



Automobile Club Massa Carrara

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al Bilancio d'Esercizio

2024



INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	1
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	6
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	6
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	12
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	17
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	18
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	19



Signori Soci,

prima di passare all'esame del bilancio di Esercizio 2024, ritengo doveroso rivolgere un sincero ringraziamento a tutti i nostri Soci e sportivi, alla cui fedeltà e sostegno dobbiamo i risultati raggiunti. Un ringraziamento particolare a tutta la struttura, dipendenti, delegati, Agenzie SARA Assicurazioni, la cui dedizione ha consentito il raggiungimento del livello di efficienza dei nostri servizi. Grazie anche a tutti i componenti del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori dei Conti per l'importante contributo dato alle complesse e variegate attività del nostro Ente.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	3.852
totale attività:	929.662
totale passività:	835.751
patrimonio netto:	93.911

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	2.239	3.547	-1.308
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	323.909	317.352	6.557
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	118.697	118.697	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	444.845	439.596	5.249
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	7.494	7.119	375
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	175.977	188.580	-12.603
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	92.436	252.751	-160.315
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	275.907	448.451	-172.543
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	208.910	201.549	7.361
Totale SPA - ATTIVO	929.662	1.089.595	-159.933
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	93.911	90.061	3.850
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.000	5.000	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	89.688	193.367	-103.679
SPP.D - DEBITI	383.288	462.207	-78.919
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	357.775	338.960	18.815
Totale SPP - PASSIVO	929.662	1.089.595	-159.933

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	927.749	944.726	-16.977
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	922.736	956.634	-33.898
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	5.013	-11.908	16.921
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-88	58.843	-58.931
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	4.925	46.935	-42.010
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.073	3.390	-2.317
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	3.852	43.545	-39.693

Il bilancio che andiamo ad approvare presenta un utile pari ad euro 3.852, riflesso della difficoltà gestionale di alcuni settori tipicamente commerciali. In particolare le difficoltà nella gestione dell'impianto carburanti, già evidenziate in precedenti esercizi, hanno comportato la risoluzione del contratto di comodato per la gestione dell'impianto, che per tutto l'anno 2024 è rimasto inoperativo.

La campagna associativa ha registrato una crescita delle associazioni; ancora una volta quindi grazie al sostegno dei nostri soci e alla struttura operativa tutta, dal personale alle delegazioni ed alle Agenzie Sara Assicurazioni. Tuttavia il meccanismo di imputazione delle quote per competenza ha comportato una diminuzione rispetto all'esercizio precedente di 8.139 euro.

Il 2024 nel mese di novembre ha visto, dopo un anno di assenza di personale, l'assunzione di una risorsa in area amministrativa, previo espletamento di concorso, aprendo quindi la strada ad un assestamento interno dell'Ente.

L'Ente ha dato comunque il suo contributo alle iniziative di natura istituzionale, dallo sport automobilistico agli interventi di educazione e sicurezza stradale, proseguendo la collaborazione con le amministrazioni locali e le istituzioni scolastiche.

L'A.C. Massa Carrara svolge le sue attività attraverso il contributo della società di servizi in sede e di sette delegazioni indirette dislocate nel territorio provinciale.

Ancora, si possono evidenziare gli sforzi profusi su queste principali attività:

1) Servizi premium ai soci:

sono proseguite le iniziative a favore dei soci, come la convenzione con officina locale per il noleggio auto e con il locale esercizio McDonald's.

La prosecuzione del servizio di auto sostitutiva - *AUTO TRIS* – riservato ai soci con rinnovo automatico, a determinate condizioni, si segnala come punto di forza in un contesto nel quale ACI GLOBAL, nonostante ripetute sollecitazioni, non ha ancora individuato un centro convenzionato ACI in provincia che semplificherebbe la vita ai nostri soci per la fruizione dell'auto sostitutiva.



2) Servizi di assistenza automobilistica e pratiche auto, bollo sicuro:

l'affidamento alla società di servizi delle attività di sportello dell'automobilista, delle tasse automobilistiche e dell'erogazione delle associazioni in sede, si è rivelato, anche nel 2024, un fattore determinante nel raggiungimento degli obiettivi proposti; risultati positivi si registrano inoltre nella gestione del servizio di fidelizzazione, attraverso l'adesione a Col Centralizzato.

3) Sport, educazione stradale

Si ricordano i momenti più salienti, nell'ambito dei settori istituzionali per eccellenza:

- **Sport**

- la collaborazione a livello organizzativo e promozionale al passaggio della storica manifestazione 1000 Miglia a Massa, dove nella suggestiva Piazza Aranci era previsto un controllo a timbro; collaterale la realizzazione a cura dell'Ente di una brochure dell'evento distribuita attraverso la postazione ACI STORICO; l'evento, con il patrocinio del Comune di Massa, ha avuto grande risalto sulla stampa locale e nazionale;

- l'organizzazione, con il patrocinio del Comune di Carrara, dell'8^a Raduno ACI STORICO "Ruote nella Storia" – Memorial Luciano Ugatti, dedicato al Vice Presidente Luciano Ugatti scomparso nel mese di febbraio 2024; il raduno delle vetture storiche ha sfilato per le strade della città di Carrara per dirigersi verso le cave, facendo tappa a Fantiscritti, con una visita guidata al suo interno molto apprezzata dai partecipanti. Il successo ottenuto nell'ambito del progetto di valorizzazione del turismo automobilistico conferma il ruolo del sodalizio nel settore, testimonianza della passione dei soci del club per le vetture storiche;

- l'organizzazione di un Corso base di Regolarità per auto storiche e young timer – con il patrocinio del Comune di Massa. Dopo le lezioni teoriche, tenute nella sessione mattutina da un team di esperti, nel pomeriggio ha avuto luogo la prova pratica, alla presenza di cronometristi ufficiali, che hanno messo a disposizione professionalità ed esperienza nell'organizzazione del percorso e nella rilevazione dei tempi di percorrenza, con grande soddisfazione dei partecipanti.

- **Educazione stradale**

- adesione al progetto "Cronisti in classe- Campionato di Giornalismo" promosso dal Quotidiano La Nazione, iniziativa che ha coinvolto oltre 500 studenti e pensata per avvicinare le nuove generazioni al mondo dell'informazione, offrendo spunti e riflessione su temi d'attualità. La traccia proposta dall'A.C., in tema di sicurezza stradale, è stata sviluppata da due classi cui è stato riconosciuto un premio;

- è proseguito l'impegno nel settore scolastico attraverso il progetto *EDUSTRADA* che ha coinvolto circa 300 bambini frequentanti la scuola primaria e secondaria di primo grado. Sono stati inoltre realizzati circuiti all'aperto, dove gli alunni hanno potuto dimostrare la propria abilità di guida e la conoscenza delle regole del codice della strada a bordo di biciclette. Impegno proseguito anche nei



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

mesi estivi coinvolgendo 120 bambini aderenti ai corsi "Estate Ragazzi" del territorio;

- significativa la partecipazione nel mese di settembre alla "Giornata in Sicurezza", promossa dal Comune di Pontremoli, aperta a tutta la cittadinanza, con l'intento di promuovere la cultura della sicurezza in tutti i suoi aspetti. Il contributo dell'A.C. è stato diretto a sensibilizzare i giovani sull'importanza di non guidare sotto l'effetto di alcol e droghe. I ragazzi partecipanti alla manifestazione hanno avuto l'opportunità di percorrere un circuito indossando uno speciale visore che altera le percezioni, simulando la guida in stato di alterazione. Nell'occasione sono stati distribuiti fascicoli informativi e gadget;

- come di consueto, in occasione dell'annuale Assemblea dei soci, cui hanno partecipato il Prefetto di Massa Carrara Guido Aprea, il Sindaco di Massa Francesco Persiani e il Consigliere regionale Giacomo Bugliani, si è tenuta la premiazione dei Pionieri della Guida, ossia coloro che con oltre 50 anni di patente non sono mai incorsi in infrazioni che ne abbiano comportato la sospensione. Tra i partecipanti, una menzione speciale è stata riservata al pioniere di 101 anni ancora titolare di patente, esempio di lunga e virtuosa vita al volante, modello di comportamento per giovani ed adulti.

4) Ambito sociale

Prosegue la collaborazione con l'Istituto Penitenziario di Massa per il rinnovo delle patenti di guida dei detenuti, in assenza di emolumenti in favore dell'Ente, al fine di favorirne l'inclusione sociale.

Anche nel 2024 l'Ente ha contribuito al sostegno dell'iniziativa solidale verso l'Ospedale del Cuore di Massa, versando il ricavato della vendita di panettoni, presso la sede e delegazioni, in beneficenza alla Fondazione Toscana Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica.

Ciò premesso, in primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un lieve decremento di € 16.977 del valore della produzione che passa da € 944.726 a € 927.749. Tale variazione è determinata da:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni: - € 28.040

Altri ricavi e proventi + € 11.063

La riduzione di € 28.040 dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, è imputabile principalmente alla somma algebrica delle seguenti voci:

- Proventi servizio carburanti - € 23.169
- Quote sociali - € 8.139
- Proventi per manifestazioni sportive - € 1.578
- Proventi per pubblicità + € 4.347

L'incremento di € 11.063 degli altri ricavi e proventi è riconducibile prioritariamente alla somma algebrica delle seguenti voci:



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

- Contributi da Comuni e Province: + € 4.000
- Concorsi e rimborsi diversi: + € 4.021
- Sopravvenienze dell'attivo: + € 4.108
- Proventi e ricavi diversi - € 9.303
- Sopravvenienze attive + € 2.150
- Proventi per servizio "Invito a Revisione": + € 4.000

I costi della produzione ammontano a € 922.736, con una diminuzione di € 33.898 pari al 3,55% rispetto al 2023.

Nell'ambito dei Costi della Produzione rilevano i conti B6, B7 e B8, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio, in applicazione dell'art. 8 comma 3 del DL 95/2012 convertito nella legge 135/2012 e secondo quanto stabilito dal regolamento sul contenimento delle spese approvato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 15/12/2022. L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in € 138.780 il limite delle spese alle suddette categorie.

Ciò premesso il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, risulta pari a € 131.315, quindi in linea con il dettato normativo.

Sempre nell'ambito dei Costi della Produzione, si rilevano i seguenti scostamenti, rispetto all'anno precedente:

- B6) Acquisti materie prime (- € 1.498) su cui incide la minore spesa per l'acquisto di materiale di consumo;
- B7) Spese per prestazione di servizi (+ € 49.735), su cui incidono con segno opposto, provvigioni passive per attività associativa (- € 38.031); spese legali (+ € 8.180); organizzazione eventi (+ € 8.114); fornitura di acqua (+ € 3.100); buoni pasto (- € 984); altre spese per la prestazione di servizi (- € 1.181); compensi alla Società di Servizi (+ € 15.502); compensi alle ditte delegate (+ € 43.377); servizi amministrativi e professionali (- € 3.687); stipendi personale comandato ACI – Direttore (+ € 13.702); costi per servizio "invito a revisione" (+ € 1.623);
- B8) Spese per godimento beni di terzi (- € 1.108);
- B9 Costi del Personale (- € 87.021); sullo scostamento incide l'assenza di personale dipendente da gennaio a ottobre 2024;
- B10 Ammortamenti e Svalutazioni (- € 5.960); si è provveduto nell'esercizio ad effettuare una valutazione approfondita dei singoli cespiti costituenti le immobilizzazioni materiali e della loro residua possibilità di utilizzazione; in particolare non è stato effettuato l'ammortamento su alcune attrezzature dell'impianto carburanti a causa dall'inattività protratta per tutto il 2024, che ha comportato un minor sfruttamento degli stessi beni. Per i restanti beni sono stati applicati i coefficienti di ammortamento di cui al D.M. 31/12/98;
- B11 Variazioni rimanenze materie prime, sussidi, di consumo e merci (- € 1.703); si rilevano



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

maggiori rimanenze di omaggi sociali e minori rimanenze di materiale di consumo nell'esercizio;

- B13 Altri accantonamenti (- € 5.000), in assenza di ulteriori accantonamenti rispetto al precedente esercizio;
- B14 Oneri diversi di gestione (+ € 18.657). Lo scostamento è dovuto alla somma algebrica di più elementi, su cui incidono in particolare le voci relative a: Iva indetraibile e conguaglio prorata (+ € 8.023), omaggi sociali (+ € 2.965), altri oneri diversi di gestione (- € 4.173), aliquote sociali (+ € 10.691).

La **gestione finanziaria** presenta un margine negativo di € 88 e dalla stessa si rilevano proventi da interessi attivi su conti correnti (€ 2.674) ed oneri finanziari per interessi su finanziamenti (€ 2.762).

Si rilevano **imposte** a carico dell'esercizio per € 1.073.

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL positivo, pari a € 25.467, in linea con l'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui al Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa approvato dal Consiglio Direttivo il 15/12/2022.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato tre Provvedimenti di Rimodulazione del Budget economico 2024, rispettivamente nelle sedute del Consiglio Direttivo del 08/03/2024, 04/07/2024 e 29/10/2024, sintetizzati nella tabella 2.1.

A chiusura dell'esercizio, tuttavia, per permettere la corretta imputazione di vari costi di competenza 2024 si è reso necessario imputare, in alcuni conti, somme in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale: nello specifico si tratta di costi per aliquote sociali verso ACI per € 5.820 sulla voce B14 relativa agli oneri diversi di gestione.

*Per questi maggiori costi si chiede specifica approvazione, da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, e la relativa **ratifica** da parte dell'Assemblea dei Soci.*

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.



Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	693.000	5.000	698.000	652.245	45.755
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	265.100	4.000	269.100	275.504	-6.404
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	958.100	9.000	967.100	927.749	39.351
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.200	-1.000	3.200	2.544	656
7) Spese per prestazioni di servizi	348.800	15.200	364.000	357.794	6.206
8) Spese per godimento di beni di terzi	133.100	-1.000	132.100	130.412	1.688
9) Costi del personale	65.100	-32.000	33.100	8.287	24.813
10) Ammortamenti e svalutazioni	19.000	8.000	27.000	20.454	6.546
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-375	375
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	374.800	23.000	397.800	403.620	-5.820
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	945.000	12.200	957.200	922.736	34.464
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	13.100	-3.200	9.900	5.013	4.887
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	2.674	-2.174
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.100	0	3.100	2.762	338
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17 +/- 17-bis)	-2.600	0	-2.600	-88	-2.512
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	10.500	-3.200	7.300	4.925	2.375
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	4.000	0	4.000	1.073	2.927
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.500	-3.200	3.300	3.852	-551

Con riferimento agli scostamenti rilevati nei ricavi e nei costi della gestione operativa rispetto alle relative previsioni definitive, si evidenzia quanto di seguito:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Lo scostamento di € 45.755 è determinato dalla somma dei seguenti movimenti:

- proventi servizio carburanti	- € 40.000
- quote sociali	+ € 1.511
- proventi per manifestazioni sportive	- € 4.180
- proventi per pubblicità	- € 1.372
- proventi per riscossione tasse circolazione	- € 1.714



5) Altri ricavi e proventi

Sull'incremento di € 6.404 incidono in particolare le seguenti voci di segno opposto:

- concorsi e rimborsi diversi	+ €	3.491
- affitti e subaffitti	- €	2.755
- canone marchio	- €	1.160
- provvigioni attive Sara Ass.ni	+ €	1.496
- sopravvenienze dell'attivo	+ €	4.108

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Gli scostamenti più significativi, come mostra la tabella 2.1, sono relativi alle *spese per prestazioni di servizi, ai costi del personale, agli ammortamenti ed agli Oneri diversi di gestione*.

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2024, sopra riportati, si evidenzia che, a fronte di una previsione di utile nel Budget assestato pari a euro 3.300, l'esercizio chiude con un utile di euro 3.852.

Il Risultato Operativo Lordo (ROL) è positivo e pari a € 5.013.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Con riferimento al Budget degli investimenti/dismissioni, nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato due Provvedimenti di Rimodulazione del Budget degli Investimenti/dismissioni 2024, rispettivamente nelle sedute del Consiglio Direttivo del 08/03/2024 e 04/07/2024, sintetizzati nella tabella 2.2.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.



Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - investimenti					
Software - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti	2.000		2.000	1.032	-968
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000		2.000	1.032	-968
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - investimenti	3.000	16.000	19.000	18.649	-351
Immobili - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	27.500	30.000	57.500	6.022	-51.478
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	30.500	46.000	76.500	24.671	-51.829
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - investimenti					
Partecipazioni - dismissioni					
Titoli - investimenti					
Titoli - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	32.500	46.000	78.500	25.703	-52.797

Nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali si rilevano le migliorie su beni di terzi, per sostituzione di porta d'ingresso presso la sede della delegazione di Fosdinovo; gli acquisti di immobilizzazioni materiali contengono la spesa per i lavori di riqualificazione dell'immobile di Carrara con relativi impianti, l'acquisto di uno schermo smart tv e beni di valore inferiore a euro 516,46.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A commento dei risultati evidenziati, con particolare riferimento alla gestione caratteristica, si provvede a delineare l'andamento dei principali servizi svolti dall'A.C.



SERVIZIO SOCI

La base associativa ha registrato rispetto all'anno precedente un incremento, attestandosi a n. 11.326 soci per un'entrata complessiva di competenza pari a € 621.511, con un decremento tuttavia rispetto all'anno precedente, di € 8.139, motivato dall'incidenza dei risconti passivi sulle quote associative.

Nella struttura della compagine associativa, si rileva il calo delle tessere Sistema a prezzo pieno (-4,05%) e delle tessere Gold a prezzo pieno (-0,66%); le stesse categorie, ma convenzionate, presentano movimenti opposti, rispettivamente +4,13% e +12,23%; aumentano le tessere Club (+10,35%), stabili le tessere Azienda. In calo la produzione derivante dalle iniziative centralizzate.

Le aliquote a favore di ACI ammontano a € 347.013, con un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 10.691. Sull'esercizio ha inciso positivamente la prosecuzione della politica di riduzione delle aliquote deliberata da A.C.I., a sostegno della produzione associativa.

L'Ente ha proseguito durante l'esercizio l'azione di promozione di iniziative finalizzate all'ottimizzazione della qualità dei prodotti esistenti e destinate al consolidamento della base associativa.

Le tessere a rinnovo automatico ammontano nell'esercizio a n. 6.137 di cui nuove tessere fidelizzate nell'anno n. 405, contro le 6.040 del 2023 (+ 1,60%).

In ultimo si rileva il contributo degli ACI POINT, gestiti dagli Agenti Sara di Massa e Aulla, finalizzati alla più ampia promozione associativa.

ENTRATE PER CANONI UTILIZZO MARCHIO

I canoni (royalties) di utilizzo del marchio ammontano a € 93.840, stabili rispetto al precedente esercizio. I canoni in carico alle ditte delegate tengono conto del recupero dei costi sostenuti dall'Ente per la gestione dei locali e di una quota variabile strettamente connessa con il rapporto di franchising.

SERVIZIO NOLEGGIO AUTO

Prosegue nell'anno l'accordo stipulato con ditta esterna specializzata nel settore, che ha garantito all'Automobile Club € 1.600 a titolo di sponsorizzazione.

ATTIVITA' ASSICURATIVE

L'attività assicurativa ha fatto registrare un'entrata complessiva pari a € 101.496 e rileva un contenuto incremento di € 1.384 rispetto all'esercizio precedente. Nell'ottica di rilancio



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

dell'attività in oggetto, l'Ente ha proseguito, in sinergia con l'Agente Sara Assicurazioni, la campagna rivolta ai soci ACI per favorire l'aumento del portafoglio assicurativo. Sull'esercizio ha inciso positivamente la stipula del contratto per la promozione del marchio SARA relativo al biennio 2024 - 2025, che ha determinato entrate per € 4.028.

TASSE AUTOMOBILISTICHE

Il servizio, a partire dall'anno 2018 ha visto l'adesione dell'Automobile Club e della sua rete alla piattaforma digitale *PagoPa*, attuata con la scelta del P.S.P. Mooney – individuato dalla Federazione ACI - per l'attività di riscossione delle tasse automobilistiche.

Le esazioni complessive, effettuate nel 2024, ammontano a n. 65.424 contro 69.301 dell'anno precedente (- 5,59%). I compensi spettanti all'A.C. per l'attività di riscossione ammontano a € 18.286 sostanzialmente stabili rispetto all'anno precedente. Prosegue la collaborazione con Aci Informatica nella gestione del servizio Bollo Sicuro, tramite *COL centralizzato*.

ATTIVITA' SPORTIVA

Il sodalizio ha proseguito nell'anno l'attività di rilascio licenze sportive presso la sede dell'A.C., con emissione di n. 75 Licenze sportive. Tra i ricavi è inserito il contributo ACI per la gestione dell'attività sportiva automobilistica svolta nel 2023, pari a € 330, i proventi pari ad euro 1.820, relativi alle quote di partecipazione all'8^a raduno Aci Storico ed al corso di regolarità, cui si aggiunge il contributo erogato dall'associazione Rotary Club per euro 600, i ricavi per attività pubblicitaria per euro 5.000 nonché il contributo dal Comune di Massa per euro 4.000, in occasione del passaggio della Mille Miglia.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Alle voci sopra evidenziate si aggiungono i proventi derivanti da:

- affitti e subaffitti di immobili per € 41.245 (+ € 224);
- concorsi e rimborsi diversi per € 15.991 (+ € 4.021);
- sopravvenienze dell'attivo per € 5.187 (+ 4.108), relative all'eliminazione di una voce di debito verso ACI, pari a euro 1.982, per importi non dovuti risalenti ad anni anteriori al 2011, e per eliminazione di una voce di debito, pari a euro 3.205, risalente all'anno 2015 per accantonamento non dovuto di trattamento fine servizio su incarico di responsabile A.C. cessato;
- Proventi e ricavi diversi per € 4.169 (- € 9.303);
- Sopravvenienze attive per € 2.151 (+ € 2.150), di cui euro 1.190 per incameramento residuo cauzione a seguito risoluzione contratto di comodato per gestione impianto carburanti ed euro 957



per sopravvenienza derivante dalla definizione delle imposte in sede di dichiarazione dei redditi anno 2023 rispetto all'importo imputato a bilancio.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA****Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.239	3.547	-1.308
Immobilizzazioni materiali nette	323.909	317.352	6.557
Immobilizzazioni finanziarie	118.697	118.697	0
Crediti esigibili nel medio-lungo termine	20.583	22.654	
Totale Attività Fisse	465.428	462.250	5.249
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	7.494	7.119	375
Credito verso clienti	116.790	151.916	-35.126
Crediti vs società controllate	1.102	2.467	-1.365
Altri crediti	37.502	11.543	25.959
Disponibilità liquide	92.436	252.751	-160.315
Ratei e risconti attivi	208.910	201.549	7.361
Totale Attività Correnti	464.234	627.345	-163.111
TOTALE ATTIVO	929.662	1.089.595	-157.862
PATRIMONIO NETTO	93.911	90.061	3.850
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	94.688	198.367	-103.679
Altri debiti a medio e lungo termine	189.053	204.213	-15.160
Totale Passività Non Correnti	283.741	402.580	-118.839
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	11.955	11.518	437
Debiti verso fornitori	102.317	187.430	-85.113
Debiti verso società controllate	31.537	3.587	27.950
Debiti tributari e previdenziali	2.930	1.666	1.264
Altri debiti a breve	45.496	53.793	-8.297
Ratei e risconti passivi	357.775	338.960	18.815
Totale Passività Correnti	552.010	596.954	-44.944

Rispetto allo stato patrimoniale, sono state operate le seguenti riclassificazioni:

- Gli altri crediti sono costituiti da crediti tributari per euro 4.034 e “crediti verso altri” per euro 33.468, esigibili entro l’esercizio successivo.
- Gli altri debiti a medio/lungo termine sono costituiti dalla quota-parte del debito per il mutuo acceso nel 2014 con scadenza 31.12.2029, dal trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di risorse, non più in servizio

l'Ente.

- La differenza tra il patrimonio netto iniziale e il patrimonio netto finale pari a € 3.850 è costituita dal risultato economico dell'esercizio in esame.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (**Quoziente di solidità o di struttura**), pari a 0,20 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,19 nel 2023. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF superiore o almeno vicino a 1. In ogni caso il giudizio sullo stesso indice deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità in peggioramento rispetto all'esercizio precedente; infatti ***l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli*** (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 0,81 contro 1,06 nel 2023. Un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se, nell'esprimere un giudizio su tale indicatore, è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,11 contro 0,09 dell'esercizio precedente.

Tale rapporto è considerato ottimale se posizionato intorno a 0,50.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,82 nell'esercizio in esame contro 1,03 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine.



Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti



STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.239	3.547	-1.308
Immobilizzazioni materiali nette	323.909	317.352	6.557
Immobilizzazioni finanziarie	118.697	118.697	
Crediti esigibili nel medio-lungo termine	20.583	22.654	-2.071
Capitale immobilizzato (a)	465.428	462.250	3.178

ARRARA

Rimanenze di magazzino	7.494	7.119	375
Credito verso clienti	116.790	151.916	-35.126
Crediti vs società controllate	1.102	2.467	-1.365
Altri crediti	37.502	11.543	25.959
Ratei e risconti attivi	208.910	201.549	7.361
Attività d'esercizio a breve termine (b)	371.798	374.594	-2.796

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti vs banche	11955	11518	437
Debiti verso fornitori	102.317	187.430	-85.113
Debiti verso società controllate	31.537	3.587	27.950
Debiti tributari e previdenziali	2.930	1.666	1.264
Altri debiti a breve	45.496	53.793	-8.297
Ratei e risconti passivi	357.775	338.960	18.815
Passività d'esercizio a breve termine (c)	552.010	596.954	-44.944

Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-180.212	-222.360	42.148
--	-----------------	-----------------	---------------

Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	94.688	198.367	-103.679
Altri debiti a medio e lungo termine	189.053	204.213	-15.160
Passività a medio e lungo termine (e)	283.741	402.580	-118.839

Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.475	-162.690	164.165
---	--------------	-----------------	----------------

STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
-----------------------------------	-------------	-------------	-------------------

Patrimonio netto	93.911	90.061	3.850
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	92.436	252.751	-160.315
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	92.436	252.751	-160.315

Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.475	-162.690	164.165
---	--------------	-----------------	----------------



Si rileva che la posizione finanziaria netta a breve termine registra un decremento rispetto al passato esercizio di € 160.315, motivato principalmente dalla liquidazione del trattamento fine servizio a dipendente in quiescenza dal 04/11/2023 e dall'assenza di proventi derivanti dalla gestione dell'impianto carburanti. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 180.212, con un miglioramento tuttavia di euro 42.148 rispetto all'esercizio 2023.

Il risultato negativo evidenzia che nell'esercizio le attività a breve termine non sono state sufficienti a finanziare le passività a breve. Obiettivo dell'Ente è perseguire una strategia atta a riportare il Capitale Circolante netto ad un valore positivo.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. L'Ente ha adottato il nuovo schema di rendiconto finanziario, così come aggiornato dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di A.C.I., al fine di rappresentare e distinguere opportunamente i flussi finanziari generati dall'attività operativa rispetto a quelli prodotti dall'attività di investimento. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Da tale documento emerge che, nel 2024, la gestione reddituale ha eroso liquidità per € 160.315.



4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	927.749	944.726	-16.977	-1,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-893.995	-829.912	-64.083	7,7%
Valore aggiunto	33.754	114.814	-81.060	-70,6%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-8.287	-95.308	87.021	-91,3%
EBITDA	25.467	19.506	5.961	30,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-20.454	-31.414	10.960	-34,9%
Margine Operativo Netto	5.013	-11.908	16.921	-142,1%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	2.674	62.010	-59.336	-95,7%
EBIT normalizzato	7.687	50.102	-42.415	-84,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	7.687	50.102	-42.415	-84,7%
Oneri finanziari	-2.762	-3.167	405	-12,8%
Risultato Lordo prima delle imposte	4.925	46.935	-42.010	-89,5%
Imposte sul reddito	-1.073	-3.390	2.317	-68,3%
Risultato Netto	3.852	43.545	-39.693	-91,2%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato dalla riduzione del valore della produzione e dal contestuale aumento dei costi esterni operativi. Tale risultato, insieme al decremento del costo del personale di € 87.021, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo pari a € 25.467, in aumento di € 5.961 rispetto a quello realizzato nel 2023.

Il valore aggiunto ha consentito di remunerare il costo del personale. Il margine operativo netto è positivo per € 5.013, con una variazione netta positiva di € 16.921 rispetto a quello ottenuto nel 2023.

Il margine operativo netto, ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria per € 88 ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 4.925, a fronte di un risultato positivo di € 46.935 realizzato nel 2023.

Il risultato lordo di euro 4.925 viene rettificato dalle imposte gravanti sull'esercizio, pari a euro 1.073, determinando un utile di euro 3.852.



5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2025, pur con tante incertezze derivanti dal contesto economico e geopolitico e considerato l'andamento in calo del mercato dell'auto, vedrà il massimo sforzo da parte dell'Ente nel proseguire l'obiettivo di mantenere l'economicità della gestione, ponendo particolare attenzione alla produzione associativa ed al mercato assicurativo fonte di importanti proventi per l'Ente. Aspettative si pongono anche sulla ripresa dell'attività presso l'impianto carburanti, rimasto inattivo per tutto l'anno 2024. Una riflessione deve essere posta sull'andamento dell'attività di riscossione delle tasse automobilistiche, che da anni ormai rileva una forte flessione: il 2024 si è chiuso con circa 3900 riscossioni in meno rispetto al 2023. Quanto sopra è sintomatico dell'evoluzione delle abitudini del mercato di riferimento. Anche le delegazioni richiederanno un'attenzione particolare, nell'intento di garantire adeguate fonti di entrata e da parte nostra solleciteremo la Sede Centrale ACI, affinché prosegua nell'attività di incentivazione della produzione associativa. Per quanto riguarda infine la struttura interna delle risorse dell'Ente, un primo passo è stato realizzato a fine 2024 con l'assunzione di una risorsa; l'auspicio è che l'andamento delle attività consenta di consolidare ulteriormente la struttura dell'Automobile Club Massa Carrara.

Massa li, 31 marzo 2025

F.to Il Presidente
Fabrizio Panesi