NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2023

AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

INDICE

PREMESSA....3

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO....4

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE 4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO 5

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE....5

2.1 IMMOBILIZZAZIONI 5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI 5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI 8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE 11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE 20
2.2.1 RIMANENZE 20
2.2.2 CREDITI 21
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE 28
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE 30
2.3 RATEI E RISCONTI……
30
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI…….....30
2.4 PATRIMONIO NETTO 31
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO 32
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE ***Errore. Il segnalibro non è definito.***
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI 33
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA 34
2.7 DEBITI 36
2.8 RATEI E RISCONTI 41
2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI 41

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO....42

3.1 ESAME DELLA GESTIONE 42
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI 42
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE 43
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE 45
3.1.3A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE…… ..53
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI 50
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE 51
3.1.6.IMPOSTE……56
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO 52

3.3 FATTI DI RILEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO……..……56

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE....52

4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE 53
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE 53
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE 54
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI 54
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE 55
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO 56

5. NOTE CONCLUSIVE....58

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Massa Carrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il Piano Obiettivi per Attività;
- il Piano Obiettivi per Progetti;
- il Piano Obiettivi per Indicatori;
- il Consuntivo in Termini di Cassa;
- il Conto Economico riclassificato.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Massa Carrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 (approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16/06/2010, di concerto

con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 14609 dell'11 marzo 2010), come modificati in applicazione del Decreto Legislativo n.139/2015, le cui disposizioni sono integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC – Organismo Italiano di Contabilità. In particolare l'Automobile Club, a partire dal Bilancio 2020, adotta i nuovi schemi di stato patrimoniale e conto economico aggiornati alle disposizioni del codice civile (art.2424-2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12); provvede inoltre ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10. Infine, a partire dal Bilancio di esercizio 2023, l'A.C.MS adotta il nuovo stato patrimoniale secondo lo schema previsto dall'art.2424 del codice civile per quanto attiene la voce del passivo SP.P.B Fondo Rischi ed oneri.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;

- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Massa Carrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2023, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	**€**	**43.545**
Totale Attività =	€	1.089.595
Totale Passività =	€	999.534
Patrimonio netto =	**€**	**90.061**

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nella fattispecie si tratta di oneri pluriennali, costituiti da lavori di bonifica dei serbatoi presenti sull'impianto carburanti, finalizzati all'estensione di garanzia degli stessi, i cui costi sono ripartiti su cinque esercizi, in base alla durata della garanzia ottenuta sulle medesime cisterne.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
Oneri Pluriennali	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2023
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
.....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre	87.256		71.669	9.800	5.787					2.240				3.547
.....														
Totale voce	87.256		71.669	9.800	5.787					2.240				3.547

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Riguardo ai criteri seguiti nel computo degli ammortamenti, sono state fatte valutazioni sui singoli beni, per cui le aliquote applicate hanno tenuto conto della vetustà e del deperimento fisico derivante dall'utilizzo del bene, ed in seguito a ciò è stata applicata una percentuale corrispondente. Sulla base della valutazione approfondita dei singoli cespiti, rispetto all'esercizio precedente, sono stati adottati criteri di valutazione differenti, con applicazione dei coefficienti di cui al D.M. 31/12/98. Per quanto riguarda gli *immobili*, conformemente ai principi contabili previsti dall'O.I.C. 16, così come modificato nell'agosto 2014, non è stato effettuato l'ammortamento su due dei tre immobili di proprietà, in quanto il valore netto contabile di detti beni è risultato inferiore al valore di mercato degli stessi. I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio così come previsto dalla norma vigente.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Si riportano nella tabella 2.1.2.a le aliquote economico-tecniche applicate

Tabella 2.1.2.a **– Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
IMMOBILI	3	0,75
IMPIANTI ALLARME	17,50	15
IMPIANTI SPECIFICI	15	7,50/12,50
ATTREZZATURE	15	7,5
ARREDI	15	7,5
AUTOMEZZI	25	6,25
MOBILI	12	6
IMPIANTI ATT. CARBURANTI	12,50	6,25

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2023
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalnza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	360.926		80.048		280.878					7.078				273.800
.....														
Totale voce	360.926		80.048		280.878					7.078				273.800
02 Impianti e macchinari:	319.899		265.270	18.875	35.754					9.252				26.502
.....														
Totale voce	319.899		265.270	18.875	35.754					9.252				26.502
03 Attrezzature industriali e commerciali:	10.639		4.547		6.092					1.466				4.626
.....														
Totale voce	10.639		4.547		6.092					1.466				4.626
04 Altri beni:	156.661		139.363		17.298	1.504				6.378				12.424
.....														
Totale voce	156.661		139.363		17.298	1.504				6.378				12.424
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
Totale	848.125		489.228	18.875	340.022	1.504				24.174				317.352

Le acquisizioni, nell'ambito della voce *Altri Beni*, sono relative all'acquisto di beni di valore inferiore a euro 516,46.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Il saldo al 31/12/2023 è pari a euro 79.163 senza scostamenti rispetto al precedente esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2022; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2023.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2022	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2023
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
ACI Service Massa Carrara s.r.l.	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
Totale voce	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
b. imprese collegate:										
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
Totale voce	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
c. altre imprese:										
Evam S.p.A.	1			1						1
Totale voce	1			1						1
Totale	46.474	64.293	31.604	79.163						79.163

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI Service Massa Carrara S.u.r.l.	Massa - Via Aurelia Ovest, 193	25.000	35.660	4.679	100,00%	35.660	25.795	9.865
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	Pontremoli - Loc. S.ta Giustina	80.000	152.344	48.874	30,59%	46.602	53.367	-6.765
Totale		**105.000**	**188.004**	**53.553**		**82.262**	**79.162**	**3.100**

I dati di Aci Service Massa Carrara si riferiscono al Bilancio di verifica al 31/12/2023 prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. Il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Per quanto riguarda la Lunigiana Revisioni e Collaudi, i valori indicati sono relativi al Bilancio di verifica al 31/12/2023, prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 48.874. Nonostante la tabella evidenzi una differenza negativa di euro 6.765, la partecipazione non è stata svalutata, in quanto il trend in corso rivela concrete prospettive di crescita.

Si ricorda che le partecipazioni societarie sono state oggetto nell'anno 2017 della ricognizione straordinaria, prevista ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n.175/2016. Resta ferma la volontà di dismettere la partecipazione in Evam Spa. L'anno 2018 ha visto, con Legge 21 settembre 2018 n.108, l'esclusione degli Automobile Club dall'applicazione delle norme di cui al Testo Unico Società Partecipate (TUSP) del 2016, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica.

Per quanto riguarda la società controllata Aci Service Massa Carrara, l'Ente ha recepito i principi generali desumibili dal Testo Unico con proprio regolamento deliberato in data 31/10/2019. Aci Service Massa Carrara è società in house dell'A.C.Massa Carrara e svolge la propria attività nell'ambito dei servizi aventi carattere strumentale rispetto agli scopi istituzionali dell'Ente. Il contratto di servizio stipulato per il quadriennio 2022 – 2025 recepisce i principi dell'in house providing. Le attività previste spaziano dalla gestione della delegazione di sede ai servizi di promozione dell'attività sportiva automobilistica, dell'educazione e sicurezza stradale, organizzazione di eventi e manifestazioni nonché servizi amministrativi e di segreteria.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Evam S.p.a.	Massa - Loc. Prati della Ciocca	1.692.581	2.717.302	-89.079	0,00008	1
Totali		1.692.581	2.717.302	-89.079		1

Con riferimento alla residua partecipazione non qualificata, i valori esposti sono relativi al bilancio 2022, in quanto alla data attuale non sono ancora disponibili i relativi bilanci dell'esercizio 2023. La partecipazione in EVAM Spa è stata considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e pertanto da dismettere. Tuttavia i tentativi di cessione della partecipazione, avviati già nel 2008, sono ad oggi senza successo.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri:									
Polizza quiescenza dipendenti	91.793					54.735			37.058
Depositi cauzionali	2.400								2.400
Totale voce	94.193					54.735			39.458

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono imputati ai “crediti verso altri”. Il saldo al 31.12.2023 è pari ad euro 39.458 ed evidenzia un decremento di euro 54.735 rispetto all’esercizio precedente, da imputarsi al riscatto per pensionamento di n.2 polizze collettive a copertura TFS.

L’importo indicato in tabella si riferisce,

- per euro 37.058 all’ammontare degli accantonamenti effettuati in base alla polizza assicurativa a copertura della quiescenza per il personale dipendente;
- per euro 2.400 a depositi cauzionali, relativi ad un contratto di locazione passiva di un immobile utilizzato dall’Agenzia SARA Ass.ni di Aulla.

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti classificati tra le immobilizzazioni finanziarie la durata residua, specificandone l’importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l’esercizio successivo;
- oltre l’esercizio successivo, ma entro cinque anni;
- oltre cinque anni.

Tabella 2.1.3.b1 – **Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**Entro l'esercizio successivo**	**Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni**	**Oltre 5 anni**	**Totale**
02 Crediti				
d. verso altri:				
- Polizza quiescenza dipendenti			37.058	37.058
- Depositi cauzionali		2.400		2.400
Totale voce		**2.400**	**37.058**	**39.458**
Totale		**2.400**	**37.058**	**39.458**

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
03 Altri titoli	76								76
Totale voce	76							0	76
Totale	76							0	76

I crediti evidenziati si riferiscono a depositi cauzionali relativi a contratti per utenze.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto. Le stesse sono costituite da materiale di cancelleria ed omaggi sociali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decre menti rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	2.246	711		2.957
.....				
Totale voce	2.246	711		2.957
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	6.201		2.039	4.162
.....				
Totale voce	6.201		2.039	4.162
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	8.447	711	2.039	7.119

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
II Crediti									
01 verso clienti:	180.449		9.829			10.663		-5.341	165.298
.....									
Totale voce	180.449		9.829			10.663		-5.341	165.298
02 verso imprese controllate:	1.385			1.082					2.467
.....									
Totale voce	1.385			1.082					2.467
03 verso imprese collegate:	0,00								
.....									
Totale voce	0,00								
04-bis crediti tributari:	3.903			1.778					5.681
.....									
Totale voce	3.903			1.778					5.681
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:	14.914			220					15.134
.....									
Totale voce	14.914			220					15.134
Totale	200.651		9.829	3.080		10.663		-5.341	188.580

Crediti Verso clienti

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2023, a euro 165.298, con un decremento di euro 5.322, rispetto al precedente esercizio; essa è costituita da crediti derivanti dalle ordinarie operazioni commerciali ed è composta come segue:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Clienti per fatture da emettere	33.452	28.214	5.238
Fornitori per note credito da ricevere			
Crediti verso Ditte delegate/Aci Point	51.607	77.265	-25.658
Crediti verso A.C.I.	17.626	24.815	-7.189
Crediti verso altri Enti Pubblici	3.011	5.511	-2.500
Crediti verso clienti privati	64.090	44.644	19.446
Totale lordo	169.786	180.449	-10.663
Fondo Svalutazione Crediti	4.488	9.829	-5.341
Totale netto	165.298	170.620	-5.322

Dalla tabella suesposta si rilevano, in particolare:

- minori crediti verso Ditte delegate;
- minori crediti verso A.C.I.;
- maggiori crediti verso clienti privati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a euro 169.786, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 4.488.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti; come detto, al 31/12/2023, evidenzia un saldo pari a euro 4.488 risultante dalla differenza tra il valore a inizio anno (9.829) e l'importo utilizzato nell'esercizio di euro 5.341 per le perdite su crediti realizzate nel corso dell'anno verso posizioni risalenti agli anni 2013 – 2014, delle quali si dichiara l'insussistenza.

Il saldo pari a euro 4.488 si stima essere congruo rispetto al rischio di perdite su crediti.

Di seguito si illustrano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2023:

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

Saldo iniziale al 01/01/2023		€ 9.829
- per crediti verso clienti privati	€ 2.841	
- per crediti verso ditte delegate	€ 4.488	
- per crediti verso organo ist.le pubblico	€ 2.500	
Utilizzi del 2023		€ 5.341
Accantonamenti 2023		€ 0,00
Saldo finale al 31/12/2023		€ 4.488

Crediti verso imprese controllate

La voce in oggetto – relativa alla società partecipata Aci Service Massa Carrara - ammonta, al 31/12/2023, a euro 2.467, con un incremento di euro 1.082 rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2023 è pari a euro 5.681 ed è composta come segue:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Acconto IVA		2.965	-2.965
Acconto IVA Split Payment	928	202	726
Credito IVA	4.753		4.753
Credito IRES		551	-551
Credito IRAP		185	-185
Totale voce	5.681	3.903	1.778

Crediti Verso altri

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2023, a euro 15.134, con un aumento di euro 220, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Crediti verso Istituti Previdenziali	56		56
Crediti verso clienti uff. soci		360	-360
Crediti per quote sociali C.R.A.L.	12	12	
Crediti verso personale per contr. Agg.vo Inps	14.630	14.283	347
Crediti verso altri	376	200	176
Credito verso Posta Target c/anticipi	58	57	1
Crediti verso clienti/soci COL	2	2	
Totale voce	15.134	14.914	220

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Tabella 2.2.2.a2 – **Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			
ATTIVO CIRCOLANTE	**Entro l'esercizio successivo**	**Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni**	**Oltre 5 anni**	**Totale**
II Crediti				
01 verso clienti:	151.916	13.382		165.298
Totale voce	**151.916**	**13.382**		**165.298**
02 verso imprese controllate	2.467			2.467
……				
Totale voce	**2.467**			**2.467**
03 verso imprese collegate				
……				
Totale voce				
05-bis crediti tributari	5.681			5.681
……				
Totale voce	**5.681**			**5.681**
04-ter imposte anticipate				
……				
Totale voce				
05-quater verso altri	5.862		9.272	15.134
……				
Totale voce	**5.862**		**9.272**	**15.134**
Totale	**165.926**	**13.382**	**9.272**	**188.580**

Si rileva che i *crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi ad un contenzioso in corso per euro 8.255, ad un ricorso presso la Direzione Regionale delle Entrate per euro 3.011 e ad una posizione di credito sottoposta a un piano di rientro concordato con una delegazione con termine a giugno 2025 per € 2.116.

I *crediti verso altri esigibili entro ed oltre i 5 anni* sono relativi al contributo aggiuntivo Inps.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2023-2022-2021-2020-2019-ante 2019.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA'						
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio ante 2019	Totale crediti
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
Crediti							
01 verso clienti:	146.033	7.738	261			11.266	165.298
.....							
Totale voce	**146.033**	**7.738**	**261**	**0**	**0**	**11.266**	**165.298**
02 verso imprese controllate:	2.467	0	0	0	0	0	2.467
.....							
Totale voce	**2.467**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.467**
03 verso imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0
.....							
Totale voce	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
04-bis crediti tributari:	5.681	0					5.681
.....							
Totale voce	**5.681**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5.681**
04-ter imposte anticipate:							0
.....							
Totale voce							
05 verso altri:	780	404	369	439	377	12.765	15.134
Totale voce	**780**	**404**	**369**	**439**	**377**	**12.765**	**15.134**
Totale	**154.961**	**8.143**	**630**	**439**	**377**	**24.031**	**188.580**

2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Depositi bancari e postali:	110.066	140.407		250.473
.....				
Totale voce	110.066	140.407		250.473
02 Assegni:				
.....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	1.667	611		2.278
.....				
Totale voce	1.667	611		2.278
Totale	111.733	141.018		252.751

I depositi bancari e postali sono così composti:

- Valori in banca €. 250.473, di cui euro 43.024 registrati in Banca Popolare di Sondrio, presso la quale sono stati accesi nell'anno 2021 n.2 conti correnti per gestione tasse e tessere COL centralizzato, senza oneri in carico all'Ente;

- Valori in conto corrente postale affrancatrice € 12.

Denaro e valori in cassa sono costituiti dalla Cassa Economale pari ad €. 1.815 e Cassa centrale per euro 463.

2.3 RATEI E RISCONTI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
Ratei attivi: ...				
Totale voce	0			
Risconti attivi:	199.948	1.601		201.549
Totale voce	199.948	1.601	0	201.549
Totale	199.948	1.601	0	201.549

I risconti attivi sono calcolati su:

- polizze assicurative per euro 2.000

- aliquote ACI per euro 198.953

- oneri di gestione per euro 319

- spese per pubblicità e attività promozionali per euro 276.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	44.316	2.202		46.516
III Utile (perdita) dell'esercizio	2.202	43.545	2.202	43.545
Totale	46.518	45.747	2.202	90.061

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a € 43.545 al netto delle imposte di esercizio.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2023

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.c – Movimenti di altri fondi

	ALTRI FONDI			
DESCRIZIONE FONDO	Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Accontonamenti	Saldo al 31.12.2023
Fondo rischi ed oneri futuri			5.000	5.000
Totale			5.000	5.000

Il fondo è stato movimentato, al fine di fronteggiare spese future, di natura specifica, connesse a facchinaggi e traslochi interni alla sede per differente configurazione degli uffici.

.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2022	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2023	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
185.974		7.393		193.367	103.988		89.379

La variazione della consistenza del fondo al 31/12/2023 è determinata dalla quota maturata nell'esercizio relativo al personale dell'Ente (7.393).

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Segue Tabella 2.7.a1 – **Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	87.095		11.097	75.998
.....				
Totale voce	**87.095**		**11.097**	**75.998**
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:				0
.....				
Totale voce				0
07 debiti verso fornitori:	149.495	37.935		187.430
.....				
Totale voce	**149.495**	**37.935**		**187.430**
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	28.500		24.913	3.587
.....				
Totale voce	**28.500**		**24.913**	**3.587**
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:	1.747		81	1.666
.....				
Totale voce	**1.747**		**81**	**1.666**
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
.....				
Totale voce				
14 altri debiti:	190.490	3.036		193.526
.....				
Totale voce	**190.490**	**3.036**		**193.526**
Totale	457.327	40.971	36.091	462.207

In particolare si precisa quanto segue:

I *debiti verso Banche* sono costituiti dall'assunzione nel 2014 di un mutuo di euro 160.000 a fronte dell'acquisto di un immobile in località Marina di Massa destinato a sede di delegazione; la durata del mutuo è di anni 15 con scadenza al 31/12/2029.

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto, esposta in bilancio al 31/12/2023 ammonta a euro 187.430, con un incremento di euro 37.935 rispetto al precedente esercizio; essa è costituita principalmente da operazioni di acquisto di beni e servizi ed è composta come segue:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Debiti verso ditte delegate	11.198	8.578	2.620
Debiti verso A.C.I.	28.483	7.739	20.744
Fornitori per fatture da ricevere	122.825	88.778	34.047
Clienti per note credito da emettere	2.090		2.090
Debiti verso Enti pubblici	7.197	20.053	-12.856
Debiti verso fornitori privati	15.637	24.346	-8.709
Totale voce	187.430	149.495	37.936

I *debiti verso imprese* controllate ammontano ad € 3.587 e sono relativi ai compensi in base al contratto di servizio.

I *debiti tributari* al 31.12.2023 ammontano a € 1.666, con un decremento di € 81 rispetto al precedente esercizio e sono costituiti da:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Erario c/ IRES	1.666		1.666
Debito IVA		1.232	-1.232
IVA c/ vendite SPLIT PAYMENT		515	-515
Totale voce	1.666	1.747	-81

Altri debiti

La voce in oggetto, esposta in Bilancio, ammonta a euro 193.526, con un aumento di euro 3.036, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Debiti per trattamento di quiescenza da liquidare	65.699	65.699	
Debiti verso dipendenti per trattamento accessorio aree	4.385	3.022	1.363
Debiti vari verso personale	0	0	
Debiti verso terzi da trattenute a personale	1.664	1.324	
Debiti verso ACI personale comandato	74.033	74.033	
Depositi cauzionali da terzi	5.000	5.000	
Debiti verso ACI per aggio COL	8	2	
Debiti verso PSP servizio COL			
Debiti verso Aci Informatica per servizio COL	42.736	41.409	1.327
Debiti verso Regione servizio COL			
Totale voce	193.526	190.490	2.690

Tra gli importi più significativi si evidenziano le voci:

- Trattamento di quiescenza da liquidare (65.699) relativo a due risorse trasferite ad altro Ente;
- Debiti vs ACI per personale comandato (74.033), relativo al trattamento di quiescenza della direzione con incarico cessato;
- Depositi cauzionali da terzi (5.000), importo versato per la gestione in comodato dell'impianto carburanti;
- Debiti per servizi COL per complessivi euro 42.736.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.
Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

	DURATA RESIDUA					
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	11.518	50.607	13.873	ipoteca		75.998
.....						
Totale voce	11.518	50.607	13.873			75.998
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:	0					0
.....						
Totale voce	0					0
07 debiti verso fornitori:	187.430					187.430
.....						
Totale voce	187.430	0				187.430
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	3587					3.587
.....						
Totale voce	3.587					3.587
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	1.666					1.666
.....						
Totale voce	1.666					1.666
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
.....						
Totale voce						
14 altri debiti:	53.794	96.387	43.346			193.526
.....						
Totale voce	53.794	96.387	43.346			193.526
Totale	257.995	146.994	57.219			462.207

A commento della tabella suesposta si rileva quanto di seguito:

- Gli *altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi al trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di una risorsa non più in servizio presso l'Ente.
- Gli altri *debiti esigibili oltre i 5 anni* riguardano il trattamento di quiescenza relativo ad una risorsa, non più in servizio presso l'Ente.

Per quanto riguarda i restanti debiti, gli stessi sono esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto non si è reso necessario l'applicazione del principio del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n.8 c.c..

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità: 2023 - 2022 - 2021 - 2020 – 2019 – ante 2019.

Descrizione	ANZIANITA'						
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio ante 2019	Totale debiti
	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
DEBITI							
04 Debiti verso banche:						75.998	75.998
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	75.998	75.998
05 Debiti verso altri finanziatori:							0
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
06 Acconti:							0
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
07 Debiti verso fornitori:	185.448					1.982	187.430
.....							
Totale voce	185.448	0	0	0	0	1.982	187.430
08 Debiti rappresentati da titoli di credito:							0
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
09 Debiti verso imprese controllate:	3.587						3.587
.....							
Totale voce	3.587	0	0	0	0	0	3.587
10 Debiti verso imprese collegate:							0
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
11 Debiti verso controllanti:							0
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
12 Debiti tributari:	1.666						1.666
.....							
Totale voce	1.666	0	0	0	0	0	1.666
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sic. Sociale:							0
.....							
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
14 Altri debiti:	48.794	0		5.000		139.733	193.526
.....							
Totale voce	48.794	0	0	5.000	0	139.733	193.526
Totale	239.495	0	0	5.000	0	217.712	462.207

2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2022	**Incrementi**	**Decrementi**	**Saldo al 31.12.2023**
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	340.372		1.412	338.960
Totale voce	340.372		1.412	338.960
Totale	340.372		1.412	338.960

I risconti passivi evidenziati sono calcolati sulle quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Si ricorda in questa sede che il Decreto Legislativo n.139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio d'esercizio.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività e passività

finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Differenza tra valore e costi della produzione	-11.908	5.473	-17.381
Differenza tra proventi e oneri finanziari	58.843	-3.271	62.114

	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	46.935	2.202	44.733

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
680.285	666.205	14.080

L'incremento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Proventi servizio carburanti: - 12.183;
- Quote sociali: + 25.097;
- Proventi per manifestazioni sportive: + 1.110.

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
264.441	282.895	-18.454

Si individuano gli scostamenti più significativi:

- Concorsi e rimborsi diversi: + 1.327;
- Canone marchio delegazioni: - 2.400;
- Provvigioni attive Sara Assicurazioni: + 3.433;
- Insussistenze del passivo: - 24.846;
- Ricavi per servizio “invito a revisione”: + 2.000;

PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell’esercizio 2023 non si sono rilevati proventi di natura straordinaria.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 – Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
4.042	2.889	1.153

Lo scostamento è determinato da maggiori spese per materiale di consumo.

B7 – Per servizi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
308.059	324.557	-16.498

Nello specifico lo scostamento è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Provvigioni passive attività associative: - 2.400;
- Spese legali e notarili: + 4.519;

- Servizi informatici ed elaborazione dati: + 1.080;
- Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali: - 1.835;
- Spese per la prestazione di servizi – compensi alla società di servizi: + 7.335, connessi alle attività previste nel contratto di servizio;
- Spese per la prestazione di servizi: compensi alle ditte delegate: - 8.309;
- Stipendi personale di ACI (direttore): - 19.363;
- Costi per servizio “invito a revisione”: + € 1.541.

B8 – Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
131.520	124.988	6.532

Lo scostamento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Noleggi: + 161; la voce si riferisce a noleggio di personal computer e stampanti;
- Fitti passivi ed oneri accessori: + 6.371; la voce si riferisce all’immobile di sede, nonché alle sedi - non di proprietà - degli uffici periferici. Sullo scostamento incide l’adeguamento dei canoni in base all’indice Istat.

B9 – Per il personale

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
95.308	113.690	-18.382

Sullo scostamento incidono minori costi alla voce stipendi, agli oneri sociali, al trattamento accessorio, attesa l’incidenza nell’esercizio precedente degli arretrati, in base all’applicazione del nuovo CCNL sottoscritto in data 09/05/2022, e del conseguente conguaglio sul trattamento fine rapporto. Incide inoltre la graduale riduzione del personale impiegato, a partire dal mese di novembre 2023.

B10 – Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
26.414	14.854	11.560

La voce si riferisce alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni; le stesse sono calcolate sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello stato patrimoniale.

Lo scostamento è determinato da maggiori ammortamenti sull'esercizio, sulla base dell'analisi della residua possibilità di utilizzazione dei singoli cespiti. Si rileva l'assenza di accantonamento al fondo svalutazione crediti.

B11 – Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
1.328	56	1.272

Si rilevano minori rimanenze di omaggi sociali e maggiori rimanenze di materiale di consumo nell'esercizio.

B12 – Accantonamenti per rischi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
5.000		5.000

La voce si riferisce a spese future, di natura specifica, connesse a facchinaggi e traslochi interni alla sede per differente configurazione degli uffici.

B14 – Oneri diversi di gestione

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
384.963	362.593	22.370

Gli scostamenti più significativi riguardano le seguenti voci:

- Imposte e tasse deducibili: - 817;
- Iva indetraibile e conguaglio pro-rata: - 1.542;
- Omaggi ed articoli promozionali: - 2.916;
- Rimborsi e concorsi spese diverse: - 2.229;
- Aliquote sociali: + 31.090, connessi all'andamento della campagna associativa.

ONERI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell'esercizio 2023 non si sono rilevati oneri di natura straordinaria.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Si rileva in questa sede che il valore del M.O.L. risulta positivo ed è pari a € 19.506, come da tabella esplicativa a seguire:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	944.726
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	**944.726**
4) Costi della produzione	956.634
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	31.414
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	**925.220**
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	**19.506**

3.1.3A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2 CO. 2 BIS DL 101/2013

Ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis L.125/2013, in data 15/12/2022 il Consiglio Direttivo ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Massa Carrara" per il triennio 2023 - 2025. I costi della produzione sono in linea con i limiti di spesa imposti e pertanto tutti gli obiettivi previsti dal predetto regolamento sono stati raggiunti.

L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in euro 138.780 il limite di spesa delle voci B6, B7 e B8 del Bilancio, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio.

Nell'ambito dell'aggregato delle voci di costo del conto economico B6), B7) e B8), il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, è pari a € 125.155,00 con una riduzione di € 13.625,00 rispetto al limite stabilito in ottemperanza al dettato normativo, pari a € 138.780,00.

Nel dettaglio vengono illustrati i risultati analitici conseguiti nell'anno 2022 per effetto della gestione sulle spese soggette a riduzioni:

Tabella 3.1.3A: dettaglio riduzione spese di funzionamento – art. 5 Regolamento

TIPOLOGIA DI SPESA	BILANCIO 2023
B6) Acquisti materie prime e di consumo	4.042
B7) Spese prestazioni servizi	54.061
B8) Spese per godimento di beni di terzi	67.052
Totali	**125.155**
Limite spese soggette a riduzione art.5	**138.780**

Si provvede, di seguito, a definire il rispetto analitico delle riduzioni previste dal Regolamento e comunque già contenute nel risultato di cui al prospetto 3.1.3A:

- ***art. 4: M.O.L.***

La gestione 2023 ha registrato un risultato positivo pari a **€ 19.506.**
L'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui all'art. 4 del Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa, è raggiunto.

- ***Art. 6 comma 2: valore nominale dei buoni pasto non superiore al 01/01/2016***

Valore nominale buoni pasto personale dipendente al 01/01/2016: € 11,00
Valore nominale buoni pasto personale dipendente anno 2023: € 11,00

- ***Art. 6 comma 3: erogazione di contributi***

Non sono stati erogati contributi nell'esercizio 2023.

- ***Art. 7: spese per il personale***

I costi del personale sono pari a € 95.308 e rientrano nel limite fissato dalla normativa in vigore, pari a € 118.697.

- ***Art. 8: spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo***

Le spese per compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono confermate nella misura in vigore al 1^ gennaio 2014.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
21.413		21.413

I proventi derivano dalla distribuzione di dividendi da parte della società partecipata Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l..

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
40.597	301	40.296

L’importo contabilizzato nell’esercizio si riferisce ad interessi attivi su c/c bancario per euro 2.522 ed al rendimento di polizze collettive TFR per euro 38.075.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
3.167	3.572	-405

Trattasi di interessi su finanziamenti, nella fattispecie relativi alla quota, di competenza dell'esercizio, di interessi passivi sul mutuo.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
		0,00

La voce non è stata movimentata.

D19 – Svalutazioni

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
3.390		3.390

L'esercizio matura imposte per IRES.

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 43.545, che intende destinare ad incremento del patrimonio netto.

3.3 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio*:

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2024 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale*:

Alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti che possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2023
Tempo indeterminato	2		2	
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2		2	

Al 31/12/2023 le risorse impiegate presso l'Automobile Club Massa Carrara sono azzerate a seguito di pensionamento e di trasferimento ad altro Ente.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	0	0
Area C	2	2
Totale	2	2

Si rende noto che, nell'ambito dell'approvazione del PIAO 2023 – 2025, è stato approvato il fabbisogno del personale per lo stesso periodo, pubblicato alla sezione del sito amministrazione trasparente dell'Automobile Club. Il fabbisogno stabilisce le reali necessità di risorse per il periodo oggetto di analisi e può essere variato nel caso si verifichino modifiche nelle funzioni istituzionali affidate all'Ente o altri fatti gestionali non prevedibili al momento dell'approvazione.

Nei confronti del precedente esercizio le spese per il personale, pari ad euro 95.308, hanno subito un decremento del 16,16%. Le competenze per il personale sono state definite sulla base del C.C.N.L. sottoscritto in data 09/05/2022 per il Comparto Enti Pubblici non economici, triennio giuridico ed economico anni 2019-2021.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi agli organi collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.398
Collegio dei Revisori dei Conti	4.175
Totale	9.573

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si riportano di seguito le operazioni rilevanti con le parti correlate, ovvero con la società controllata, poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	39.458		39.458
Crediti commerciali dell'attivo circolante	167.765	2.467	165.298
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	**207.223**	**2.467**	**204.756**
Debiti commerciali	191.017	3.587	187.430
Debiti finanziari	75.998		75.998
Totale debiti	**267.015**	**3.587**	**263.428**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	680.285	1.290	678.995
Altri ricavi e proventi	264.441	289	264.152
Totale ricavi	**944.726**	**1.579**	**943.147**
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	4.042		4.042
Costi per prestazione di servizi	308.059	131.966	176.093
Costi per godimento beni di terzi	131.520	6.149	125.371
Oneri diversi di gestione	384.963	79	384.884
Parziale dei costi	**828.584**	**138.194**	**690.390**
Dividendi	21.413		21.413
Interessi attivi	40.597		40.597
Totale proventi finanziari	**62.010**		**62.010**

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2012, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivatati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

In relazione agli obiettivi assegnati per il 2023 nella sezione relativa ai progetti speciali dell'Automobile Club, questo Ente, per motivi legati ad esigenze di forte contenimento della spesa, non ha proceduto alla predisposizione e attivazione di progetti locali, indirizzando le energie e risorse disponibili alla realizzazione dei progetti indicati dalla Federazione ACI.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÁ

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÁ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	6.100	0	0	0	0	0	0	0	6.100
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	87.034	0	0	0	1.328	0	0	345.984	434.346
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	1.410	0	0	0	0	0	0	0	1.410
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	25.000	0	0	0	0	0	0	0	25.000
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.042	188.515	131.520	95.308	26.414	0	0	5.000	38.979	489.778
Totali				4.042	308.059	131.520	95.308	26.414	1.328	0	5.000	384.963	956.634

Per quanto concerne i **Piani obiettivi per progetti** e **Piani obiettivi per indicatori** si rappresentano tabelle a importo zero in quanto, nell'anno in esame non sono stati previsti progetti locali.

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2022	Target realizzato anno 2022
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario ed allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Massa, 25 Marzo 2024

F.to Il Direttore

D.ssa Bianca M. Abbruzzese