



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2022

AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA



INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	5
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	5
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	20
2.2.1 RIMANENZE.....	20
2.2.2 CREDITI	21
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE	28
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE	30
2.3 RATEI E RISCONTI.....	30
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	30
2.4 PATRIMONIO NETTO	31
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	32
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	<i>Errore. Il segnalibro non è definito.</i>
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	33
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	34
2.7 DEBITI.....	36
2.8 RATEI E RISCONTI	41
2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	41
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	42
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	42
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	42
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	43
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	45
3.1.3A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE.....	53
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	50
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.....	52
3.1.6 IMPOSTE.....	56
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	53
3.3 FATTI DI RILEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	56
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	53
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	53
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	53
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	54
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	55
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	55
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	56
5. NOTE CONCLUSIVE	58



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Massa Carrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il Piano Obiettivi per Attività;
- il Piano Obiettivi per Progetti;
- il Piano Obiettivi per Indicatori;
- il Consuntivo in Termini di Cassa;
- il Conto Economico riclassificato.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Massa Carrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 (approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16/06/2010, di concerto



con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 14609 dell'11 marzo 2010), come modificati in applicazione del Decreto Legislativo n.139/2015, le cui disposizioni sono integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC – Organismo Italiano di Contabilità. In particolare l'Automobile Club, a partire dal Bilancio 2020, adotta i nuovi schemi di stato patrimoniale e conto economico aggiornati alle disposizioni del codice civile (art.2424-2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12); provvede inoltre ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;



- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Massa Carrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2022, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	2.202
Totale Attività =	€	1.030.191
Totale Passività =	€	983.673
Patrimonio netto =	€	46.518

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Critério di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.



Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nella fattispecie si tratta di migliorie su beni di terzi, costituite da lavori di adeguamento dell'impianto elettrico di sede, ripartiti in base alla durata residua della locazione e di oneri pluriennali, costituiti da:

- lavori di bonifica dei serbatoi presenti sull'impianto carburanti, finalizzati all'estensione di garanzia degli stessi, i cui costi sono ripartiti su cinque esercizi, in base alla durata della garanzia ottenuta sulle medesime cisterne;
- lavori di asfaltatura piazzale su cui è sito l'impianto carburanti di proprietà, i cui costi sono stati ripartiti su 5 esercizi.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
Migliorie su beni di terzi	11,11	22,22
Oneri Pluriennali	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.



Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2022
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre	93.252		73.113	9.800	10.339					4.552				5.787
Totale voce	93.252		73.113	9.800	10.339					4.552				5.787



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Riguardo ai criteri seguiti nel computo degli ammortamenti, sono state fatte valutazioni sui singoli beni, per cui le aliquote applicate hanno tenuto conto della vetustà e del deperimento fisico derivante dall'utilizzo del bene, ed in seguito a ciò è stata applicata una percentuale corrispondente. Sono stati adottati i consueti criteri di valutazione, con applicazione nel primo anno di acquisizione del cespite dell'aliquota ridotta alla metà, ad esclusione dell'immobile di Marina di Massa e dell'autovettura di servizio, per i quali è stato valutato l'ammortamento a quote costanti. Per quanto riguarda gli *immobili*, conformemente ai principi contabili previsti dall'O.I.C. 16, così come modificato nell'agosto 2014, non è stato effettuato l'ammortamento su due dei tre immobili di proprietà, in quanto il valore netto contabile di detti beni è risultato inferiore al valore di mercato degli stessi. Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.



Si riportano nella tabella 2.1.2.a le aliquote economico-tecniche applicate

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
IMMOBILI	0,75	0,75
IMPIANTI ALLARME	15	15
IMPIANTI SPECIFICI	7,50/12,50	7,50/12,50
IMPIANTI (1^ anno)	3,75	3,75
ATTREZZATURE	7,5	7,5
ARREDI	7,5	7,5
AUTOMEZZI	6,25	6,25
MOBILI	6	6
MACCHINE DI UFFICIO	5/10	10
IMPIANTI ATT. CARBURANTI	6,25	6,25
	6,25	6,25

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.



Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2022	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:	360.926		78.279		282.647					1.770				280.878
Totale voce	360.926		78.279		282.647					1.770				280.878
02 Impianti e macchinari:	354.963		289.835	26.332	38.796	1.878		2.232		4.920			-2.232	35.754
Totale voce	354.963		289.835	26.332	38.796	1.878		2.232		4.920			-2.232	35.754
03 Attrezzature industriali e commerciali:	12.448		3.814	1.809	6.825					733				6.092
Totale voce	12.448		3.814	1.809	6.825					733				6.092
04 Altri beni:	333.991		283.897	29.918	20.176					2.878				17.298
Totale voce	333.991		283.897	29.918	20.176					2.878				17.298
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
Totale	1.062.328		655.825	58.059	348.444	1.878		2.232		10.301			-2.232	340.022



Tra le immobilizzazioni materiali rileva la seguente voce :

Impianti e Macchinari: *le acquisizioni* sono costituite dall'acquisto di impianto di climatizzazione installato presso la delegazione di Pontremoli. Le *alienazioni/storni* sono motivate dalla dismissione, mediante procedura di smaltimento, di uno split fuori uso relativo all'impianto di climatizzazione di sede. La voce suddetta ha determinato *l'utilizzo dei fondi* per lo stesso importo.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Il saldo al 31/12/2022 è pari a euro 79.163 senza scostamenti rispetto al precedente esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2022.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della



partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2022
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
ACI Service Massa Carrara s.r.l.	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
Totale voce	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
b. imprese collegate:										
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
Totale voce	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
c. altre imprese:										
Evam S.p.A.	1			1						1
Totale voce	1			1						1
Totale	46.474	64.293	31.604	79.163						79.163

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI Service Massa Carrara S.u.r.l.	Massa - Via Aurelia Ovest, 193	25.000	30.981	-3.960	100,00%	30.981	25.795	5.186
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	Pontremoli - Loc. S.ta Giustina	80.000	173.471	31.308	30,59%	53.065	53.367	-302
Totale		105.000	204.452	27.348		84.046	79.162	4.884



I dati di Aci Service Massa Carrara si riferiscono al Bilancio di verifica al 31/12/2022 prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. Il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Per quanto riguarda la Lunigiana Revisioni e Collaudi, i valori indicati sono relativi al Bilancio di verifica al 31/12/2022, prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 31.308. La contenuta differenza negativa – pari a euro 303 - indica che il valore della partecipazione nel bilancio dell'Ente è superiore alla quota di patrimonio netto di pertinenza dell'A.C..

Si ricorda che le partecipazioni societarie sono state oggetto nell'anno 2017 della ricognizione straordinaria, prevista ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n.175/2016. Resta ferma la volontà di dismettere la partecipazione in Evam Spa. L'anno 2018 ha visto, con Legge 21 settembre 2018 n.108, l'esclusione degli Automobile Club dall'applicazione delle norme di cui al Testo Unico Società Partecipate (TUSP) del 2016, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica.

Per quanto riguarda la società controllata Aci Service Massa Carrara, l'Ente ha recepito i principi generali desumibili dal Testo Unico con proprio regolamento deliberato in data 31/10/2019. Aci Service Massa Carrara è società in house dell'A.C.Massa Carrara e svolge la propria attività nell'ambito dei servizi aventi carattere strumentale rispetto agli scopi istituzionali dell'Ente. Il contratto di servizio stipulato per il quadriennio 2022 – 2025 recepisce i principi dell'in house providing. Le attività previste spaziano dalla gestione della delegazione di sede ai servizi di promozione dell'attività sportiva automobilistica, dell'educazione e sicurezza stradale, organizzazione di eventi e manifestazioni nonché servizi amministrativi e di segreteria.



Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Evam S.p.a.	Massa - Loc. Prati della Ciocca	1.692.581	2.806.376	127.505	0,00008	1
Totali		1.692.581	2.806.376	127.505		1

Con riferimento alla residua partecipazione non qualificata, i valori esposti sono relativi al bilancio 2021, in quanto alla data attuale non sono ancora disponibili i relativi bilanci dell'esercizio 2022. La partecipazione in EVAM Spa è stata considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e pertanto da dismettere. Tuttavia i tentativi di cessione della partecipazione, avviati già nel 2008, sono ad oggi senza successo.



I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono imputati ai “crediti verso altri”. Il saldo al 31.12.2022 è pari ad euro 94.193 ed evidenzia un incremento di euro 3.874 rispetto all’esercizio precedente.

L’importo indicato in tabella si riferisce

- per euro 91.793 all’ammontare degli accantonamenti effettuati in base alla polizza assicurativa a copertura della quiescenza per il personale dipendente;
- per euro 2.400 a depositi cauzionali, relativi ad un contratto di locazione passiva di un immobile utilizzato dall’Agenzia SARA Ass.ni di Aulla.

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti classificati tra le immobilizzazioni finanziarie la durata residua, specificandone l’importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l’esercizio successivo;
- oltre l’esercizio successivo, ma entro cinque anni;
- oltre cinque anni.



Tabella 2.1.3.b1 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
02 Crediti				
d. verso altri:				
- Polizza quiescenza dipendenti		54.736	37.057	91.793
- Depositi cauzionali		2.400		2.400
Totale voce		57.136	37.057	94.193
Totale		57.136	37.057	94.193

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
03 Altri titoli	82					6			76
Totale voce	82							0	76
Totale	82							0	76

I crediti evidenziati si riferiscono a depositi cauzionali relativi a contratti per utenze.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto. Le stesse sono costituite da materiale di cancelleria ed omaggi sociali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	3.108		862	2.246
Totale voce	3.108		862	2.246
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	5.395	806		6.201
Totale voce	5.395	806		6.201
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	8.503	806	862	8.447

**2.2.2 CREDITI***Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
II Crediti									
01 verso clienti:	192.675					22.055			170.620
Totale voce	192.675					22.055			170.620
02 verso imprese controllate:	1.541					156			1.385
Totale voce	1.541					156			1.385
03 verso imprese collegate:	0,00								
Totale voce	0,00								
04-bis crediti tributari:	1.101			2.802					3.903
Totale voce	1.101			2.802					3.903
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:	27.942					13.028			14.914
Totale voce	27.942					13.028			14.914
Totale	223.259			2.802		35.239			190.822

Crediti Verso clienti

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2022, a euro 170.620, con un decremento di euro 22.055, rispetto al precedente esercizio; essa è costituita da crediti derivanti dalle ordinarie operazioni commerciali ed è composta come segue:



Descrizione	2.022	2.021	Variazioni
Clients per fatture da emettere	28.214	29.247	-1.033
Fornitori per note credito da ricevere		221	-221
Crediti verso Ditte delegate/Aci Point	77.265	109.042	-31.777
Crediti verso A.C.I.	24.815	27.620	-2.805
Crediti verso altri Enti Pubblici	5.511	5.511	
Crediti verso clienti privati	44.644	30.863	13.781
Totale lordo	180.449	202.504	-22.055
Fondo Svalutazione Crediti	9.829	9.829	
Totale netto	170.620	192.675	-22.055

Dalla tabella suesposta si rilevano, in particolare:

- minori crediti verso Ditte delegate;
- minori crediti verso A.C.I.;
- maggiori crediti verso clienti privati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a euro 180.449, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 9.829.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti; come detto, al 31/12/2022, evidenzia un saldo pari a euro 9.829, che si stima essere congruo rispetto al rischio di perdite su crediti.

Di seguito si illustrano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2022:

**FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

Saldo iniziale al 01/01/2022	€ 9.829
- per crediti verso clienti privati	€ 2.840
- per crediti verso ditte delegate	€ 4.489
- per crediti verso organo ist.le pubblico	€ 2.500
Utilizzi del 2022	€ 0,00
Accantonamenti 2022	€ 0,00
Saldo finale al 31/12/2022	€ 9.829

Crediti verso imprese controllate

La voce in oggetto – relativa alla società partecipata Aci Service Massa Carrara - ammonta, al 31/12/2022, a euro 1.385, con un decremento di euro 156 rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2022 è pari a euro 3.903 ed è composta come segue:

Descrizione	2.022	2.021	Variazioni
Acconto IVA	2.965		2.965
Acconto IVA Split Payment	202	381	
Credito IRES	551		
Credito IRAP	185	720	-535
Totale voce	3.903	1.101	2.430

Crediti Verso altri

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2022, a euro 14.914, con un decremento di euro 13.028, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:



Descrizione	2022	2021	Variazioni
Crediti verso clienti uff. soci	360	13.992	-13.632
Crediti per quote sociali C.R.A.L.	12	13	-1
Crediti verso personale per contr. Agg.vo Inps	14.283	13.880	403
Crediti verso altri	200		
Credito verso Posta Target c/anticipi	57	58	-1
Crediti verso clienti/soci COL	2		2
Totale voce	14.914	27.942	-13.229

La voce di variazione più consistente riguarda i *crediti vs clienti ufficio soci*, il cui decremento ammonta a euro 13.632.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	154.770	15.850		170.620
Totale voce	154.770	15.850		170.620
02 verso imprese controllate	1.385			1.385
.....				
Totale voce	1.385			1.385
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
05-bis crediti tributari	3.903			3.903
.....				
Totale voce	3.903			3.903
04-ter imposte anticipate				
.....				
Totale voce				
05-quater verso altri	632	5.187	9.095	14.914
.....				
Totale voce	632		9.095	14.914
Totale	160.690	21.037	9.095	190.822



Si rileva che i *crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi ad un contenzioso in corso per euro 8.255, ad un ricorso presso la Direzione Regionale delle Entrate per euro 3.011 e ad una posizione di credito sottoposta a un piano di rientro concordato con una delegazione con termine gennaio 2025 per € 4.584.

I *crediti verso altri esigibili entro ed oltre i 5 anni* sono relativi al contributo aggiuntivo Inps.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2022-2021-2020-2019-2018-ante 2018.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA'						Totale crediti
	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio ante 2018	
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
Crediti							
01 verso clienti:	140.645	13.368				16.607	170.620
Totale voce	140.645	13.368	0	0	0	16.607	170.620
02 verso imprese controllate:	1.385	0	0	0	0	0	1.385
Totale voce	1.385	0	0	0	0	0	1.385
03 verso imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	3.903	0					3.903
Totale voce	3.903	0	0	0	0	0	3.903
04-ter imposte anticipate:							0
Totale voce							
05 verso altri:	964	369	439	377	348	12.418	14.914
Totale voce	964	369	439	377	348	12.418	14.914
Totale	146.897	13.737	439	377	348	29.025	190.822



2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Depositi bancari e postali:	132.163		22.097	110.066
Totale voce	132.163		22.097	110.066
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.821		1.154	1.667
Totale voce	2.821		1.154	1.667
Totale	134.984		23.251	111.733

I depositi bancari e postali sono così composti:

- Valori in banca €. 110.054, di cui euro 41.724 registrati in Banca Popolare di Sondrio, presso la quale sono stati accesi nell'anno 2021 n.2 conti correnti per gestione tasse e tessere COL centralizzato, senza oneri in carico all'Ente;



- Valori in conto corrente postale affrancatrice € 12.

Denaro e valori in cassa sono costituiti dalla Cassa Economale pari ad €. 1.204 e Cassa centrale per euro 463.

2.3 RATEI E RISCONTI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei attivi:				
...				
Totale voce	0			
Risconti attivi:	176.810	23.137		199.948
...				
...				
Totale voce	176.810	23.137	0	199.948
Totale	176.810	23.137	0	199.948

I risconti attivi sono calcolati su:

- polizze assicurative per euro 1.983



- aliquote ACI per euro 187.533
- oneri di gestione per euro 375
- spese per prestazione di servizi per euro 480
- omaggi sociali per euro 9.577.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	34.291			34.291
III Utile (perdita) dell'esercizio	10.025	2.202		12.227
Totale	44.316	2.202		46.518

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a € 2.202 al netto delle imposte di esercizio.



2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.c – Movimenti di altri fondi

DESCRIZIONE FONDO	ALTRI FONDI			
	Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022
Totale				

Il fondo non è stato movimentato.



2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
173.874		12.100		185.974		101.813	84.161



La variazione della consistenza del fondo al 31/12/2022 è determinata dalla quota maturata nell'esercizio relativo al personale dell'Ente (12.100).

2.7 DEBITI

Critério di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Segue Tabella 2.7.a1 – **Movimenti dei debiti**



Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	97.788		10.693	87.095
Totale voce	97.788		10.693	87.095
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	19		19	0
Totale voce	19		19	0
07 debiti verso fornitori:	231.790		82.295	149.495
Totale voce	231.790		82.295	149.495
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	0	28.500		28.500
Totale voce	0	28.500		28.500
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	2.286		539	1.747
Totale voce	2.286		539	1.747
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
Totale voce				
14 altri debiti:	187.787	2.703		190.490
Totale voce	187.787	2.703		190.490
Totale	519.670	31.203	93.546	457.327

In particolare si precisa quanto segue:

I debiti verso Banche sono costituiti dall'assunzione nel 2014 di un mutuo di euro 160.000 a fronte dell'acquisto di un immobile in località Marina di Massa destinato a sede di delegazione; la durata del mutuo è di anni 15 con scadenza al 31/12/2029.

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto, esposta in bilancio al 31/12/2022 ammonta a euro 149.495, con un decremento di euro 82.295 rispetto al precedente esercizio; essa è costituita principalmente da operazioni di acquisto di beni e servizi ed è composta come segue:



Descrizione	2022	2021	Variazioni
Debiti verso ditte delegate	8.578	791	7.787
Debiti verso A.C.I.	7.739	65.230	-57.491
Fornitori per fatture da ricevere	88.778	141.971	-53.193
Debiti verso Enti pubblici	20.053	7.006	13.047
Debiti verso fornitori privati	24.346	16.791	7.555
Totale voce	149.495	231.790	-82.296

I *debiti verso imprese* controllate ammontano ad € 28.500 e sono relativi ai compensi in base al contratto di servizio.

I *debiti tributari* al 31.12.2022 ammontano a € 1.747, con un decremento di € 539 rispetto al precedente esercizio e sono costituiti da:

Descrizione	2.022	2.021	Variazioni
Erario c/ IRES		816	-816
Debito IVA	1.232	260	972
IVA c/ vendite SPLIT PAYMENT	515	1.209	-694
Totale voce	1.747	2.286	-539

Altri debiti

La voce in oggetto, esposta in Bilancio, ammonta a euro 190.490, con un aumento di euro 2.703, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:



Descrizione	2022	2021	Variazioni
Debiti per trattamento di quiescenza da liquidare	65.699	65.699	
Debiti verso dipendenti per trattamento accessorio aree	3.022	2.050	972
Debiti vari verso personale	0		
Debiti verso terzi da trattenute a personale	1.324	922	
Debiti verso ACI personale comandato	74.033	74.033	
Depositi cauzionali da terzi	5.000	5.000	
Debiti verso ACI per aggio COL	2		
Debiti verso PSP servizio COL		84	
Debiti verso Aci Informatica per servizio COL	41.409	36.810	4.600
Debiti verso Regione servizio COL		3.189	-3.189
Totale voce	190.490	187.787	2.383

Tra gli importi più significativi si evidenziano le voci:

- Trattamento di quiescenza da liquidare (65.699) relativo a due risorse trasferite ad altro Ente;
- Debiti vs ACI per personale comandato (74.033), relativo al trattamento di quiescenza della direzione con incarico cessato;
- Depositi cauzionali da terzi (5.000), importo versato per la gestione in comodato dell'impianto carburanti;
- Debiti per servizi COL per complessivi euro 41.411.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.



Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	11.098	48.759	27.239	ipoteca		87.095
Totale voce	11.098	48.759	27.239			87.095
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	0					0
Totale voce	0					0
07 debiti verso fornitori:	149.495					149.495
Totale voce	149.495	0				149.495
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	28500					28.500
Totale voce	28.500					28.500
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	1.747					1.747
Totale voce	1.747					1.747
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	48.962	98.182	43.346			190.490
Totale voce	48.962	98.182	43.346			190.490
Totale	239.801	146.941	70.585			457.327

A commento della tabella suesposta si rileva quanto di seguito:

- Gli *altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi al trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di una risorsa non più in servizio presso l'Ente, oltre ad una voce di deposito cauzionale versato dal gestore impianto carburanti.
- Gli *altri debiti esigibili oltre i 5 anni* riguardano il trattamento di quiescenza relativo ad una risorsa, non più in servizio presso l'Ente.



Per quanto riguarda i restanti debiti, gli stessi sono esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto non si è reso necessario l'applicazione del principio del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n.8 c.c..

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità: 2022 - 2021 - 2020 - 2019 – 2018 – ante 2018.

Descrizione	ANZIANITA'						Totale debiti
	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio ante 2018	
	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
DEBITI							
04 Debiti verso banche:						87.095	87.095
Totale voce	0	0	0	0	0	87.095	87.095
05 Debiti verso altri finanziatori:							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
06 Acconti:							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
07 Debiti verso fornitori:	146.439					3.056	149.495
Totale voce	146.439	0	0	0	0	3.056	149.495
08 Debiti rappresentati da titoli di credito:							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
09 Debiti verso imprese controllate:	28.500						28.500
Totale voce	28.500	0	0	0	0	0	28.500
10 Debiti verso imprese collegate:							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
11 Debiti verso controllanti:							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
12 Debiti tributari:	1.747						1.747
Totale voce	1.747	0	0	0	0	0	1.747
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sic. Sociale:							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
14 Altri debiti:	45.757	0	5.000			139.733	190.490
Totale voce	45.757	0	5.000	0	0	139.733	190.490
Totale	222.443	0	5.000	0	0	229.884	457.327

2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:	334.043	6.329		340.372
...				
...				
Totale voce	334.043	6.329		340.372

I risconti passivi evidenziati sono calcolati sulle quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Si ricorda in questa sede che il Decreto Legislativo n.139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio d'esercizio.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività e passività



finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Differenza tra valore e costi della produzione	5.473	-791	6.264
Differenza tra proventi e oneri finanziari	-3.271	13.095	-16.366

Risultato Ante-Imposte	2.202	12.304	-10.102
------------------------	-------	--------	---------

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
666.205	658.938	7.267

L'incremento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Proventi servizio carburanti: - 5.665;



- Quote sociali: + 4.757;
- Proventi per manifestazioni sportive: - 623;
- Proventi per riscossione tasse circolazione: + 8.808.

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
282.895	265.856	17.039

Si individuano gli scostamenti più significativi:

- Concorsi e rimborsi diversi: - 2.564;
- Canone marchio delegazioni: + 9.390;



- Insussistenze del passivo: + 24.108; l'importo complessivo, pari a euro 24.846, è relativo all'eliminazione di voci di debito verso A.C.I. risalenti agli anni 2003, 2005 e 2006, relative ad aliquote e licenze CSAI; entrambe le voci – elaborate a quel momento attraverso un software in uso dell'ufficio soci - non hanno trovato conferma attraverso adeguata fatturazione né sono presenti negli estratti conto che ACI elabora al 31/12 di ogni anno, ai fini della verifica dei rapporti di credito/debito fra A.C.MS e Federazione A.C.I.;
- Proventi e ricavi diversi: - 15.947; il decremento è connesso alla gestione del servizio COL centralizzato, cui l'Ente ha aderito dal mese di novembre 2021;
- Sopravvenienze attive: + 1.949, rilevate a seguito di maggior credito IVA anno 2021 e in sede di dichiarazione dei redditi anno 2021.

PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell'esercizio 2022 non si sono rilevati proventi di natura straordinaria.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 – Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
2.889	4.105	-1.216

Lo scostamento è determinato principalmente da minori spese per materiale di consumo e stampati.

B7 – Per servizi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
324.557	325.481	-924



Nello specifico lo scostamento è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Provvigioni passive attività associative: + 4.001, connesso alla campagna associativa;
- Prestazioni di lavoro autonomo: - 4.441;
- Spese per utenze: - 1.652;
- Spese esercizio automezzi: - 1.341;
- Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali: - 4.434;
- Spese postali: - 5.825;
- Spese per la prestazione di servizi – compensi alla società di servizi: + 14.338, connessi alle attività previste nel contratto di servizio;
- Spese per la prestazione di servizi: compensi alle ditte delegate: + 1.066, per maggiori compensi premianti in favore delle delegazioni;
- Spese per servizi: emergenza Covid-19: - 4.416;
- Spese condominiali immobili di proprietà: + 1.556, per maggiori costi di riscaldamento centralizzato.

B8 – Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
124.988	110.141	14.847

Lo scostamento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Noleggi: + 547; la voce si riferisce a noleggio di personal computer e stampanti;
- Fitti passivi ed oneri accessori: + 14.300; la voce si riferisce all'immobile di sede, nonché alle sedi - non di proprietà - degli uffici periferici. Sullo scostamento incidono:



- a) Il ripristino ai valori pre-covid – da parte di ACI – del canone di locazione sull’immobile a Massa in comproprietà;
- b) Il canone pieno sull’immobile sede dell’Agenzia SARA Assicurazioni ad Aulla, dopo una fase di recupero degli interventi migliorativi sull’immobile stesso;
- c) L’adeguamento dei canoni in base all’indice Istat, che ha registrato nell’anno un forte incremento.

B9 – Per il personale

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
113.690	97.594	16.096

Sullo scostamento incide l’applicazione del nuovo CCNL sottoscritto in data 09/05/2022, con riferimento all’incidenza di arretrati, all’adeguamento del Fondo Trattamento Accessorio ed al conguaglio sul trattamento fine rapporto.

B10 – Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
14.854	19.398	-4.544

La voce si riferisce alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni; le quote di ammortamento sono calcolate sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello stato patrimoniale.

Lo scostamento è determinato da minori ammortamenti sull’esercizio, per completamento del ciclo utile e dall’assenza dell’accantonamento al fondo svalutazione crediti.

B11 – Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
56	-4.359	4.415

La differenza è determinata da una maggiore incidenza delle rimanenze iniziali di omaggi sociali.

**B12 – Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata nell'esercizio.

B14 – Oneri diversi di gestione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
362.593	373.225	-10.632

Gli scostamenti più significativi riguardano le seguenti voci:

- Imposte e tasse deducibili: + 954;
- Iva indetraibile e conguaglio pro-rata: + 2.989;
- Omaggi ed articoli promozionali: - 2.056;
- Rimborsi e concorsi spese diverse: - 4.389; sullo scostamento incide l'assenza nell'esercizio degli oneri relativi alla banca capo-fila, richiesti a rimborso dalla società di servizi, gestore del servizio Bollo Sicuro sino al 2021;
- Altri oneri diversi di gestione: - 857;
- Imposta sostitutiva: - 865;
- Aliquote sociali: - 6.470, connessi all'andamento della campagna associativa.

**ONERI DI NATURA STRAORDINARIA**

Nel corso dell'esercizio 2022 non si sono rilevati oneri di natura straordinaria.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Si rileva in questa sede che il valore del M.O.L. risulta positivo ed è pari a € 20.327, come da tabella esplicativa a seguire:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	949.100
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	949.100
4) Costi della produzione	943.627
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	14.854
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	928.773
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	20.327

3.1.3A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE**REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2 CO. 2 BIS DL 101/2013**

Ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis L.125/2013, in data 29/10/2020 il Consiglio Direttivo ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Massa Carrara" per il triennio 2020 - 2022. I costi della produzione sono in linea con i limiti di spesa imposti e pertanto tutti gli obiettivi previsti dal predetto regolamento sono stati raggiunti.

L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in euro 138.780 il limite di spesa delle voci B6, B7 e B8 del Bilancio, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio.

Nell'ambito dell'aggregato delle voci di costo del conto economico (B6), (B7) e (B8), il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, è pari a € 135.676,00 con una riduzione di € 3.104,00 rispetto al limite stabilito in ottemperanza al dettato normativo, pari a € 138.780,00.

Nel dettaglio vengono illustrati i risultati analitici conseguiti nell'anno 2022 per effetto della gestione sulle spese soggette a riduzioni:



Tabella 3.1.3A: dettaglio riduzione spese di funzionamento – art. 5 Regolamento

TIPOLOGIA DI SPESA	BILANCIO 2022
B6) Acquisti materie prime e di consumo	955
B7) Spese prestazioni servizi	56.450
B8) Spese per godimento di beni di terzi	78.271
Totali	135.676
Limite spese soggette a riduzione art.5	138.780

Si provvede, di seguito, a definire il rispetto analitico delle riduzioni previste dal Regolamento e comunque già contenute nel risultato di cui al prospetto 3.1.3A:

- **art. 4: M.O.L.**

La gestione 2022 ha registrato un risultato positivo pari a € 20.327.

L'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui all'art. 4 del Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa, è raggiunto.

- **Art. 6 comma 2: valore nominale dei buoni pasto non superiore al 01/01/2016**

Valore nominale buoni pasto personale dipendente al 01/01/2016: € 11,00

Valore nominale buoni pasto personale dipendente anno 2022: € 11,00

- **Art. 6 comma 3: erogazione di contributi**

Non sono stati erogati contributi nell'esercizio 2022.

- **Art. 7: spese per il personale**

I costi del personale sono pari a € 113.690 e rientrano nel limite fissato dalla normativa in vigore, pari a € 118.697.

- **Art. 8: spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo**

Le spese per compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono confermate nella misura in vigore al 1° gennaio 2014.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

**C15 - Proventi da partecipazioni**

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0		

Non si registrano proventi da partecipazioni.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
301	17.058	-16.757

L'importo contabilizzato nell'esercizio si riferisce ad interessi attivi su c/c bancario.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
3.572	3.963	-391

Trattasi di interessi su finanziamenti, nella fattispecie relativi alla quota, di competenza dell'esercizio, di interessi passivi sul mutuo.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.



3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
		0,00

La voce non è stata movimentata.

D19 – Svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
	2.279	-2.279

L'esercizio non matura imposte per IRES e IRAP.



3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 2.202, che intende destinare ad incremento del patrimonio netto.

3.3 FATTI DI RILIEVO

INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2023 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti che possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.



Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2022
Tempo indeterminato	2			2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

Il personale è impiegato nel settore Amministrativo Contabile.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	1	0
Area C	2	2
Totale	3	2

Si rende noto che, nell'ambito dell'approvazione del PIAO 2022 – 2024, è stato approvato il fabbisogno del personale per lo stesso periodo, pubblicato alla sezione del sito amministrazione trasparente dell'Automobile Club. Il fabbisogno stabilisce le reali necessità di risorse per il periodo oggetto di analisi e può essere variato nel caso si verificano modifiche nelle funzioni istituzionali affidate all'Ente o altri fatti gestionali non prevedibili al momento dell'approvazione.

Nei confronti del precedente esercizio le spese per il personale, pari ad euro 113.690, hanno subito un incremento del 16,49%. Le competenze per il personale sono state



definite sulla base del C.C.N.L. sottoscritto in data 09/05/2022 per il Comparto Enti Pubblici non economici, triennio giuridico ed economico anni 2019-2021.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi agli organi collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.419
Collegio dei Revisori dei Conti	4.311
Totale	9.730

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si riportano di seguito le operazioni rilevanti con le parti correlate, ovvero con la società controllata, poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni.



Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	94.193		94.193
Crediti commerciali dell'attivo circolante	172.205	1.385	170.820
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	266.398	1.385	265.013
Debiti commerciali	177.995	28.500	149.495
Debiti finanziari	87.095		87.095
Totale debiti	265.090	28.500	236.590
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	666.205	1.428	664.777
Altri ricavi e proventi	282.895	289	282.606
Totale ricavi	949.100	1.717	947.383
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	2.889		2.889
Costi per prestazione di servizi	324.557	125.233	199.324
Costi per godimento beni di terzi	124.988	6.149	118.839
Oneri diversi di gestione	362.593		362.593
Parziale dei costi	815.027	131.382	683.645
Dividendi			
Interessi attivi	301		301
Totale proventi finanziari	301		301

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2012, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



In relazione agli obiettivi assegnati per il 2022 nella sezione relativa ai progetti speciali dell'Automobile Club, questo Ente, per motivi legati ad esigenze di forte contenimento della spesa, non ha proceduto alla predisposizione e attivazione di progetti locali, indirizzando le energie e risorse disponibili alla realizzazione dei progetti indicati dalla Federazione ACI.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze di merci	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale		4.880							4.880
Sviluppo attività associativa	Attività associativa		106.514				56		317.811	424.381
Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		1.354							1.354
	Assistenza Automobilistica									
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva		24.000							24.000
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva									
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali									
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	2.889	187.809	124.988	113.690	14.854			44.782	489.012
Totali		2.889	324.557	124.988	113.690	14.854	56		362.593	943.627

Per quanto concerne i **Piani obiettivi per progetti** e **Piani obiettivi per indicatori** si rappresentano tabelle a importo zero in quanto, nell'anno in esame non sono stati previsti progetti locali.

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2022	Target realizzato anno 2022
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario ed allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Massa, 28 Marzo 2023

F.to Il Direttore

Dott. Umberto Rossi