



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2024

AUTOMOBILE CLUB MASSA

CARRARA



INDICE

Sommario

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	17
2.2.1 RIMANENZE.....	17
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE.....	24
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	26
2.3 RATEI E RISCONTI.....	27
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	27
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	28
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	28
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	29
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	30
2.7 DEBITI.....	31
2.8 RATEI E RISCONTI.....	36
2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	36
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	37
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	37
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	37
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	37
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	38
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	42
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE.....	43
3.1.6 IMPOSTE.....	44
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	44
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	45
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	45
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	45
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	45
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	46
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	47
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	48
5. NOTE CONCLUSIVE.....	50



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Massa Carrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il Piano Obiettivi per Attività;
- il Piano Obiettivi per Progetti;
- il Piano Obiettivi per Indicatori;
- il Consuntivo in Termini di Cassa;
- il Conto Economico riclassificato.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Massa Carrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 (approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 14609 dell'11 marzo 2010), come modificati in applicazione del Decreto Legislativo n.139/2015, le cui disposizioni sono integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC – Organismo Italiano di Contabilità. In particolare l'Automobile Club, a partire dal Bilancio 2020, adotta i nuovi schemi di stato patrimoniale e conto economico aggiornati alle disposizioni del codice civile (art.2424-2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12);



provvede inoltre ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10.

Infine, a partire dal Bilancio di esercizio 2023, l'A.C.MS adotta il nuovo stato patrimoniale secondo lo schema previsto dall'art.2424 del codice civile per quanto attiene la voce del passivo SP.P.B Fondo Rischi ed oneri.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro. Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Massa Carrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.



1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2024, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	3.852
totale attività:	929.662
totale passività:	835.751
patrimonio netto:	93.911



2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nella fattispecie si tratta di migliorie su beni di terzi, per acquisto nell'esercizio di porta di ingresso a norma installata presso i locali sede della delegazione di Fosdinovo, il cui costo è stato ripartito in base alla durata residua della locazione e di oneri pluriennali, costituiti da lavori di bonifica dei serbatoi presenti sull'impianto carburanti, finalizzati all'estensione di garanzia degli stessi, i cui costi sono ripartiti su cinque esercizi, in base alla durata della garanzia ottenuta sulle medesime cisterne.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
Migliorie su beni di terzi	9,67	==
Oneri Pluriennali	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di



valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.



Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedente esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Amm.ti	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
01 Costi di impianto e di ampliamento:						
Totale voce						
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità						
Totale voce						
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. o						
Totale voce						
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti si						
Totale voce						
05 Avviamento						
Totale voce						
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:						
Totale voce						
07 Altre	77.456	73.909	3.547	1.032	2.340	2.239
Totale voce	77.456	73.909	3.547	1.032	2.340	2.239
Totale	77.456	73.909	3.547	1.032	2.340	2.239



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Riguardo ai criteri seguiti nel computo degli ammortamenti, sono state fatte valutazioni sui singoli beni, per cui le aliquote applicate hanno tenuto conto della vetustà e del deperimento fisico derivante dall'utilizzo del bene, ed in seguito a ciò è stata applicata una percentuale corrispondente. Sulla base della valutazione approfondita dei singoli cespiti, rispetto all'esercizio precedente, sono stati adottati i medesimi criteri di valutazione (con applicazione dei coefficienti di cui al D.M. 31/12/98), con esclusione dei cespiti attinenti all'impianto carburanti di proprietà, la cui inattività nell'anno ha comportato un minore o addirittura l'assenza di deperimento fisico. Sui beni acquisiti nell'anno è stata applicata l'aliquota ridotta alla metà. Per quanto riguarda gli *immobili*, conformemente ai principi contabili previsti dall'O.I.C. 16, così come modificato nell'agosto 2014, non è stato effettuato l'ammortamento su due dei tre immobili di proprietà, in quanto il valore netto contabile di detti beni è risultato inferiore al valore di mercato degli stessi. I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio così come previsto dalla norma vigente.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Si riportano nella tabella 2.1.2.a le aliquote economico-tecniche applicate:

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2024	ANNO 2023
IMMOBILI	3	3
IMPIANTI SPECIFICI	7,50	15
IMPIANTI	7,50/15	15
ATTREZZATURE	15	15
ARREDI	15	15
AUTOMEZZI	25	25
MOBILI	12	12
IMPIANTI ATT. CARBURANTI	==	12,50



Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.



Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:	360.926	87.126	273.800	18.649		7.079		285.370
Totale voce	360.926	87.126	273.800	18.649		7.079		285.370
02 Impianti e macchinari:	301.024	274.522	26.502	4.599		4.978		26.123
Totale voce	301.024	274.522	26.502	4.599		4.978		26.123
03 Attrezzature industriali e commerciali:	10.639	6.013	4.626			740		3.886
Totale voce	10.639	6.013	4.626			740		3.886
04 Altri beni:	158.165	145.741	12.424	1.423	10.863	5.317	10.863	8.530
Totale voce	158.165	145.741	12.424	1.423	10.863	5.317	10.863	8.530
Totale	830.754	513.402	317.352	24.671	10.863	18.114	10.863	323.909



Le acquisizioni sono relative alle seguenti voci:

- *Altri Beni*: acquisto di beni di valore inferiore a euro 516,46 e di uno schermo TV presso la sede, tra le apparecchiature elettroniche;
- *Impianti*: rifacimento impianto elettrico presso la delegazione di Carrara.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli. Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto. Il saldo al 31/12/2024 è pari a euro 79.163 senza scostamenti rispetto al precedente esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2024.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2023	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024
	Costo	Rivalutazioni di legge / Ripristini di valore	Svalutazioni		Versamenti	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE							
01 Partecipazioni in:							
a. imprese controllate:							
ACI Service Massa Carrara srl	10.545	30.783	15.533	25.795			25.795
Totale voce	10.545	30.783	15.533	25.795			25.795
b. imprese collegate:							
Lunigiana Revisioni e Collaudi srl	35.928	33.510	16.071	53.367			53.367
Totale voce	35.928	33.510	16.071	53.367			53.367
d-bis. altre imprese:							
Evam spa	1			1			1
Totale voce	1			1			1
Totale	46.474	64.293	31.604	79.163			79.163

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - situazione al 31 dicembre 2024								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI Service Massa Carrara srl	Massa - Via Aurelia Ovest, 193	25.000	36.307	647	100,00%	36.307	25.795	10.512
Lunigiana Revisioni e Collaudi srl	Pontremoli - Loc. S.ta Giustina	80.000	184.625	32.281	30,59%	56.477	53.367	3.110
Totale							79.162	13.622



I dati di *Aci Service Massa Carrara* si riferiscono al Bilancio di verifica al 31/12/2024 prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. Il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Per quanto riguarda la *Lunigiana Revisioni e Collaudi*, i valori indicati sono relativi al Bilancio di verifica al 31/12/2024, prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 32.281. Anche in questo caso il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Si ricorda che le partecipazioni societarie sono state oggetto nell'anno 2017 della ricognizione straordinaria, prevista ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n.175/2016. Resta ferma la volontà di dismettere la partecipazione in *Evam Spa*. L'anno 2018 ha visto, con Legge 21 settembre 2018 n.108, l'esclusione degli Automobile Club dall'applicazione delle norme di cui al Testo Unico Società Partecipate (TUSP) del 2016, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica.

Per quanto riguarda la società controllata *Aci Service Massa Carrara*, l'Ente ha recepito i principi generali desumibili dal Testo Unico con proprio regolamento deliberato in data 31/10/2019. *Aci Service Massa Carrara* è società in house dell'A.C. Massa Carrara e svolge la propria attività nell'ambito dei servizi aventi carattere strumentale rispetto agli scopi istituzionali dell'Ente. Il contratto di servizio stipulato per il quadriennio 2022 – 2025 recepisce i principi dell'in house providing. Le attività previste spaziano dalla gestione della delegazione di sede ai servizi di promozione dell'attività sportiva automobilistica, dell'educazione e sicurezza stradale, organizzazione di eventi e manifestazioni nonché servizi amministrativi e di segreteria.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate - situazione al 31 dicembre 2024						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Evam spa	Massa - Loc. Prati della Ciocca	1.692.581	2.743.943	26.644	0,00008%	1
					Totale	1

Con riferimento alla residua partecipazione non qualificata, i valori esposti sono relativi al bilancio 2023, in quanto alla data attuale non sono ancora disponibili i relativi bilanci dell'esercizio 2024. La partecipazione in EVAM Spa è stata considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e pertanto da dismettere. Tuttavia i tentativi di cessione della partecipazione, avviati già nel 2008, sono ad oggi senza successo.



CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					-
Totale voce	-				-
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza quiescenza dipendenti	37.058				37.058
depositi cauzionali	2.400				2.400
Totale voce	39.458				39.458
Totale	39.458				39.458



I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono imputati ai “crediti verso altri”. Il saldo al 31.12.2024 è pari ad euro 39.458; lo stesso si riferisce:

- per euro 37.058 all'ammontare degli accantonamenti effettuati in base alla polizza assicurativa a copertura della quiescenza per il personale dipendente;
- per euro 2.400 a depositi cauzionali, relativi ad un contratto di locazione passiva di un immobile utilizzato dall'Agenzia SARA Ass.ni di Aulla.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2024
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
03 Altri titoli	76					76
Totale voce	76					76
Totale	76					76

I crediti evidenziati si riferiscono a depositi cauzionali relativi a contratti per utenze.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto. Le stesse sono costituite da materiale di cancelleria ed omaggi sociali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	2.957		493	2.464
Totale voce	2.957		493	2.464
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	4.162	868		5.030
Totale voce	4.162	868		5.030
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	7.119	868	493	7.494

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31/12/2024
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	Accantonamento F.do svalutazione	Utilizzo F.do svalutazione	
ATTIVO CIRCOLANTE							
Il Crediti							
crediti verso clienti	165.298			37.242			128.056
Totale voce	165.298			37.242			128.056
02 verso imprese controllate:	2.467			1.365			1.102
Totale voce	2.467			1.365			1.102
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
05-bis crediti tributari:	5.681			1.647			4.034
Totale voce	5.681			1.647			4.034
05-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05-quater verso altri:	15.134		27.651				42.785
Totale voce	15.134		27.651				42.785
Totale	188.580		27.651	40.254			175.977

Crediti Verso clienti

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2024, a euro 128.056, con un decremento di euro 37.242, rispetto al precedente esercizio; essa è costituita da crediti derivanti dalle ordinarie operazioni commerciali ed è composta come segue:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Clienti per fatture da emettere	42.727	33.452	9.275
Fornitori per note credito da ricevere	430		430
Crediti verso ditte delegate / ACI Point	49.197	51.607	-2.410
Crediti verso A.C.I.	13.541	17.626	-4.085
Crediti verso Enti Pubblici	3.011	3.011	
Crediti verso clienti privati	23.638	64.090	-40.452
Totale lordo	132.544	169.786	-37.242
Fondo svalutazione crediti	4.488	4.488	
Totale netto	128.056	165.298	-37.242

Dalla tabella suesposta si rilevano, in particolare:

- Maggiori crediti per clienti per fatture da emettere;
- minori crediti verso Ditte delegate;
- minori crediti verso A.C.I.;



- minori crediti verso clienti privati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a euro 132.544, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 4.488.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti; come detto, al 31/12/2024, evidenzia un saldo pari a euro 4.488, invariato rispetto al 2023, che si stima essere congruo rispetto al rischio di perdite su crediti.

Di seguito si illustrano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2024:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Saldo iniziale al 01/01/2024	4.488
- per crediti verso clienti privati	
- per crediti verso ditte delegate	4.488
- per crediti verso organo ist.le pubblico	
Utilizzi del 2024	
Accantonamenti 2024	
Saldo finale al 31/12/2024	4.488

Crediti verso imprese controllate

La voce in oggetto – relativa alla società partecipata Aci Service Massa Carrara - ammonta, al 31/12/2024, a euro 1.102, con un decremento di euro 1.365 rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2024 è pari a euro 4.034 ed è composta come segue:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Acconto IVA			
Acconto IVA split payment		928	-928
Credito IVA		4.753	-4.753
Credito IRES	4.034		4.034
Credito IRAP			
Totale voce	4.034	5.681	-1.647

*Crediti Verso altri*

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2024, a euro 42.785, con un aumento di euro 27.651, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Crediti verso istituti previdenziali		56	-56
Crediti per quote sociali C.R.A.L.	12	12	
Crediti verso il personale per contr.ne agg.va INPS	9.317	14.630	-5.313
Crediti verso altri	5.326	376	4.950
Crediti verso Posta Target c/anticipi	58	58	
Crediti verso clienti / soci COL	2	2	
Fornitori c/anticipi diversi	500		500
Crediti verso ACI Informatica per servizio ACI RETE	27.570		27.570
Totale voce	42.785	15.134	27.651

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	116.790	11.266		128.056
Totale voce	116.790	11.266		128.056
02 verso imprese controllate:				
Totale voce	1.102			1.102
03 verso imprese collegate:	1.102			1.102
Totale voce				
05-bis crediti tributari:	4.034			4.034
Totale voce	4.034			4.034
05-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05-quater verso altri:	33.468	9.295	22	42.785
Totale voce	33.468	9.295	22	42.785
Totale	155.394	20.561	22	175.977



Si rileva che i *crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi ad un contenzioso in corso per euro 8.255 e ad un ricorso presso la Direzione Regionale delle Entrate per euro 3.011.

I *crediti verso altri esigibili entro ed oltre i 5 anni* sono relativi al contributo aggiuntivo Inps. La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2024-2023-2022-2021-2020-ante 2020.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
Descrizione	Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi ante 2020		Esercizi precedenti				
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
II Crediti																	
01 verso clienti:	93.035		18.904		2.474		2.377				11.266				128.056		128.056
Totale voce	93.035		18.904		2.474		2.377				11.266				128.056		128.056
02 verso imprese controllate	1.102														1.102		1.102
Totale voce	1.102														1.102		1.102
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
05-bis crediti tributari	4.034														4.034		4.034
Totale voce	4.034														4.034		4.034
05-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05-quater verso altri	33.440		188		210		192		265		8.491				42.785		42.785
Totale voce	33.440		188		210		192		265		8.491				42.785		42.785
Totale	131.609		19.092		2.684		2.569		265		19.757				175.976		175.977



2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore i 31/1
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
III Attività finanziarie 06 Altri titoli						
Totale	0		0	0		

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Depositi bancari e postali:	250.473		158.980	91.493
Totale voce	250.473	0	158.980	91.493
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.278		1.335	943
Totale voce	2.278	0	1.335	943
Totale	252.751	0	160.315	92.436

I depositi bancari e postali sono così composti:

- Valori in banca €. 91.493, di cui euro 45.358 registrati in Banca Popolare di Sondrio, presso la quale sono stati accesi nell'anno 2021 n.2 conti correnti per gestione tasse e tessere COL centralizzato, senza oneri in carico all'Ente;
- Valori in conto corrente postale affrancatrice € 12.

Denaro e valori in cassa sono costituiti dalla Cassa Economale pari ad €. 480 e Cassa centrale per euro 463.



2.3 RATEI E RISCONTI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	201.549	7.361		208.910
Totale voce	201.549	7.361	0	208.910
Totale	201.549	7.361	0	208.910

I risconti attivi sono calcolati su:

- polizze assicurative per euro 2.028
- aliquote ACI per euro 205.570
- aliquote sociali ACI Sport e Aci Storico per euro 301
- spese per prestazioni di servizi per euro 1.011.



2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	46.516	43.545	2	90.059
III Utile (perdita) dell'esercizio	43.545	3.852	43.545	3.852
Totale	90.061	47.397	43.547	93.911

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a € 3.852 al netto delle imposte di esercizio.



2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI				
Descrizione fondo	Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
Fondo rischi ed oneri futuri	5.000			5.000
Totale	5.000			5.000

Il fondo non è stato movimentato.



2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2023	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2024	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
	308		308			308
	308		308			308

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA						
Saldo al 31.12.2023	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2024	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
193.367		103.988	89.379		89.379	
193.367		103.988	89.379		89.379	

La variazione in diminuzione della consistenza del fondo di quiescenza al 31/12/2024 è determinata dal pagamento dell'indennità di anzianità maturata dal dipendente in quiescenza dal 04/11/2023. Nel contempo la variazione incrementativa del fondo TFR è determinata dalla quota maturata nell'esercizio relativa al personale dell'Ente assunto in data 04/11/2024.



2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	75.998		11.518	64.480
Totale voce	75.998		11.518	64.480
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	187.430		85.113	102.317
Totale voce	187.430		85.113	102.317
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	3.587	27.950		31.537
Totale voce	3.587	27.950		31.537
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	1.666	1.264		2.930
Totale voce	1.666	1.264		2.930
13 debiti verso ist. di previd. e di sicurezza sociale:				
Totale voce				
14 altri debiti:	193.526		11.502	182.024
Totale voce	193.526		11.502	182.024
Totale	462.207	57.164	108.133	383.288

In particolare si precisa quanto segue:

I *debiti verso Banche* sono costituiti dall'assunzione nel 2014 di un mutuo di euro 160.000 a fronte



dell'acquisto di un immobile in località Marina di Massa destinato a sede di delegazione; la durata del mutuo è di anni 15 con scadenza al 31/12/2029.

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto, esposta in bilancio al 31/12/2024 ammonta a euro 102.317, con un decremento di euro 85.113 rispetto al precedente esercizio; essa è costituita principalmente da operazioni di acquisto di beni e servizi ed è composta come segue:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Debiti verso ditte delegate		11.198	-11.198
Debiti verso A.C.I.	8.195	28.483	-20.348
Fornitori per fatture da ricevere	71.136	122.825	-51.689
Clienti per note credito da emettere		2.090	-2.090
Debiti verso Enti pubblici	9.498	7.197	2.301
Debiti verso fornitori privati	13.548	15.637	-2.089
Totale voce	102.317	187.430	-85.113

I *debiti verso imprese* controllate ammontano ad € 31.537 e sono relativi ai compensi in base al contratto di servizio.

I *debiti tributari* al 31.12.2024 ammontano a € 2.930, con un incremento di € 1.264 rispetto al precedente esercizio e sono costituiti da:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Erario c/IRES		1.666	-1.666
Debito IVA	2.930		2.930
IVA c/vendite SPLIT PAYMENT			
Totale voce	2.930	1.666	1.264

Altri debiti

La voce in oggetto, esposta in Bilancio, ammonta a euro 182.024, con un decremento di euro 11.502 rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:



Descrizione	2024	2023	Variazioni
Debiti per trattamento di quiescenza da liquidare	65.699	65.699	
Debiti verso dipendenti per tratt. accessorio aree	533	4.385	-3.852
Debiti vari verso il personale			
Debiti verso terzi da trattenute al personale		1.664	-1.664
Debiti verso ACI personale comandato	70.829	74.034	-3.205
Depositi cauzionali da terzi		5.000	-5.000
Debiti verso ACI per aggio COL	16	8	8
Debiti verso PSP per servizio COL			
Debiti verso ACI Informatica per servizio COL	44.947	42.736	2.211
Debiti verso Regione per servizio COL			
Totale voce	182.024	193.526	-11.502

Tra gli importi più significativi si evidenziano le voci:

- Trattamento di quiescenza da liquidare (65.699) relativo a due risorse trasferite ad altro Ente;
- Debiti vs ACI per personale comandato (70.829), relativo al trattamento di quiescenza della direzione con incarico cessato;
- Debiti per servizi COL per complessivi euro 44.947.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto. Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.



Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

	DURATA RESIDUA					
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	11.955	52.525		ipoteca		64.480
Totale voce	11.955	52.525				64.480
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	102.317					102.317
Totale voce	102.317					102.317
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	31.537					31.537
Totale voce	31.537					31.537
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	2.930					2.930
Totale voce	2.930					2.930
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	45.496	93.182	43.346			182.024
Totale voce	45.496	93.182	43.346			182.024
Totale	194.235	145.707	43.346			383.288

A commento della tabella suesposta si rileva quanto di seguito:

- Gli *altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi al trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di una risorsa non più in servizio presso l'Ente;
- Gli *altri debiti esigibili oltre i 5 anni* riguardano il trattamento di quiescenza relativo ad una risorsa, non più in servizio presso l'Ente.

Per quanto riguarda i restanti debiti, gli stessi sono esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto non si è reso necessario l'applicazione del principio del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n.8 c.c..



La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità: 2024 - 2023 - 2022 - 2021 - 2020 - ante 2020.

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi ante 2020	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:						64.480		64.480
Totale voce						64.480		64.480
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	102.317							102.317
Totale voce	102.317							102.317
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	31.537							31.537
Totale voce	31.537							31.537
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	2.930							2.930
Totale voce	2.930							2.930
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	45.496					136.528		182.024
Totale voce	45.496							182.024
Totale	182.280					64.480		383.288



2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	338.960	18.815		357.775
Totale voce	338.960	18.815	0	357.775
Totale	338.960	18.815	0	357.775

I risconti passivi evidenziati sono calcolati sulle quote sociali.



3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria. Si ricorda in questa sede che il Decreto Legislativo n.139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio d'esercizio.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi



	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	5.013	-11.908	16.921
Gestione Finanziaria	-88	58.843	-58.931

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	4.925	46.935	-42.010

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Utile d'esercizio	3.852	43.545	-39.693

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
652.245	680.285	-28.040
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il decremento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Proventi servizio carburanti: - 23.169;
- Quote sociali: - 8.139;
- Proventi per manifestazioni sportive: - 1.578;
- Proventi per pubblicità: + 4.347
- Proventi per riscossione tasse automobilistiche: + 498.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
275.504	264.441	11.063
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	



Si individuano gli scostamenti più significativi:

- Contributi da Comuni e Province: + € 4.000
- Concorsi e rimborsi diversi: + € 4.021
- Sopravvenienze dell'attivo: + € 4.108
- Proventi e ricavi diversi - € 9.303
- Sopravvenienze attive + € 2.150
- Proventi per servizio "Invito a Revisione": + € 4.000

PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono rilevati proventi di natura straordinaria.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 – Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
2.544	4.042	-1.498
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Lo scostamento è determinato da la minore spesa per l'acquisto di materiale di consumo.

B7 – Per servizi

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
357.794	308.059	49.735
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nello specifico lo scostamento è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Provvigioni passive attività associative: - 38.031;
- Spese legali e notarili: + 8.180;



- Organizzazione eventi: + 8.114;
- Fornitura acqua: + 3.100;
- Buoni Pasto: - 984;
- Altre spese per la prestazione di servizi: - 1.181;
- Spese per la prestazione di servizi – compensi alla società di servizi: + 15.502
connessi alle attività previste nel contratto di servizio;
- Spese per la prestazione di servizi: compensi alle ditte delegate: + 43.377;
- Servizi amministrativi e professionali: - 3.687;
- Stipendi personale di ACI (direttore): + 13.702;
- Costi per servizio “invito a revisione”: + € 1.623.

B8 – Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
130.412	131.520	-1.108
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Lo scostamento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Noleggi: + 324; la voce si riferisce a noleggio di personal computer e stampanti;
- Fitti passivi ed oneri accessori: - 1.432; la voce si riferisce all'immobile di sede, nonché alle sedi - non di proprietà - degli uffici periferici. Sullo scostamento incidono minori oneri accessori.

B9 – Per il personale

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
8.287	95.308	-87.021
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Sullo scostamento incide l'assenza di personale dipendente da gennaio a ottobre 2024. L'importo a bilancio è relativo ad una risorsa assunta in data 04/11/2024 ed è calcolato in base all'applicazione del CCNL sottoscritto in data 09/05/2022.

B10 – Ammortamenti e svalutazioni



Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
20.454	26.414	-5.960
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La voce si riferisce alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni; le stesse sono calcolate sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello stato patrimoniale. Lo scostamento è determinato da minori ammortamenti sull'esercizio, attinenti l'impianto carburanti, a causa dell'inattività protratta dello stesso, che ha comportato un minor sfruttamento dei beni. Si rileva l'assenza di accantonamento al fondo svalutazione crediti.

B11 – Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
-375	1.328	-1.703
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si rilevano maggiori rimanenze di omaggi sociali e minori rimanenze di materiale di consumo nell'esercizio.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
0	5.000	-5.000
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La voce non è stata movimentata nell'esercizio.

B14 – Oneri diversi di gestione

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
403.620	384.963	18.657
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Gli scostamenti più significativi riguardano le seguenti voci:

- Iva indetraibile e conguaglio pro-rata: + 8.023;
- Omaggi ed articoli promozionali: + 2.965;
- Altri oneri diversi di gestione: - 4.173;
- Aliquote sociali: + 10.691, connessi all'andamento della campagna associativa.

**ONERI DI NATURA STRAORDINARIA**

Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono rilevati oneri di natura straordinaria.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Si rileva in questa sede che il valore del M.O.L. risulta positivo ed è pari a € 25.467, come da tabella esplicativa a seguire:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	927.749
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	927.749
4) Costi della produzione	922.736
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	20.454
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	902.282
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	25.467

**3.1.3 A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE
REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2 CO. 2 BIS DL 101/2013**

Ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis L.125/2013, in data 15/12/2022 il Consiglio Direttivo ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Massa Carrara" per il triennio 2023 - 2025. I costi della produzione sono in linea con i limiti di spesa imposti e pertanto tutti gli obiettivi previsti dal predetto regolamento sono stati raggiunti.

L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in euro 138.780 il limite di spesa delle voci B6, B7 e B8 del Bilancio, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio.

Nell'ambito dell'aggregato delle voci di costo del conto economico B6), B7) e B8), il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, è pari a € 131.315 con una riduzione di € 7.465 rispetto al limite stabilito in ottemperanza al dettato normativo, pari a € 138.780.



Si provvede, di seguito, a definire il rispetto analitico delle riduzioni previste dal Regolamento e comunque già contenute nel risultato di cui al prospetto 3.1.3A:

- **Art. 4: M.O.L.**

La gestione 2024 ha registrato un risultato positivo pari a € 25.467.

L'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui all'art. 4 del Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa, è raggiunto.

- **Art. 6 comma 2: valore nominale dei buoni pasto non superiore al 01/01/2016**

Valore nominale buoni pasto personale dipendente al 01/01/2016: € 11,00

Valore nominale buoni pasto personale dipendente anno 2024: €11,00

- **Art. 6 comma 3: erogazione di contributi**

Non sono stati erogati contributi nell'esercizio 2024.

- **Art. 7: spese per il personale**

I costi del personale sono pari a € 8.287 e rientrano nel limite fissato dalla normativa in vigore, pari a € 118.697.

- **Art. 8: spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico- amministrativo.**

Le spese per compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono confermate nella misura in vigore al 1^a gennaio 2014.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
0	21.413	-21.413

Non si rilevano movimenti nell'esercizio.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
2.674	40.597	-37.923



L'importo contabilizzato nell'esercizio si riferisce ad interessi attivi su c/c bancario.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
2.762	3.167	-405

Trattasi di interessi su finanziamenti, nella fattispecie relativi alla quota, di competenza dell'esercizio, di interessi passivi sul mutuo.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
		0,00

La voce non è stata movimentata.

D19 – Svalutazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate



Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
1.073	3.390	-2.317

L'esercizio matura imposte sia per IRES che per IRAP.

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 3.852, che intende destinare ad incremento del patrimonio netto.

3.3 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti che possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente



Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2024
Tempo indeterminato		1		1
Personale in utilizzo da altri enti				
Totale		1		1

Al 31/12/2024 le risorse impiegate presso l'Automobile Club Massa Carrara sono pari ad un'unità assunta in data 04/11/2024, previa procedura concorsuale.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Fabbisogno del personale

PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2024-2026			
AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2024	Fabbisogno 2025	Fabbisogno 2026
AREA Funzionari	2	2	2
AREA Assistenti	0	0	0
TOTALE	2	2	2

Si rende noto che, nell'ambito dell'approvazione del PIAO 2024 – 2026, è stato approvato il fabbisogno del personale per lo stesso periodo, pubblicato alla sezione del sito amministrazione trasparente dell'Automobile Club. Il fabbisogno stabilisce le reali necessità di risorse per il periodo oggetto di analisi e può essere variato nel caso si verifichino modifiche nelle funzioni istituzionali affidate all'Ente o altri fatti gestionali non prevedibili al momento dell'approvazione.

Nei confronti del precedente esercizio le spese per il personale, al 31/12/2024 pari ad euro 8.287, hanno subito un decremento del 91,30%. Le competenze per il personale sono state definite sulla base del C.C.N.L. sottoscritto in data 09/05/2022 per il Comparto Enti Pubblici non economici, triennio giuridico ed economico anni 2019-2021.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi agli organi collegiali



Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.141
Collegio dei Revisori dei Conti	4.436
Totale	9.577

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si riportano di seguito le operazioni rilevanti con le parti correlate, ovvero con la società controllata, poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate



RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	39.458	0	39.458
Crediti commerciali dell'attivo circolante	129.158	1.102	128.056
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	168.616	1.102	167.514
Debiti commerciali	133.854	31.537	102.317
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	133.854	31.537	102.317
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	652.245	1.242	651.003
Altri ricavi e proventi	275.504	1.213	274.291
Totale ricavi	927.749	2.455	925.294
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	2.544	0	2.544
Costi per prestazione di servizi	357.794	147.455	210.339
Costi per godimento beni di terzi	130.412	6.149	124.263
Oneri diversi di gestione	403.620		403.620
Parziale dei costi	894.370	153.604	740.766
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	2.674	0	2.674
Totale proventi finanziari	2.674	0	2.674



4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2012, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

In relazione agli obiettivi assegnati per il 2024 nella sezione relativa ai progetti speciali dell'Automobile Club, questo Ente, per motivi legati ad esigenze di forte contenimento della spesa, non ha proceduto alla predisposizione e attivazione di progetti locali, indirizzando le energie e risorse disponibili alla realizzazione dei progetti indicati dalla Federazione ACI.



Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantoname nti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	9.760	0	0	0	0	0	0	0	9.760
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	87.653	0	0	0	-868	0	0	359.640	448.425
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	1.693	0	0	0	0	0	0	0	1.693
			Assistenza Automobilistica	0	30.800	0	0	0	0	0	0	0	30.800
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	36.197	0	0	0	0	0	0	250	36.457
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	2.544	191.691	130.412	8.287	20.454	493	0	0	43.720	397.601
Totali				2.544	357.794	130.412	8.287	20.454	-375	0	0	403.620	922.738



Per quanto concerne i **Piani obiettivi per progetti** e **Piani obiettivi per indicatori** si rappresentano tabelle a importo zero in quanto, nell'anno in esame non sono stati previsti progetti locali.

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
										0
										0
TOTALI				0	0	0	0	0	0	0

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2024

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario ed allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Massa, 31 Marzo 2025

Il Direttore

D.ssa Bianca M. Abbruzzese