

## DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL COMITATO ESECUTIVO NELLA RIUNIONE DEL 23 GENNAIO 2020

### IL COMITATO ESECUTIVO

“Vista la deliberazione adottata dal Consiglio Generale nella seduta dell’11 dicembre 2019, con la quale è stata autorizzata la stipula della Convenzione quinquennale tra l’ACI e la Società S.I.A.S., con decorrenza dal 1° gennaio 2020 e scadenza il 31 dicembre 2024, avente ad oggetto i servizi di autoproduzione principalmente riferibili all’organizzazione del Gran Premio d’Italia di Formula 1 presso l’Autodromo di Monza, nonché l’esercizio delle funzioni delegate dall’Ente alla Società, strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali nell’ambito dell’automobilismo sportivo, del turismo e dell’*automotive*; tenuto conto che, con la medesima deliberazione, è stato altresì conferito mandato al Comitato Esecutivo ai fini dell’approvazione dell’allegato tecnico alla predetta Convenzione denominato “*Procedura di contabilità analitica*”, all’epoca non ancora disponibile, che costituirà parte integrante della Convenzione medesima; vista, al riguardo, la nota della Direzione Centrale Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo del 15 gennaio 2020, con la quale viene sottoposto all’approvazione del Comitato Esecutivo lo schema relativo al citato allegato tecnico, che descrive la procedure di contabilità analitica alla quale la Società dovrà attenersi per l’imputazione dei costi diretti e indiretti afferenti ai servizi di autoproduzione commissionati e rimborsati dall’ACI; ritenuto di procedere, in attuazione del mandato conferito dal Consiglio Generale nella seduta dell’11 dicembre 2019, all’approvazione dell’allegato tecnico in questione, al fine di pervenire alla completa definizione dei rapporti tra l’ACI e la Società *in house* S.I.A.S. Spa; **approva** l’allegato tecnico alla Convenzione tra l’ACI e la Società S.I.A.S. Spa di cui in premessa, in conformità allo schema di atto che viene allegato al verbale della seduta sotto la lett. E) e che costituisce parte integrante della presente deliberazione e della Convenzione stessa. La Direzione Centrale Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo è incaricata di curare ogni adempimento connesso e conseguente alla presente deliberazione.”.

## **PROCEDURA DI CONTABILITÀ ANALITICA DI SIAS SPA**

### **1) INQUADRAMENTO GENERALE**

La Società ha implementato un sistema di contabilità analitica basato su 4 raggruppamenti (ovvero su insiemi di centri di costo, di seguito "CDC") finalizzati ad integrare la Contabilità Generale (di seguito "Co.Ge.") nel fornire informativa specifica dell'andamento del business aziendale nonché al fine di adempiere agli obblighi di rendicontazione verso ACI relativamente alle attività da questi commissionate, principalmente riferibili al Gran Premio di Formula 1.

Costi e ricavi, già all'atto della contabilizzazione in Co.Ge. vengono attribuiti, per quanto possibile, direttamente ai CDC cd "finali" rappresentativi di un evento o manifestazione.

Viene inoltre alimentato un raggruppamento denominato "Costi e Ricavi a Ripartizione", codificato con il codice CDC 0099, il quale all'atto dell'imputazione dei costi e dei ricavi in Co.Ge. raccoglie i costi ed i ricavi trasversali (o comuni) agli altri CDC, come ad esempio il costo del personale indiretto od i costi di manutenzione generale dell'Autodromo.

Al fine di perseguire le finalità informative relative all'andamento del business, tipiche della contabilità analitica (di seguito Co.An.), la società ha adottato il cd. metodo del Full Costing; tutti i costi indiretti vengono infatti attribuiti, attraverso un processo di ribaltamento, ai centri di costo finali in modo da determinare il risultato economico di ciascun servizio/attività finale. In tale processo di ribaltamento la società ha adottato, fino a tutto l'esercizio 2019, un unico criterio/driver di ripartizione dei costi relativi alle attività trasversali/comuni ai CDC, rappresentato, ad eccezione dei costi del personale che vengono attribuiti in base alla rilevazione dell'utilizzo delle risorse umane nei diversi raggruppamenti, dal peso percentuale del valore della produzione generato da ogni CDC rispetto al valore della produzione complessivo. Tale rapporto, ovviamente, non tiene conto del valore della produzione della società generato dai costi riaddebitati ad ACI per l'organizzazione del GPF1.

In forza di tale unico criterio/driver di ribaltamento, i costi riferiti ad attività trasversali/comuni vengono imputati ai singoli CDC mediante un procedimento di ribaltamento che "svuota" il CDC 0099 di tutti i costi/ricavi ad esso attribuiti, per procedere all'attribuzione degli stessi ai singoli CDC sottostanti i raggruppamenti finali afferenti ad eventi o manifestazioni.

La predisposizione dei report di Co.An., è avvenuta fino a tutto l'esercizio 2019, mediante elaborazioni extra-contabili sulla base dei criteri sopra descritti, in particolare con riferimento alla fase di attribuzione dei costi e ricavi del CDC 0099.

Tale sistema di contabilità analitica, come detto, viene utilizzato, a partire dal 2017, anche per le finalità di rendicontazione dei costi e ricavi derivanti dal Gran Premio di Formula 1, all'interno del rapporto convenzionale con ACI, titolare dei diritti di organizzazione della suddetta manifestazione. La convenzione prevede che SIAS riconosca ad ACI una fee corrispondente a tutti i ricavi diretti ed indiretti riferiti al GPF1 e che per contro, ACI, riconosca a SIAS il rimborso dei costi da questa sostenuti per l'organizzazione del GPF1, sia per la parte direttamente imputata al raggruppamento finale GPF1 che per la parte indirettamente imputata (costi generali e di struttura) mediante l'adozione del criterio/driver di ribaltamento sopra esposto.

L'attuale sistema di contabilità analitica è caratterizzato dalla presenza di 4 Raggruppamenti finali ovvero insiemi omogenei di CDC, i quali accolgono, mediante diretta imputazione all'atto della contabilizzazione in Co.Ge., i costi afferenti alle specifiche attività gestite dalla Società. Gli attuali raggruppamenti finali sono:

#### Gran Premio di Formula 1 (GPF1)

Tale raggruppamento accoglie un solo CDC, nel quale vengono contabilizzati costi e ricavi imputabili all'organizzazione dell'evento del Gran Premio di Formula 1 presso l'Autodromo di Monza.

#### Racing

In tale raggruppamento vengono inseriti tutti i CDC relativi ad eventi motoristici di natura agonistica, che si tengono presso l'Autodromo di Monza. In tali CDC devono essere contabilizzati costi e ricavi imputabili all'organizzazione di tali eventi.

### Extra-Racing

In tale raggruppamento vengono inseriti tutti i CDC relativi ad eventi e manifestazioni sportive non agonistiche con o senza utilizzo della pista. In tali CDC devono essere contabilizzati costi e ricavi imputabili all'organizzazione di tali attività/eventi/manifestazioni.

### Varie

In tale raggruppamento vengono inseriti tutti i CDC relativi ad attività complementari e accessorie al core business della Società, non classificabili nei precedenti raggruppamenti.

### Costi e Ricavi a Ripartizione

In aggiunta ai raggruppamenti sopra elencati è presente il raggruppamento "Costi e Ricavi a ripartizione", cd. CDC 0099, il quale accoglie tutti i costi/ricavi indiretti comuni ai sopra elencati raggruppamenti finali.

La struttura delle anagrafiche del sistema di Co.An. riferita all'esercizio 2018 è riportata nell'allegato 1.

## **2) SCOPO E CAMPO DI APPLICAZIONE**

L'esigenza emersa in fase di revisione del sistema di Co.An., è stata principalmente quella di migliorare i criteri di ribaltamento dei costi comuni, per rispondere in maniera più puntuale alle logiche di attribuzione dei fattori produttivi ai centri di costo che li utilizzano.

I dati di Co.An. rielaborati sulla base del bilancio 2018 della Società, hanno messo in evidenza che i costi per attività trasversali imputati al CDC 0099 rappresentano circa il 30% del totale dei costi della produzione. Allo scopo di definire una migliore ripartizione ed imputazione di tali costi comuni ai raggruppamenti di CDC finali, sono stati individuati e puntualmente analizzati, in forza della loro rilevanza e per la loro natura, le seguenti tipologie di costi:

- Manutenzioni dei beni in subconcessione;
- Oneri relativi alla subconcessione;
- IMU;
- Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali dei beni in subconcessione;
- Costi del Personale.

Per tali aggregati di costo, che in base ai dati di bilancio 2018 ammontano a 6,4 mln/€ e rappresentano circa il 70% dei costi attribuiti al CDC 0099, sono stati individuati specifici driver per la loro attribuzione ai CDC finali, mentre per il restante 30% dei costi comuni, sempre allocati nel raggruppamento CDC 0099, viene mantenuto il preesistente driver di ribaltamento "valore della produzione" che si ritiene appropriato in ragione della natura e dell'entità degli stessi.

I driver individuati per l'attribuzione dei predetti aggregati di costi comuni sono sinteticamente riportati di seguito:

- Costo manutenzione beni in subconcessione: driver Aree Autodromo;
- Costo per canone di subconcessione: driver Aree Autodromo;
- IMU: driver Aree Autodromo;
- Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali: driver Aree Autodromo;
- Costo del personale: driver Biglietteria, Infrastrutture Autodromo, Assistenza eventi, Infrastruttura Pista, Pass, Valore della produzione.

Nei paragrafi che seguono, viene analiticamente descritto il sistema di driver di ribaltamento utilizzati per l'attribuzione dei costi comuni, nonché la sequenza di fasi attraverso le quali tali costi vengono imputati ai CDC finali.

Con riguardo al piano dei conti di Co.Ge., al fine di attribuire più correttamente i costi manutentivi sugli impianti, si ritiene utile suddividere il conto "6501005-Manutenzione impianti" in 2 conti distinti: conto "6501005-Manutenzione impianti" i cui costi subiscono un ulteriore processo di ribaltamento, come descritto nel paragrafo 6 del presente

documento, e un nuovo conto da istituire con denominazione "Manutenzione impianti specifici di pista" i cui costi sono attribuiti direttamente con le logiche descritte sempre nel predetto paragrafo.

Inoltre, nel conto "B.7)-costi per servizi", dovrà essere istituito un sottoconto denominato "lavori per conto ACI" destinato ad accogliere i costi per la realizzazione delle opere che SIAS effettuerà con finanziamento a carico di ACI.

Con riguardo al piano dei conti di Co.An., al fine di tener conto dei lavori (ad es. realizzazione di nuove infrastrutture e impianti) che SIAS è tenuta a realizzare su incarico e con finanziamento di ACI, in forza della subconcessione dell'Autodromo e del contratto di servizi ACI/SIAS, si ritiene necessario istituire un nuovo raggruppamento denominato "lavori per conto di ACI"; in tale raggruppamento dovranno confluire i costi diretti per la realizzazione delle nuove opere che, previa rendicontazione, verranno rimborsati da ACI.

Il presente documento intende inoltre definire ruoli e responsabilità degli attori del processo di gestione e manutenzione del sistema di Co.An. nonché le cadenze di produzione dei report utili al controllo di gestione.

### 3) RUOLI E RESPONSABILITÀ

Vengono di seguito elencati gli uffici interessati e le rispettive competenze del processo di gestione Co.An.:

**Ufficio Pista (UP):** unità organizzativa responsabile della produzione, in collaborazione con l'Ufficio Commerciale (UC) ed Ufficio Sportivo (US), dei dati estratti dal Calendario Eventi relativi alle giornate di utilizzo/impegno pista comprensivi di allestimenti/disallestimenti classificati per Raggruppamenti/CDC, da utilizzare al fine della determinazione del driver "Giornate impegno Pista". Tali dati devono essere forniti con periodicità trimestrale.

**Ufficio Commerciale (UC) e Ufficio Sportivo (US):** unità organizzative responsabili della predisposizione ed aggiornamento dell'elenco di gare ed eventi che si tengono presso l'Autodromo nel corso dell'esercizio; tali uffici forniscono, in tempo utile alla predisposizione del budget della società, indicazioni sulla istituzione/modifica/eliminazione dei CDC dal piano dei conti di Co.An.

**Ufficio Personale (UPE):** unità organizzativa responsabile della produzione ed aggiornamento del report di attribuzione del personale dipendente della Società ai singoli CDC facenti capo ai diversi raggruppamenti (GPF1, Racing, Extra-Racing, Varie, Costi/ricavi a Ripartizione) sulla base delle attività svolte da ciascuno. Tale report deve essere aggiornato ogni qualvolta vi sia un cambiamento nell'organizzazione aziendale e/o nelle funzioni svolte dai singoli dipendenti. Il suddetto ufficio, inoltre, è responsabile della produzione, con cadenza trimestrale, di apposito elenco riportante il costo azienda per ciascun dipendente suddiviso per sottoconto di Co.Ge. Tale elenco consentirà, sulla base delle informazioni del report di attribuzione del personale ai CDC, di determinare i costi del personale da imputare a ciascun CDC.

**Ufficio Comunicazione (UCO):** unità organizzativa responsabile della produzione, con cadenza trimestrale, dei dati di sintesi afferenti il numero dei pass emessi nel corso dell'anno, relativamente alle manifestazioni sportive rientranti nei raggruppamenti GPF1 e Racing, ove l'emissione di un pass sia prevista.

**Ufficio Biglietteria (UB):** unità organizzativa responsabile, con periodicità trimestrale, della produzione, ai fini della determinazione del driver "biglietteria", del report relativo al numero dei biglietti fiscali emessi e annullati nel corso dell'anno, relativamente alle gare motoristiche e ad altri eventi a pagamento la cui biglietteria sia gestita da SIAS, ove l'emissione di un biglietto fiscale sia prevista.

**Ufficio Tecnico (UT):** unità organizzativa responsabile della redazione dell'elenco delle Aree omogenee dell'Autodromo in ragione dell'utilizzo delle stesse, dell'elenco dei fabbricati e terreni rientranti in ciascuna delle Aree dell'Autodromo, della determinazione delle superfici di dette Aree, nonché dell'aggiornamento della tabella di parametrizzazione di tali superfici in funzione delle categorie di Aree.

**Ufficio Amministrazione e Finanza (UAF):** unità organizzativa responsabile dell'intero sistema di Co.An.; in particolare, raccoglie le informazioni prodotte dai vari uffici coinvolti nel processo, applica i driver di ribaltamento con le modalità indicate nella presente procedura, predispose i report trimestrali di Co.An., gestisce le anagrafiche di contabilità analitica, modificandole in funzione dei raggruppamenti/CDC da istituire o da eliminare in base alle attività che vengono svolte dalla società nel corso dell'anno.

## 4) DESCRIZIONE DEL PROCESSO E MODALITÀ OPERATIVE

### 4.1 Processo di formazione del budget economico per raggruppamenti/CDC

UAF, entro il mese di Settembre dell'esercizio corrente "n", e comunque prima della predisposizione del budget per il successivo esercizio ("n+1"), definisce, in coordinamento con UC e US, responsabili della predisposizione dell'elenco gare ed eventi, il piano dei conti di Co.An. al fine di adeguarlo alle attività che saranno effettivamente svolte presso l'Autodromo.

A tal fine, UAF integra i raggruppamenti finali con CDC riferiti alle nuove gare/eventi/attività sorti nell'esercizio "n" o previste per l'esercizio successivo "n+1", ed elimina i CDC relativi a gare/eventi/attività non più in essere o che si prevede non si svolgeranno nel successivo esercizio "n+1". I nuovi CDC dovranno essere codificati in conformità al raggruppamento di appartenenza.

UAF, quindi, procede all'alimentazione, per raggruppamenti/CDC, del budget economico relativo all'esercizio "n+1" sulla base delle indicazioni ricevute dai competenti uffici. Tale budget viene successivamente sottoposto al processo di approvazione da parte del CdA della società.

### 4.2 Criteri generali di imputazione costi/ricavi in Co.An. nel corso della gestione

Nel corso dell'esercizio, UAF procede alla contabilizzazione dei costi e ricavi in Co.Ge. attribuendoli contestualmente ad un CDC, sia esso diretto che indiretto secondo la seguente dinamica.

#### Trattamento dei costi/ricavi diretti

Tutti i costi direttamente riferibili ad una gara/evento/attività devono essere imputati direttamente al relativo CDC e l'attribuzione in tale CDC, salvo rettifiche dovute ad errori, dovrà essere considerata definitiva.

#### Trattamento dei costi/ricavi indiretti

La restante parte di costi per i quali non è possibile procedere ad un'attribuzione diretta ai CDC finali, viene imputata, in una **prima fase**, al CDC afferente il raggruppamento "Ricavi e Costi a Ripartizione" (CDC 0099).

Nel CDC 0099 dovranno essere attribuiti anche i Ricavi non direttamente attribuibili ai CDC finali (es.: rimborsi assicurativi), i quali, prima dell'attivazione della procedura di ribaltamento, vengono portati in diminuzione dei costi indiretti, proporzionalmente all'incidenza di ciascuna voce di costo rispetto al complessivo costo della produzione.

In una **seconda fase**, sulla scorta di driver/criteri predeterminati, i costi allocati nel CDC 0099 indiretto vengono attribuiti ai CDC dei raggruppamenti finali (GPF1, Racing, Extra-Racing, Varie).

Ai fini della predisposizione del budget economico della società suddiviso per CDC, vengono utilizzati in via previsionale, i dati quantitativi dell'ultimo esercizio di bilancio per il calcolo di ciascun driver di ribaltamento (ad es. numero biglietti venduti, numero pass rilasciati, numero giornate impegno pista ecc.....), tranne quelli relativi al driver "Valore della Produzione" per il quale vengono utilizzati i valori di budget; per la produzione dei report infrannuali di Co.An. tali dati previsionali vengono gradualmente aggiornati con i dati di periodo progressivamente consuntivati.

Di seguito si riporta la sequenza temporale di aggiornamento dei dati dei driver nel corso dell'esercizio di bilancio.

FASI REPORTISTICA CO.AN.	PERIODI INFRANNUALI	1° trimestre	2° trimestre	3° trimestre	4° trimestre
	OTTOBRE 20XX Budget		Dati driver consolidati esercizio n-1	Dati driver consolidati esercizio n-1	Dati driver consolidati esercizio n-1
MARZO 20XX+1		Dati driver consolidati 1° trimestre	Dati driver consolidati esercizio n-1	Dati driver consolidati esercizio n-1	Dati driver consolidati esercizio n-1
GIUGNO 20XX+1		Dati driver consolidati 1° trimestre	Dati driver consolidati 2° trimestre	Dati driver consolidati esercizio n-1	Dati driver consolidati esercizio n-1
SETTEMBRE 20XX+1		Dati driver consolidati 1° trimestre	Dati driver consolidati 2° trimestre	Dati driver consolidati 3° trimestre	Dati driver consolidati esercizio n-1
DICEMBRE 20XX+1		Dati driver consolidati 1° trimestre	Dati driver consolidati 2° trimestre	Dati driver consolidati 3° trimestre	Dati driver consolidati 4° trimestre

## 5) DEFINIZIONI E ACRONIMI

**Co.Ge.:** Contabilità Generale, insieme delle scritture contabili obbligatorie annotate sul libro giornale.

**Co.An.:** Contabilità Analitica, sistema di attribuzione di costi e ricavi ai Raggruppamenti/CDC.

**CDC:** Centro di Costo.

**Raggruppamento:** Insieme di CDC omogenei.

**CDC 0099:** Centro di costo che raccoglie i costi indiretti/trasversali a più CDC finali.

**Imputazione:** Attribuzione di un costo o ricavo ad un CDC.

**Ribaltamento:** Procedimento di attribuzione dei costi indiretti allocati nel CDC 0099 agli altri CDC finali.

**CDC finali:** Centri di costo relativi ad un'attività/evento/manifestazione.

**CDC Ausiliari:** sottocategoria del CDC 0099 relativa al costo del personale.

**VP:** Valore della produzione.

**VPR:** Valore della produzione rettificato ossia VP al netto rimborsi riconosciuti da ACI.

**UO:** Unità organizzativa.

**UP:** Ufficio Pista.

**US:** Ufficio Sportivo.

**UC:** Ufficio Commerciale.

**UPE:** Ufficio del Personale.

**UCO:** Ufficio Comunicazione.

**UB:** Ufficio Biglietteria.

**UT:** Ufficio Tecnico.

**UAF:** Ufficio Amministrazione e Finanza.

## 6) IMPUTAZIONE E RIBALTAMENTO DELLE PRINCIPALI CATEGORIE DI COSTI COMUNI

Come anticipato al paragrafo 2 del presente documento, si riportano, di seguito le dinamiche di imputazione delle principali categorie di costi comuni, nonché i relativi criteri di ribaltamento degli stessi sui CDC finali.

### 6.1 Costi relativi a Manutenzioni, Canone di Subconcessione, IMU, Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali dei beni in subconcessione

I costi, per la parte non direttamente attribuibile ai CDC finali, relativi a:

- Manutenzioni beni in subconcessione;
- Oneri relativi al canone di subconcessione;
- IMU;
- Ammortamenti dei cespiti relativi a beni in subconcessione;

sono in qualche modo rapportabili all'estensione e alla tipologia delle diverse aree dell'Autodromo acquisite in subconcessione; occorre pertanto seguire un criterio di attribuzione degli stessi ai CDC finali basato sulle seguenti fasi.

- 1) **Suddivisione dell'Autodromo in 17 aree omogenee, in ragione della differente natura e destinazione d'uso delle stesse.**

Aree Autodromo	
Descrizione	MQ
Tribuna d'Onore	1.910
Edifici	2.628
Padiglione Festival + Palazzine Villaggio (Sub-Concessioni)	1.690
Tenda Verifiche	288
Fabbricato Box + Pad Fotog. (Buil. 2)	17.162
Edificio Servizi (Build. 1) + Museo	11.638
Tribuna Parabolica + Torri Ospitalità	1.200
Box Rappresentanza	260
Aree tribune	30.583
Aree tribune traguardo	7.933
Campeggio	300
Piscina	350
Piste	115.879
Aree asfaltate (piazze+strade)	27.000
Paddock	37.000
Aree a prato	728.000
Aree a bosco	818.000
<b>Totale MQ</b>	<b>1.801.821</b>

Nell'allegato 2 sono riportati nel dettaglio i fabbricati, impianti e terreni ricompresi in ciascuna Area omogenea, completi di riferimenti catastali.

La manutenzione e l'aggiornamento di tali tabelle è a cura dell'UT di SIAS.

- 2) Adozione di unità di misura omogenee (mq omogenei), in base a parametri di normalizzazione che tengano conto delle diverse tipologie di aree, così come individuati nella tabella "categorie":

Categorie	Parametro di normalizzazione
Archivi/depositi	0,5
Uffici servizi	1
Pertinenze	0,5
Strutture tubolari	0,3
Aree esterne a destinazione specifica	0,2
Spazi esterni	0,01

- 3) Determinazione dei mq omogenei riferiti a ciascuna area dell'Autodromo a seguito dell'applicazione dei parametri di normalizzazione:

Nella tabella che segue, sono riportati i mq di ciascuna area, la classificazione degli stessi nelle categorie omogenee ed i mq omogenei una volta applicati i predetti coefficienti di normalizzazione; ne consegue che da un'estensione di complessivi mq 1.801.821 dell'Autodromo, si passa a una estensione di 85.846 mq omogenei.

Il risultato finale della parametrizzazione per area è qui riportato:

Aree Autodromo	Archivi / Depositi		Uffici servizi		Strutture tubolari		Pertinenze		Aree esterne a destinazione specifica		Spazi esterni		Mq Parametrizzati
	MQ	%	MQ	%	MQ	%	MQ	%	MQ	%	MQ	%	
Tribuna d'Onore	1.910			78%	1.497			22%	413				1.704
Edifici	2.628			69%	1.813			31%	815				2.221
Padiglione Festival + Palazzine Villaggio (Sub-Concessioni)	1.690			90%	1.521			10%	169				1.606
Tenda Verifiche	288							100%	288				144
Fabbricato Box + Pad Fotog. (Buil. 2)	17.162			54%	9.267			11%	1.888		35%	6.007	10.271
Edificio Servizi (Buil. 1) + Museo	11.638	21%	2.444	40%	4.655			20%	2.374	19%	2.165		7.497
Tribuna Parabolica + Torri Ospitalità	1.200			78%	936			22%	264				1.068
Box Rappresentanza	260			100%	260								260
Aree tribune	30.583					100%	30.583						9.175
Aree tribune traguardo	7.933					100%	7.933						2.380
Campeggio	300			100%	300								300
Piscina	350			100%	350								350
Piste	115.879								100%	115.879			23.176
Aree asfaltate (piazze+strade)	27.000								50%	13.500	50%	13.500	2.835
Paddock	37.000								100%	37.000			7.400
Aree a prato	728.000										100%	728.000	7.280
Aree a bosco	818.000										100%	818.000	8.180
<b>Totale</b>	<b>1.801.821</b>		<b>2.444</b>		<b>20.600</b>		<b>38.516</b>		<b>6.210</b>		<b>168.544</b>		<b>85.846</b>

A seguire è riportato l'elenco sintetico delle 17 Aree Autodromo con la relativa estensione di ciascuna Area in mq omogenei:

Aree Autodromo	Mq Parametrizzati
Tribuna d'Onore	1.704
Edifici	2.221
Padiglione Festival + Palazzine Villaggio (Sub-Concessioni)	1.606
Tenda Verifiche	144
Fabbricato Box + Pad Fotog. (Buil. 2)	10.271
Edificio Servizi (Buil. 1)	7.497
Tribuna Parabolica + Torri Ospitalità	1.068
Box Rappresentanza	260
Aree tribune	9.175
Aree tribune traguardo	2.380
Campeggio	300
Piscina	350
Piste	23.176
Aree asfaltate	2.835
Paddock	7.400
Aree a prato	7.280
Aree a bosco	8.180
<b>Totale</b>	<b>85.846</b>

#### 4) Associazione funzionale di ciascuna area omogenea ai CDC finali

Ogni area omogenea può avere un diverso utilizzo da parte dei CDC finali. Alcune delle aree omogenee sopra identificate possono interessare tutti i CDC finali come ad esempio l'area "Edifici" o possono essere utilizzate solo in occorrenza di attività svolte per un solo CDC finale, come ad esempio l'area "Tribuna d'Onore" che interessa solamente il CDC GPF1.

In forza delle modalità di impiego delle aree da parte dei CDC finali, il ribaltamento dei costi ad essi attribuiti, avviene attraverso l'utilizzo di specifici driver. Di seguito si riporta, per comodità di rappresentazione, la tabella di corrispondenza tra Aree Autodromo omogenee e raggruppamenti di CDC finali, ed i driver di riferimento.

Aree Autodromo	Raggruppamenti				Driver ribaltamento al raggruppamenti
	F1	Racing	Extra-Racing	Varie	
Padiglione Festival + Palazzine Villaggio (Sub-Concessioni)				✓	Valore della Produzione
Tenda Verifiche	✓	✓	✓		Giornate Impegno Pista
Fabbricato Box + Pad Fotog. (Buil. 2)	✓	✓	✓	✓	60% F1 il restante 40% Giornate utilizzo spazi
Edificio Servizi (Build. 1)	✓	✓	✓	✓	80% F1 il restante 20% Giornate utilizzo spazi
Tribuna Parabolica + Torri Ospitalità	✓			✓	95% F1 e 5% Varie
Box Rappresentanza	✓	✓			Giornate Impegno Pista
Aree tribune	✓				Valore della Produzione
Aree tribune traguardo	✓	✓			Giornate Impegno Pista
Tribuna d'Onore	✓				Valore della Produzione
Campeggio				✓	Valore della Produzione
Piscina				✓	Valore della Produzione
Piste	✓	✓	✓	✓	Giornate Impegno Pista
Paddock	✓	✓	✓	✓	60% F1 il restante 40% Giornate utilizzo spazi
Edifici	✓	✓	✓	✓	Valore della Produzione
Aree a prato	✓	✓	✓	✓	Valore della Produzione
Aree a bosco	✓	✓	✓	✓	Valore della Produzione
Aree asfaltate	✓	✓	✓	✓	Valore della Produzione

La tabella di abbinamento Aree/Raggruppamenti è soggetta a revisioni periodiche in caso di variazioni delle consistenze delle Aree omogenee o diverse modalità di utilizzo delle aree per le attività relative ai CDC finali. Con riferimento ai driver di ribaltamento indicati in tabella si rimanda alla successiva analisi di dettaglio.

#### 5) Associazione dei conti di Co.Ge. interessati a ciascuna Area omogenea

In questa fase, gli specifici conti di Co.Ge. riferiti, in particolare, ai costi di manutenzione e agli ammortamenti dei beni in subconcessione vengono associati alle Aree Autodromo in funzione della loro inerenza. Negli allegati 3 e 4, si riportano, rispettivamente, le tabelle di associazione conto Co.Ge./Aree Autodromo e cespiti/Aree Autodromo relativamente ai beni in subconcessione.

I costi relativi agli oneri per il canone di subconcessione di cui al conto Go.Ge. "5501001 – Canoni concessione Autodromo" vengono associati a tutte le Aree Autodromo ad eccezione di quelle utilizzate esclusivamente per il GPF1 ("tribuna d'Onore" e "Aree tribune") in ossequio alle disposizioni della convenzione di subconcessione tra ACI e SIAS; i costi relativi all'IMU sono associati a tutte le aree.

#### 6) Attribuzione dei costi alle Aree Autodromo

I costi delle predette categorie contabilizzati in un determinato conto di Co.Ge., laddove non imputati direttamente ai CDC finali, vengono attribuiti a ciascuna Area Autodromo associata al conto di Co.Ge. in base al rapporto mq omogenei Area Autodromo/totale mq omogenei delle Aree Autodromo associate al conto Co.Ge.

L'associazione dei costi di manutenzione e degli ammortamenti è riportata rispettivamente negli allegati 3 e 4. Con riferimento ai costi per Sub-Concessione e per IMU, devono essere prese a riferimento tutte le Aree Autodromo.

Si riporta a seguire la tabella esemplificativa riferita al conto Co.Ge. "manutenzioni nuove palazzine e box"; tale conto è associato alle aree "Fabbricato Box + Padiglione Fotografi – Building 2" ed "Edificio Servizi – Building 1".

Codice - Descrizione Conto Co.Ge.	Saldo Conto al 31/12/20XX = e	MQ di riferimento d = a + b	Aree Autodromo e relativi MQ			
			Fabbricato Box + Pad Fotog. (Buil. 2) = a	Edificio Servizi (Build. 1) = b	Totale altre aree* = c	Totale MQ = a + b + c
XXXXXX - MANUT. NUOVE PALAZZINE E BOX	10.000 €	17.768	10.271	7.497	68.077	85.846
			5.780,55 €	4.219,45 €	- €	10.000,00 €
			= e / d x a	= e / d x b		

\*: per semplicità espositiva il totale delle altre aree autodromo è qui stato sommato in un'unica area generica.

Nella fattispecie riportata, il costo ipoteticamente quantificato in € 10.000,00, contabilizzato in tale conto, si riferisce a manutenzione insistenti sulle due aree omogenee suindicate, la cui somma di MQ normalizzati ammonta a 17.768. Il costo è pertanto stato suddiviso per l'importo complessivo di 17.768 MQ ed è stato ripartito per i MQ normalizzati delle due aree (Build 2 per 10.271 MQ e Build 1 per 7.497 MQ).

#### 7) Imputazione ai CDC finali dei costi attribuiti a ciascuna area omogenea

I costi attribuiti, come detto in precedenza, a ciascuna delle Aree Autodromo, vengono quindi imputati ai CDC finali utilizzando gli specifici driver di ribaltamento di seguito descritti. Fanno eccezione i costi attribuiti all'Area Tribuna Parabolica + Torri Ospitalità che vengono attribuiti direttamente per il 95% al CDC finale GPF1 e per il 5% al CDC finale "Subconcessioni" del raggruppamento Varie. Ciò in modo da tener conto di un contratto con un cliente che prevede l'utilizzo di una porzione della Tribuna Parabolica.

- a) **Giornate di Impegno Pista:** tale driver è rappresentato dal numero di giornate di occupazione pista (comprese le giornate di fermo pista per allestimenti/disallestimenti) relative a ciascun CDC finale diviso per il totale delle giornate impegno pista relative a tutti i CDC finali associati alla medesima Area Autodromo. Di seguito si riporta la rilevazione delle giornate impegno pista rilevate nel 2018 per i raggruppamenti GPF1, Racing ed Extra-Racing.

	F1	Racing	Ext-Racing	Varie	TOTALI
GG EFFETTIVO UTILIZZO PISTA	3	40	105	0	148
GG ALLESTIMENTO/DISALLESTIMENTO PISTA	21	39	0	0	60
	24	79	105	0	208

*Si riporta, di seguito, un esempio sulla scorta dei dati consuntivati nel 2018:*

Per l'area "Box Rappresentanza", che viene utilizzata solo in occorrenza di eventi che interessano i CDC finali relativi ai raggruppamenti GPF1 e Racing, il driver sarà determinato dal numero di giornate impegno pista di ciascun CDC finale riferito ai predetti raggruppamenti diviso il totale giornate impegno pista dei raggruppamenti GPF1+Racing. In particolare, la percentuale dei costi a carico del GPF1 sarà pari a  $24/(24+79)*100 = 23\%$  mentre per Racing sarà  $79/(24+79)*100 = 77\%$

Aree Autodromo	Raggruppamenti				Driver ribaltamento ai raggruppamenti
	GPF1	Racing	Extra-Racing	Varie	
Box Rappresentanza	23%	77%			Giornate Impegno Pista

Il predetto driver, come riportato nella tabella di cui al punto 4), è associato alle seguenti Aree Autodromo:

- Tende verifiche;
- Box rappresentanza;
- Piste.

- b) **Giornate utilizzo spazi:** tale driver tiene conto dell'utilizzo, da parte dei CDC finali, degli spazi afferenti i Building 1 e 2 nonché i Paddock sulla base dei giorni di impegno pista. Su indicazione dell'Ufficio Tecnico della società, tenuto conto delle particolari esigenze logistiche richieste dall'evento GPF1, l'80% dei costi, attribuiti all'Area "Building 1" e il 60% dei costi attribuiti all'Area "Building 2" e "Paddock" sono preliminarmente imputati direttamente ai CDC finali del raggruppamento GPF1. Per meglio attribuire i restanti costi in funzione dell'effettivo sfruttamento degli spazi da parte degli eventi/manifestazioni/attività relativi ai CDC finali dei raggruppamenti Racing ed Extra-Racing, sono stati individuati dei coefficienti di ponderazione da applicare ai giorni di impegno pista; occorre infatti considerare che l'intensità di utilizzo degli spazi è differente a seconda della tipologia di attività effettuate.

In particolare:

- I. Per le Aree Autodromo "Building 2" e "Paddock", sulla base delle indicazioni dell'Ufficio Tecnico della società, viene considerata, relativamente ai CDC finali del raggruppamento Racing, una percentuale di utilizzo degli spazi corrispondente al 100% delle giornate di impegno pista mentre per i CDC finali del raggruppamento Extra-Racing, la percentuale di utilizzo degli spazi è stata considerata pari al 20% delle giornate di impegno pista.

Di seguito si riporta la rilevazione delle giornate utilizzo spazi delle predette aree relative all'anno 2018 per i CDC finali appartenenti ai raggruppamenti Racing ed Extra-Racing. Per il raggruppamento Racing è stato considerato il 100% dei giorni impegno pista (79 gg impegno pista\*100%) mentre per il raggruppamento Extra-Racing è stato considerato il coefficiente di ponderazione pari al 20% (105 gg impegno pista\*20% = 21).

	F1	Racing	Ext-Racing	Varie	TOTALI
Giornate utilizzo spazi ponderate		79	21		100

- II. Per l'Area Autodromo "Building 1", sulla base delle indicazioni dell'Ufficio Tecnico della società, viene applicato, relativamente ai CDC finali del raggruppamento Racing, un coefficiente di ponderazione pari al 50% delle giornate di impegno pista mentre per i CDC finali del raggruppamento Extra-Racing, il coefficiente applicato è pari al 10%.

Di seguito si riporta la rilevazione delle giornate utilizzo spazi della predetta area relative all'anno 2018 per i CDC finali appartenenti ai raggruppamenti Racing ed Extra-Racing. Per il raggruppamento Racing è stato utilizzato il coefficiente pari al 50% dei giorni impegno pista (79 gg impegno pista\*50%=39,5) mentre per il raggruppamento Extra-Racing è stato utilizzato il coefficiente pari al 10% (105 gg impegno pista\*10% = 10,5)

	F1	Racing	Ext-Racing	Varie	TOTALI
Giornate utilizzo spazi ponderate		39,5	10,5		50

- c) % Saturazione posti per evento: tale driver tiene conto dell'intensità di occupazione, da parte del pubblico, di tutte le tribune ricomprese nell'Area "Tribune Traguardo" relativamente ai CDC finali dei raggruppamenti GPF1 e Racing per i quali è prevista l'emissione di biglietti d'ingresso fiscali sia a pagamento che in omaggio. Al riguardo, occorre considerare che, mentre per il GPF1, con il biglietto d'ingresso viene assegnato al pubblico uno specifico posto, per le altre manifestazioni Racing con biglietteria a pagamento, il cliente può occupare qualsiasi posto in Autodromo; ne consegue che, mentre per il GPF1 vengono considerati, ai fini del calcolo del driver in oggetto, tutti i posti occupati nelle tribune interessate in ciascuna giornata dell'evento, per le altre manifestazioni sportive si è stimato che solo l'80% del pubblico si collochi nelle tribune ricomprese nell'Area "Tribune Traguardo".

Quanto sopra premesso, il driver considera il peso percentuale del numero di volte che i posti delle predette tribune sono stati occupati durante una specifica gara, rapportato al totale delle volte in cui i posti di tali tribune sono stati complessivamente occupati nell'anno.

Partendo dai dati quantitativi di emissione dei biglietti/abbonamenti per ciascuna manifestazione, al fine di ottenere il numero di giornate di occupazione posti è necessario considerare:

- **Biglietti "giornalieri":** 1 biglietto = 1 posto occupato
- **Abbonamenti:** 1 abbonamento x n° gg di durata della gara/evento = n posti occupati

Il totale delle occupazioni di posti così determinato, ponderato con i coefficienti in precedenza indicati, rappresenta il denominatore al quale rapportare il numero dei posti occupati per singola gara/evento relativamente alle tribune rientranti nel perimetro "Area Tribune Traguardo".

Le percentuali determinate dall'applicazione del predetto rapporto saranno utilizzate per il ribaltamento dei costi attribuiti all'Area Tribune Traguardo".

Si riporta esempio sulla scorta dei dati consuntivati nel 2018:

n. posti occupati nell'Area "Tribune Traguardo"				
	GPF1	Totale Altri Eventi Racing	Totale	
n. posti occupati	41.983	90.334	132.317	
% ponderazione	100%	80%		
n. posti occupati ponderati	41.983	72.267	114.250	
Peso % per Raggruppamento	36,75%	63,25%	100,00%	

Dall'esempio si evince come i posti occupati relativi a gare/attività del raggruppamento Racing vengano ponderati per l'80% passando da 90.334 a 72.267. Sulla base dei dati così determinati i costi imputati all'Area Tribune Traguardo, saranno attribuite al GPF1 per il 36,75% ed al raggruppamento Racing per il 63,25%. Tale esempio, per semplicità di rappresentazione, è stato effettuato sui raggruppamenti finali anziché sui singoli CDC finali.

d) **Valore della Produzione:** Tale driver di ribaltamento è determinato dal peso percentuale del valore della produzione (VP) del singolo CDC finale rispetto al totale valore della produzione rettificato (VPR) dei raggruppamenti di CDC che utilizzano le medesime Aree Autodromo. Tale driver si applica alle seguenti Aree:

- Padiglione Festival e Palazzine Villaggio;
- Aree tribune;
- Tribuna d'onore;
- Campeggio;
- Piscina;
- Edifici;
- Aree a prato;
- Aree a bosco;
- Aree asfaltate.

## 6.2 Costo del Personale

Mediante interviste mirate al personale aziendale effettuate con il supporto di un Advisor esterno, è stato possibile, attribuire in percentuale il costo azienda di ciascuna risorsa umana operante nella società, tra i CDC dei raggruppamenti finali (GPF1, Racing, Extra-Racing e Varie) o in CDC ausiliari appositamente istituiti (Biglietteria, Infrastruttura Autodromo, Assistenza eventi, Infrastrutture di Pista, Pass) o nel CDC comune (0099).

Tale attività ha portato all'elaborazione di una tabella che riporta, in riga l'anagrafica di ciascun dipendente alla data della rilevazione e, in colonna, l'Unità Organizzativa di appartenenza degli stessi nonché i raggruppamenti finali/CDC ausiliari su cui sono state ripartite le attività di ciascuna risorsa. Di seguito si riporta un esempio della struttura del report in questione.

DIPENDENTI	Ufficio nuova ripartizione	Imputazione Diretta				Imputazione Indiretta					
		F1	Racing	Extra-Racing	Varie	Infrastrutture Autodromo	Assistenza Eventi	Infrastrutture di Pista	Biglietteria	Pass	CDC 0099
NOME CONGOME DIPENDENTE A	Commerciale	30%	40%	20%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	10%
NOME CONGOME DIPENDENTE B	Comunicazione Stampa e Social media	10%	10%	70%	10%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
NOME CONGOME DIPENDENTE C	Tecnico	0%	0%	0%	0%	35%	35%	20%	0%	0%	10%
NOME CONGOME DIPENDENTE D	Direzione Generale e Segreteria	0%	10%	10%	5%	0%	0%	0%	5%	0%	70%
NOME CONGOME DIPENDENTE E	Direzione Generale e Segreteria	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	100%

La tabella di ripartizione percentuale delle risorse umane su ciascun aggregato, è conservata dal responsabile UPE e viene revisionata in caso di rilevanti modifiche organizzative e/o di attività svolte dalla società nonché di variazioni nelle consistenze dell'organico.

Il processo di imputazione del costo del personale in Co.An. si articola in tre fasi:

### **Fase 1: Imputazione al CDC 0099**

La prima fase prevede che l'UPE predisponga mensilmente un elenco nominativo dei dipendenti e del correlato costo azienda di ogni singola risorsa.

Il costo complessivo del personale, escluso il personale cd. "Intermittente" in quanto già direttamente imputato all'evento per il quale lo stesso è impiegato, viene interamente imputato al CDC 0099.

### Fase 2: Ribaltamento dal CDC 0099 ai raggruppamenti finali e ai CDC ausiliari

La seconda fase prevede il ribaltamento del costo del personale, inizialmente imputato nel CDC 0099, su ciascun aggregato (raggruppamento finale o CDC ausiliario) in base alle predette percentuali di utilizzo delle risorse umane; nel CDC 0099 rimarrà quindi la quota parte del costo del personale non imputabile, né ai raggruppamenti finali, né ai CDC ausiliari.

### Fase 3: ribaltamento dai raggruppamenti finali, dai CDC ausiliari e dal CDC 0099 ai CDC finali

Questa fase prevede tre passaggi:

- a) **ribaltamento ai CDC finali dei costi attribuiti ai raggruppamenti finali:** la quota parte di costo del personale direttamente imputata, a conclusione della fase 2, in un raggruppamento finale viene imputata ai CDC finali di tale raggruppamento in base al driver "VP del CDC/VP del raggruppamento".
- b) **ribaltamento ai CDC finali dei costi attribuiti al CDC 0099:** la quota parte di costo del personale direttamente imputata, a conclusione della fase 2, nel CDC 0099 viene imputata ai CDC finali in base al driver "VP del CDC/totale VPR azienda".
- c) **ribaltamento ai CDC finali dei costi attribuiti ai CDC ausiliari:** la quota parte di costo del personale imputata, a conclusione della fase 2, in un CDC ausiliario, viene imputata ai CDC finali in base agli specifici ed omonimi driver denominati "biglietteria", "infrastruttura Autodromo", "assistenza eventi", "infrastrutture di pista", "pass" le cui logiche di funzionamento vengono descritte nella seguente tabella.

NOME DRIVER	MODALITÀ DI CALCOLO	UO RESPONSABILE DELLA FORNITURA DEI DATI
Biglietteria	Percentuale biglietti venduti/annullati per ciascun evento/CDC finale, rispetto al totale biglietti venduti/annullati dall'azienda nell'anno solare.	UB
Infrastrutture Autodromo	Percentuale di incidenza delle spese di manutenzione sia dirette che indirette imputate a ciascun CDC finale, sul totale delle spese di manutenzione dell'azienda.	UAF
Assistenza eventi	Valore della produzione dei CDC finali relativi ai raggruppamenti GPF1, Racing ed Extra-Racing rispetto al totale VPR dei predetti raggruppamenti.	UAF
Infrastrutture di pista	Percentuale delle giornate di impegno della pista da parte dei CDC diretti finali, rispetto al totale dei giorni di utilizzo/impegno pista registrati nell'anno solare dall'azienda.	UP
Pass	Percentuale dei Pass rilasciati per singolo CDC finale (relativo ai raggruppamenti GPF1 e Racing), rispetto al totale dei Pass fiscali emessi dall'azienda nell'anno solare.	UCO

A conclusione delle tre fasi di imputazione e ribaltamento sopra descritte, tutti i costi del personale saranno attribuiti ai CDC finali.

Nelle more dell'implementazione di un sistema informatico, che alimenti la Co.An. in modo automatico con i costi del personale maturati nel periodo di competenza suddivisi per CDC finale, UAF, una volta contabilizzato il costo mensile del personale in Co.Ge., provvede tramite prospetto Excel e con periodicità almeno trimestrale, all'elaborazione dei predetti report avendo in precedenza acquisito dai competenti uffici i dati quantitativi utili al calcolo dei relativi driver di ribaltamento.

### **6.3 Altre tipologie di costi comuni**

Come già detto in precedenza, al fine di attribuire ai CDC finali le tipologie di costi comuni diverse da quelle di cui al paragrafo 6, viene utilizzato in via generalizzata il driver di ribaltamento "Valore della produzione" ossia il peso percentuale del valore della produzione (VP) del singolo CDC finale rispetto al totale valore della produzione rettificato (VPR) della società.

Fanno eccezione i costi comuni relativi alle imposte d'esercizio che sono imputati ai singoli CDC finali in base al risultato lordo d'esercizio di ciascuno.

\*\*\*\*\*

Nel precedente paragrafo 3 sono descritti tempistiche, ruoli e responsabilità relativi alla fornitura e all'elaborazione dei dati utili al corretto funzionamento dell'intero sistema di Co.An. I report trimestrali di Co.An. sono utilizzati dalla società anche per la rendicontazione trimestrale v/ACI dei costi di autoproduzione relativi alle attività da questi commissionate.

**All.ti:**

1. Dettaglio anagrafiche di Co.An.;
2. Elenco dei fabbricati e terreni ricompresi nelle aree omogenee;
3. Associazione conti Co.Ge./Aree Autodromo dei costi di manutenzione;
4. Associazione elenco cespiti/Aree Autodromo relativi ai beni in subconcessione.

ATTIVITÀ	CDC
Raggr CDC 10-GPF1	0019-13-Gran Premio d'Italia F.1
Raggr CDC 20-Racing	0008-04-ACI Racing WE Camp Italiani giugno
	0008-05-ACI Racing WE Camp Italiani ottobre
	0026-04-Monza Rally Show
	0043-17-ELMS - European Le Mans Series
	0084-04-Ronde Vedovati Corse
	0085-04-Finali Ferrari Challenge
	0093-04-Peroni racing WE
	0093-05-Peroni racing WE 2 edizione
	0097-09-GT Open -Euro F. Open
	0098-11-Blancpain Endurance Series
Raggr CDC 30- Extra Racing	0052-Pista
	0068-Spazio Eventi
	10030-Raduni Incentive
	10050-Pista Test
	10051-Mille Miglia
	10052-Cento Ore di Modena
	10053-Milano San remo
	10100-Concerti
Raggr CDC 50-Varie	0011-04-Manifestazioni no profit
	0051-Sub concessioni e Manutenzioni
	0056-Affitti pubblicitari/Cartellonistica/Sito Web
	0066-Merchandising
	0067-Naming/sponsorizzazioni
	0069-Tabacchi
	0070-Carburanti
	0071-Campeggio
	0072-Piscina
	0075-esclusività merceologiche
0103-Info Point	
Raggr CDC 40-Costi e Ricavi a ripartizione	0099-Costi e Ricavi a ripartizione

ALLEGATO 2

Aree Autodromo		mq.	Aree Autodromo		Foglio	Dati catastali	
						Mappale	
a	Tribuna d'Onore	1.910	Tribuna d'Onore		2	410	
b	Edifici	2.628	Uffici Sias		2	343	
			Uffici Vecchie rimesse		2	466	
			Palazzina Vecchie rimesse-Depositi-Abitazione Custode		2	466	
			Abitazione Serraglio		1	76 - 77	
			Servizi Igienici		1	33-45-73-75	
					2	131-132-160-164-167-189-250-283	
c	Padiglione Festival+ Palazzine Villaggio (Sub-Concessioni)	1.690	Padiglione Festival		2	356	
			Palazzina Magneti		2	343	
			Palazzina Club House ACM		2	343	
			Casa Brembo		2	48	
			Tenda Verifiche		2	181-268	
d	Tenda Verifiche	288	Tenda verifiche		2	268	
e	Fabbricato Box (Build 2) + Pal. Fotog.	17.162	Fabbricato Box Building 2		2	343	
f	Edificio Servizi (Build. 1) + Museo	11.638	Palazzina Fotografi		2	454	
			Edificio Servizi Building 1		2	297	
g	Tribuna Parabolica + Torri Ospitalità	1.200	Tribuna Parabolica		2	431	
			Torre Nord		2	135	
			Torre Sud		2	387	
			Box Rappresentanza		2	173-175-177	
h	Box Rappresentanza	260	Box Rappresentanza		2	289	
i	Aree Tribune	30.583	Tribune 6		1	188	
			Tribuna 8		1	172	
			Tribuna 9 - 10		1	172	
			Tribuna 12		2	295	
			Tribuna da 13 a 16		2	297	
			Tribune da 18 a 20		2	414	
			Tribune 21		2	435	
			Tribune 23		2	450	
			Tribune 2 - 3		2	450	
			Tribuna 4		2	442	
			Tribuna 5		2	422	
			Tribuna 24		2	402	
			Tribuna 25		2	402	
Tribuna 26		2	402				
Tribune da 27 a 30		2	402				
m	Campeggio	300	Campeggio		1	78-80-81-115-187	
n	Piscina	350	Piscina		1	206	
o	Piste	115.879	Piste		1	117-131-170-180	
					2	156-387-437	

p	Aree asfaltate (piazzali + strade)	27.000	Piazzali Strade Interne	2	282-343-356-433-466
				1	116-125-129-138-154-169-174
				2	8-16-83-85-245-250-280-282-287-288-297-291-356-361-387-388-391-433-429-437-117
				3	1
				5	5-10-87
q	Paddock	37.000	Paddock	2	282-343
r	Aree a prato	728.000	Aree a prato	1	72
				2	79-93-108-219-250-297-361-395-412-433
s	Aree a bosco	818.000	Aree a bosco	1	16-18-72-116-119-122-129-133-145-146-147-150-154-163-166-169-177
				2	2-3-7-16-80-99-105-110-112-134-156-165-219-244-247-250-284-287-288-293-395-407-412-417-429-433-437-448-453
				3	1

Totale

1.801.821

	Cabine elettriche	Aree	Descrizione
00	Cabina Consegna	r	Area prato retro Tribune
01	Cabina Tribuna d'Onore	a	Tribuna d'Onore
02	Cabina Epoca	r	Area a prato vicino al Museo
03	Cabina Edificio Servizi	f	Piano interrato Edificio Servizi
04	Cabina Paddock	q	Area Paddock, sotterranea
05	Cabina Prato	p	Strada interna: Sottopasso Ingresso Interrato

## Associazione conti Co.Ge./Aree Autodromo dei costi di manutenzione

Conti Co.Ge.	Aree Autodromo
6501005-MANUT. IMPIANTI	Tribuna d'onore Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio Tenda Verifiche Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità Box Rappresentanza Campeggio Piscina Paddock
6501006-MANUT. FABBR. E PREFABBRICATI	Tribuna d'onore Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità Aree Tribune Aree Tribune Traguardo
6501007-MANUT. TERRENI GIARDINI, ERBA	Aree a Prato
6501008-MANUT. RECINZ./PROTEZ. PISTA	Piste Aree Tribune Aree Tribune Traguardo
6501009-MANUT. PISTE	Piste
6501010-MANUT. STRADE INTERNE	Aree asfaltate
6501011-MANUT. TRIBUNE E GRADINATE	Tribuna d'onore Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità Aree Tribune Aree Tribune Traguardo
6501012-MANUT. PISCINA	Piscina
6501013-MANUT.CAMPEGGIO	Campeggio
6501014-MANUT. BOX/DIREZ.CORSA RAPPR.	Edifici Box di rappresentanza
6501015-MANUT. VILLAGGIO E RIMESSE	Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio
6501016-MANUT.BOSCHI	Aree a Bosco
6501018-MANUT.PIANTE E PIANTUMAZIONI	Aree a Bosco
6501019-MANUT. NUOVE PALAZZINE E BOX	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
6501024-MANUT. SIST AUD/VID RT DATI RD	Edifici Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Piste
6501017-MANUT. PASSERELLE PEDONALI	Piste

**Associazione elenco cespiti/Aree Autodromo relativi ai beni in subconcessione**

<b>Cespiti</b>	<b>Aree Autodromo</b>
2401001-PISCINA	Piscina
2401002-CAMPEGGIO	Campeggio
2401003-VILLAGGIO E RIMESSE	Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio
2401004-PISTA DI VELOCITÀ	Piste
2401005-PISTA STRADALE E JUNIOR	Piste
2401006-VARIANTI DI PISTA	Piste
2401007-ILLUMINAZIONE PISTA	Piste
2401008-PROTEZIONI DI PISTA	Piste
2401009-AMPL.TO BOX/BANCHINE	Piste
2401010-TELEVISIONE INTERNA	Piste
2401011-BOX/DIREZIONE CORSA	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog.
2401012-TRIBUNE LATERALI	Aree Tribune
2401013-TRIBUNA PARABOLICA	Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità
2401014-TRIBUNA DI LESMO	Aree Tribune
2401015-GRADINATE E GRADONI	Aree Tribune
2401016-PASSERELLA PEDONALE	Piste
2401017-STRADE INTERNE	Aree asfaltate
2401018-PADIGLIONE D'EPOCA	Padiglione Festival+Palazzine Villaggio
2401019-PALI CARTELLONI PUBBLICITARI	Piste Aree asfaltate
2401020-ESTENSIONE UFFICI	Edifici
2401021-NUOVI UFFICI EX STAMPA	Edifici
2401022-AREA CENTRO VERIFICHE	Piste
2401023-IMP.TO RISCALDAMENTO CENTRAL	Edifici Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
2401024-IMPIANTI IDROIGIENICI	Tribuna d'Onore Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio Tenda Verifiche Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità Box di rappresentanza Paddock Aree a Prato
2401025-IMPIANTI TELELETTRICI	Tribuna d'Onore Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio Tenda Verifiche Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità Box di rappresentanza Aree Tribune Aree Tribune Traguardo Campeggio

	Piscina Piste Aree asfaltate Paddock Aree a Prato
2401026-RECINZIONI PERIMETRALI	Piste Aree a Prato Aree a Bosco
2401027-NUOVE TRIBUNE RETTIFILO	Aree Tribune Traguardo
2401028-TRIBUNA CENTRALE	Aree Tribune Traguardo
2401029-IMPIANTO FOGNARIO	Tribuna d'Onore Edifici Padiglione Festival+Palazzine Villaggio Tenda Verifiche Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità Box di rappresentanza Paddock Aree a Prato Aree a Bosco
2401030-DIFFUSIONE SONORA	Piste Paddock
2401031-TRIBUNA ASCARI	Aree Tribune
2401032-NUOVO SOTTOPASSO	Aree asfaltate
2401033-TRIBUNA VARIANTE GOODYEAR	Aree Tribune
2401034-RISTRUTTUR.EX SIAP	Edifici
2401035-PORTINERIA VEDANO	Edifici
2401036-RICOSTRUZIONE NUOVI BOX	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
2401037-ABITAZIONE SERRAGLIO	Edifici
2401038-NUOVO SOTTOPASSO T.O.	Aree asfaltate
2401039-RETE DIGITAL	Edifici Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo Piste
2401040-RICOSTRUZIONE NUOVI BOX 10%	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
2401041-NUOVO CENTRO MEDICO	Edifici
2401042-TRIBUNE 1996	Aree Tribune
2401043-TRIBUNE 1997	Aree Tribune
2401044-PASSERELLA PEDONALE 1997	Piste
2401045-PASSERELLA PEDONALE 1998	Piste
2401046-TRIBUNE 1998	Aree Tribune
2401047-GRADINATE IN FERRO 1999	Aree Tribune
2401048-TORRI	Tribuna Parabolica+Torri Ospitalità
2401049-ILLUMINAZIONE VEDANO	Aree asfaltate
2401050-TRIBUNE 2000	Aree Tribune
2401051-PADDOCK PARABOLICA	Aree asfaltate
2401052-NUOVE PALAZZINE E AMP. BOX	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo

2401053-ISOLA BOX	Piste
2401054-TRIBUNE 2002	Aree Tribune
2401055-PADIGLIONE FESTIVAL	Padiglione Festival+Palazzine Villaggio
2401056-PADDOCK F.1/ F.3000	Paddock
2401057-COSTI PROGETTO NUOVA PALAZZINA	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
2401058-SALA STAMPA FOTOGRAFI	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog.
2401059-CENTRALE TERMICA/FRIGO/IDRICA	Edifici Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
2401060-PARCHEGGI INTERNI	Aree asfaltate
2401061-PODIO PREMIAZIONE	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog.
2401062-C.E.D.	Edifici Servizi (Build. 1)+Museo
2401063-CABINA ELETTRICA PADDOCK	Fabbricato Box (Build. 2)+Palazzina Fotog. Paddock
2401064-AREA GUIDA SICURA	Paddock
2401065-DISTR.STRAD.ENERGIA ALTER.VA	Campeggio Piscina Aree a Prato
2401066-RESTAURO CONS. SOPRAELEVATE	Piste