



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021

AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Massa Carrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il Piano Obiettivi per Attività;
- il Piano Obiettivi per Progetti;
- il Piano Obiettivi per Indicatori;
- il Consuntivo in Termini di Cassa;
- il Conto Economico riclassificato.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Massa Carrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 (approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri . Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16/06/2010, di concerto



con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 14609 dell'11 marzo 2010), come modificati in applicazione del Decreto Legislativo n.139/2015, le cui disposizioni sono integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC . Organismo Italiano di Contabilità. In particolare l'Automobile Club, a partire dal Bilancio 2020, adotta i nuovi schemi di stato patrimoniale e conto economico aggiornati alle disposizioni del codice civile (art.2424-2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12); provvede inoltre ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;



- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Massa Carrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2021, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	Ö	10.025
Totale Attività =	”	1.071.903
Totale Passività =	”	1.027.587
Patrimonio netto =	Ö	44.316

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.



Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nella fattispecie si tratta di migliorie su beni di terzi, costituite da lavori di adeguamento dell'impianto elettrico di sede, ripartiti in base alla durata residua della locazione e di oneri pluriennali, costituiti da :

- lavori di bonifica dei serbatoi presenti sull'impianto carburanti, finalizzati alla estensione di garanzia degli stessi, i cui costi sono ripartiti su cinque esercizi, in base alla durata della garanzia ottenuta sulle medesime cisterne;
- lavori di asfaltatura piazzale su cui è sito l'impianto carburanti di proprietà, i cui costi sono stati ripartiti su 5 esercizi.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a . Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Migliorie su beni di terzi	22,22	22,22
Oneri Pluriennali	20	20
Altri oneri pluriennali (bonifica cisterne)	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli



ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.



Tabella 2.1.1.b . Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
ò ò														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
ò ò														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
ò ò														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
ò ò														
Totale voce														
05 Avviamento														
ò ò														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
ò ò														
Totale voce														
07 Altre	93.252		67.737	9.800	15.715					5.376				10.339
ò ò														
Totale voce	93.252		67.737	9.800	15.715					5.376				10.339



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Riguardo ai criteri seguiti nel computo degli ammortamenti, sono state fatte valutazioni sui singoli beni, per cui le aliquote applicate hanno tenuto conto della vetustà e del deperimento fisico derivante dall'utilizzo del bene, ed in seguito a ciò è stata applicata una percentuale corrispondente. Sono stati adottati i consueti criteri di valutazione, con applicazione nel primo anno di acquisizione del cespite dell'aliquota ridotta alla metà, ad esclusione dell'immobile di Marina di Massa e dell'autovettura di servizio, per i quali è stato valutato l'ammortamento a quote costanti. Per quanto riguarda gli *immobili*, conformemente ai principi contabili previsti dall'O.I.C. 16, così come modificato nell'agosto 2014, non è stato effettuato l'ammortamento su due dei tre immobili di proprietà, in quanto il valore netto contabile di detti beni è risultato inferiore al valore di mercato degli stessi. I beni di valore unitario inferiore a " 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio così come previsto dalla norma vigente.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.



Si riportano nella tabella 2.1.2.a le aliquote economico-tecniche applicate

Tabella 2.1.2.a . Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
IMMOBILI	0,75	0,75
IMPIANTI ALLARME	15	15
IMPIANTI SPECIFICI	7,50/12,50	7,50/12,50
IMPIANTI (1^ anno)	3,75	
ATTREZZATURE	7,5	7,5
ARREDI	7,5	7,5
AUTOMEZZI	6,25	6,25
MOBILI (1^ anno)	3	
MOBILI	6	6
MACCHINE DI UFFICIO	10	10
IMPIANTI ATT. CARBURANTI	6,25	6,25

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.



Tabella 2.1.2.b . Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati: o o	360.926		76.509		284.417					1.770				282.647
Totale voce	360.926		76.509		284.417					1.770				282.647
02 Impianti e macchinari: o o	345.635		284.618	18.875	42.142	1.871		7.457		5.217			-7.457	38.796
Totale voce	345.635		284.618	18.875	42.142	1.871		7.457		5.217			-7.457	38.796
03 Attrezzature industriali e commerciali: o o	12.448		3.081	1.809	7.558					733				6.825
Totale voce	12.448		3.081	1.809	7.558					733				6.825
04 Altri beni: o o	327.187		280.095	24.689	22.403	1.575		5.229		3.803			-5.229	20.176
Totale voce	327.187		280.095	24.689	22.403	1.575		5.229		3.803			-5.229	20.176
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: o o														
Totale voce														
Totale	1.046.196		644.303	45.373	356.520	3.447		12.686		11.522			-12.686	348.444



Tra le immobilizzazioni materiali rilevano le seguenti voci relative all'anno 2021 :

1) Impianti e Macchinari: *le acquisizioni* sono costituite dall'acquisto di impianto di climatizzazione installato presso la delegazione di Marina di Carrara. Le *alienazioni/storni* sono motivate dalla dismissione, mediante procedura di smaltimento, di beni fuori uso inutilizzabili. La voce suddetta ha determinato *l'utilizzo dei fondi* per lo stesso importo.

2) Altri beni: *le acquisizioni* sono costituite dall'acquisto di sedie operative per la sede, di un gazebo ad uso eventi e di un dispositivo per il controllo del Green Pass. Le *alienazioni/storni* sono motivate dalla dismissione, mediante procedura di smaltimento, di beni fuori uso inutilizzabili. La voce suddetta ha determinato *l'utilizzo dei fondi* per lo stesso importo.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Il saldo al 31/12/2021 è pari a euro 79.163 senza scostamenti rispetto al precedente esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.



Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



Tabella 2.1.3.a1 . Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
ACI Service Massa Carrara s.r.l.	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
Totale voce	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
b. imprese collegate:										
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
Totale voce	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
c. altre imprese:										
Evam S.p.A.	1			1						1
Totale voce	1			1						1
Totale	46.474	64.293	31.604	79.163						79.163

Tabella 2.1.3.a2 . Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI Service Massa Carrara S.u.r.l.	Massa - Via Aurelia Ovest, 193	25.000	34.941	704	100,00%	34.941	25.795	9.146
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	Pontremoli - Loc. S.ta Giustina	80.000	142.163	13.263	30,59%	43.488	53.367	-9.879
Totale		105.000	177.104	13.967		78.429	79.162	-733



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

I dati di Aci Service Massa Carrara si riferiscono al Bilancio di verifica al 31/12/2021 prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. Il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Per quanto riguarda la Lunigiana Revisioni e Collaudi, i valori indicati sono relativi al Bilancio di verifica al 31/12/2021, prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 13.263. Nonostante la tabella evidenzi una differenza negativa di euro 9.879, la partecipazione non è stata svalutata, in quanto il trend in corso rivela concrete prospettive di crescita.

Si ricorda che le partecipazioni societarie sono state oggetto nell'anno 2017 della ricognizione straordinaria, prevista ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n.175/2016, a seguito della quale l'Ente ha deliberato, da una parte, la cessione delle quote della Società Massa Carrara Revisioni e Collaudi Srl per assenza dei requisiti previsti dalla Legge e, dall'altra, il mantenimento delle restanti partecipazioni con previsione di azioni di razionalizzazione; resta ferma la volontà di dismettere la partecipazione in Evam Spa. L'anno 2018 ha visto, con Legge 21 settembre 2018 n.108, l'esclusione degli Automobile Club dall'applicazione delle norme di cui al Testo Unico Società Partecipate (TUSP) del 2016, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica.

Per quanto riguarda la società controllata Aci Service Massa Carrara, l'Ente ha recepito i principi generali desumibili dal Testo Unico con proprio regolamento deliberato in data 31/10/2019. Aci Service Massa Carrara è società in house dell'A.C. Massa Carrara e svolge la propria attività nell'ambito dei servizi aventi carattere strumentale rispetto agli scopi istituzionali dell'Ente, quali bollo sicuro e rinnovo automatico tessere, redazione del periodico sociale, collaborazione nel settore dell'educazione stradale, nell'attività di segreteria e nella gestione eventi; ad essa inoltre è affidata la gestione dello sportello di sede con riferimento all'attività associativa e di consulenza automobilistica.



Tabella 2.1.3.a3 . Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Evam S.p.a.	Massa - Loc. Prati della Ciocca	1.692.581	2.678.872	231.970	0,00008	1
Totali		1.692.581	2.678.872	231.970		1

Con riferimento alla residua partecipazione non qualificata, i valori esposti sono relativi al bilancio 2020, in quanto alla data attuale non sono ancora disponibili i relativi bilanci dell'esercizio 2021. La partecipazione in EVAM Spa è stata considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e pertanto da dismettere. Tuttavia i tentativi di cessione della partecipazione, avviati già nel 2008, sono ad oggi senza successo.

**CREDITI***Critério di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b . Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
0									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
0									
Totale voce									
c. verso controllanti									
0									
Totale voce									
d. verso altri:									
Polizza quiescenza dipendenti	67.305			30.937		10.322			87.919
Depositi cauzionali				2.400					2.400
Totale voce	67.305			33.337		10.322			90.319



I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono imputati ai crediti verso altri+. Il saldo al 31.12.2021 è pari ad euro 90.319 ed evidenzia un incremento di euro 23.014 rispetto all'esercizio precedente, dato dalla somma algebrica degli incrementi (euro 33.337) e dei decrementi (euro 10.322) verificatisi nell'anno.

L'importo indicato in tabella si riferisce

- per euro 87.919 all'ammontare degli accantonamenti effettuati in base alla polizza assicurativa a copertura della quiescenza per il personale dipendente, rettificato dalla voce *Decrementi*, per liquidazione di una posizione a seguito di scadenza della polizza relativa, con successivo versamento integrativo sulla stessa posizione. Preme rilevare che l'investimento ha determinato un ricavo pari a euro 16.933 per interessi maturati, collegato alle condizioni particolari stabilite da Sara Assicurazioni per questa tipologia di polizza, in favore degli Automobile Club.
- per euro 2.400 a depositi cauzionali, relativi ad un contratto di locazione passiva di un immobile utilizzato dall'Agenzia SARA Ass.ni di Aulla.

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti classificati tra le immobilizzazioni finanziarie la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo, ma entro cinque anni;
- oltre cinque anni.



Tabella 2.1.3.b1 È Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
02 Crediti				
d. verso altri:				
- Polizza quiescenza dipendenti			87.919	87.919
- Depositi cauzionali		2.400		2.400
Totale voce		2.400	87.919	90.319
Totale		2.400	87.919	90.319

ALTRI TITOLI*Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.1.3.c . Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	82								82
Totale voce	82							0	82
Totale	82							0	82

I crediti evidenziati si riferiscono a depositi cauzionali relativi a contratti per utenze.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto. Le stesse sono costituite da materiale di cancelleria ed omaggi sociali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: ō ō	2.937	171		3.108
Totale voce	2.937	171		3.108
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: ō ō				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: ō ō	1.206	4.189		5.395
Totale voce	1.206	4.189		5.395
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	4.143	4.360		8.503

**2.2.2 CREDITI***Critero di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a1 Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
II Crediti									
01 verso clienti: o o	208.409					15.733			192.675
Totale voce	208.409					15.733			192.675
02 verso imprese controllate: o o	305			1.236					1.541
Totale voce	305			1.236					1.541
03 verso imprese collegate: o o	0,00								
Totale voce	0,00								
04-bis crediti tributari: o o	661			440					1.101
Totale voce	661			440					1.101
04-ter imposte anticipate: o o									
Totale voce									
05 verso altri: o o	88.068					60.126			27.942
Totale voce	88.068					60.126			27.942
Totale	297.443			1.676		75.859			223.259

Crediti Verso clienti

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2021, a euro 192.675, con un decremento di euro 15.733, rispetto al precedente esercizio; essa è costituita da crediti derivanti dalle ordinarie operazioni commerciali ed è composta come segue:



Descrizione	2.021	2.020	Variazioni
Clients per fatture da emettere	29.247	24.766	4.481
Fornitori per note credito da ricevere	221	1.165	-945
Crediti verso Ditte delegate	109.042	107.367	1.675
Crediti verso A.C.I.	27.620	41.022	-13.402
Crediti verso altri Enti Pubblici	5.511	5.511	
Crediti verso clienti privati	30.863	35.906	-5.043
Totale lordo	202.504	215.738	-13.233
Fondo Svalutazione Crediti	9.829	7.329	2.500
Totale netto	192.675	208.409	-15.733

Dalla tabella suesposta si rilevano, in particolare:

- minori crediti verso A.C.I.;
- minori crediti verso clienti privati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a euro 202.504, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 9.829.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti; come detto, al 31/12/2021, evidenzia un saldo pari a euro 9.829, che si stima essere congruo rispetto al rischio di perdite su crediti. Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad accantonare euro 2.500, stanziati prudenzialmente per una posizione di credito verso un organo istituzionale pubblico, il cui recupero risulta incerto, in considerazione dell'anzianità del credito stesso e della particolare natura del credito.

Di seguito si illustrano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2021:

**FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

Saldo iniziale al 01/01/2021	" 7.329
- per crediti verso clienti privati	" 2.840
- per crediti verso ditte delegate	" 4.489
Utilizzi del 2021	" 0,00
Accantonamenti 2021	" 2.500
- per crediti verso ente pubblico	" 2.500
Saldo finale al 31/12/2021	" 9.829

Crediti verso imprese controllate

La voce in oggetto . relativa alla società partecipata Aci Service Massa Carrara - ammonta, al 31/12/2021, a euro 1.541, con un incremento di euro 1.236 rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2021 è pari a euro 1.101 ed è composta come segue:

Descrizione	2.021	2.020	Variazioni
Acconto IVA Split Payment	381	557	-176
Credito IRAP	720	104	616
Totale voce	1.101	661	440

Crediti Verso altri

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2021, a euro 27.943, con un decremento di euro 60.126, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Crediti verso istituti previdenziali		9	-9
Crediti verso altri		135	-135
Fornitori c/anticipi diversi		2.400	-2.400
Crediti verso clienti uff. soci	13.992	71.893	-57.901
Crediti per quote sociali C.R.A.L.	13	62	-49
Crediti verso personale per contr. Agg.vo Inps	13.880	13.511	369
Credito verso Posta Target c/anticipi	58	58	-0
Totale voce	27.942	88.068	-60.126

La voce di variazione più consistente riguarda i *crediti vs clienti ufficio soci*, il cui decremento ammonta a euro 57.901; lo stesso è motivato da minori crediti derivanti dalla gestione locale del servizio Bollo Sicuro, a seguito della adesione a COL centralizzato, per il quale a fine anno si rileva un credito verso Aci Informatica Spa.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.



Tabella 2.2.2.a2 È Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	172.594	20.081		192.675
Totale voce	172.594	20.081		192.675
02 verso imprese controllate õ õ	1.541			1.541
Totale voce	1.541			1.541
03 verso imprese collegate õ õ				
Totale voce				
05-bis crediti tributari õ õ	1.101			1.101
Totale voce	1.101			1.101
04-ter imposte anticipate õ õ				
Totale voce				
05-quater verso altri õ õ	14.062	5.001	8.879	27.942
Totale voce	14.062	5.001	8.879	27.942
Totale	189.298	25.082	8.879	223.259



Si rileva che i *crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi ad un contenzioso in corso per euro 8.255, ad un ricorso presso la Direzione Regionale delle Entrate per euro 3.011 e ad una posizione di credito sottoposta a un piano di rientro concordato con una delegazione con termine gennaio 2025 per " 8.815.

I *crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* e *i crediti oltre i 5 anni* rispettivamente per euro 5.001 e 8.879 sono relativi al contributo aggiuntivo Inps.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2021-2020-2019-2018-2017. ante 2017.



Tabella 2.2.2.a3 È Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA'						
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio ante 2017	Totale crediti
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
Crediti							
01 verso clienti: ō ō	156.728	15.541	3.800			16.607	192.675
Totale voce	156.728	15.541	3.800	0	0	16.607	192.675
02 verso imprese controllate: ō ō	1.541	0	0	0	0	0	1.541
Totale voce	1.541	0	0	0	0	0	1.541
03 verso imprese collegate: ō ō	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari: ō ō	1.101	0					1.101
Totale voce	1.101	0	0	0	0	0	1.101
04-ter imposte anticipate: ō ō							0
Totale voce							
05 verso altri:	14.361	439	378	348	357	12.060	27.942
Totale voce	14.361	439	378	348	357	12.060	27.942
Totale	173.732	15.980	4.177	348	357	28.667	223.259



2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.2.3 È Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 È Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali: ō ō	67.760	64.403		132.163
Totale voce	67.760	64.403		132.163
02 Assegni: ō ō				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: ō ō	1.159	1.662		2.821
Totale voce	1.159	1.662		2.821
Totale	68.919	66.065		134.984

I depositi bancari e postali sono così composti:

- Valori in banca ”. 132.152, di cui euro 40.504 registrati in Banca Popolare di Sondrio, presso la quale sono stati accesi nel corso dell'anno n.2 conti correnti per gestione tasse e tessere COL centralizzato, senza oneri in capo all'Ente;



- Valori in conto corrente postale affrancatrice ” 12.

Denaro e valori in cassa sono costituiti dalla Cassa Economale pari ad ” . 1.614 e Cassa centrale per euro 1.207.

2.3 RATEI E RISCONTI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 . Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei attivi:				
0				
Totale voce	0			
Risconti attivi:	178.156		1.345	176.810
0				
0				
Totale voce	178.156		1.345	176.810
Totale	178.156		1.345	176.810

I risconti attivi sono calcolati su:

- polizze assicurative per euro 1.982



- aliquote ACI per euro 174.227
- oneri di gestione per euro 387
- spese per prestazione di servizi per euro 214.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 . Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1.696			-1.696
III Utile (perdita) dell'esercizio	35.987	10.025		46.012
Totale	34.291	10.025		44.316

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a " 10.025 al netto delle imposte di esercizio . IRAP e IRES - che ammontano a complessivi " 2.279.



Preme rilevare come sul risultato evidenziato abbia inciso la politica di contenimento dei costi attuata in ottemperanza al Regolamento adottato dal Consiglio Direttivo in data 29.10.2020, nonché la riorganizzazione della rete commerciale, in particolare con riferimento alla delegazione di Fosdinovo che ha visto nell'anno la ripresa a tutto tondo delle attività. Merita anche citare la recente riorganizzazione logistica dell'Agenzia Sara Assicurazioni di Aulla, che in qualità di Aci Point, ha contribuito ampiamente alla produzione associativa dell'anno.

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2021, si rileva la positività del risultato raggiunto, nonostante il difficile contesto economico determinato dall'emergenza sanitaria causata dal Covid-19. Su di esso ha inciso un duplice ordine di fattori: da una parte, la politica di incentivazione promossa da A.C.I., attraverso una significativa riduzione delle aliquote sulle associazioni, ha consentito di proseguire, in linea con gli anni precedenti, una politica premiante a vantaggio delle ditte delegate, subordinatamente al raggiungimento di obiettivi associativi performanti; dall'altra, il risultato positivo della gestione finanziaria attraverso il rendimento di una polizza TFR scaduta nell'anno ha consentito un riequilibrio dei risultati di bilancio, grazie alle particolari condizioni previste dalla Compagnia SARA ASSICURAZIONI, Società in House di A.C.I.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a . Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021

Il fondo non è stato movimentato.



Tabella 2.5.b . Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.c . Movimenti di altri fondi

DESCRIZIONE FONDO	ALTRI FONDI			
	Saldo al 31.12.2013	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2014
Totale				

Il fondo non è stato movimentato.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.6.a . Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

Tabella 2.6.b . Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
168.810		5.064		173.874		94.067	79.807



La variazione della consistenza del fondo al 31/12/2021 è determinata dalla quota maturata nell'esercizio relativo al personale dell'Ente (5.064).

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Segue Tabella 2.7.a1 **6 Movimenti dei debiti**



Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: ō ō	108.090		10.302	97.788
Totale voce	108.090		10.302	97.788
05 debiti verso altri finanziatori: ō ō				
Totale voce				
06 acconti: ō ō	211		192	19
Totale voce	211		192	19
07 debiti verso fornitori: ō ō	267.903		36.113	231.790
Totale voce	267.903		36.113	231.790
08 debiti rappresentati da titoli di credito: ō ō				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: ō ō	1.537		1.537	
Totale voce	1.537		1.537	
10 debiti verso imprese collegate: ō ō				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: ō ō				
Totale voce				
12 debiti tributari: ō ō	5.287		3.001	2.286
Totale voce	5.287		3.001	2.286
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: ō ō				
Totale voce				
14 altri debiti: ō ō	148.196	39.591		187.787
Totale voce	148.196	39.591		187.787
Totale	531.224	39.591	51.145	519.670

In particolare si precisa quanto segue:

I debiti verso Banche sono costituiti dall'assunzione nel 2014 di un mutuo di euro 160.000 a fronte dell'acquisto di un immobile in località Marina di Massa destinato a sede di delegazione; la durata del mutuo è di anni 15 con scadenza al 31/12/2029.

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto, esposta in bilancio al 31/12/2021 ammonta a euro 231.790, con un decremento di euro 36.113 rispetto al precedente esercizio; essa è costituita principalmente da operazioni di acquisto di beni e servizi ed è composta come segue:



Descrizione	2021	2020	Variazioni
Debiti verso ditte delegate	791	3.886	-3.095
Debiti verso A.C.I.	65.230	85.951	-20.721
Fornitori per fatture da ricevere	141.971	156.902	-14.931
Debiti verso Enti pubblici	7.006	6.675	331
Debiti verso fornitori privati	16.791	14.489	2.302
Totale voce	231.790	267.903	-36.113

I debiti tributari al 31.12.2021 ammontano a " 2.286, con un decremento di " 3.001 rispetto al precedente esercizio e sono costituiti da:

Descrizione	2.021	2.020	Variazioni
Erario c/ IRES	816	107	709
Debito IVA	260	461	-201
IVA c/ vendite SPLIT PAYMENT	1.209	4.718	-3.509
Totale voce	2.286	5.287	-3.001

Altri debiti

La voce in oggetto, esposta in Bilancio, ammonta a euro 187.787, con un aumento di euro 39.591, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:



Descrizione	2021	2020	Variazioni
Debiti per trattamento di quiescenza da liquidare	65.699	65.699	0
Debiti verso dipendenti per trattamento accessorio aree	2.050	2.086	-36
Debiti vari verso personale			
Debiti verso terzi da trattenute a personale	922	520	
Depositi cauzionali attivi		641	-641
Debiti diversi		217	-217
Debiti verso ACI personale comandato	74.033	74.033	0
Depositi cauzionali da terzi	5.000	5.000	
Debiti verso PSP servizio COL	84		
Debiti verso Aci Informatica per servizio COL	36.810		36.810
Debiti verso Regione servizio COL	3.189		3.189
Totale voce	187.787	148.196	39.105

Tra gli importi più significativi si evidenziano le voci:

- Trattamento di quiescenza da liquidare (65.699) relativo a due risorse trasferite ad altro Ente;
- Debiti vs ACI per personale comandato (74.033), relativo al trattamento di quiescenza della direzione con incarico cessato;
- Depositi cauzionali da terzi (5.000), importo versato per la gestione in comodato dell'impianto carburanti;
- Debiti per servizi COL per complessivi euro 40.083.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.



Tabella 2.7.a2 . Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: 0 0	10.692	46.978	40.117	ipoteca		97.788
Totale voce	10.692	46.978	40.117			97.788
05 debiti verso altri finanziatori: 0 0						
Totale voce						
06 acconti: 0 0	19					19
Totale voce	19					19
07 debiti verso fornitori: 0 0	231.790					231.790
Totale voce	231.790	0				231.790
08 debiti rappresentati da titoli di credito: 0 0						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: 0 0						0
Totale voce	0					0
10 debiti verso imprese collegate: 0 0						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: 0 0						
Totale voce						
12 debiti tributari: 0 0	2.286					2.286
Totale voce	2.286					2.286
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: 0 0						
Totale voce						
14 altri debiti: 0 0	43.055	93.182	51.551			187.787
Totale voce	43.055	93.182	51.551			187.787
Totale	287.842	140.160	91.668			519.670

A commento della tabella suesposta si rileva quanto di seguito:

- Gli *altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi al trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di una risorsa non più in servizio presso l'Ente;
- Gli *altri debiti esigibili oltre i 5 anni* riguardano il trattamento di quiescenza relativo a risorse, non più in servizio presso l'Ente, oltre ad una voce di deposito cauzionale versato dal gestore impianto carburanti.



Per quanto riguarda i restanti debiti, gli stessi sono esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto non si è reso necessario l'applicazione del principio del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n.8 c.c..

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità: 2021 - 2020 - 2019 - 2018 . 2017 . ante 2017.

Descrizione	ANZIANITA'						Totale debiti Importo
	Esercizio 2021 Importo	Esercizio 2020 Importo	Esercizio 2019 Importo	Esercizio 2018 Importo	Esercizio 2017 Importo	Esercizio ante 2017 Importo	
DEBITI							
04 Debiti verso banche: o o						97.788	97.788
Totale voce	0	0	0	0	0	97.788	97.788
05 Debiti verso altri finanziatori: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
06 Acconti: o o	19						19
Totale voce	19	0	0	0	0	0	19
07 Debiti verso fornitori: o o	203.881					27.909	231.790
Totale voce	203.881	0	0	0	0	27.909	231.790
08 Debiti rappresentati da titoli di credito: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
09 Debiti verso imprese controllate: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
10 Debiti verso imprese collegate: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
11 Debiti verso controllanti: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
12 Debiti tributari: o o	2.286						2.286
Totale voce	2.286	0	0	0	0	0	2.286
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sic. Sociale: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
14 Altri debiti: o o	43.054	5.000				139.733	187.787
Totale voce	43.054	5.000	0	0	0	139.733	187.787
Totale	249.240	5.000	0	0	0	265.430	519.670

2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 . Movimenti dei ratei e risconti passivi**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei passivi: o o				
Totale voce				
Risconti passivi: o o	333.121	922		334.043
Totale voce	333.121	922		334.043

I risconti passivi evidenziati sono calcolati sulle quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Si ricorda in questa sede che il Decreto Legislativo n.139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio dell'esercizio.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia %valore della produzione+(A), %costi della produzione+(B), %proventi e oneri finanziari+(C), %rettifiche di valore di attività e passività



finanziarie+ (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 È Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Differenza tra valore e costi della produzione	-791	19.663	-20.454
Differenza tra proventi e oneri finanziari	13.095	18.817	-5.722

Risultato Ante-Imposte	12.304	38.480	-26.176
------------------------	--------	--------	---------

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce **valore della produzione+ (A)** aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
658.938	651.522	7.416

L'incremento è determinato dalle seguenti voci:

~ Proventi servizio carburanti: - 1.946;



- “ Quote sociali: + 7.218;
- “ Proventi per manifestazioni sportive: + 2.910;
- “ Proventi per pubblicità: - 800;
- “ Proventi per riscossione tasse circolazione: + 34.

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
265.856	269.132	-3.276

Si individuano gli scostamenti più significativi:



- Concorsi e rimborsi diversi: - 2.393;
- Canone marchio delegazioni: + 441;
- Provvigioni attive Sara Assicurazioni: + 225;
- Insussistenze del passivo: + 739, costituito, per euro 641,00 da una voce di debito, relativa ad un deposito cauzionale imputato nell'anno 2016 per danni ad un mezzo del servizio noleggio e, per euro 98 a gettoni di presenza non versati a seguito decesso del creditore;
- Contributi da associazioni: + 550;
- Aiuti di Stato . Emergenza Covid19: - 2.772.

PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell'esercizio 2021 non si sono rilevati proventi di natura straordinaria.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 È Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
4.105	7.173	-3.068

Lo scostamento è determinato principalmente da minori spese per beni di consumo necessari a fronteggiare l'emergenza sanitaria per Covid-19.

B7 È Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
325.481	298.593	26.888



Nello specifico lo scostamento è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Provvigioni passive attività associative: - 2.741;
- Spese legali e notarili: + 576, per conferimento incarico a Notaio per procura speciale, necessaria alla adesione al servizio COL centralizzato;
- Prestazioni di lavoro autonomo: + 4.441, motivato da incarichi a professionisti per accatastamento immobile annesso a impianto carburanti e per valutazione costi di ristrutturazione locali, nonché per compenso a medico competente;
- Spese per i locali: pulizie: + 6.250;
- Spese per utenze: + 1.525;
- Spese esercizio automezzi: + 1.201;
- Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali: + 3.429;
- Spese postali: - 3.139;
- Spese per la prestazione di servizi . compensi alla società di servizi: + 9.372, per realizzazione delle attività di educazione stradale e sportiva - previste nel contratto di servizio - interrotte nell'anno precedente a causa dell'emergenza Covid-19;
- Spese per la prestazione di servizi: compensi alle ditte delegate: - 1.021, per minori compensi premianti in favore delle delegazioni;
- Spese per servizi: emergenza Covid-19: + 4.416, per servizio di smistamento entrate/uscite dalla sede;
- Spese condominiali immobili di proprietà: + 428.

B8 È Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
110.141	106.399	3.742



Lo scostamento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Noleggi: + 544; la voce si riferisce a noleggio di personal computer e stampanti;
- Fitti passivi ed oneri accessori: + 3.197; la voce si riferisce all'immobile di sede, nonché a sedi - non di proprietà - degli uffici periferici. Sullo scostamento incide la recente locazione dell'immobile sede dell'Agenzia SARA Assicurazioni di Aulla.

B9 È Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
97.594	97.069	525

Sullo scostamento incide per lo più l'erogazione di sussidio a personale dipendente.

B10 È Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
19.398	20.960	-1.562

La voce si riferisce alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni e all'accantonamento al fondo svalutazione crediti di competenza dell'esercizio; le quote di ammortamento sono calcolate sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello stato patrimoniale.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante, alla voce B10 lett.d), accoglie l'incidenza economica, pari a " 2.500 dell'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti per la cui composizione si rimanda al paragrafo relativo ai crediti verso clienti.

B11 È Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
-4.359	1.170	-5.529

La differenza è determinata da una maggiore incidenza delle rimanenze finali di omaggi sociali.

**B12 È Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

B13 È Altri accantonamenti

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata nell'esercizio.

B14 È Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
373.225	369.627	3.598
di cui straordinari		
	11.093	

Gli scostamenti più significativi riguardano le seguenti voci:

- Imposte e tasse deducibili: - 4.944, a causa dell'incidenza nell'anno precedente della TARI relativa ad anni pregressi sull'immobile di Sede;
- Sopravvenienze passive ordinarie: - 540;
- Omaggi ed articoli promozionali: + 1.928;
- Imposta sostitutiva: + 865, calcolata sugli interessi attivi maturati su una polizza TFR personale dipendente scaduta nell'anno e liquidata;
- Aliquote sociali: + 16.923;
- Minusvalenze straordinarie: - 11.092, in assenza di tale voce nell'esercizio 2021.

**ONERI DI NATURA STRAORDINARIA**

Nel corso dell'esercizio 2021 non si sono rilevati oneri di natura straordinaria.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Si rileva in questa sede che il valore del M.O.L. risulta positivo ed è pari a " 18.607, come da tabella esplicativa a seguire:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	924.794
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	924.794
4) Costi della produzione	925.585
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	19.398
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	906.187
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	18.607

3.1.3A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE**REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2 CO. 2 BIS DL 101/2013**

Ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis L.125/2013, in data 29/10/2020 il Consiglio Direttivo ha approvato il regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Massa Carrara+ per il triennio 2020 - 2022. I costi della produzione sono in linea con i limiti di spesa imposti e pertanto tutti gli obiettivi previsti dal predetto regolamento sono stati raggiunti.

L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in euro 138.870 il limite di spesa delle voci B6, B7 e B8 del Bilancio, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio.

Nell'ambito dell'aggregato delle voci di costo del conto economico (B6), (B7) e (B8), il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, è pari a " 129.377,00 con una riduzione di " 9.403,00 rispetto al limite stabilito in ottemperanza al dettato normativo, pari a " 138.780.

Nel dettaglio vengono illustrati i risultati analitici conseguiti nell'anno 2021 per effetto della gestione sulle spese soggette a riduzioni:

Tabella 3.1.3A: dettaglio riduzione spese di funzionamento È art. 5 Regolamento



TIPOLOGIA DI SPESA	BILANCIO 2021
B6) Acquisti materie prime e di consumo	3.721
B7) Spese prestazioni servizi	60.444
B8) Spese per godimento di beni di terzi	65.212
Totali	129.377
Limite spese soggette a riduzione art.5	138.780

Si provvede, di seguito, a definire il rispetto analitico delle riduzioni previste dal Regolamento e comunque già contenute nel risultato di cui al prospetto 3.1.3A:

- **art. 4: M.O.L.**

La gestione 2021 ha registrato un risultato positivo pari a **Ö18.607**.

Lobiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui allart. 4 del Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa, è raggiunto.

- **Art. 6 comma 2: valore nominale dei buoni pasto non superiore al 01/01/2016**

Valore nominale buoni pasto personale dipendente al 01/01/2016: " 11,00

Valore nominale buoni pasto personale dipendente anno 2021: " 11,00

- **Art. 6 comma 3: erogazione di contributi**

Non sono stati erogati contributi nell'esercizio 2021.

- **Art. 7 : spese per il personale**

I costi del personale sono pari a " 97.594 e rientrano nel limite fissato dalla normativa in vigore, pari a " 118.697.

- **Art. 8 : spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo**

Le spese per compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono confermate nella misura in vigore al 1^ gennaio 2014.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce **proventi e oneri finanziari** (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

**C15 - Proventi da partecipazioni**

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	22.943	-22.943

Non si registrano proventi da partecipazioni.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
17.058	233	16.825

Si riferiscono a:

- “ rendimento polizze tfr per ” 16.933, a seguito della liquidazione di una posizione relativa alla polizza tfr personale dipendente scaduta nell'anno;
- “ Interessi attivi su c/c bancario per ” 125.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.963	4.359	-396

Trattasi di interessi su finanziamenti, nella fattispecie relativi alla quota, di competenza dell'esercizio, di interessi passivi sul mutuo.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.



3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "Rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 È Rivalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
		0,00

La voce non è stata movimentata.

D19 È Svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

E22 È Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
2.279	2.493	-214

L'importo indicato si riferisce ad IRES per euro 2094 e ad IRAP per euro 185.



3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di " 10.025, che intende destinare ad incremento del patrimonio netto.

3.3 FATTI DI RILIEVO

INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti che possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.



Tabella 4.1.1 . Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	2			2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

Il personale è impiegato nel settore Amministrativo Contabile.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 . Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	1	0
Area C	2	2
Totale	3	2

Si rende noto che il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 31/10/2018, ha proceduto alla programmazione triennale del fabbisogno di personale e conseguente definizione della composizione della pianta organica, così come identificata nella tabella 4.1.2..



Tale impostazione è in fase di aggiornamento, in attesa dell'approvazione da parte degli Organi Centrali delle tabelle di equiparazione previste dal nuovo CCNL Funzioni Centrali Enti Pubblici non Economici.

Nei confronti del precedente esercizio le spese per il personale, pari ad euro 97.594, hanno subito un incremento dello 0,54%. Le competenze per il personale sono state definite sulla base del C.C.N.L. sottoscritto in data 12/02/2018 per il Comparto Enti Pubblici non economici, triennio giuridico ed economico anni 2016-2018.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 . Compensi agli organi collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.100
Collegio dei Revisori dei Conti	4.554
Totale	9.654

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si riportano di seguito le operazioni rilevanti con le parti correlate, ovvero con la società controllata, poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni.

Tabella 4.3 . Operazioni con parti correlate



RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	90.319		90.319
Crediti commerciali dell'attivo circolante	194.216	1.541	192.675
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	284.535	1.541	282.994
Debiti commerciali	232.085		232.085
Debiti finanziari	97.788		97.788
Totale debiti	329.873		329.873
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	658.938	2.296	656.642
Altri ricavi e proventi	265.856	3.287	262.569
Totale ricavi	924.794	5.583	919.211
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	4.105		4.105
Costi per prestazione di servizi	325.481	109.072	216.409
Costi per godimento beni di terzi	110.141	6.149	103.992
Oneri diversi di gestione	373.222	6.355	366.867
Parziale dei costi	812.949	121.576	691.373
Dividendi			
Interessi attivi	125		125
Totale proventi finanziari	125		125

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2012, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

In relazione agli obiettivi assegnati per il 2021 nella sezione relativa ai progetti speciali dell'Automobile Club, questo Ente, per motivi legati ad esigenze di forte contenimento della spesa,



non ha proceduto alla predisposizione e attivazione di progetti locali, indirizzando le energie e risorse disponibili alla realizzazione dei progetti indicati dalla Federazione ACI.

Tabella 4.4.1 È Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze di merci	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale									
Sviluppo attività associativa	Attività associativa		112.273				-4.359		327.686	435.600
Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		53							53
	Assistenza Automobilistica									
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva		9.000						100	9.100
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva									
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali									
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	4.105	204.155	110.141	97.593	19.397			45.441	480.832
Totali		4.105	325.481	110.141	97.593	19.397	-4.359		373.227	925.585

Per quanto concerne i **Piani obiettivi per progetti** e **Piani obiettivi per indicatori** si rappresentano tabelle a importo zero in quanto, nell'anno in esame non sono stati previsti progetti locali.

Tabella 4.4.2 È Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0

**Tabella 4.4.3 È Piano obiettivi per indicatori**

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2018	Target realizzato anno 2018
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario ed allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Massa, 31 Marzo 2022

F.to Il Direttore

Dott. Umberto Rossi