



Automobile Club Matera

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	11
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Matera per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	-€ 11.373
totale attività	€ 1.069.672
totale passività	€ 1.046.098
patrimonio netto	€ 23.574

di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	78.214	83.019	-4.805
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	49.635	44.735	4.900
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	127.849	127.754	95
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	807.845	687.718	120.127
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	51.427	45.215	6.212
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	859.272	732.933	126.339
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	82.551	57.321	25.230
Totale SPA - ATTIVO	1.069.672	918.008	151.664
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	23.574	34.947	-11.373
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	115.767	115.767	0
SPP.D - DEBITI	821.087	671.736	149.351
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	109.244	95.558	13.686
Totale SPP - PASSIVO	1.069.672	918.008	151.664
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2024 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito esigibili verso terzi;
- L'attività del servizio sicurezza stradale sta portando i risultati preventivati, per il dettaglio si rimanda a quanto evidenziato dal direttore in nota integrativa;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia per il quale è stato sottoscritto un piano di rientro.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	360.589	354.486	6.103
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	371.996	352.138	19.858
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-11.407	2.348	-13.755
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	34	-213	247
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	-11.373	2.135	-13.508
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0	0
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	-11.373	2.135	-13.508

Valore della produzione: l'incremento dei ricavi è dato da un aumento delle entrate per incremento delle quote sociali e dal servizio di assistenza automobilistica.

Costi della produzione: si è avuto un incremento dei costi soprattutto in relazione alle provvigioni passive verso i delegati, maggiori spese per utenze (gas ed energia), adeguamenti stipendiali ma la causa della perdita d'esercizio va rintracciata tra le spese non ordinarie sostenute nel corso dell'esercizio per la bonifica del distributore di via Cererie e l'adeguamento dell'impianto elettrico della sede, che ammontano euro 10.550,

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2025, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 28/10/2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	233.000	13.500	246.500	239.908	-6.592
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	132.500	10.000	142.500	120.681	-21.819
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	365.500	23.500	389.000	360.589	-28.411
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500	0	500	492	-8
7) Spese per prestazioni di servizi	147.910	27.300	175.210	168.315	-6.895
8) Spese per godimento di beni di terzi	8.300	0	8.300	8.079	-221
9) Costi del personale	53.000	-3.800	49.200	45.124	-4.076
10) Ammortamenti e svalutazioni	5.000	0	5.000	4.805	-195
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	5.000	0	5.000	5.000	0
14) Oneri diversi di gestione	142.150	3.010	145.160	140.181	-4.979
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	361.860	26.510	388.370	371.996	-16.374
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	3.640	-3.010	630	-11.407	-12.037
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	50	0	50	34	-16
17) Interessi e altri oneri finanziari:	350	-250	100	0	-100
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-300	250	-50	34	84
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	3.340	-2.760	580	-11.373	-11.953
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	1.900	-1.900	0	0	0
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.440	-860	580	-11.373	-11.953

A chiusura di bilancio si è rispettato il vincolo autorizzativo del budget in relazione al conto B14; l'Ente, inoltre, ha ritenuto opportuno accantonare 5.000 € a tutela di alcuni crediti che si sta cercando di recuperare.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0		0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000	0	10.000	0	-10.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000	0	10.000	0	-10.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da un incremento dei soci dovuto alla politica di rilancio adottata dall'Ente e i ricavi dalla vendita di carburanti, nonché dalle maggiori entrate per provvigioni attive. Per la gestione del servizio della sicurezza stradale si concorda con la puntuale analisi riportata dal direttore in nota integrativa.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	78.214	83.019	-4.805
Immobilizzazioni finanziarie	49.635	44.735	4.900
Totale Attività Fisse	127.849	127.754	95
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	789.364	669.452	119.912
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	18.481	18.266	215
Disponibilità liquide	51.427	45.215	6.212
Ratei e risconti attivi	82.551	57.321	25.230
Totale Attività Correnti	941.823	790.254	151.569
TOTALE ATTIVO	1.069.672	918.008	151.664
PATRIMONIO NETTO	23.574	34.947	-11.373
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	115.767	115.767	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	115.767	115.767	0
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	773.920	641.076	132.844
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.150	10.163	987
Altri debiti a breve	36.017	20.497	15.520
Ratei e risconti passivi	109.244	95.558	13.686
Totale Passività Correnti	930.331	767.294	163.037
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.069.672	918.008	151.664

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,18 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,27 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $\frac{1}{3}$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a - 1,09 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di - 1,18 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,02 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,04. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,01 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,03 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	78.214	83.019	-4.805
Immobilizzazioni finanziarie	49.635	44.735	4.900
Capitale immobilizzato (a)	127.849	127.754	95
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	789.364	669.452	119.912
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	18.481	18.266	215
Ratei e risconti attivi	82.551	57.321	25.230
Attività d'esercizio a breve termine (b)	890.396	745.039	145.357
Debiti verso fornitori	773.920	641.076	132.844
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.150	10.163	987
Altri debiti a breve	36.017	20.497	15.520
Ratei e risconti passivi	109.244	95.558	13.686
Passività d'esercizio a breve termine (c)	930.331	767.294	163.037
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-39.935	-22.255	-17.680
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	115.767	115.767	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	115.767	115.767	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-27.853	-10.268	-17.585
Patrimonio netto	23.574	34.947	-11.373
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	51.427	45.215	6.212
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-27.853	-10.268	-17.585

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso

termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia la capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto dei debiti pregressi verso Aci Italia, sebbene in diminuzione; purtroppo, ciò non consente all'Ente di investire risorse in un piano di rilancio che mostri i suoi effetti nel breve periodo.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Di seguito si riporta **lo schema sintetico** con le sole macro-voci del Rendiconto OIC 10, tralasciando le singole sotto voci in cui sono articolate, per ottenere una fonte sintetica di informazioni lo stato di salute dell'Ente analizzato sotto questi aspetti:

FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE: evidenzia la liquidità che ha generato, o assorbito, l'attività operativa dell'Ente, costituita dal normale processo produttivo.

FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTI: evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività inerente agli investimenti, ovvero nuovi acquisti o disinvestimenti.

FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA: evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività dei finanziamenti, ovvero il ricorso a nuovi finanziamenti o il rimborso di debiti e finanziamenti.

A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE		€ 11.112
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' INVESTIMENTI		-€ 4.900
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA		€ 0
FLUSSO DI LIQUIDITA' DEL PERIODO (A+B+C)		€ 6.212

Dalla tabella sopra esposta emerge che il flusso di cassa generato dalla gestione ordinaria e reddituale (euro 11.112) è stato utilizzato parzialmente per finanziare investimenti (euro 4.900 flusso negativo) mentre sono assenti attività finanziarie.

Il risultato del saldo di fine esercizio del flusso di liquidità registra un incremento pari a euro 6.212 .

Nonostante la sezione relativa all'andamento dei flussi finanziari di investimenti abbia segnato un valore negativo generando un assorbimento di liquidità di flusso finanziario, tuttavia si registra una situazione di crescita in quanto la movimentazione di flusso denota una solida e consistente capacità dell'Ente di impiego ottimizzato delle risorse finanziarie proprie senza dover ricorrere a indebitamento verso terzi.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2025, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2025	31.12.2024	DIFFERENZA
			0
A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA	11.112	760	10.352
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-4.900	-4.900	0
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO	0	0	0
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	6.212	-4.140	10.352
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	45.215	49.355	-4.140
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	51.427	45.215	6.212
Variazione delle disponibilità liquide	6.212	-4.140	10.352

Rispetto al precedente esercizio, la comparazione dei principali flussi finanziari, evidenzia valori positivi, registrando nel complesso incrementi di variazione di liquidità pari a euro 10.352.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	360.589	354.486	6.103	1,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-317.067	-299.887	-17.180	5,7%
Valore aggiunto	43.522	54.599	-11.077	-20,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-45.124	-42.251	-2.873	6,8%
EBITDA	-1.602	12.348	-13.950	-113,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-9.805	-10.000	195	-2,0%
Margine Operativo Netto	-11.407	2.348	-13.755	-585,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	34	36	-2	-5,6%
EBIT normalizzato	-11.373	2.384	-13.757	-577,1%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	-11.373	2.384	-13.757	-577,1%
Oneri finanziari	0	-249	249	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	-11.373	2.135	-13.508	-632,7%
Imposte sul reddito	0	0	0	
Risultato Netto	-11.373	2.135	-13.508	-632,7%

Come già precisato, si ribadisce che tra i Costi della produzione si è registrato un incremento generale dei costi in relazione alle provvigioni passive verso i delegati, maggiori spese per utenze (gas ed energia), adeguamenti stipendiali e le spese non ordinarie sostenute nel corso dell'esercizio per la bonifica del distributore di via Cererie e l'adeguamento dell'impianto elettrico della sede, che ammontano euro 10.550,

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2024 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	360.589
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	360.589
4) Costi della produzione	371.996
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.805
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	362.191
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-1.602

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2026, L'Ente intende proseguire nell'opera di consolidamento patrimoniale attraverso iniziative volte ad incrementare i ricavi e contenere i costi, liberando risorse da impiegare per la riduzione dei debiti in particolare verso ACI Italia, salvaguardando l'equilibrio finanziario.

In particolare, perseguire il livello di ricavi conseguiti nel 2025 sia per quanto riguarda le quote sociali che la rivendita carburanti e le altre voci corrispondenti di bilancio mentre, i buoni rapporti con i comuni della provincia interessati agli strumenti di sicurezza stradale, alla gestione dei parcheggi e alle attività sulla sicurezza stradale che l'A.C. Matera proporrà, potrebbero rappresentare una nuova opportunità di crescita.

Si chiede al Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente di attestare, nella Relazione di propria competenza, che i documenti contabili prodotti sono conformi alle disposizioni del Regolamento in argomento e di averne raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2025.

Data 02/04/2026

Firma

Cosmo Damiano POMPEO

