

## **AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA**

### **ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 29 Aprile 2021**

#### **VERBALE DELL'ASSEMBLEA IN SECONDA CONVOCAZIONE**

Nell'anno 2021, in questo giorno 29 Aprile, alle ore 17,00, è stata convocata l'Assemblea Ordinaria dei Soci ai sensi degli Artt. 46 e segg. dello Statuto ACI. Ha convocato l'Assemblea il Presidente dell'Ente con le medesime modalità ed ordine del giorno della prima convocazione, come riportato sul verbale del 28 Aprile 2021. Sono presenti alla riunione in presenza e nel rispetto del protocollo di sicurezza dell'Ente, i soci con diritto di voto come individuati nell'elenco sub 1 che, quale parte integrante, è allegato al presente verbale. Sono presenti il Presidente, Dr Fabrizio Panesi, il Rag. Luciano Ugatti, Vice Presidente; per il Collegio dei Revisori sono presenti il Presidente, Rag. Luigi Rossi e il componente Rag. Luciano Iardella.

Il Presidente assume la presidenza dell'Assemblea. Nomina quindi il Direttore, Umberto Rossi, come Segretario dell'Assemblea e lo invita a redigere il relativo verbale.

Il Presidente, verificate le condizioni previste dal regolamento, e constatata l'assenza di richieste di partecipazione tramite videoconferenza, prende la parola, saluta e ringrazia i convenuti illustrando ai presenti l'ordine del giorno che prevede:

- 1) Esame ed approvazione del bilancio di esercizio 2020 e relative relazioni;
- 2) Varie ed eventuali.

Prende la parola il Presidente, il quale, prima di passare all'esame degli argomenti posti all'ordine del giorno, rivolge un sincero ringraziamento a tutti i nostri Soci per la fiducia accordata, un sentito grazie a tutti i componenti del nostro Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori dei Conti per l'importante contributo dato alle complesse e variegate attività del nostro Ente. Ringrazia inoltre tutto il personale, sia dell'Ente che della società Aci Service Massa Carrara srl per l'impegno espresso nella gestione quotidiana delle attività, impegno che ha permesso di raggiungere lusinghieri risultati sia in termini associativi sia nella qualità dei servizi erogati al pubblico; ringrazia anche gli Agenti Sara e le delegazioni per la professionalità dimostrata in un contesto commerciale sempre più competitivo.

Terminata l'introduzione ai lavori, il Presidente dà avvio ai lavori, affrontando l'esame del primo argomento posto all'ordine del giorno.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture

contabili, pari a euro 210.663, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 7.529 accantonato nell'esercizio.

1) Esame ed approvazione del bilancio di esercizio 2020 e relative relazioni

Il Presidente passa quindi all'esame del secondo punto all'ordine del giorno, chiedendo alla D.ssa Abbruzzese di voler illustrare ai presenti i punti fondamentali e i dati che compongono il bilancio dell'Ente per l'anno 2020.

### 1. DATI DI SINTESI1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	35.987
Totale Attività =	€	1.067.446
Totale Passività =	€	1.033.155
Patrimonio netto =	€	<b>34.291</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	15.715	10.397	5.318
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	356.520	378.580	-22.060
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	146.550	172.666	-26.116
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>518.785</b>	<b>561.643</b>	<b>-42.858</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	4.143	5.313	-1.170
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	297.443	298.998	-1.555
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	68.919	21.448	47.471
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>370.505</b>	<b>325.759</b>	<b>44.746</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	178.156	170.608	7.548
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.067.446</b>	<b>1.058.010</b>	<b>9.436</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>34.291</b>	<b>-1.696</b>	<b>35.987</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>168.810</b>	<b>163.747</b>	<b>5.063</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>531.224</b>	<b>564.654</b>	<b>-33.430</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>333.121</b>	<b>331.305</b>	<b>1.816</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.067.446</b>	<b>1.058.010</b>	<b>9.436</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>	<b>% di variazione</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	920.654	963.590	-42.936	-4,46%
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	900.991	950.938	-49.947	-5,25%
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>19.663</b>	<b>12.652</b>	<b>7.011</b>	<b>-55,41%</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	18.817	-4.250	23.067	-542,75%
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE				
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>38.480</b>	<b>8.402</b>	<b>30.078</b>	<b>357,99%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.493	2.000	493	24,65%
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>35.987</b>	<b>6.402</b>	<b>29.585</b>	<b>462,12%</b>

Prima di entrare nel merito delle singole voci, preme evidenziare come la situazione emergenziale creatasi a seguito del COVID-19 abbia determinato profonde ripercussioni di natura sociale ed economica insieme. Dal punto di vista economico la situazione di emergenza e difficoltà derivante dalla diffusione della pandemia ha piegato l'economia nazionale in quasi tutti i settori produttivi, in primis il settore dell'automotive e, di conseguenza, tutti i vari soggetti che direttamente ed indirettamente fanno parte della relativa filiera. Il rallentamento delle attività nei mesi di marzo e aprile 2020 ha rivisto tuttavia una graduale ripresa a partire dal mese di maggio che ha consentito un recupero, seppur parziale, delle ordinarie attività dell'Ente.

Il risultato finale d'esercizio – consistente in un utile pari ad euro 35.987 - è riconducibile ai seguenti fattori:

- 1) la prosecuzione nell'anno della politica di incentivazione promossa da A.C.I., attraverso una significativa riduzione delle aliquote sulle associazioni, ha consentito di intraprendere un'azione premiante a vantaggio delle ditte delegate, subordinatamente al raggiungimento di obiettivi associativi performanti;
- 2) il risultato di questo esercizio "premia" l'impegno dell'Ente nel perseguire una politica di razionalizzazione dei costi, da anni in corso, cui si aggiunge la determinazione di intraprendere progetti volti a consolidare la compagine associativa, pur in un contesto di risorse limitate. Si ricorda: il servizio di auto sostitutiva - *AUTO TRIS* – riservato ai soci con rinnovo automatico, a determinate condizioni; l'utilizzo del CRM per contattare i soci al fine di divulgare iniziative in corso; la convenzione con ditta specializzata nel settore noleggio auto;
- 3) l'incidenza sull'esercizio della distribuzione degli utili deliberata dalla Società partecipata Lunigiana Revisioni e Collaudi;
- 4) la complessa riorganizzazione della delegazione di Fosdinovo, che, solo a partire dal mese di Dicembre 2020, ha avviato la definitiva operatività su tutti i servizi della Federazione;
- 5) oltre ai fattori precedenti va aggiunto il contributo offerto dalla Società di Servizi, che ha complessivamente erogato a favore dell'Ente tutta una serie di attività fondamentali, mantenendo anche una significativa capacità di autofinanziamento in tutti i servizi prestati all'utenza (pratiche automobilistiche, patenti, tasse auto, soci) consentendo di presidiare con efficienza ed efficacia le

attività Istituzionali della Federazione con professionalità e spirito di sacrificio, considerato il difficile periodo dell'emergenza pandemica.

Ciò premesso, in primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un decremento di € 42.936 del valore della produzione che passa da € 963.590 a € 920.654.

Tale aumento è determinato da:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni:	- € 29.721
Altri ricavi e proventi	- € 13.215

La riduzione di € 29.721 dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, è imputabile principalmente alla somma delle seguenti voci :

- Proventi servizio carburanti - € 10.585
- Quote sociali - € 8.787
- Proventi per manifestazioni sportive - € 6.379
- Proventi per pubblicità - € 1.878
- Proventi per riscossione tasse circolazione - € 2.091

Il decremento di € 13.215 degli altri ricavi e proventi è riconducibile prioritariamente alla somma algebrica delle seguenti voci:

- Concorsi e rimborsi diversi - € 1.645
- Canone marchio delegazioni - € 12.481
- Provvigioni attive: SARA Assicurazioni - € 2.056
- Aiuti di Stato (emergenza COVID-19) + € 3.477

I costi della produzione ammontano a € 900.991, con una riduzione di € 49.947 pari al 5,25% rispetto al 2019.

Nell'ambito dei Costi della Produzione rilevano i conti B6, B7 e B8, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio, in applicazione dell'art. 8 comma 3 del DL 95/2012 convertito nella legge 135/2012 e secondo quanto stabilito dal regolamento sul contenimento delle spese approvato dall'Ente nella seduta del Consiglio Direttivo del 29.10.2020. L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in € 138.780 il limite delle spese alle suddette categorie.

Ciò premesso il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, risulta pari a € 117.243, quindi in linea con il dettato normativo.

Si precisa che, a fronte dell'obbligo di riduzione dei consumi intermedi disposta dalla predetta normativa, l'Ente ha intrapreso, con assoluta determinazione, una forte azione di riequilibrio e razionalizzazione della gestione, di cui è dimostrazione il risultato d'esercizio 2020.

Sempre nell'ambito dei Costi della Produzione, si rilevano i seguenti scostamenti, rispetto all'anno precedente:

- B6) Acquisti materie prime (+ € 2.593) su cui incide la spesa di € 4.173 per l'acquisto di beni di consumo per l'emergenza COVID-19;
- B7) Spese per prestazione di servizi (- € 23.201), su cui incidono minori costi per provvigioni passive per attività associativa (- € 12.700); prestazioni di lavoro autonomo (- € 1.496); organizzazione eventi (- € 8.489), per manutenzioni ordinarie (- € 1.175); per compensi alla Società di Servizi (-€ 7.243); per compensi alle ditte delegate (+ € 6.839), questi ultimi motivati dal meccanismo di erogazione della premialità rispetto all'anno precedente; per spese condominiali immobili di proprietà (+ € 3.868);
- B8) Spese per godimento beni di terzi (- € 12.220), per minori costi di noleggio materiale tecnico (- € 3.106); per minori costi per fitti passivi e oneri accessori (- € 9.114) determinati dal riconoscimento, da parte dei locatori, di una riduzione sui canoni di locazione a causa dell'emergenza COVID-19 e dallo spostamento ad altra voce delle spese condominiali sugli immobili di proprietà;
- B9 Costi del Personale (- € 2.625), su cui incide l'assenza della spesa per lavoro straordinario;
- B10 Ammortamenti e Svalutazioni (+ € 2.217), dovuto alla somma algebrica tra minori costi per ammortamenti (- € 1.582) e maggiori costi per svalutazione crediti verso clienti (+ € 3.800);
- B13 Altri accantonamenti (- € 7.529), in assenza di accantonamenti nell'esercizio;
- B14 Oneri diversi di gestione (- € 11.264). Lo scostamento è dovuto alla somma algebrica di più elementi, su cui incidono principalmente le aliquote sociali, che registrano un decremento pari a € 15.412.

La **gestione finanziaria** presenta un margine positivo di € 18.817 e dalla stessa si rilevano proventi da partecipazioni (€ 22.943), interessi attivi su conti correnti (€ 233) ed oneri finanziari per interessi su finanziamenti (€ 4.339) ed interessi passivi (€ 20).

Le **imposte** a carico dell'esercizio ammontano a € 2.493.

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL positivo, pari a € 51.716, ampiamente in linea con l'obiettivo assegnato dalla sede centrale.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato due Provvedimenti di Rimodulazione del Budget economico 2020, rispettivamente nelle sedute del Consiglio Direttivo del 29/10/2020 e 21/12/2020, sintetizzati nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	720.000	-40.500	679.500	651.522	-27.978
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	281.740	-10.700	271.040	269.132	-1.908
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.001.740</b>	<b>-51.200</b>	<b>950.540</b>	<b>920.654</b>	<b>-29.886</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.600	3.500	8.100	7.173	-927
7) Spese per prestazioni di servizi	333.600	-27.520	306.080	298.593	-7.487
8) Spese per godimento di beni di terzi	120.000	-5.300	114.700	106.399	-8.301
9) Costi del personale	101.235	-2.400	98.835	97.069	-1.766
10) Ammortamenti e svalutazioni	21.000		21.000	20.960	-40
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci				1.170	1.170
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti					
14) Oneri diversi di gestione	401.800	-3.000	398.800	369.627	-29.173
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>982.235</b>	<b>-34.720</b>	<b>947.515</b>	<b>900.991</b>	<b>-46.524</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>19.505</b>	<b>-16.480</b>	<b>3.025</b>	<b>19.663</b>	<b>16.638</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni		22.943	22.943	22.943	
16) Altri proventi finanziari	700		700	233	-467
17) Interessi e altri oneri finanziari:	4.600		4.600	4.359	-241
17)- bis Utili e perdite su cambi					
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-3.900</b>	<b>22.943</b>	<b>19.043</b>	<b>18.817</b>	<b>-226</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni	2.500		2.500		-2.500
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>-2.500</b>		<b>-2.500</b>		<b>2.500</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>13.105</b>	<b>6.463</b>	<b>19.568</b>	<b>38.480</b>	<b>18.912</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	4.000	2.000	6.000	2.493	-3.507
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>9.105</b>	<b>4.463</b>	<b>13.568</b>	<b>35.987</b>	<b>22.419</b>

Con riferimento agli scostamenti rilevati nei ricavi e nei costi della gestione operativa rispetto alle relative previsioni definitive, si evidenzia quanto di seguito:

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Lo scostamento di € 27.978 è determinato dalla somma dei seguenti movimenti, a significare le difficoltà che il perdurare della crisi economica determina nel raggiungimento degli obiettivi indicati a budget:

- proventi servizio carburanti - € 8.537
- quote sociali - € 16.423
- proventi per riscossione tasse circolazione - € 3.009

### 5) Altri ricavi e proventi

Sul decremento di € 1.908 incidono le seguenti voci di segno opposto:

- concorsi e rimborsi diversi - € 4.400
- canone marchio delegazioni € 719
- provvigioni attive Sara Assicurazioni - € 1.304
- proventi e ricavi diversi € 3.110

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Gli scostamenti più significativi, come mostra la tabella 2.1, sono relativi alle *spese per prestazioni di servizi*, alle *Spese per godimento beni di terzi* ed agli *Oneri diversi di gestione*.

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2020, sopra riportati, si evidenzia che, a fronte di una previsione di utile nel Budget assestato pari a euro 13.568, l'esercizio chiude con un utile di euro 35.987.

Si evidenzia inoltre che il Risultato Operativo Lordo (ROL) è positivo e pari a € 19.663.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente, nella seduta del Consiglio Direttivo del 29/10/2020, ha deliberato un provvedimento di rimodulazione del Budget degli Investimenti/dismissioni sintetizzato nella tabella 2.2.

Con riferimento al Budget degli investimenti/dismissioni, nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto

a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	10.000	1.200	11.200	11.200	
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.000</b>	<b>1.200</b>	<b>11.200</b>	<b>11.200</b>	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		-2.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	14.300	-1.200	13.100	311	-12.789
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>16.300</b>	<b>-1.200</b>	<b>15.100</b>	<b>311</b>	<b>-14.789</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>				-30.000	-30.000
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				<b>-30.000</b>	<b>-30.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>26.300</b>		<b>26.300</b>	<b>-18.489</b>	<b>-44.789</b>

Tra gli investimenti realizzati nell'ambito delle Immobilizzazioni immateriali rileva il costo per interventi di bonifica sulle cisterne c/o l'impianto carburanti al fine del rilascio di certificati di garanzia.

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali si rileva la spesa per beni di valore < a € 516 per l'acquisto di strutture segna percorso destinati agli uffici al pubblico.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A commento dei risultati evidenziati, con particolare riferimento alla gestione caratteristica, si provvede a delineare l'andamento dei principali servizi svolti dall'A.C.

#### SERVIZIO SOCI

La base associativa ha registrato rispetto all'anno precedente un decremento del 2%, attestandosi a n. 10.888 soci per un'entrata complessiva di competenza pari a € 592.577, con un decremento rispetto all'anno precedente, di € 8.787.

In generale, si rileva il calo delle tessere Sistema e Gold a prezzo pieno (-7,22%), l'aumento delle stesse tipologie, ma convenzionate (+10,51%), l'aumento delle tessere Club (+7,89%) e la riduzione delle tessere Azienda (-12,42%). In calo anche la produzione derivante dalle iniziative centralizzate che si attestano a 1281 unità (-3,83%).

Le aliquote a favore di ACI ammontano a € 294.779, con un decremento rispetto al precedente esercizio pari a € 15.412. Sull'esercizio ha inciso positivamente la prosecuzione della politica di riduzione delle aliquote deliberata da A.C.I., avviata dal mese di novembre 2017.

L'Ente ha proseguito durante l'esercizio l'azione di promozione di iniziative finalizzate all'ottimizzazione della qualità dei prodotti esistenti e destinate al consolidamento della base associativa.

Le tessere a rinnovo automatico ammontano nell'esercizio a n. 5.764 contro le 5.627 del 2019 (+2,43%).

In ultimo si rileva il contributo degli ACI POINT, gestiti dagli Agenti Sara di Massa e Aulla, finalizzati alla più ampia promozione associativa.

#### ENTRATE PER CANONI UTILIZZO MARCHIO

I canoni (royalties) di utilizzo del marchio ammontano a € 86.459, con un decremento del 12,60%, rispetto al precedente esercizio, motivato dal riconoscimento in favore delle ditte delegate di una riduzione del canone a sostegno della situazione emergenziale da Covid-19. I canoni tengono conto del recupero dei costi sostenuti dall'Ente per la gestione dei locali e di una quota variabile strettamente connessa con il rapporto di franchising.

#### SERVIZIO CARBURANTE

Il carburante ritirato nell'anno – sulla base del quale viene quantificato il compenso erogato dalla Compagnia petrolifera - ammonta a Litri 681.000. Il confronto con l'anno 2019, il cui ritirato ammonta a Lt. 848.000, rivela un decremento del 19,69%.

I proventi lordi derivanti dall'erogazione dei carburanti ammontano a € 42.963 con un decremento del 19,77% rispetto all'esercizio precedente, a causa della situazione pandemica, che, come detto in premessa, ha avuto conseguenze drammatiche in tutti i settori economici. I proventi contengono € 967 per liquidazione del bonus fine gestione a favore del gestore dell'impianto. Lo stesso importo viene registrato in uscita per versamento alla compagnia assicurativa.

Prosegue l'impegno dell'Ente a sostegno della campagna promozionale sulle vendite nel canale IPERSELF, con costi pari a euro 8.473 e recupero, nella misura del 50%, a carico del gestore.

## SERVIZIO NOLEGGIO AUTO

Nel corso dell'anno 2017 è stato stipulato un accordo con ditta esterna specializzata nel settore, che ha garantito all'Automobile Club, anche nel 2020, €2.600 a titolo di sponsorizzazione.

## ATTIVITA' ASSICURATIVE

L'attività assicurativa ha fatto registrare un'entrata complessiva pari a € 96.196 e rileva una riduzione di € 2.056 rispetto all'esercizio precedente. Nell'ottica di rilancio dell'attività in oggetto, l'Ente ha proseguito, in sinergia con l'Agente Sara Assicurazioni, la campagna rivolta ai soci ACI per favorire l'aumento del portafoglio assicurativo.

Sull'esercizio ha inciso positivamente la stipula del contratto per la promozione del marchio SARA relativo al biennio 2020 - 2021, che ha determinato entrate per €4.391.

## TASSE AUTOMOBILISTICHE

Il servizio, a partire dall'anno 2018 ha visto l'adesione dell'Automobile Club e della sua rete alla piattaforma digitale *PagoPa*, attuata con la scelta del P.S.P. Sisal – individuato dalla Federazione ACI - per l'attività di riscossione delle tasse automobilistiche.

Le esazioni di sportello, effettuate nel 2020, ammontano a n. 74.924 contro 80.308 (82.663 con riscossioni ATM/SETEFI fino a febbraio 2019) dell'anno precedente (- 6,70%).

I compensi spettanti all'A.C. per l'attività di riscossione effettuata dalle delegazioni ammontano a €8.991 (- €2.091).

## ATTIVITA' SPORTIVA

Il sodalizio ha proseguito nell'anno l'attività di rilascio licenze sportive presso la sede dell'A.C., con emissione di n. 88 Licenze CSAI. Tra i ricavi è inserito il contributo ACI per la gestione dell'attività sportiva automobilistica svolta nel 2019, pari a euro 455. Non è stato possibile per le evidenti problematiche sanitarie conseguenti al Covid-19 organizzare le consuete manifestazioni sportive a marchio ACI Storico.

## EDUCAZIONE E SICUREZZA STRADALE

Nonostante l'emergenza pandemica, nei primissimi mesi del 2020 l'Ente ha organizzato presso le scuole elementari di Massa interventi in presenza per 6 classi con destinatari circa 60 bimbi ai quali sono stati proposti il progetto "TrasportAci sicuri" e "a Passo sicuro" nell'ambito dei moduli previsti nell'accordo Aci Miur per l'educazione stradale.

Nel corso dell'anno sono state effettuate attività di comunicazione tramite i media e i social collegate a varie campagne europee e mondiali sulla sicurezza stradale (Fia, Onu,).

Si è colta l'occasione di valorizzare l'anniversario dei dieci anni di collaborazione con la UsI Nord Ovest per l'erogazione dei corsi TrasportAci sicuri dedicati alle donne in fase di preparazione al parto, che hanno raggiunto più di 1000 future madri grazie alla collaborazione del personale della società in house, che ha seguito con professionalità e impegno questo progetto di forte valore sociale.

Il percorso Ambasciatori della sicurezza stradale, seppur non realizzato nel 2020, è stato aggiornato nei suoi contenuti, vista la richiesta di adesioni da parte di un gruppo di insegnanti, e sarà avviato nel 2021 anche su piattaforme a distanza.

Va inoltre ricordato il contributo fornito dalla Commissione dell'ente, che ha consentito alla direzione e ai formatori di migliorare le proposte didattiche e verificare possibili nuove modalità di lavoro, considerando la velocità con la quale sta cambiando il sistema dei trasporti e l'avvento di nuovi approcci alla cultura del movimento, in primis la micro-mobilità urbana, l'alimentazione elettrica, e le soluzioni di utilizzo temporaneo dei mezzi, sempre più slegati dalla tradizionale proprietà individuale e sempre più liquidi nella loro fruizione.

#### ALTRI RICAVI E PROVENTI

Alle voci sopra evidenziate si aggiungono i proventi derivanti da:

- affitti e subaffitti di immobili per € 37.779 (+ € 138);
- concorsi e rimborsi diversi per € 15.600 (- € 1.645);
- Proventi e ricavi diversi per € 29.110 (- € 283); rilevano sul conto le entrate dai soci per recupero spese (postali e commissioni bancarie) relative al servizio bollo sicuro e la quota di competenza dell'esercizio, per contributo una tantum, previsto dal contratto di convenzionamento con ENI, pari a euro 11.000.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

#### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.20</b>	<b>31.12.19</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	15.715	10.397	5.318
Immobilizzazioni materiali nette	356.520	378.580	-22.060
Immobilizzazioni finanziarie	146.550	172.666	-26.116
Crediti esigibili nel medio-lungo termine	37.823	24.408	13.415
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>556.608</b>	<b>586.051</b>	<b>-29.443</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	4.143	5.313	-1.170
Crediti verso clienti	184.097	191.868	-7.771
Crediti verso società controllate	305	305	0
Altri crediti	75.218	82.417	-7.199
Disponibilità liquide	68.919	21.448	47.471
Ratei e risconti attivi	178.156	170.608	7.548
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>510.838</b>	<b>471.959</b>	<b>38.879</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.067.446</b>	<b>1.058.010</b>	<b>9.436</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>34.291</b>	<b>-1.696</b>	<b>35.987</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	168.810	163.747	5.063
Altri debiti a medio e lungo termine	242.520	247.822	-5.302
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>411.330</b>	<b>411.569</b>	<b>-239</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	10.302	9.926	376
Debiti verso fornitori	267.903	292.764	-24.861
Debiti verso società controllate	1.537	10.000	-8.463
Debiti tributari e previdenziali	5.287	632	4.655
Altri debiti a breve	3.675	3.510	165
Ratei e risconti passivi	333.121	331.305	1.816
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>621.825</b>	<b>648.137</b>	<b>-26.312</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.067.446</b>	<b>1.058.010</b>	<b>9.436</b>

Rispetto allo stato patrimoniale, sono state operate le seguenti riclassificazioni:

- Gli altri crediti sono costituiti da crediti tributari per euro 661 e “crediti verso altri” per euro 74.557, esigibili entro l’esercizio successivo.
- Gli altri debiti a medio/lungo termine sono costituiti dalla quota-parte del debito per il mutuo acceso nel 2014 con scadenza 31.12.2029, dal trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di risorse, non più in servizio presso l’Ente.
- La differenza tra il deficit patrimoniale iniziale e il valore positivo finale del patrimonio netto pari a € 34.291 è costituita dalla somma algebrica del risultato economico dell’esercizio, pari a € 35.987, e del deficit patrimoniale al 01.01.2020, pari a € 1.696.

Quest’ultimo rettificato dalle imposte d’esercizio porta al risultato netto dell’esercizio che evidenzia un utile di € 35.987.

Terminata l'esposizione il Presidente invita il rappresentante del Collegio dei Revisori, Rag. Luigi Rossi, a dare lettura della relazione del Collegio, nella quale si esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio 2020 dell'Ente.

A questo punto, il Presidente invita l'Assemblea a votare l'approvazione del bilancio 2020 dell'A.C. Massa Carrara, della nota integrativa e della relazione del Presidente, allegati al presente verbale, di cui formano parte integrale.

L'Assemblea dei soci,

- Vista la Relazione del Presidente e la nota integrativa;
- Visto il parere favorevole all'approvazione da parte del Collegio dei Revisori dei conti;

All'unanimità dei presenti, delibera di approvare il bilancio 2020 dell'A.C. Massa Carrara e i documenti di accompagnamento, relazione del Presidente e nota integrativa.

3) Varie ed eventuali

Non vi sono argomenti in esame di cui al punto in oggetto.

A questo punto, visti esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente ringrazia i partecipanti e dichiara conclusa la riunione.

Massa, 29 Aprile 2021

F.to Il Segretario  
(Umberto Rossi )

F.to Il Presidente  
(Fabrizio Panesi)