



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2020

AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Massa Carrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il Piano Obiettivi per Attività;
- il Piano Obiettivi per Progetti;
- il Piano Obiettivi per Indicatori;
- il Consuntivo in Termini di Cassa;
- il Conto Economico riclassificato.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Massa Carrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 (approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri . Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16/06/2010, di concerto



con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 14609 dell'11 marzo 2010), come modificati in applicazione del Decreto Legislativo n.139/2015, le cui disposizioni sono integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità. In particolare l'Automobile Club, a partire dal Bilancio in esame, adotta i nuovi schemi di stato patrimoniale e conto economico aggiornati alle disposizioni del codice civile (art.2424-2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12); provvede inoltre ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;



- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Massa Carrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2020, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	Ö	35.987
Totale Attività =	”	1.067.446
Totale Passività =	”	1.033.155
Patrimonio netto =	Ö	34.291

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.



Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nella fattispecie si tratta di migliorie su beni di terzi, costituite da lavori di adeguamento dell'impianto elettrico di sede, ripartiti in base alla durata residua della locazione e di oneri pluriennali, costituiti da :

- lavori di bonifica dei serbatoi presenti sull'impianto carburanti, finalizzati all'estensione di garanzia degli stessi, i cui costi sono ripartiti su cinque esercizi, in base alla durata della garanzia ottenuta sulle medesime cisterne;
- lavori di asfaltatura piazzale su cui è sito l'impianto carburanti di proprietà, i cui costi sono stati ripartiti su 5 esercizi.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a . Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Migliorie su beni di terzi	22,22	22,22
Oneri Pluriennali	20	20
Altri oneri pluriennali (bonifica cisterne)	20	33,33

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli



ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.



Tabella 2.1.1.b . Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
ò ò														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
ò ò														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
ò ò														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
ò ò														
Totale voce														
05 Avviamento														
ò ò														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
ò ò														
Totale voce														
07 Altre	82.052		61.855	9.800	10.397	11.200				5.882				15.715
ò ò														
Totale voce	82.052		61.855	9.800	10.397	11.200				5.882				15.715



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Riguardo ai criteri seguiti nel computo degli ammortamenti, sono state fatte valutazioni sui singoli beni, per cui le aliquote applicate hanno tenuto conto della vetustà e del deperimento fisico derivante dall'utilizzo del bene, ed in seguito a ciò è stata applicata una percentuale corrispondente. Sono stati adottati i consueti criteri di valutazione, con applicazione nel primo anno di acquisizione del cespite dell'aliquota ridotta alla metà, ad esclusione dell'immobile di Marina di Massa e dell'autovettura di servizio, per i quali è stato valutato l'ammortamento a quote costanti. Per quanto riguarda gli *immobili*, conformemente ai principi contabili previsti dall'O.I.C. 16, così come modificato nell'agosto 2014, non è stato effettuato l'ammortamento su due dei tre immobili di proprietà, in quanto il valore netto contabile di detti beni è risultato inferiore al valore di mercato degli stessi. I beni di valore unitario inferiore a " 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio così come previsto dalla norma vigente.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.



Si riportano nella tabella 2.1.2.a le aliquote economico-tecniche applicate

Tabella 2.1.2.a . Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
IMMOBILI	0,75	0,75
IMPIANTI ALLARME	15	15
IMPIANTI SPECIFICI	7,50/12,50	7,50/12,50
ATTREZZATURE (1^ anno)		3,12
ATTREZZATURE	7,5	7,5
ARREDI	7,5	7,5
AUTOMEZZI	6,25	6,25
MOBILI	6	6
MACCHINE DI UFFICIO	10	10
IMPIANTI ATT. CARBURANTI	6,25	6,25

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.



Tabella 2.1.2.b . Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2020	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati: o o	360.926		74.740		286.186					1.770				284.417
Totale voce	360.926		74.740		286.186					1.770				284.417
02 Impianti e macchinari: o o	356.727		279.250	18.875	58.602			11.093		5.368				42.142
Totale voce	356.727		279.250	18.875	58.602			11.093		5.368				42.142
03 Attrezzature industriali e commerciali: o o	12.448		2.348	1.809	8.291					733				7.558
Totale voce	12.448		2.348	1.809	8.291					733				7.558
04 Altri beni: o o	326.876		276.687	24.689	25.500	311				3.408				22.403
Totale voce	326.876		276.687	24.689	25.500	311				3.408				22.403
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: o o														
Totale voce														
Totale	1.056.977		633.024	45.373	378.580	311		11.093		11.278				356.520



Tra le immobilizzazioni materiali rilevano le seguenti voci relative all'anno 2020 :

- 1) Impianti e Macchinari: Le *alienazioni/storni* sono motivate dalla dismissione contabile conseguente alla riconciliazione effettuata tra consistenza patrimoniale e cespiti ammortizzabili.
- 2) Altri beni: le *acquisizioni* sono costituite dall'acquisto di attrezzature segna-percorso da collocare nella zona pubblico.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Il saldo al 31/12/2020 è pari a euro 79.163 senza scostamenti rispetto al precedente esercizio.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della



partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



Tabella 2.1.3.a1 . Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
ACI Service Massa Carrara s.r.l.	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
Totale voce	10.545	30.783	15.533	25.795						25.795
b. imprese collegate:										
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
Totale voce	35.928	33.510	16.071	53.367						53.367
c. altre imprese:										
Evam S.p.A.	1			1						1
Totale voce	1			1						1
Totale	46.474	64.293	31.604	79.163						79.163

Tabella 2.1.3.a2 . Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI Service Massa Carrara S.u.r.l.	Massa - Via Aurelia Ovest, 193	25.000	34.237	5.130	100,00%	34.237	25.795	8.442
Lunigiana Revisioni e Collaudi S.r.l.	Pontremoli - Loc. S.ta Giustina	80.000	199.412	20.826	30,59%	61.000	53.367	7.633
Totale		105.000	233.649	25.956		95.237	79.162	16.075



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

I dati di Aci Service Massa Carrara si riferiscono al Bilancio di verifica al 31/12/2020 prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. Il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Per quanto riguarda la Lunigiana Revisioni e Collaudi, i valori indicati sono relativi al Bilancio 2019, in quanto alla data attuale non è ancora disponibile il bilancio dell'esercizio 2020, che verrà approvato successivamente. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 20.826. Si rileva che nell'esercizio 2020 la Società ha deliberato la distribuzione degli utili, con imputazione della quota di competenza dell'Ente pari a euro 22.942,50.

Si evidenzia inoltre il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2.

Si ricorda che le partecipazioni societarie sono state oggetto nell'anno 2017 della ricognizione straordinaria, prevista ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n.175/2016, a seguito della quale l'Ente ha deliberato, da una parte, la cessione delle quote della Società Massa Carrara Revisioni e Collaudi Srl per assenza dei requisiti previsti dalla Legge e, dall'altra, il mantenimento delle restanti partecipazioni con previsione di azioni di razionalizzazione; resta ferma la volontà di dismettere la partecipazione in Evam Spa. L'anno 2018 ha visto, con Legge 21 settembre 2018 n.108, l'esclusione degli Automobile Club dall'applicazione delle norme di cui al Testo Unico Società Partecipate (TUSP) del 2016, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica.

Per quanto riguarda la società controllata Aci Service Massa Carrara, l'Ente ha recepito i principi generali desumibili dal Testo Unico con proprio regolamento deliberato in data 31/10/2019. Aci Service Massa Carrara è società in house dell'A.C. Massa Carrara e svolge la propria attività nell'ambito dei servizi aventi carattere strumentale rispetto agli scopi istituzionali dell'Ente, quali bollo sicuro e rinnovo automatico tessere, redazione del periodico sociale, collaborazione nel settore dell'educazione stradale, nell'attività di segreteria e nella gestione eventi; ad essa inoltre è affidata la gestione dello sportello di sede con riferimento all'attività associativa e di consulenza automobilistica.



Tabella 2.1.3.a3 . Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Evam S.p.a.	Massa - Loc. Prati della Ciocca	1.692.581	2.446.901	233.042	0,00008	1
Totali		1.692.581	2.446.901	233.042		1

Con riferimento alla residua partecipazione non qualificata, nel 2008 è stata richiesta la dismissione della stessa.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.1.3.b . Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
0									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
0									
Totale voce									
c. verso controllanti									
0									
Totale voce									
d. verso altri	63.421			3.884					67.305
0									
Totale voce	63.421			3.884					67.305
Totale	63.421			3.884					67.305

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono imputati ai crediti verso altri+. L'importo indicato in tabella si riferisce all'ammontare degli accantonamenti effettuati in base alla polizza assicurativa a copertura della quiescenza per il personale dipendente.

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti classificati tra le immobilizzazioni finanziarie la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo, ma entro cinque anni;
- oltre cinque anni.



Tabella 2.1.3.b1 È Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
02 Crediti d. verso altri:			67.305	67.305
Totale voce			67.305	67.305
Totale			67.305	67.305

**ALTRI TITOLI***Critério di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c . Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	30.082					30.000,00			82
Totale voce	30.082							0	82
Totale	30.082							0	82

I crediti evidenziati si riferiscono a depositi cauzionali. Nell'esercizio è giunto a scadenza il vincolo per euro 30.000 . presso Istituto bancario . costituito a garanzia di scoperto di conto corrente.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto. Le stesse sono costituite da materiale di cancelleria ed omaggi sociali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 È Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: ō ō	2.989		52	2.937
Totale voce	2.989		52	2.937
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: ō ō				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: ō ō	2.324		1.118	1.206
Totale voce	2.324		1.118	1.206
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	5.313		1.118	4.143



2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a1 È Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
II Crediti									
01 verso clienti: o o	203.134			5.275					208.409
Totale voce	203.134			5.275					208.409
02 verso imprese controllate: o o	305								305
Totale voce	305								305
03 verso imprese collegate: o o	0,00								
Totale voce	0,00								
04-bis crediti tributari: o o	8.322					7.661			661
Totale voce	8.322					7.661			661
04-ter imposte anticipate: o o									
Totale voce									
05 verso altri: o o	87.237			831					88.068
Totale voce	87.237			831					88.068
Totale	298.998			6.106		7.661			297.443

Crediti Verso clienti

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2020, a euro 208.409, con un incremento di euro 5.275, rispetto al precedente esercizio; essa è costituita da crediti derivanti dalle ordinarie operazioni commerciali ed è composta come segue:



Descrizione	2.020	2.019	Variazioni
Clienti per fatture da emettere	24.766	35.007	-10.241
Fornitori per note credito da ricevere	1.165		1.165
Crediti verso Ditte delegate	107.367	112.470	-5.102
Crediti verso A.C.I.	41.022	40.379	643
Crediti verso altri Enti Pubblici	5.511	5.675	-164
Crediti verso clienti privati	35.906	17.132	18.774
Totale lordo	215.738	210.663	5.075
Fondo Svalutazione Crediti	7.329		7.329
Totale netto	208.409	210.663	-2.254

Dalla tabella suesposta si rilevano:

- minori crediti verso le ditte delegate;
- maggiori crediti verso clienti privati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a euro 215.738, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 7.329.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti; come detto, al 31/12/2020, evidenzia un saldo pari a euro 7.329 risultante dalla somma algebrica tra l'importo utilizzato nell'esercizio di euro 4.000 per le perdite su crediti realizzate nel corso dell'anno verso ditta delegata e l'accantonamento dell'esercizio di euro 3.800, stanziata prudenzialmente per una posizione di credito in sofferenza, in considerazione del costante ritardo nei pagamenti e degli atti di sollecito emessi.

Di seguito si illustrano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2020:

**FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

Saldo iniziale al 01/01/2020	" 7.529
- per crediti verso clienti privati	" 3.354
- per crediti verso ditte delegate	" 4.175
Utilizzi del 2020	" 4.000
- per crediti verso ditte delegate	" 4.000
Accantonamenti 2020	" 3.800
- per crediti verso ditte delegate	" 3.800
Saldo finale al 31/12/2020	" 7.329

Crediti verso imprese controllate

La voce in oggetto . relativa alla società partecipata Aci Service Massa Carrara - ammonta, al 31/12/2020, a euro 305, invariata rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2020 è pari a euro 557 ed è composta come segue:

Descrizione	2.020	2.019	Variazioni
Acconto IVA Split Payment	557	3.897	-3.340
Credito IVA		2.556	-2.556
Credito IRES		490	-490
Credito IRAP	104	1.378	-1.274
Totale voce	661	8.322	-7.660

Crediti Verso altri

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2020, a euro 88.068, con un incremento di euro 831, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Crediti verso istituti previdenziali	9		9
Crediti verso altri	135		135
Fornitori c/anticipi diversi	2.400		2.400
Crediti verso clienti uff. soci	71.893	72.755	-862
Crediti per quote sociali C.R.A.L.	62	835	-773
Crediti verso personale per contr. Agg.vo Inps	13.511	13.142	369
Credito verso Posta Target c/anticipi	58	505	-447
Totale voce	88.068	87.237	831

La voce più consistente riguarda i *crediti vs clienti ufficio soci*, consistenti in partite contabilizzate allo sportello soci negli ultimi giorni dell'anno e incassati nell'anno successivo.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.



Tabella 2.2.2.a2 È Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	184.097	24.312		208.409
Totale voce	184.097	24.312		208.409
02 verso imprese controllate õ õ	305			305
Totale voce	305			305
03 verso imprese collegate õ õ				
Totale voce				
05-bis crediti tributari õ õ	661			661
Totale voce	661			661
04-ter imposte anticipate õ õ				
Totale voce				
05-quater verso altri õ õ	74.557		13.511	88.068
Totale voce	74.557		13.511	88.068
Totale	259.620	24.312	13.511	297.443



Si rileva che i *crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi ad un contenzioso in corso per euro 8.255, ad un ricorso presso la Direzione Regionale delle Entrate per euro 3.011 e ad una posizione di credito sottoposta a un piano di rientro concordato con una delegazione con termine gennaio 2025 per " 13.046.

I *crediti esigibili oltre i 5 anni* per euro 13.511 sono relativi al contributo aggiuntivo Inps.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2020-2019-2018-2017. 2016-ante 2016.



Tabella 2.2.2.a3 È Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA'						Totale crediti
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio ante 2016	
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
Crediti							
01 verso clienti: ō ō	190.843	3.800				13.766	208.409
Totale voce	190.843	3.800	0	0	0	13.766	208.409
02 verso imprese controllate: ō ō	305	0	0	0	0	0	305
Totale voce	305	0	0	0	0	0	305
03 verso imprese collegate: ō ō	0	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari: ō ō	661	0					661
Totale voce	661	0	0	0	0	0	661
04-ter imposte anticipate: ō ō							0
Totale voce							
05 verso altri:	74.926	377	347	357	359	11.702	88.068
Totale voce	74.926	377	347	357	359	11.702	88.068
Totale	266.735	4.177	347	357	359	25.468	297.443



2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criteria di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3** È Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accessi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 È Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali: ••	18.985	48.775		67.760
Totale voce	18.985	48.775		67.760
02 Assegni: ••				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: ••	2.463		1.304	1.159
Totale voce	2.463		1.304	1.159
Totale	21.448	48.775	1.304	68.919

I depositi bancari e postali sono così composti:

- Valori in banca ”. 67.748
- Valori in conto corrente postale affrancatrice ” 12



Denaro e valori in cassa sono costituiti dalla Cassa Economale pari ad €. 500 e Cassa centrale per euro 659.

2.3 RATEI E RISCONTI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 . Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:				
interessi attivi su deposito vincolato	122		122	
Totale voce	122		122	
Risconti attivi:	170.486	7.670		178.156
Totale voce	170.486	7.670	0	178.156
Totale	170.608	7.670	122	178.156

I risconti attivi sono calcolati su:

- polizze assicurative per euro 1.988
- aliquote ACI per euro 173.731



- oneri di gestione per euro 204
- spese per prestazione di servizi per euro 293
- omaggi sociali per euro 1.940.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 . Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	-8.098	6.402		-1.696
III Utile (perdita) dell'esercizio	6.402	29.585		35.987
Totale	-1.696	35.987		34.291

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a " 35.987 al netto delle imposte di esercizio . IRAP e IRES - che ammontano a complessivi " 2.493. .



Preme rilevare come sul risultato evidenziato abbia inciso la politica di contenimento dei costi attuata in ottemperanza al Regolamento adottato dal Consiglio Direttivo in data 29.10.2020, nonché la riorganizzazione dei servizi interni all'Ente e della rete commerciale.

Tra gli altri si cita l'effetto positivo derivante dalla ripresa in corso del anno delle attività presso la delegazione di Fosdinovo.

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2020, si rileva un utile di esercizio pari a euro 35.987, che ha consentito di riassorbire completamente il deficit patrimoniale rilevato al termine dell'anno precedente, e che risulta superiore all'utile previsto per euro 22.418, nonostante il difficile contesto economico determinato dall'emergenza sanitaria causata dal Covid-19. Il risultato raggiunto è conseguenza di un duplice ordine di fattori: da una parte, la politica di incentivazione promossa da A.C.I., attraverso una significativa riduzione delle aliquote sulle associazioni, ha consentito di proseguire, in linea con l'anno precedente, una politica premiante a vantaggio delle ditte delegate, subordinatamente al raggiungimento di obiettivi associativi performanti; dall'altra, i risultati di questo esercizio premiano l'impegno dell'Ente nel perseguire una politica di razionalizzazione dei costi da anni in corso, cui si aggiunge la determinazione di intraprendere progetti volti a consolidare la compagine associativa, pur in un contesto di risorse limitate.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a . Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020

Il fondo non è stato movimentato.



Tabella 2.5.b . Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.c . Movimenti di altri fondi

DESCRIZIONE FONDO	ALTRI FONDI			
	Saldo al 31.12.2013	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2014
Totale				

Il fondo non è stato movimentato.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.6.a . Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

Tabella 2.6.b . Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
163.747		5.063		168.810			168.810



La variazione della consistenza del fondo al 31/12/2020 è determinata dalla quota maturata nell'esercizio relativo al personale dell'Ente (5.063).

2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Segue Tabella 2.7.a1 **6 Movimenti dei debiti**



Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: ō ō	118.015		9.925	108.090
Totale voce	118.015		9.925	108.090
05 debiti verso altri finanziatori: ō ō				
Totale voce				
06 acconti: ō ō		211		211
Totale voce		211		211
07 debiti verso fornitori: ō ō	292.764		24.861	267.903
Totale voce	292.764		24.861	267.903
08 debiti rappresentati da titoli di credito: ō ō				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: ō ō	10.000		8.463	1.537
Totale voce	10.000		8.463	1.537
10 debiti verso imprese collegate: ō ō				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: ō ō				
Totale voce				
12 debiti tributari: ō ō	632	4.655		5.287
Totale voce	632	4.655		5.287
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: ō ō				
Totale voce				
14 altri debiti: ō ō	143.243	4.953		148.196
Totale voce	143.243	4.953		148.196
Totale	564.654	9.819	43.249	531.224



In particolare si precisa quanto segue:

I debiti verso Banche sono costituiti dall'assunzione nel 2014 di un mutuo di euro 160.000 a fronte dell'acquisto di un immobile in località Marina di Massa da destinare a sede di delegazione; la durata del mutuo è di anni 15 con scadenza al 31/12/2029.

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto, esposta in bilancio al 31/12/2020 ammonta a euro 267.903, con un decremento di euro 24.861 rispetto al precedente esercizio; essa è costituita principalmente da operazioni di acquisto di beni e servizi ed è composta come segue:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Debiti verso ditte delegate	3.886	12.013	-8.127
Debiti verso A.C.I.	85.951	80.292	5.659
Fornitori per fatture da ricevere	156.902	161.661	-4.759
Debiti verso Enti pubblici	6.675	12.149	-5.474
Debiti verso fornitori privati	14.489	26.649	-12.160
Totale voce	267.903	292.764	-24.861

I debiti verso imprese controllate al 31/12/2020 ammontano a euro 1.537 con una riduzione di euro 8.463 rispetto al precedente esercizio. Analogamente ai crediti, i debiti verso la società controllata trovano allocazione alla voce ad essa dedicata: %0.09 Debiti verso imprese controllate+.

I debiti tributari al 31.12.2020 ammontano a " 5.2:87, con un incremento di " 4.655 rispetto al precedente esercizio e sono costituiti da:

Descrizione	2.020	2.019	Variazioni
Erario c/ IRES	107		107
Debito IVA	461		461
IVA c/ vendite SPLIT PAYMENT	4.718	632	4.087
Totale voce	5.287	632	4.655

Altri debiti

La voce in oggetto, esposta in Bilancio, ammonta a euro 148.196, con un aumento di euro 4.953, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Debiti per trattamento di quiescenza da liquidare	65.699	65.699	
Debiti verso dipendenti per trattamento accessorio aree	2.086	2.185	-99
Debiti vari verso personale		350	
Debiti verso terzi da trattenute a personale	520	118	
Depositi cauzionali attivi	641	641	
Debiti diversi	217	217	
Debiti verso ACI personale comandato	74.033	74.033	
Depositi cauzionali da terzi	5.000		5.000
Totale voce	148.196	143.243	4.901

Tra gli importi più significativi si evidenziano le voci:

- Trattamento di quiescenza da liquidare (65.699) relativo a due risorse trasferite ad altro Ente;
- Debiti vs ACI per personale comandato (74.033), relativo al trattamento di quiescenza della direzione con incarico cessato;
- Depositi cauzionali da terzi (5.000), importo versato per la gestione in comodato dell'impianto carburanti.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.



Tabella 2.7.a2 . Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: o o	10.302	45.263	52.525	ipoteca		108.090
Totale voce	10.302	45.263	52.525			108.090
05 debiti verso altri finanziatori: o o						
Totale voce						
06 acconti: o o	211					211
Totale voce	211					211
07 debiti verso fornitori: o o	267.903					267.903
Totale voce	267.903	0				267.903
08 debiti rappresentati da titoli di credito: o o						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: o o	1537					1.537
Totale voce	1.537					1.537
10 debiti verso imprese collegate: o o						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: o o						
Totale voce						
12 debiti tributari: o o	5.287					5.287
Totale voce	5.287					5.287
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: o o						
Totale voce						
14 altri debiti: o o	3.464	93.181	51.551			148.196
Totale voce	3.464	93.181	51.551			148.196
Totale	288.704	138.444	104.076			531.224

A commento della tabella suesposta si rileva quanto di seguito:

- Gli *altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi al trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di una risorsa non più in servizio presso l'Ente;
- Gli *altri debiti esigibili oltre i 5 anni* riguardano il trattamento di quiescenza relativo a risorse, non più in servizio presso l'Ente, oltre ad una voce di deposito cauzionale versato dal gestore impianto carburanti.



Per quanto riguarda i restanti debiti, gli stessi sono esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto non si è reso necessario l'applicazione del principio del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n.8 c.c..

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità: 2020 - 2019 - 2018 - 2017 . 2016 . ante 2016.

Descrizione	ANZIANITA'						Totale debiti Importo
	Esercizio 2020 Importo	Esercizio 2019 Importo	Esercizio 2018 Importo	Esercizio 2017 Importo	Esercizio 2016 Importo	Esercizio ante 2016 Importo	
DEBITI							
04 Debiti verso banche: o o						108.090	108.090
Totale voce	0	0	0	0	0	108.090	108.090
05 Debiti verso altri finanziatori: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
06 Acconti: o o	211						211
Totale voce	211	0	0	0	0	0	211
07 Debiti verso fornitori: o o	239.867					28.036	267.903
Totale voce	239.867	0	0	0	0	28.036	267.903
08 Debiti rappresentati da titoli di credito: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
09 Debiti verso imprese controllate: o o	1.537						1.537
Totale voce	1.537	0	0	0	0	0	1.537
10 Debiti verso imprese collegate: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
11 Debiti verso controllanti: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
12 Debiti tributari: o o	5.287						5.287
Totale voce	5.287	0	0	0	0	0	5.287
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sic. Sociale: o o							0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0
14 Altri debiti: o o	7.606		158	59	641	139.732	148.196
Totale voce	7.606	0	158	59	641	139.732	148.196
Totale	254.508	0	158	59	641	275.858	531.224

2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 . Movimenti dei ratei e risconti passivi**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi: o o				
Totale voce				
Risconti passivi: o o	331.305	1.816		333.121
Totale voce	331.305	1.816		333.121

I risconti passivi evidenziati sono calcolati sulle quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Si ricorda in questa sede che il Decreto Legislativo n.139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio dell'esercizio.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia %valore della produzione+(A), %costi della produzione+(B), %proventi e oneri finanziari+(C), %rettifiche di valore di attività e passività



finanziarie+ (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 È Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Differenza tra valore e costi della produzione	19.663	12.652	7.011
Differenza tra proventi e oneri finanziari	18.817	-4.250	23.067

Risultato Ante-Imposte	38.480	8.402	30.078
------------------------	--------	-------	--------

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce **valore della produzione+ (A)** aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
651.522	681.243	-29.721

La riduzione è determinata dalle seguenti voci:

“ Proventi servizio carburanti: - 10.585;



- “ Quote sociali: - 8.787;
- “ Proventi per manifestazioni sportive: - 6.379;
- “ Proventi per pubblicità: - 1.878;
- “ Proventi per riscossione tasse circolazione: - 2.091.

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
269.132	282.347	-13.215

Si individuano gli scostamenti più significativi:



- Concorsi e rimborsi diversi: - 1.645;
- Canone marchio delegazioni: - 12.481;
- Provvigioni attive Sara Assicurazioni: - 2.056;
- Aiuti di Stato . Emergenza Covid19: + 3.477.

PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell'esercizio 2020 non si sono rilevati proventi di natura straordinaria.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 È Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
7.173	4.580	2.593

Lo scostamento è determinato principalmente da spese per beni di consumo necessari a fronteggiare l'emergenza sanitaria per Covid-19.

B7 È Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
298.593	321.794	-23.201

Nello specifico lo scostamento è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti voci:



- Provvigioni passive attività associative: - 12.700;
- Prestazioni di lavoro autonomo: - 1.496;
- Organizzazione eventi: - 8.489;
- Manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali: - 1.175;
- Spese per la prestazione di servizi . compensi alla società di servizi: - 7.243, per minori compensi alla società controllata in assenza dell'adempimento delle attività di educazione stradale e sportiva . previste nel contratto di servizio sottoscritto -a causa dell'emergenza Covid-19;
- Spese per la prestazione di servizi . compensi alle ditte delegate: + 6.839, incremento motivato dal meccanismo di riconoscimento della premialità in favore delle delegazioni;
- Spese condominiali immobili di proprietà: + 3.868.

B8 È Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
106.399	118.619	-12.220

Lo scostamento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Noleggi: - 3.106; la voce si riferisce a noleggio di personal computer e stampanti;
- Fitti passivi ed oneri accessori: - 9.114; la voce si riferisce all'immobile di sede, nonché a sedi non di proprietà degli uffici periferici. Lo scostamento è motivato dal riconoscimento di una riduzione dei canoni di locazione durante l'emergenza Covid-19 (5.246) e dall'imputazione ad altro conto delle spese condominiali relative agli immobili di proprietà (3.868).

**B9 È Per il personale**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
97.069	99.694	-2.625

Sullo scostamento incide l'assenza della remunerazione del lavoro straordinario.

B10 È Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
20.960	18.743	2.217

La voce si riferisce alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni e all'accantonamento al fondo svalutazione crediti di competenza dell'esercizio; le quote di ammortamento sono calcolate sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello stato patrimoniale.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante, alla voce B10 lett.d), accoglie l'incidenza economica, pari a " 3.800 dell'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti per la cui composizione si rimanda al paragrafo relativo ai crediti verso clienti.

B11 È Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.170	-912	2.082

La differenza è determinata da una minore incidenza delle rimanenze finali di omaggi sociali.

B12 È Accantonamenti per rischi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

**B13 È Altri accantonamenti**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
	7.529	-7.529

La voce non è stata movimentata nell'esercizio.

B14 È Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
369.627	380.891	-11.264
di cui straordinari		
11.093	4.948	

Gli scostamenti più significativi riguardano le seguenti voci:

- Imposte e tasse deducibili: + 4.220, a causa dell'incidenza della TARI sull'immobile di Sede relativa ad anni pregressi;
- Iva indetraibile e conguaglio pro-rata: + 2.549;
- Sopravvenienze passive ordinarie: + 540, riferite ad una voce di credito, relativa ad un noleggio auto dell'anno 2014, dichiarata non esigibile;
- Omaggi ed articoli promozionali: - 1.593;
- Rimborsi e concorsi spese diverse: - 1.807;
- Altri oneri di gestione: - 6.286; la riduzione è motivata dalla minore incidenza del contributo iperself a carico dell'Ente, determinata dalle minori vendite di carburante a causa dell'emergenza COVID-19 e dai minori costi per iniziative relative alla campagna associativa;
- Aliquote sociali: - 15.412;
- **Minusvalenze straordinarie:** + 11.093, per Insussistenza dell'attivo patrimoniale alla voce impianti a seguito di riconciliazione della consistenza patrimoniale rispetto ai cespiti;
- Minusvalenze patrimoniali: - 4.948, in assenza di movimentazioni nell'esercizio.



ONERI DI NATURA STRAORDINARIA

Nel corso dell'esercizio 2020 si sono rilevate minusvalenze straordinarie nella misura di " 11.093, come sopra specificato.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Si rileva in questa sede che il valore del M.O.L. risulta positivo ed è pari a " 51.716, in linea con gli obiettivi economici deliberati dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 29.10.2015. A seguire la tabella esplicativa del M.O.L.:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	920.654
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	920.654
4) Costi della produzione	900.991
5) di cui oneri straordinari	11.093
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	20.960
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	868.938
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	51.716

3.1.3A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE

REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2 CO. 2 BIS DL 101/2013

Ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis L.125/2013, in data 29/10/2020 il Consiglio Direttivo ha approvato il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Massa Carrara+ per il triennio 2020 - 2022. I costi della produzione sono in linea con i limiti di spesa imposti e pertanto tutti gli obiettivi previsti dal predetto regolamento sono stati raggiunti.

L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in euro 138.870 il limite di spesa delle voci B6, B7 e B8 del Bilancio, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio.

Nell'ambito dell'aggregato delle voci di costo del conto economico (B6), (B7) e (B8), il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, è pari a " 117.243,00 con una riduzione di " 21.537,00 rispetto al limite stabilito in ottemperanza al dettato normativo, pari a " 138.780.



Nel dettaglio vengono illustrati i risultati analitici conseguiti nell'anno 2020 per effetto della gestione sulle spese soggette a riduzioni:

Tabella 3.1.3A: dettaglio riduzione spese di funzionamento È art. 5 Regolamento

TIPOLOGIA DI SPESA	BILANCIO 2020
B6) Acquisti materie prime e di consumo	3.000
B7) Spese prestazioni servizi	48.142
B8) Spese per godimento di beni di terzi	66.101
Totali	117.243
Limite spese soggette a riduzione art.5	138.780

Si provvede, di seguito, a definire il rispetto analitico delle riduzioni previste dal Regolamento e comunque già contenute nel risultato di cui al prospetto 3.1.3A:

- **art. 4: M.O.L.**

La gestione 2020 ha registrato un risultato positivo pari a **Ö51.716**.

L'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui all'art. 4 del Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa, è raggiunto.

- **Art. 6 comma 2: valore nominale dei buoni pasto non superiore al 01/01/2016**

Valore nominale buoni pasto personale dipendente al 01/01/2016: " 11,00

Valore nominale buoni pasto personale dipendente anno 2020: " 11,00

- **Art. 6 comma 3: erogazione di contributi**

Non sono stati erogati contributi nell'esercizio 2020.

- **Art. 7 : spese per il personale**

I costi del personale sono pari a " 97.069 e rientrano nel limite fissato dalla normativa in vigore, pari a " 118.697.

- **Art. 8 : spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo**

Le spese per compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono confermate nella misura in vigore al 1^ gennaio 2014.



3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce **proventi e oneri finanziari** (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
22.943		22.943

Il movimento evidenziato è relativo ai dividendi distribuiti nell'anno dalla società partecipata Lunigiana Revisioni e Collaudi Srl.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
233	520	-287

Si riferiscono a:

- " Interessi attivi su c/c bancario per " 223 (+ 70)
- " Interessi attivi su deposito vincolato per " 10 (- 357)

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
4.359	4.770	-411



Trattasi di interessi su finanziamenti, nella fattispecie relativi alla quota, di competenza dell'esercizio, di interessi passivi sul mutuo (4.339) e di interessi passivi verso l'Erario (20).

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "Rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 È Rivalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
		0,00

La voce non è stata movimentata.

D19 È Svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

**E22 È Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate**

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
2.493	2.000	493

L'importo indicato si riferisce ad IRES per euro 1.306 e ad IRAP per euro 1.187.

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di " 35.987, che intende destinare a copertura del deficit patrimoniale e, per la quota residuale, ad incremento del patrimonio netto.

3.3 FATTI DI RILIEVO**INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2021 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti che possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale.



4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 . Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	2			2
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

Il personale è impiegato nel settore Amministrativo Contabile.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 . Pianta organica



Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	1	0
Area C	2	2
Totale	3	2

Si rende noto che il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 31/10/2018, ha proceduto alla programmazione triennale del fabbisogno di personale e conseguente definizione della composizione della pianta organica, così come identificata nella tabella 4.1.2..

Nei confronti del precedente esercizio le spese per il personale, pari ad euro 97.069, hanno subito un decremento del 2,63%, motivato dalla assenza della voce di lavoro straordinario. Le competenze per il personale sono state definite sulla base del C.C.N.L. sottoscritto in data 12/02/2018 per il Comparto Enti Pubblici non economici, triennio giuridico ed economico anni 2016-2018.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 . Compensi agli organi collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.051
Collegio dei Revisori dei Conti	4.426
Totale	9.477

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si riportano di seguito le operazioni rilevanti con le parti correlate, ovvero con la società controllata, poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni.



Tabella 4.3 . Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	67.305		67.305
Crediti commerciali dell'attivo circolante	208.714	305	208.409
Crediti finanziari dell'attivo circolante			
Totale crediti	276.019	305	275.714
Debiti commerciali	269.440	1.537	267.903
Debiti finanziari	108.090		108.090
Totale debiti	377.530	1.537	375.993
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	651.522	2.465	649.057
Altri ricavi e proventi	269.132	3.287	265.845
Totale ricavi	920.654	5.752	914.902
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	7.173		7.173
Costi per prestazione di servizi	298.593	100.794	197.799
Costi per godimento beni di terzi	106.399	6.149	100.250
Oneri diversi di gestione	369.627	6.766	362.861
Parziale dei costi	781.792	113.708	668.084
Dividendi	22.943		22.943
Interessi attivi	233		233
Totale proventi finanziari	23.175		23.175

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2012, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



In relazione agli obiettivi assegnati per il 2019 nella sezione relativa ai progetti speciali dell'Automobile Club, questo Ente, per motivi legati ad esigenze di forte contenimento della spesa, non ha proceduto alla predisposizione e attivazione di progetti locali.

Tabella 4.4.1 È Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Priorità politica/Missione	Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze di merci	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale									
Sviluppo attività associativa	Attività associativa		115.014				1.170		308.938	425.122
Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche									
	Assistenza Automobilistica									
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva		327							327
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva									
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali									
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	7.173	183.252	106.399	97.069	20.960			60.689	475.542
Totali		7.173	298.593	106.399	97.069	20.960	1.170		369.627	900.991

Per quanto concerne i **Piani obiettivi per progetti** e **Piani obiettivi per indicatori** si rappresentano tabelle a importo zero in quanto, nell'anno in esame non sono stati previsti progetti locali.



Tabella 4.4.2 È Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Locale						0

Tabella 4.4.3 È Piano obiettivi per indicatori

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2018	Target realizzato anno 2018
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali		0	0

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario ed allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Massa, 29 Marzo 2021

F.to Il Direttore

Dott. Umberto Rossi