022 il Regolamento di razionalizzazione delle spese con delibera del Consiglio Direttivo adottata nella seduta del 30 Ottobre 2019. I dati consuntivati nell'esercizio dimostrano il rispetto delle disposizioni in esso contenute. Infine, in merito alle disposizioni relative ai termini di pagamento dei fornitori, l'Ac Alessandria ha totalizzato un indice medio relativo all'anno 2022 pari a -23,76. L'Ente ha dunque onorato i termini di pagamento ai fornitori.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	209.982	183.633	26.349
Immobilizzazioni finanziarie	140.606	137.545	3.061
Totale Attività Fisse	350.588	321.178	29.410
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	188.451	144.052	44.399
Crediti vs società controllate e collegate	24.470	1.533	22.937
Altri crediti	57.991	41.794	16.197
Disponibilità liquide	364.682	341.224	23.458
Ratei e risconti attivi	102.811	93.163	9.648
Totale Attività Correnti	738.405	621.766	116.639
TOTALE ATTIVO	1.088.993	942.944	146.049
PATRIMONIO NETTO	499.150	473.994	25.156
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	135.877	131.201	4.676
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	135.877	131.201	4.676
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche e altri finanziatori	0	0	0
Debiti verso fornitori	170.037	137.765	32.272
Debiti verso società controllate e collegate	57.110	0	57.110
Debiti tributari e previdenziali	2.005	2.953	-948
Altri debiti a breve	23.448	16.438	7.010
Ratei e risconti passivi	201.366	180.593	20.773
Totale Passività Correnti	453.966	337.749	116.217
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.088.993	942.944	146.049

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/immobilizzazioni) pari a 1,42 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,48 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/immobilizzazioni) presenta un valore pari a 1,81 nell'esercizio in esame in linea con il valore di 1,88 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,85 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,01. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,63 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,84 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	209.982	183.633	26.349
Immobilizzazioni finanziarie	140.606	137.545	3.061
Capitale immobilizzato (a)	350.588	321.178	29.410
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	188.451	144.052	44.399
Crediti verso società controllate	24.470	1.533	22.937
Altri crediti	57.991	41.794	16.197
Ratei e risconti attivi	102.811	93.163	9.648
Attività d'esercizio a breve termine (b)	373.723	280.542	93.181
Debiti verso fornitori	170.037	137.765	32.272
Debiti verso società controllate	57.110	0	57.110
Debiti tributari e previdenziali	2.005	2.953	-948
Altri debiti a breve	23.448	16.438	7.010
Ratei e risconti passivi	201.366	180.593	20.773
Passività d'esercizio a breve termine (c)	453.966	337.749	116.217
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-80.243	-57.207	-23.036
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	135.877	131.201	4.676
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	135.877	131.201	4.676
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	134.468	132.770	1.698
Patrimonio netto	499.150	473.994	25.156
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	364.682	341.224	23.458
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	134.468	132.770	1.698

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	563.159	505.266	57.893	11,5%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	484.926	414.120	70.806	17,1%
Valore aggiunto	78.233	91.146	-12.913	-14,2%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	38.624	43.722	-5.098	-11,7%
EBITDA	39.609	47.424	-7.815	-16,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	15.077	13.346	1.731	13,0%
Margine Operativo Netto	24.532	34.078	-9.546	-28,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.881	3.344	-463	-13,8%
EBIT normalizzato	27.413	37.422	-10.009	-26,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	27.413	37.422	-10.009	-26,7%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	27.413	37.422	-10.009	-26,7%
Imposte sul reddito	2.254	3.269	-1.015	-31,0%
Risultato Netto	25.159	34.153	-8.994	-26,3%

La tabella evidenzia un incremento sia sul fronte del valore della produzione che dei costi.

L'EBITDA registra un decremento rispetto all'esercizio precedente così come il Margine Operativo netto.

Il risultato netto presenta una variazione in diminuzione rispetto all'esercizio 2021.

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato la tabella di sintesi dei flussi finanziari.

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2022	31.12.2021
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, ...	24.673	34.078
2) Rettifiche per elementi non monetari	19.753	16.406
3) Variazioni del capitale circolante netto	22.732	34.424
4) Altre rettifiche	928	77
(A) Cash flow operativo	68.086	84.985
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(41.567)	(1.539)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	(3.061)	(8.769)
(B) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investimento	(44.628)	(10.308)
Mezzi di terzi	0	0
Mezzi propri	0	0
(C) Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività di finanziamento	0	0
(A+B+C) Cash flow ottenuto (impiegato)	23.458	74.677
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	341.224	266.547
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	364.682	341.224
Variazione disponibilità liquide	23.458	74.677

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La professionalità del personale dell'Ente e della partecipata, unita all'inserimento della nuova figura direzionale, consente di prevedere un'attività di promozione dei servizi associativi e di assistenza su tutto il territorio provinciale che porterà allo sviluppo di tutte le sinergie collegate al progetto ACI 4.0, che intende proporre agli automobilisti e ai movers servizi di alto livello tecnologico e collegati alla rete territoriale degli Automobile Club e delle delegazioni, presidi insostituibili della Federazione ACI sulla realtà locale del paese.

Infine, per quanto riguarda la continuità dell'azione dell'Ente, ricordando che siamo parte di una Federazione che appartiene al perimetro della Pubblica Amministrazione, sono certo che saranno messe in campo tutte le azioni congiunte e straordinarie che la eccezionalità della situazione richiede, in un mercato sempre più complesso e condizionato dall'attuale crisi geopolitica. A tal proposito, il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati che sono frutto di una attenta gestione che dura da decenni, e che sono sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare una situazione di criticità che non ha precedenti nella nostra storia recente.

Alessandria, 29/03/2023

Il Presidente
Dott. Carlo Lastrucci