



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2025

AUTOMOBILE CLUB MASSA

CARRARA

**INDICE****Sommario**

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	12
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	19
2.2.1 RIMANENZE.....	19
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE.....	26
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	28
2.3 RATEI E RISCONTI.....	29
2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	29
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	29
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	29
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	31
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	32
2.7 DEBITI.....	34
2.8 RATEI E RISCONTI.....	38
2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	38
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	39
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	39
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	39
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	40
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	46
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE.....	47
3.1.6 IMPOSTE.....	47
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	48
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	49
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	49
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	49
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	49
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	50
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	50
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	52
5. NOTE CONCLUSIVE.....	54



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Massa Carrara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il Piano Obiettivi per Attività;
- il Piano Obiettivi per Progetti;
- il Piano Obiettivi per Indicatori;
- il Consuntivo in Termini di Cassa;
- il Conto Economico riclassificato.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Massa Carrara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 30/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 (approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16/06/2010, di concerto



con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 14609 dell'11 marzo 2010), come modificati in applicazione del Decreto Legislativo n.139/2015, le cui disposizioni sono integrate dai principi contabili italiani emanati dall'OIC – Organismo Italiano di Contabilità. In particolare l'Automobile Club, a partire dal Bilancio 2020, adotta i nuovi schemi di stato patrimoniale e conto economico aggiornati alle disposizioni del codice civile (art.2424-2425 c.c.) e ai principi contabili nazionali (OIC 12); provvede inoltre ad uniformare lo schema di rendiconto finanziario (art.2425-ter c.c.) a quello suggerito dal principio contabile OIC 10. Infine, a partire dal Bilancio di esercizio 2023, l'A.C.MS adotta il nuovo stato patrimoniale secondo lo schema previsto dall'art.2424 del codice civile per quanto attiene la voce del passivo SP.P.B Fondo Rischi ed oneri.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;



- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro. Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Massa Carrara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2025, presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	1.370
totale attività:	993.326
totale passività:	898.041
patrimonio netto:	95.285



2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Nella fattispecie si tratta di migliorie su beni di terzi connesse all'acquisto nel 2024 di porta di ingresso, installata presso i locali sede della delegazione di Fosdinovo, il cui costo è ripartito in base alla durata residua della locazione e di oneri pluriennali, costituiti come segue:

- lavori di bonifica dei serbatoi presenti sull'impianto carburanti, finalizzati alla produzione di certificati di garanzia sugli stessi serbatoi, i cui costi sono ripartiti su sei esercizi, in base alla durata della garanzia ottenuta;
- installazione di n. 5 chiusini servoassistiti sui pozzetti presenti sul terreno in cui è sito l'impianto carburanti, il cui costo è ripartito in cinque anni.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Migliorie su beni di terzi	18,38	9,67
Oneri Pluriennali	20	20



Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Amm.ti	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
01 Costi di impianto e di ampliamento:						
Totale voce						
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità						
Totale voce						
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere						
Totale voce						
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili						
Totale voce						
05 Avviamento						
Totale voce						
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:						
Totale voce						
07 Altre	78.488	76.249	2.239	20.680	2.578	20.341
Totale voce	78.488	76.249	2.239	20.680	2.578	20.341
Totale	78.488	76.249	2.239	20.680	2.578	20.341



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Riguardo ai criteri seguiti nel computo degli ammortamenti, sono state fatte valutazioni sui singoli beni, per cui le aliquote applicate hanno tenuto conto della vetustà e del deperimento fisico derivante dall'utilizzo del bene, ed in seguito a ciò è stata applicata una percentuale corrispondente. Sulla base della valutazione approfondita dei singoli cespiti, rispetto all'esercizio precedente, sono stati adottati i medesimi criteri di valutazione, con applicazione dei coefficienti di cui al D.M. 31/12/98. Sui beni acquisiti nell'anno è stata applicata l'aliquota ridotta alla metà. Per quanto riguarda gli *immobili*, conformemente ai principi contabili previsti dall'O.I.C. 16, così come modificato nell'agosto 2014, non è stato effettuato l'ammortamento su due dei tre immobili di proprietà, in quanto il valore netto contabile di detti beni è risultato inferiore al valore di mercato degli stessi. Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Si riportano nella tabella 2.1.2.a le aliquote economico-tecniche applicate

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
IMMOBILI	3	3
IMPIANTI SPECIFICI	15	7,50
IMPIANTI	15	7,50/15
IMPIANTI ATT. CARBURANTI -1^ anno	6,25	==
ATTREZZATURE	15	15
ATTREZZATURE IMP. CARBURANTI – 1^ anno	12,50	==
ARREDI	==	15
MOBILI	12	12
AUTOMEZZI	6,25	25
MACCHINE ELETTRICHE/ELETRONICHE	20	10



Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	379.574	94.204	285.370			7.078		278.292
Totale voce	379.574	94.204	285.370			7.078		278.292
02 Impianti e macchinari:	305.623	279.500	26.123	26.000	18.182	8.919	12.860	37.882
Totale voce	305.623	279.500	26.123	26.000	18.182	8.919	12.860	37.882
03 Attrezzature industriali e commerciali:	10.639	6.753	3.886	650		1.086		3.450
Totale voce	10.639	6.753	3.886	650		1.086		3.450
04 Altri beni:	148.725	140.195	8.530			3.693		4.837
Totale voce	148.725	140.195	8.530			3.693		4.837
Totale	844.561	520.652	323.909	26.650	18.182	20.776	12.860	324.461



Le *acquisizioni* sono relative alle seguenti voci:

- *Impianti*: acquisizione di nuovo Self Service dotato di cassaforte e di sistema gestionale interno per l'impianto distribuzione carburanti, con ritiro del preesistente Self Service acquistato nell'anno 2014, danneggiato e non più rispondente ai parametri necessari per la lettura in sicurezza delle carte di credito/debito;
- *Attrezzature*: installazione di insegna luminosa presso l'impianto carburanti.

Le *alienazioni/storni* sono motivate dalla dismissione, dei seguenti beni:

- 1) il self service di cui sopra, per l'importo di euro 6.950,00;
- 2) gli impianti: Qube, terminale di piazzale anno 2013 e Mikrotik per la relativa gestione anno 2014, dismessi nel passaggio dalla gestione ENI Spa ad ALA Carburanti, per l'importo di euro 10.291,60;
- 3) il gazebo presente presso l'impianto carburanti, in quanto fuori uso, acquisito nell'anno 2006, per euro 850,00, oltre a n. due estintori anno 2010 non più a norma, per euro 90,00.

La voce suddetta ha determinato *l'utilizzo dei fondi* per euro 12.860, posto che la dismissione dei beni

di cui ai punti 1) e 2) non completamente ammortizzati ha determinato una plusvalenza patrimoniale pari a euro 5.322.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Il saldo al 31/12/2025 è pari a euro 79.163 senza scostamenti rispetto al precedente esercizio.



Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo	Rivalutazioni di legge / Ripristini di valore	Svalutazioni		Versamenti	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE							
01 Partecipazioni in:							
a. imprese controllate:							
ACI Service Massa Carrara srl	10.545	30.783	15.533	25.795			25.795
Totale voce	10.545	30.783	15.533	25.795			25.795
b. imprese collegate:							
Lunigiana Revisioni e Collaudi srl	35.928	33.510	16.071	53.367			53.367
Totale voce	35.928	33.510	16.071	53.367			53.367
d-bis. altre imprese:							
Evam spa	1			1			1
Totale voce	1			1			1
Totale	46.474	64.293	31.604	79.163			79.163

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - situazione al 31 dicembre 2025								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI Service Massa Carrara srl	Massa - Via Aurelia Ovest, 193	25.000	37.841	1.545	100,00%	37.841	25.795	12.046
Lunigiana Revisioni e Collaudi srl	Pontremoli - Loc. S.ta Giustina	80.000	226.260	41.634	30,59%	69.213	53.367	15.846
Totale							79.162	27.892



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

I dati di Aci Service Massa Carrara si riferiscono al Bilancio di verifica al 31/12/2025 prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. Il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della controllata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Per quanto riguarda la Lunigiana Revisioni e Collaudi, i valori indicati sono relativi al Bilancio di verifica al 31/12/2025, prodotto dall'ufficio amministrativo della Società. La società ha chiuso l'esercizio con un utile di euro 41.634. Anche in questo caso il valore positivo indicato nell'ultima colonna della tabella 2.1.3.a2 indica che la quota di patrimonio netto della collegata di pertinenza dell'A.C. è superiore al valore della partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente.

Si ricorda che le partecipazioni societarie sono state oggetto nell'anno 2017 della ricognizione straordinaria, prevista ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n.175/2016. Resta ferma la volontà di dismettere la partecipazione in Evam Spa. L'anno 2018 ha visto, con Legge 21 settembre 2018 n.108, l'esclusione degli Automobile Club dall'applicazione delle norme di cui al Testo Unico Società Partecipate (TUSP) del 2016, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica.

Per quanto riguarda la società controllata Aci Service Massa Carrara, l'Ente ha recepito i principi generali desumibili dal Testo Unico con proprio regolamento deliberato in data 31/10/2019 e modificato con delibera del Presidente 10/07/2024. Aci Service Massa Carrara è società in house dell'A.C.Massa Carrara e svolge la propria attività nell'ambito dei servizi aventi carattere strumentale rispetto agli scopi istituzionali dell'Ente. Il contratto di servizio stipulato per il quadriennio 2022 – 2025 recepisce i principi dell'in house providing. Le attività previste spaziano dalla gestione della delegazione di sede ai servizi di promozione dell'attività sportiva automobilistica, dell'educazione e sicurezza stradale, organizzazione di eventi e manifestazioni nonché servizi amministrativi e di segreteria.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate - situazione al 31 dicembre 2024						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Evam spa	Massa - Loc. Prati della Ciocca	1.692.581	2.744.630	689	0,00008%	1
					Totale	1

Con riferimento alla residua partecipazione non qualificata, i valori esposti sono relativi al bilancio 2024, in quanto alla data attuale non sono ancora disponibili i relativi bilanci dell'esercizio 2025. La partecipazione in EVAM Spa è stata considerata non strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e pertanto da dismettere. Tuttavia i tentativi di cessione della partecipazione, avviati già nel 2008, sono ad oggi senza successo.

**CREDITI***Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					-
Totale voce	-				-
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza quiescenza dipendenti	37.058				37.058
depositi cauzionali	2.400				2.400
Totale voce	39.458				39.458
Totale	39.458				39.458



I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono imputati ai “crediti verso altri”. Il saldo al 31.12.2025 è pari ad euro 39.458 inalterato rispetto all’esercizio precedente, L’importo indicato in tabella si riferisce,

- per euro 37.058 all’ammontare degli accantonamenti effettuati in base alla polizza assicurativa a copertura della quiescenza per il personale dipendente;
- per euro 2.400 a depositi cauzionali, relativi ad un contratto di locazione passiva di un immobile utilizzato dall’Agenzia SARA Ass.ni di Aulla.

ALTRI TITOLI

Critero di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell’esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
03 Altri titoli	76					76
Totale voce	76					76
Totale	76					76

I crediti evidenziati si riferiscono a depositi cauzionali relativi a contratti per utenze.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto. Le stesse sono costituite da materiale di cancelleria ed omaggi sociali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	2.464	1.453	2.464	1.453
Totale voce	2.464	1.453	2.464	1.453
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:	5.030	3.880	5.030	3.880
Totale voce	5.030	3.880	5.030	3.880
05 Accanti				
Totale voce				
Totale	7.494	5.333	7.494	5.333

**2.2.2 CREDITI***Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione crediti costituito allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31/12/2025
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	Accantonamento F.do svalutazione	Utilizzo F.do svalutazione	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	128.056		744.779	744.595			128.240
Totale voce	128.056		744.779	744.595			128.240
02 verso imprese controllate:	1.102		6.476	7.263			315
Totale voce	1.102		6.476	7.263			315
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
05-bis crediti tributari:	4.034		61.832	59.006			6.860
Totale voce	4.034		61.832	59.006			6.860
05-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05-quater verso altri:	42.785		4.996.788	4.998.625			40.948
Totale voce	42.785		4.996.788	4.998.625			40.948
Totale	175.977		5.809.875	5.809.489			176.363

Crediti Verso clienti

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2025, a euro 128.240, con un incremento di euro 184, rispetto al precedente esercizio; essa è costituita da crediti derivanti dalle ordinarie operazioni commerciali ed è composta come segue:



Descrizione	2025	2024	Variazioni
Clienti per fatture da emettere	38.317	42.727	-4.410
Fornitori per note credito da ricevere		430	-430
Crediti verso ditte delegate / ACI Point	48.988	49.197	-209
Crediti verso A.C.I.	32.992	13.541	19.451
Crediti verso Enti Pubblici	3.011	3.011	
Crediti verso clienti privati	9.420	23.638	-14.218
Totale lordo	132.728	132.544	184
Fondo svalutazione crediti	4.488	4.488	
Totale netto	128.240	128.056	184

Dalla tabella suesposta si rilevano, in particolare:

- Sostanziale invarianza dei crediti verso Ditte delegate;
- Maggiori crediti verso A.C.I.;
- Minori crediti verso clienti privati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei crediti quale risulta dalle scritture contabili, pari a euro 132.728, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti, pari a euro 4.488.

Il fondo svalutazione crediti accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti; come detto, al 31/12/2025, evidenzia un saldo pari a euro 4.488 invariato rispetto all'esercizio precedente. Lo stesso si stima essere congruo rispetto al rischio di perdite su crediti.

Di seguito si illustrano i movimenti intervenuti nel fondo nel corso dell'anno e il suo saldo al 31/12/2025:

**FONDO SVALUTAZIONE CREDITI**

Saldo iniziale al 01/01/2025	4.488
- per crediti verso clienti privati	
- per crediti verso ditte delegate	4.488
- per crediti verso organo ist.le pubblico	
Utilizzi del 2025	
Accantonamenti 2025	
Saldo finale al 31/12/2025	4.488

Crediti verso imprese controllate

La voce in oggetto – relativa alla società partecipata Aci Service Massa Carrara - ammonta, al 31/12/2025, a euro 315, con un decremento di euro 787 rispetto all'esercizio precedente.

Crediti tributari

La voce in oggetto esposta in bilancio al 31/12/2025 è pari a euro 6.860 ed è composta come segue:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Acconto IVA			
Acconto IVA split payment			
Credito IVA	2.264		2.264
Credito IRES	4.596	4.034	562
Credito IRAP			
Totale voce	6.860	4.034	2.826

Crediti Verso altri

La voce in oggetto ammonta, al 31/12/2025, a euro 40.948, con una riduzione di euro 1.837, rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:



Descrizione	2025	2024	Variazioni
Crediti verso istituti previdenziali	20		20
Crediti verso clienti uff. soci			
Crediti per quote sociali C.R.A.L.	13	12	1
Crediti verso il personale per contr.ne agg.va INPS	9.295	9.317	-22
Crediti verso altri	5.427	5.326	101
Crediti verso Posta Target c/anticipi	58	58	
Crediti verso clienti / soci COL	2	2	
Fornitori c/anticipi diversi		500	-500
Crediti verso ACI Informatica per servizio ACI RETE	26.133	27.570	-1.437
Totale voce	40.948	42.785	-1.837

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	119.985	8.255		128.240
Totale voce	119.985	8.255		128.240
02 verso imprese controllate:				
Totale voce	315			315
03 verso imprese collegate:	315			315
Totale voce				
05-bis crediti tributari:	6.860			6.860
Totale voce	6.860			6.860
05-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05-quater verso altri:	40.948			40.948
Totale voce	31.653	9.295		40.948
Totale	158.813	17.550		176.363



Si rileva che i *crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi ad un contenzioso in corso per euro 8.255.

I *crediti verso altri esigibili entro i 5 anni* sono relativi al contributo aggiuntivo Inps.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità: 2025-2024-2023-2022-2021-ante 2021.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio ante 2021		Esercizi precedenti					
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni				
ATTIVO CIRCOLANTE																		
II Crediti																		
01 verso clienti:	108.545		6.471		1.605		354				11.266						128.240	128.240
Totale voce	108.545		6.471		1.605		354				11.266						128.240	128.240
02 verso imprese controllate	315																315	315
Totale voce	315																315	315
03 verso imprese collegate																		
Totale voce																		
05-bis crediti tributari	6.860																6.860	6.860
Totale voce	6.860																6.860	6.860
05-ter imposte anticipate																		
Totale voce																		
05-quater verso altri	31.561		35		188		209		192		8.763						40.948	40.948
Totale voce	31.561		35		188		209		192		8.763						40.948	40.948
Totale	147.279		6.505		1.793		563		192		20.029						176.362	176.363



2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in 31/1
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE						
III Attività finanziarie						
06 Altri titoli						
Totale	0		0	0		

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	91.493	31.382		122.875
Totale voce	91.493	31.382	0	122.875
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	943	57		1.000
Totale voce	943	57	0	1.000
Totale	92.436	31.439	0	123.875

I depositi bancari e postali sono così composti:

- Valori in banca €. 122.863, di cui euro 47.173 registrati in Banca Popolare di Sondrio, presso la quale sono stati accesi nell'anno 2021 n.2 conti correnti per gestione tasse e tessere COL centralizzato, senza oneri in carico all'Ente;
- Valori in conto corrente postale affrancatrice € 12.

Denaro e valori in cassa sono costituiti dalla Cassa Economale pari ad €. 537 e Cassa centrale per euro 463.



2.3 RATEI E RISCONTI

2.3.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	208.910	224.256	208.910	224.256
Totale voce	208.910	224.256	208.910	224.256
Totale	208.910	224.256	208.910	224.256

I risconti attivi sono calcolati su:

- polizze assicurative per euro 2.047
- aliquote ACI per euro 220.972
- oneri di gestione per euro 500
- spese per prestazioni di servizi per euro 737.

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al



termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	90.059	3.856		93.915
III Utile (perdita) dell'esercizio	3.852	1.370	3.852	1.370
Totale	93.911	5.226	3.852	95.285

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a € 1.370 al netto delle imposte di esercizio.



2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE			
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI			
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025

Il fondo non è stato movimentato.

Tabella 2.5.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI				
Descrizione fondo	Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
Fondo rischi ed oneri futuri	5.000			5.000
Totale	5.000			5.000

Il fondo non è stato movimentato.



2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
308	1.356		1.664			1.664
308	1.356		1.664			1.664

La variazione della consistenza del fondo al 31/12/2025 è determinata dalla quota maturata nell'esercizio relativo al personale dell'Ente in servizio sino al 01/09/2025.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
89.379			89.379		89.379	
89.379			89.379		89.379	



2.7 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.a1 – **Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	64.480		11.955	52.525
Totale voce	64.480		11.955	52.525
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	102.317	1.233.612	1.137.135	198.794
Totale voce	102.317	1.233.612	1.137.135	198.794
08 debiti rappresentati da titoli di				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	31.537	114.969	142.506	4.000
Totale voce	31.537	114.969	142.506	4.000
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	2.930	494.932	497.861	1
Totale voce	2.930	494.932	497.861	1
13 debiti verso istit. di previd. e di				
Totale voce				
14 altri debiti:	182.024	1.587.718	1.586.390	183.352
Totale voce	182.024	1.587.718	1.586.390	183.352
Totale	383.288	3.546.200	3.518.353	438.672



In particolare si precisa quanto segue:

I debiti verso Banche sono costituiti dal mutuo assunto nel 2014, pari ad euro 160.000, a fronte dell'acquisto di un immobile in località Marina di Massa destinato a sede di delegazione; la durata del mutuo è di anni 15 con scadenza al 31/12/2029.

Debiti verso fornitori

La voce in oggetto, esposta in bilancio al 31/12/2025 ammonta a euro 198.794, con un incremento di euro 96.477 rispetto al precedente esercizio; essa è costituita principalmente da operazioni di acquisto di beni e servizi ed è composta come segue:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Debiti verso ditte delegate			
Debiti verso A.C.I.	18.265	8.135	10.130
Fornitori per fatture da ricevere	143.956	71.136	72.820
Clienti per note credito da emettere			
Debiti verso Enti pubblici	2.968	9.498	-6.530
Debiti verso fornitori privati	33.605	13.548	20.057
Totale voce	198.794	102.317	96.477

I debiti verso imprese controllate ammontano ad € 4.000 e sono relativi ai compensi in base al contratto di servizio.

I debiti tributari al 31.12.2025 ammontano a € 1, con un decremento di € 2.929 rispetto al precedente esercizio e sono costituiti da:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Erario c/IRES			
Debito IVA		2.930	-2.930
Debiti per imposta sostitutiva	1		1
Totale voce	1	2.930	-2.929

Altri debiti

La voce in oggetto, esposta in Bilancio, ammonta a euro 183.352, con un incremento di euro 1.328 rispetto al precedente esercizio ed è composta come segue:



Descrizione	2025	2024	Variazioni
Debiti per trattamento di quiescenza da liquidare	65.699	65.699	
Debiti verso dipendenti per tratt. accessorio area		533	-533
Debiti diversi verso terzi	79		79
Debiti verso terzi da trattenute al personale			
Debiti verso ACI personale comandato	70.829	70.829	
Depositi cauzionali da terzi			
Debiti verso ACI per aggio COL	24	16	8
Debiti verso PSP per servizio COL			
Debiti verso ACI Informatica per servizio COL	46.721	44.947	1.774
Debiti verso Regione per servizio COL			
Totale voce	183.352	182.024	1.328

Tra gli importi più significativi si evidenziano le voci:

- Trattamento di quiescenza da liquidare (65.699) relativo a due risorse trasferite ad altro Ente;
- Debiti vs ACI per personale comandato (70.829), relativo al trattamento di quiescenza della direzione con incarico cessato;
- Debiti per servizi COL per complessivi euro 46.745.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.



Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	12.408	40.117		ipoteca		52.525
Totale voce	12.408	40.117				52.525
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	198.794					198.794
Totale voce	198.794					198.794
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	4.000					4.000
Totale voce	4.000					4.000
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	1					1
Totale voce	1					1
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	46.824	93.182	43.346			183.352
Totale voce	46.824	93.182	43.346			183.352
Totale	262.027	133.299	43.346			438.672

A commento della tabella suesposta si rileva quanto di seguito:

- Gli *altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni* sono relativi al trattamento di quiescenza della direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di una risorsa non più in servizio presso l'Ente.
- Gli *altri debiti esigibili oltre i 5 anni* riguardano il trattamento di quiescenza relativo ad una risorsa, non più in servizio presso l'Ente.

Per quanto riguarda i restanti debiti, gli stessi sono esigibili entro l'esercizio successivo; pertanto non si è reso necessario l'applicazione del principio del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2426 comma 1 n.8 c.c..



La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità: 2025 - 2024 - 2023 - 2022 – 2021 – ante 2021.

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:							52.525	52.525
Totale voce							52.525	52.525
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	198.794							198.794
Totale voce	198.794							198.794
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	4.000							4.000
Totale voce	4.000							4.000
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	1							1
Totale voce	1							1
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	46.824						136.528	183.352
Totale voce	46.824						136.528	183.352
Totale	249.619						52.525	438.672

2.8 RATEI E RISCONTI

2.8.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	357.775	363.326	357.775	363.326
Totale voce	357.775	363.326	357.775	363.326
Totale	357.775	363.326	357.775	363.326

I risconti passivi evidenziati sono calcolati sulle quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Si ricorda in questa sede che il Decreto Legislativo n.139/2015, attuativo della Direttiva 2013/34/UE, ha apportato alcune modifiche agli articoli del codice civile che disciplinano le modalità di redazione del bilancio d'esercizio.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività e passività



finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi)	4.393	5.013	-620
Gestione Finanziaria	-698	-88	-610

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	3.695	4.925	-1.230

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Utile d'esercizio	1.370	3.852	-2.482

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

**A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
716.587	652.245	64.342
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'incremento è determinato dalla somma delle seguenti voci:

- Proventi servizio carburanti: + 32.211;
- Quote sociali: + 23.146;
- Proventi per manifestazioni sportive: + 5.476;
- Proventi per pubblicità: + 819;
- Proventi per riscossione tasse automobilistiche: + 2.690.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
272.017	275.504	-3.487
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si individuano gli scostamenti più significativi:

- Contributi da Comuni e Province: - 4.000;
- Contributi ACI: + 9.980;
- Concorsi e rimborsi diversi: - 3.755;
- Canone marchio delegazioni: - 750;
- Provvigioni attive Sara Assicurazioni: - 2.482;
- Sopravvenienze dell'attivo: - 5.187;
- Proventi e ricavi diversi: - 2.969;
- Sopravvenienze attive: + 6.429.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE



La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 – Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.258	2.544	-1.286
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Lo scostamento è determinato da minori spese per cancelleria.

B7 – Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
375.375	357.794	17.581
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nello specifico lo scostamento è determinato principalmente dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Provvigioni passive attività associative: - 10.751;
- Spese legali e notarili: - 10.926;
- Organizzazione eventi: + 7.131;
- Spese per i locali: pulizie: + 1.752;
- Fornitura di acqua: - 2.640;
- Fornitura energia elettrica: - 1.404;
- Servizi informatici ed elaborazione dati: - 1.540;
- Altre spese per la prestazione di servizi: + 1.106;
- Spese per la prestazione di servizi – compensi alla società di servizi: + 14.311;
- Spese per la prestazione di servizi: compensi alle ditte delegate: + 13.910;
- Servizi amministrativi e professionali: + 2.027;



- Stipendi e oneri personale di ACI (Direttore): + 7.135.

B8 – Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
128.633	130.412	-1.779
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Lo scostamento è determinato dalla somma algebrica delle seguenti voci:

- Noleggi: + 892; la voce si riferisce a noleggio di personal computer e stampanti;
- Fitti passivi ed oneri accessori: - 2.671; la voce si riferisce all'immobile di sede, nonché alle sedi - non di proprietà - degli uffici periferici. Sullo scostamento incide la stipula di un nuovo contratto di locazione della sede a condizioni più favorevoli con decorrenza luglio 2024 e in direzione inversa l'adeguamento dei canoni in base all'indice Istat.

B9 – Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
29.387	8.287	21.100
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Sullo scostamento incidono maggiori costi alla voce stipendi, agli oneri sociali, al trattamento accessorio e TFR, attesa l'entrata in servizio di una risorsa amministrativa con decorrenza 4 novembre 2024. La stessa risorsa ha cessato il servizio per dimissioni volontarie a partire dal 02/09/2025.

B10 – Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
23.356	20.454	2.902
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La voce si riferisce alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni; le stesse sono calcolate



sulla base delle aliquote annue indicate nel commento dello stato patrimoniale.

Lo scostamento è determinato da maggiori ammortamenti sull'esercizio, sulla base dell'analisi della residua possibilità di utilizzazione dei singoli cespiti. Si rileva l'assenza di accantonamento al fondo svalutazione crediti.

B11 – Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.161	-375	2.536
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si rilevano minori rimanenze di omaggi sociali e di materiale di consumo nell'esercizio.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

La voce non è stata movimentata.

B14 – Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
424.041	403.620	20.421
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Gli scostamenti più significativi riguardano le seguenti voci:

- Imposte e tasse: + 1.323;
- Iva indetraibile e conguaglio pro-rata: - 4.047;
- Sopravvenienze passive ordinarie: + 11.000, relative all'eliminazione di una voce di credito verso Eni Sustainable anno 2023, per mancato raggiungimento obiettivi di vendita alla scadenza del contratto di convenzionamento;
- Omaggi ed articoli promozionali: - 1.891;
- Rimborsi e concorsi spese diverse: + 5.066;



- Altri oneri diversi di gestione: - 3.458;
- Aliquote sociali: + 7.895, connessi all'andamento della campagna associativa;
- Minusvalenze patrimoniali: + 5.322.

MARGINE OPERATIVO LORDO

Si rileva in questa sede che il valore del M.O.L. risulta positivo ed è pari a € 27.749, come da tabella esplicativa a seguire:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	988.604
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	988.604
4) Costi della produzione	984.211
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	23.356
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	960.855
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	27.749



3.1.3 A APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE

REDATTO AI SENSI DELL'ART. 2 CO. 2 BIS DL 101/2013

Ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis L.125/2013, in data 15/12/2022 il Consiglio Direttivo ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Massa Carrara" per il triennio 2023 - 2025. I costi della produzione sono in linea con i limiti di spesa imposti e pertanto tutti gli obiettivi previsti dal predetto regolamento sono stati raggiunti.

L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in euro 138.780 il limite di spesa delle voci B6, B7 e B8 del Bilancio, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio.

Nell'ambito dell'aggregato delle voci di costo del conto economico (B6), B7) e B8), il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, è pari a € 123.228 con una riduzione di € 15.552 rispetto al limite stabilito in ottemperanza al dettato normativo, pari a € 138.780.

Si provvede, di seguito, a definire il rispetto analitico delle riduzioni previste dal Regolamento e comunque già contenute nel risultato di cui al prospetto 3.1.3A:

- **art. 4: M.O.L.**

La gestione 2025 ha registrato un risultato positivo pari a € 27.749.

L'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui all'art. 4 del Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa, è raggiunto.

- **Art. 6 comma 2: valore nominale dei buoni pasto non superiore al 01/01/2016**

Valore nominale buoni pasto personale dipendente al 01/01/2016: € 11,00

Valore nominale buoni pasto personale dipendente anno 2025: € 11,00

- **Art. 6 comma 3: erogazione di contributi**

Non sono stati erogati contributi nell'esercizio 2025.

- **Art. 7: spese per il personale**

I costi del personale sono pari a € 29.387 e rientrano nel limite fissato dalla normativa in vigore, pari a € 118.697.

- **Art. 8: spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo**

Le spese per compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono confermate nella misura in vigore al 1° gennaio 2014.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive



(proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0

La voce non è stata movimentata.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.618	2.674	-1.056

L'importo contabilizzato nell'esercizio si riferisce ad interessi attivi su c/c bancario per euro 1.618.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.316	2.762	-446

Trattasi di interessi su finanziamenti, nella fattispecie relativi alla quota, di competenza dell'esercizio, di interessi passivi sul mutuo.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.325	1.073	1.252



L'esercizio matura imposte sia per IRES che per IRAP.

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 1.370, che intende destinare ad incremento del patrimonio netto.

3.3 FATTI DI RILIEVO

INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che possono modificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente risultante dal presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che, pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo. Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Alla data di chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti che possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale.



4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	1		1	
Personale in utilizzo da altri enti				
Totale	1		1	

Al 31/12/2025 le risorse impiegate presso l'Automobile Club Massa Carrara sono azzerate a seguito di dimissioni volontarie dell'unica risorsa in servizio.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Fabbisogno del personale

PIANO TRIENNALE DI FABBISOGNO DEL PERSONALE 2025 -2027 AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2025	Fabbisogno 2026	Fabbisogno 2027
AREA Funzionari	2	2	2
AREA Assistenti	0	0	0
TOTALE	2	2	2



Si rende noto che, nell'ambito dell'approvazione del PIAO 2025 – 2027, è stato approvato il fabbisogno del personale per lo stesso periodo, pubblicato alla sezione del sito amministrazione trasparente dell'Automobile Club. Il fabbisogno stabilisce le reali necessità di risorse per il periodo oggetto di analisi e può essere variato nel caso si verificano modifiche nelle funzioni istituzionali affidate all'Ente o altri fatti gestionali non prevedibili al momento dell'approvazione.

Nei confronti del precedente esercizio le spese per il personale ammontano ad euro 29.387, contro 8.287 euro dell'esercizio precedente. Le competenze per il personale sono state definite sulla base del C.C.N.L. sottoscritto in data 09/05/2022 per il Comparto Enti Pubblici non economici, triennio giuridico ed economico anni 2019-2021.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi agli organi collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.106
Collegio dei Revisori dei Conti	4.441
Totale	9.547

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si riportano di seguito le operazioni rilevanti con le parti correlate, ovvero con la società controllata, poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni.



Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	39.458	0	39.458
Crediti commerciali dell'attivo circolante	128.240	315	127.925
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	167.698	315	167.383
Debiti commerciali	198.794	4.000	194.794
Debiti finanziari	52.525	0	52.525
Totale debiti	251.319	4.000	247.319
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	716.587	1.391	715.196
Altri ricavi e proventi	272.017	417	271.600
Totale ricavi	988.604	1.808	986.796
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	1.258	0	1.258
Costi per prestazione di servizi	375.375	172.283	203.092
Costi per godimento beni di terzi	128.633	6.149	122.484
Oneri diversi di gestione	424.041	0	424.041
Parziale dei costi	929.307	178.432	750.875
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	1.618	0	1.618
Totale proventi finanziari	1.618	0	1.618



4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2012, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

In relazione agli obiettivi assegnati per il 2025 nella sezione relativa ai progetti speciali dell'Automobile Club, questo Ente, per motivi legati ad esigenze di forte contenimento della spesa, non ha proceduto alla predisposizione e attivazione di progetti locali, indirizzando le energie e risorse disponibili al conseguimento di obiettivi di performance organizzativa assegnati all'Ente.

Questi ultimi si individuano nei seguenti: sviluppo attività associativa, rafforzamento attività istituzionali in materia di educazione stradale, sviluppo delle iniziative di promozione di ACI STORICO e, tra gli obiettivi individuali, miglioramento della formazione e crescita del capitale umano e garantire la tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.



Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	9.760	0	0	0	0	0	0	0	9.760
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	90.097	0	0	0	2.161	0	0	366.237	458.495
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	2.345	0	0	0	0	0	0	0	2.345
			Assistenza Automobilistica	0	32.735	0	0	0	0	0	0	0	32.735
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	34.100	0	0	0	0	0	0	0	34.100
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni Internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP. AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	1.258	206.338	128.633	29.387	23.356	0	0	0	57.804	446.776
Totali				1.258	375.375	128.633	29.387	23.356	2.161	0	0	424.041	984.211



Per quanto concerne i **Piani obiettivi per progetti** e **Piani obiettivi per indicatori** si rappresentano tabelle a importo zero in quanto, come detto, nell'anno in esame non sono stati previsti progetti locali.

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizz.	Costi della produzione					Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
										0
										0

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2025

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Stato Patrimoniale, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario ed allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Massa, 25/03/2026

F.to Il Direttore

D.ssa Bianca M. Abbruzzese