



Automobile Club Massa Carrara

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

al Bilancio d'Esercizio

2025



INDICE

| | |
|--|-----------|
| 1. DATI DI SINTESI..... | 3 |
| 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET..... | 7 |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO..... | 7 |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI..... | 9 |
| 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE..... | 11 |
| 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA..... | 13 |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE..... | 13 |
| 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA..... | 18 |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA..... | 20 |
| 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE..... | 21 |



Signori Soci,

prima di passare all'esame del bilancio di Esercizio 2025, ritengo doveroso rivolgere un sincero ringraziamento a tutti i nostri Soci e ai nostri sportivi per la fiducia accordataci, un sentito grazie ai nostri dipendenti, ai delegati e al personale delle delegazioni che, tutti, hanno mantenuto efficienti i nostri servizi. Grazie anche a tutti i componenti del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori dei Conti per l'importante contributo dato alle complesse e variegata attività del nostro Ente.

Preme in questa sede rilevare che il 2025 ha visto il compimento del Centenario dell'Automobile Club Massa Carrara, evento che ha rappresentato il filo conduttore delle attività realizzate nell'anno, dalla prima edizione dello Slalom Massa – San Carlo nel mese di Maggio al primo concorso di eleganza per auto storiche nel mese di settembre sino alla cerimonia conclusiva tenutasi nel mese di dicembre con la presentazione del libro *“100 anni dell'Automobile Club Massa Carrara”*, iniziativa che ha trovato il concreto supporto di Automobile Club Italia e di Sara Assicurazioni e che si è svolta alla presenza di autorità, soci, sportivi e preziosi collaboratori nei vari settori di intervento.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Massa Carrara per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

| | |
|----------------------|---------|
| risultato economico: | 1.370 |
| totale attività: | 993.326 |
| totale passività: | 898.041 |
| patrimonio netto: | 95.285 |

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| SPA - ATTIVO | | | |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| <i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i> | 20.341 | 2.239 | 18.102 |
| <i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i> | 324.461 | 323.909 | 552 |
| <i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i> | 118.697 | 118.697 | 0 |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | 463.499 | 444.845 | 18.654 |
| SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| <i>SPA.C_I - Rimanenze</i> | 5.333 | 7.494 | -2.161 |
| <i>SPA.C_II - Crediti</i> | 176.363 | 175.977 | 386 |
| <i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i> | 0 | 0 | 0 |
| <i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i> | 123.875 | 92.436 | 31.439 |
| Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | 305.571 | 275.907 | 29.664 |
| SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | 224.256 | 208.910 | 15.346 |
| Totale SPA - ATTIVO | 993.326 | 929.662 | 63.664 |
| SPP - PASSIVO | | | |
| SPP.A - PATRIMONIO NETTO | 95.285 | 93.911 | 1.374 |
| SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI | 5.000 | 5.000 | 0 |
| SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. | 91.043 | 89.688 | 1.355 |
| SPP.D - DEBITI | 438.672 | 383.288 | 55.384 |
| SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI | 363.326 | 357.775 | 5.551 |
| Totale SPP - PASSIVO | 993.326 | 929.662 | 63.664 |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | 988.604 | 927.749 | 60.855 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | 984.211 | 922.736 | 61.475 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 4.393 | 5.013 | -620 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -698 | -88 | -610 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) | 3.695 | 4.925 | -1.230 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 2.325 | 1.073 | 1.252 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 1.370 | 3.852 | -2.482 |

Il bilancio che andiamo ad approvare presenta un utile pari ad euro 1.370.

Si evidenzia il contributo della campagna associativa che ha realizzato una sostanziale stabilità numerica registrando un + 0,3% complessivo, che diventa +0,9% se si considera esclusivamente la produzione diretta della rete, caratterizzata da tessere di qualità. Il risultato ha consentito sia un incremento dei ricavi relativi che il riconoscimento della premialità di ACI. Ancora una volta quindi grazie al sostegno dei nostri soci e alla struttura operativa tutta, dal personale alle delegazioni ed alle Agenzie Sara Assicurazioni. La ripresa dell'attività di vendita carburanti ha costituito un'altra fonte di entrata di rilievo oltre ai proventi per manifestazione sportive.

L'Ente ha dato il suo contributo alle iniziative di natura istituzionale, dallo sport automobilistico agli interventi di educazione e sicurezza stradale, proseguendo la collaborazione con le amministrazioni



locali e le istituzioni scolastiche.

L'A.C. Massa Carrara svolge le sue attività attraverso il contributo della società di servizi in sede e di sette delegazioni indirette dislocate nel territorio provinciale.

Ancora, si possono evidenziare gli sforzi profusi su queste principali attività:

1) Servizi premium ai soci:

sono proseguite le iniziative a favore dei soci, come la convenzione con officina locale per il noleggio auto e la prosecuzione del servizio di auto sostitutiva - *AUTO TRIS* – riservato ai soci con rinnovo automatico, a determinate condizioni; quest'ultimo rappresenta un punto di forza in un contesto nel quale il territorio di Massa e Carrara è privo di centri convenzionati ACI attraverso cui offrire il servizio di auto sostitutiva ai nostri soci.

2) Servizi di assistenza automobilistica e pratiche auto, bollo sicuro:

l'affidamento alla società di servizi delle attività di sportello dell'automobilista, delle tasse automobilistiche e dell'erogazione delle assicurazioni in sede, si è rivelato, anche nel 2025, un fattore determinante nel raggiungimento degli obiettivi proposti; risultati positivi si registrano inoltre nella gestione del servizio di fidelizzazione, attraverso l'adesione a Col Centralizzato.

3) Sport, educazione stradale:

l'anno 2025 ha visto la realizzazione della 1^a edizione dello Slalom Massa San Carlo con ampio successo sia per il numero di partecipanti che per la riuscita della manifestazione. Nel mese di ottobre è stato realizzato il 9^o Raduno ACI STORICO, che ha confermato di essere un appuntamento atteso nel panorama degli eventi dedicati al motorismo storico; altrettanta testimonianza della passione dei soci del club per le vetture storiche si è registrata in occasione dell'organizzazione del primo concorso di eleganza per auto storiche nel mese di settembre 2025.

Per quanto riguarda l'educazione stradale, le attività si sono concentrate sul progetto *EDUSTRADA* che ha coinvolto circa 650 bambini della scuola primaria e secondaria di primo grado, con interventi realizzati a Massa, Carrara e Lunigiana. A questo si aggiunge l'intervento formativo, cui hanno partecipato 60 studenti, realizzato presso il Liceo musicale Felice Palma di Massa che ha visto una proficua collaborazione tra l'Ente, la Questura e la USL Nord Ovest - Area Dipendenze.

Inoltre si evidenzia che l'Ente non ha fatto mancare il proprio contributo in ambito sociale, proseguendo la collaborazione con l'Istituto Penitenziario di Massa per il rinnovo delle patenti dei detenuti, in assenza di emolumenti in favore dell'Ente stesso.

Ciò premesso, in primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un incremento di € 60.855 del valore della produzione che passa da € 927.749 a € 988.604. Tale variazione è determinata da:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni: + € 64.342

Altri ricavi e proventi: - € 3.487

L'aumento di € 64.342 dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, è imputabile alla somma delle seguenti voci:

- Proventi servizio carburanti + 32.211
- Quote sociali + € 23.146



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

- Proventi per manifestazioni sportive: + 5.476;
- Proventi per pubblicità: + 819;
- Proventi per riscossione tasse automobilistiche: + 2.690.

Il decremento di € 3.487 degli altri ricavi e proventi è riconducibile prioritariamente alla somma algebrica delle seguenti voci:

- Contributi da Comuni e Province: - 4.000;
- Contributi ACI: + 9.980;
- Concorsi e rimborsi diversi: - 3.755;
- Canone marchio delegazioni: - 750;
- Provvigioni attive Sara Assicurazioni: - 2.482;
- Sopravvenienze dell'attivo: - 5.187;
- Proventi e ricavi diversi: - 2.969;
- Sopravvenienze attive: + 6.429.

I costi della produzione ammontano a € 984.211, con un aumento di € 61.475 pari all'6,66% rispetto al 2024.

Nell'ambito dei Costi della Produzione rilevano i conti B6, B7 e B8, quali consumi intermedi da sottoporre a risparmio, in applicazione dell'art. 8 comma 3 del DL 95/2012 convertito nella legge 135/2012 e secondo quanto stabilito dal regolamento sul contenimento delle spese approvato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 15/12/2022. L'applicazione delle suddette disposizioni ha individuato in € 138.780 il limite delle spese alle suddette categorie.

Ciò premesso il totale dei costi classificati nelle voci suddette, non direttamente correlati alla produzione dei ricavi o esclusi per definizione normativa, risulta pari a € 123.228, quindi in linea con il dettato normativo.

Sempre nell'ambito dei Costi della Produzione, si rilevano i seguenti scostamenti, rispetto all'anno precedente:

- B6) Acquisti materie prime (- € 1.286) per minori spese per l'acquisto di cancelleria;
- B7) Spese per prestazione di servizi (+ € 17.581), su cui incidono con segno opposto, provvigioni passive per attività associativa (- € 10.751), spese legali (- € 10.926), organizzazione eventi (+ € 7.131), spese per pulizie locali (+ € 1.752), fornitura acqua (- € 2.640), fornitura energia elettrica (- € 1.404), servizi informatici ed elaborazione dati (- € 1.540), altre spese per la prestazione di servizi (+ € 1.106), compensi alla Società di Servizi (+ € 14.311), compensi alle ditte delegate (+ € 13.910), servizi amministrativi e professionali (+ € 2.027), stipendi e oneri personale comandato ACI – Direttore (+ € 7.135);



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

- B8) Spese per godimento beni di terzi (- € 1.779), per maggiori costi di noleggio materiale tecnico (+ € 892) e minori costi per fitti passivi e oneri accessori (- € 2.671), determinati dalla riduzione del canone di locazione dell'immobile di sede a partire dal mese di luglio 2024 e, con segno contrario, dall'adeguamento dei canoni di locazione all'indice Istat;
- B9 Costi del Personale (+ € 21.100); sullo scostamento incidono maggiori costi alla voce stipendi, agli oneri sociali, al trattamento accessorio, in base all'applicazione del vigente CCNL sottoscritto in data 09/05/2022, ed alla voce del trattamento di fine servizio;
- B10 Ammortamenti e Svalutazioni (+ € 2.902); si è provveduto nell'esercizio ad effettuare una valutazione approfondita dei singoli cespiti costituenti le immobilizzazioni materiali e della loro residua possibilità di utilizzazione; inoltre a seguito del rinnovo di impianti ed attrezzature presso l'impianto carburanti, sono stati dismessi alcuni beni, operazione che ha determinato il giroconto dei fondi ammortamento e la rilevazione di minusvalenze patrimoniali, come definito nella Nota Integrativa;
- B11 Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci (+ € 2.536); si rilevano minori rimanenze di omaggi sociali e di materiale di consumo nell'esercizio;
- B14 Oneri diversi di gestione (+ € 20.421). Lo scostamento è dovuto alla somma algebrica di più elementi, su cui incidono in particolare le voci relative a: imposte e tasse (+ € 1.323), Iva indetraibile e conguaglio pro-rata (- € 4.047), sopravvenienze passive (+ € 11.000), omaggi sociali (- € 1.891), rimborsi e concorsi spese diverse (+ € 5.066), altri oneri diversi di gestione (- € 3.458), aliquote sociali (+ € 7.895), minusvalenze patrimoniali (+ € 5.322).

La **gestione finanziaria** presenta un margine negativo di € 698 e dalla stessa si rilevano interessi attivi su c/c bancari (€ 1.618) ed oneri finanziari per interessi su finanziamenti (€ 2.310).

Si rilevano **imposte** a carico dell'esercizio per € 2.325.

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL positivo, pari a € 27.749, in linea con l'obiettivo operativo per il miglioramento degli equilibri di bilancio, di cui al Regolamento per la razionalizzazione e il contenimento della spesa approvato dal Consiglio Direttivo il 15/12/2022.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato un Provvedimento di Rimodulazione del Budget economico 2025, nella seduta del Consiglio Direttivo del 22/12/2025, sintetizzato nella tabella 2.1.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget assestato | Conto economico | Scostamenti |
|---|-----------------|---------------|------------------|-----------------|---------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 698.000 | 30.000 | 728.000 | 716.587 | 11.413 |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e fin | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 281.700 | -3.000 | 278.700 | 272.017 | 6.683 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | 979.700 | 27.000 | 1.006.700 | 988.604 | 18.096 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 2.800 | 0 | 2.800 | 1.258 | 1.542 |
| 7) Spese per prestazioni di servizi | 353.700 | 4.000 | 357.700 | 375.375 | -17.675 |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi | 133.000 | 0 | 133.000 | 128.633 | 4.367 |
| 9) Costi del personale | 57.000 | -5.000 | 52.000 | 29.387 | 22.613 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 27.500 | 0 | 27.500 | 23.356 | 4.144 |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | 0 | 0 | 0 | 2.161 | -2.161 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 397.200 | 30.000 | 427.200 | 424.041 | 3.159 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | 971.200 | 29.000 | 1.000.200 | 984.211 | 15.989 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 8.500 | -2.000 | 6.500 | 4.393 | 2.107 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari | 1.000 | 0 | 1.000 | 1.618 | -618 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | 2.500 | 0 | 2.500 | 2.316 | 184 |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis) | -1.500 | 0 | -1.500 | -698 | -802 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | | |
| 18) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 7.000 | -2.000 | 5.000 | 3.695 | 1.305 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | 4.000 | 0 | 4.000 | 2.325 | 1.675 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 3.000 | -2.000 | 1.000 | 1.370 | -369 |

Si rileva in questa sede che al conto 7) *Spese per prestazioni di servizi* risultano maggiori costi per € 17.675 in relazione allo stanziamento assestato, per maggiori compensi erogati in favore della società di servizi a causa di maggiori costi sostenuti e rendicontati dalla stessa per gli eventi connessi al centenario nonché relativi ai costi del personale.

Per questi maggiori costi si chiede specifica approvazione, da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, e la relativa **ratifica** da parte dell'Assemblea dei Soci.



Con riferimento agli scostamenti rilevati nei ricavi e nei costi della gestione operativa rispetto alle relative previsioni definitive, si evidenzia quanto di seguito:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Lo scostamento di € 11.413 è determinato dalla somma algebrica dei seguenti movimenti:

| | | |
|---|-----|--------|
| - proventi servizio carburanti | - € | 2.789 |
| - quote sociali | - € | 10.343 |
| - proventi per manifestazioni sportive | + € | 1.295 |
| - proventi per pubblicità | - € | 552 |
| - proventi per riscossione tasse circolazione | + € | 976 |

5) Altri ricavi e proventi

Sul decremento di € 6.683 incidono in particolare le seguenti voci di segno opposto:

| | | |
|------------------------------------|-----|-------|
| - concorsi e rimborsi diversi | - € | 763 |
| - affitti e subaffitti di immobili | - € | 2.415 |
| - provvigioni attive SARA Ass.ni | - € | 5.986 |
| - proventi e ricavi diversi | - € | 5.300 |
| - sopravvenienze attive | + € | 8.581 |

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Gli scostamenti più significativi, come mostra la tabella 2.1, sono relativi alle *spese per prestazioni di servizi, agli ammortamenti ed agli Oneri diversi di gestione*.

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2025, sopra riportati, si evidenzia che, a fronte di una previsione di utile nel Budget assestato pari a euro 1.000, l'esercizio chiude con un utile di euro 1.370.

Il Risultato Operativo Lordo (ROL) è positivo e pari a € 4.393.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

L'Ente, nel corso dell'anno, ha deliberato due Provvedimenti di Rimodulazione del Budget degli investimenti 2025, rispettivamente nelle sedute del Consiglio Direttivo del 31/10/2025 e 22/12/2025, sintetizzati nella tabella 2.1.

Con riferimento al Budget degli investimenti/dismissioni, nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/Al ienazioni al 31.12.2025 | Scostamenti |
|--|-----------------|---------------|------------------|---|--------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Software - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Software - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | 2.000 | 19.000 | 21.000 | 20.680 | -320 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 2.000 | 19.000 | 21.000 | 20.680 | -320 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | |
| Immobili - <i>investimenti</i> | 3.000 | -3.000 | | | |
| Immobili - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> | 27.500 | | 27.500 | 26.650 | -850 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 30.500 | -3.000 | 27.500 | 26.650 | -850 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Titoli - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Titoli - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 32.500 | 16.000 | 48.500 | 40.252 | 8.248 |

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali si rileva la spesa per l'acquisto di un self service dotato di cassaforte installato presso l'impianto carburanti e di un'insegna.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A commento dei risultati evidenziati, con particolare riferimento alla gestione caratteristica, si provvede a delineare l'andamento dei principali servizi svolti dall'A.C.

SERVIZIO SOCI

La base associativa ha registrato rispetto all'anno precedente un contenuto incremento dello 0,3%, attestandosi a n. 11.357 soci per un'entrata complessiva di competenza pari a € 644.657, con un incremento rispetto all'anno precedente, di € 23.146.

Nella struttura della compagine associativa, si rileva il calo delle tessere Sistema a prezzo pieno (-2,13%) ed il pareggio delle tessere Gold a prezzo pieno; le stesse categorie, ma



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

convenzionate, presentano movimenti opposti, rispettivamente +0,56% e +16,86%; le tessere Club crescono del 2,96%, le tessere ACI STORICO del 30,59%, in crescita le tessere Azienda (+ 2,21%). In calo la produzione derivante dall'iniziativa centralizzate ACI-SARA che si attesta a 1.031 unità (-5,76%).

Le aliquote a favore di ACI ammontano a € 355.501, con un incremento rispetto al precedente esercizio pari a € 8.228. Sull'esercizio ha inciso positivamente la prosecuzione della politica di riduzione delle aliquote deliberata da A.C.I., a sostegno della produzione associativa.

L'Ente ha proseguito durante l'esercizio l'azione di promozione di iniziative finalizzate all'ottimizzazione della qualità dei prodotti esistenti e destinate al consolidamento della base associativa.

Le tessere a rinnovo automatico ammontano nell'esercizio a n. 6.229 – di cui nuove tessere fidelizzate nell'anno n. 369 - contro le 6.137 del 2024 (+ 1,49%).

In ultimo si rileva il contributo degli ACI POINT, gestiti dagli Agenti Sara di Massa e Aulla, finalizzati alla più ampia promozione associativa.

ENTRATE PER CANONI UTILIZZO MARCHIO

I canoni (royalties) di utilizzo del marchio ammontano a € 93.090, con un decremento dello 0,79%, rispetto al precedente esercizio. I canoni in carico alle ditte delegate tengono conto del recupero dei costi sostenuti dall'Ente per la gestione dei locali e di una quota variabile strettamente connessa con il rapporto di franchising.

SERVIZIO CARBURANTE

Il carburante erogato nell'anno – sulla base del quale viene quantificato il compenso versato dalla Compagnia convenzionata - ammonta a Litri 587.243, dopo un anno – il 2024 – di inattività dell'impianto.

I proventi lordi derivanti dall'erogazione dei carburanti ammontano a € 32.211. L'impianto sotto il brand ALA ha subito un restyling non solo d'immagine ma anche funzionale avendo installato nuovi erogatori e self service.

SERVIZIO NOLEGGIO AUTO

Prosegue nell'anno l'accordo stipulato con ditta esterna specializzata nel settore, che ha garantito all'Automobile Club € 1.600 a titolo di sponsorizzazione.

ATTIVITA' ASSICURATIVE

L'attività assicurativa ha fatto registrare un'entrata complessiva pari a € 99.014 e rileva un



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

decremento di € 2.482 rispetto all'esercizio precedente. Nell'ottica di rilancio dell'attività in oggetto, l'Ente ha proseguito, in sinergia con l'Agente Sara Assicurazioni, la campagna rivolta ai soci ACI per favorire l'aumento del portafoglio assicurativo.

Sull'esercizio ha inciso positivamente la stipula del contratto per la promozione del marchio SARA relativo al biennio 2024 - 2025, che ha determinato entrate per € 4.028.

TASSE AUTOMOBILISTICHE

Il servizio, a partire dall'anno 2018 ha visto l'adesione dell'Automobile Club e della sua rete alla piattaforma digitale *PagoPa*, attuata con la scelta del P.S.P. Mooney – individuato dalla Federazione ACI - per l'attività di riscossione delle tasse automobilistiche.

Le esazioni complessive, effettuate nel 2025, ammontano a n. 68.309 contro 69.301 dell'anno precedente (- 1,43%).

I compensi spettanti all'A.C. per l'attività di riscossione ammontano a € 20.976, contro 18.286 (+ 14,71%) rispetto all'anno precedente. Prosegue la collaborazione con Aci Informatica nella gestione del servizio Bollo Sicuro, tramite *COL centralizzato*.

ATTIVITA' SPORTIVA

Il sodalizio ha proseguito nell'anno l'attività di rilascio licenze sportive presso la sede dell'A.C., con emissione di n. 70 Licenze sportive. Tra i ricavi è inserito il contributo ACI per la gestione dell'attività sportiva automobilistica svolta nel 2024, pari a € 310. Nell'anno è stato organizzato nella giornata del 26/10/2025 il 9^a *Raduno ACI STORICO "RUOTE NELLA STORIA* – che ha visto ampia collaborazione tra le istituzioni locali e l'Automobile Club. Il percorso, tra le varie tappe, ha previsto due controlli a timbro presso le delegazioni di Fosdinovo ed Aulla, in un'ottica di coinvolgimento delle sedi periferiche. Evento di rilievo è stato il 1^a *Slalom Massa San Carlo* organizzato nell'ambito delle iniziative dedicate al Centenario dell'Automobile Club. La manifestazione ha coinvolto cittadini, volontari e appassionati di motori ed ha avuto un richiamo nazionale con l'arrivo di equipaggi e spettatori da tutta Italia. Apprezzata l'organizzazione del Primo Concorso di Eleganza per Auto Storiche tenutosi a Pontremoli in data 13/09/2025.

I proventi dell'attività ammontano ad euro 7.295 oltre al contributo straordinario erogato da Sara Assicurazioni.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Alle voci sopra evidenziate si aggiungono i proventi derivanti da:

- affitti e subaffitti di immobili per € 41.585 (+ € 340);



- concorsi e rimborsi diversi per € 12.237 (- € 3.755);
- sopravvenienze attive per € 8.581, relative all'eliminazione di voci di debito risalenti ad anni precedenti, come definito in Nota Integrativa;
- Proventi per servizio "Invito a revisione" per € 6.000.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 2025 | 2024 | Variazione |
|---|----------------|----------------|-------------------|
| ATTIVITA' FISSE | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 20.341 | 2.239 | 18.102 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 324.461 | 323.909 | 552 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 118.697 | 118.697 | 0 |
| Crediti esigibili nel medio-lungo termine | 17.550 | 20.583 | -3.033 |
| Totale Attività Fisse | 481.049 | 465.428 | 15.621 |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | |
| Rimanenze di magazzino | 5.333 | 7.494 | -2.161 |
| Credito verso clienti | 119.985 | 116.790 | 3.195 |
| Crediti vs società controllate | 315 | 1.102 | -787 |
| Altri crediti | 38.513 | 37.502 | 1.011 |
| Disponibilità liquide | 123.875 | 92.436 | 31.439 |
| Ratei e risconti attivi | 224.256 | 208.910 | 15.346 |
| Totale Attività Correnti | 512.277 | 464.234 | 48.043 |
| TOTALE ATTIVO | 993.326 | 929.662 | 63.664 |
| PATRIMONIO NETTO | | | |
| 95.285 | 93.911 | 1.374 | |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 96.043 | 94.688 | 1.355 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 176.645 | 189.053 | -12.408 |
| Totale Passività Non Correnti | 272.688 | 283.741 | -11.053 |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | |
| Debiti vd banche | 12.408 | 11.955 | 453 |
| Debiti verso fornitori | 198.794 | 102.317 | 96.477 |
| Debiti verso società controllate | 4.000 | 31.537 | -27.537 |
| Debiti tributari e previdenziali | 1 | 2.930 | -2.929 |
| Altri debiti a breve | 46.824 | 45.496 | 1.328 |
| Ratei e risconti passivi | 363.326 | 357.775 | 5.551 |
| Totale Passività Correnti | 625.353 | 552.010 | 73.343 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 993.326 | 929.662 | 63.664 |

Rispetto allo stato patrimoniale, sono state operate le seguenti riclassificazioni:

- Gli altri crediti sono costituiti da crediti tributari per euro 6.860 e “crediti verso altri” per euro 31.653, esigibili entro l’esercizio successivo.
- Gli altri debiti a medio/lungo termine sono costituiti dalla quota-parte del debito per il mutuo acceso nel 2014 con scadenza 31.12.2029, dal trattamento di quiescenza della



direzione (posizione che ha cessato dal servizio) e di risorse, non più in servizio

presso

AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

l'Ente.

- La differenza tra il patrimonio netto iniziale e il patrimonio netto finale pari a € 1.374 è costituita dal risultato economico dell'esercizio in esame.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (**Quoziente di solidità o di struttura**), pari a 0,19 nell'esercizio in esame contro 0,20 nel 2024. La condizione ideale di una solida struttura sarebbe avere un rapporto PN/AF superiore o almeno vicino a 1. In ogni caso il giudizio sullo stesso indice deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità peggiorativo rispetto all'esercizio precedente; infatti **l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli** (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 0,76 contro 0,81 nel 2024. Un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se, nell'esprimere un giudizio su tale indicatore, è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 0,11 come nell'esercizio precedente.

Tale rapporto è considerato ottimale se posizionato intorno a 0,50.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,81 nell'esercizio in esame contro 0,82 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve



essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze al mobilario e al materiale necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2025 | 2024 | Variazione |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 20.341 | 2.239 | 18.102 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 324.461 | 323.909 | 552 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 118.697 | 118.697 | 0 |
| Crediti esigibili nel medio-lungo termine | 17.550 | 20.583 | -3.033 |
| Capitale immobilizzato (a) | 481.049 | 465.428 | 15.621 |
| Rimanenze di magazzino | 5.333 | 7.494 | -2.161 |
| Credito verso clienti | 119.985 | 116.790 | 3.195 |
| Crediti vs società controllate | 315 | 1.102 | -787 |
| Altri crediti | 38.513 | 37.502 | 1.011 |
| Ratei e risconti attivi | 224.256 | 208.910 | 15.346 |
| Attività d'esercizio a breve termine (b) | 388.402 | 371.798 | 16.604 |
| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2025 | 2024 | Variazione |
| Debiti vs banche | 12408 | 11955 | 453 |
| Debiti verso fornitori | 198.794 | 102.317 | 96.477 |
| Debiti verso società controllate | 4.000 | 31.537 | -27.537 |
| Debiti tributari e previdenziali | 1 | 2.930 | -2.929 |
| Altri debiti a breve | 46.824 | 45.496 | 1.328 |
| Ratei e risconti passivi | 363.326 | 357.775 | 5.551 |
| Passività d'esercizio a breve termine (c) | 625.353 | 552.010 | 72.890 |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c) | -236.951 | -180.212 | -56.286 |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 96.043 | 94.688 | 1.355 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 176.645 | 189.053 | -12.408 |
| Passività a medio e lungo termine (e) | 272.688 | 283.741 | -11.053 |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e) | -28.590 | 1.475 | -30.065 |
| STATO PATRIMONIALE - FONTI | 2025 | 2024 | Variazione |
| Patrimonio netto | 95.285 | 93.911 | 1.374 |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term. | 0 | 0 | 0 |
| - disponibilità liquide | 123.875 | 92.436 | 31.439 |
| - crediti finanziari a breve | 0 | 0 | |
| - meno debiti bancari a breve | 0 | 0 | |
| - meno debiti finanziari a breve | 0 | 0 | |
| Posizione finanz. netta a breve termine | 123.875 | 92.436 | 31.439 |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto | -28.590 | 1.475 | -30.065 |



Si rileva che la posizione finanziaria netta a breve termine registra un incremento rispetto al passato esercizio di € 31.439. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle disponibilità liquide, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 236.951, con un peggioramento di euro 56.286 rispetto all'esercizio 2024.

Il risultato negativo evidenzia che nell'esercizio le attività a breve termine non sono state sufficienti a finanziare le passività a breve. Obiettivo dell'Ente è perseguire una strategia atta a riportare il Capitale Circolante netto ad un valore positivo.


4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Da tale documento emerge che, nel 2025, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per € 31.439.



|  Automobile Club Massa Carrara | | Consuntivo Esercizio 2025 | Consuntivo Esercizio 2024 |
|--|--|------------------------------|------------------------------|
| A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA | | | |
| 1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica | | | |
| I) | Utile (Perdita) dell'esercizio | 1.370 | 3.852 |
| II) | Imposte sul reddito | 2.325 | 1.073 |
| III) | Interessi passivi/(Interessi attivi) | 698 | 88 |
| IV) | (Dividendi) | 0 | 0 |
| V) | (Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni | 0 | 0 |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze | | 4.393 | 5.013 |
| 2) Rettifiche per elementi non monetari | | | |
| I) | Accantonamento ai Fondi: | 1.356 | 308 |
| II) | Ammortamento delle immobilizzazioni: | 23.356 | 20.454 |
| III) | Svalutazioni / (Rivalutazioni): | 0 | 0 |
| IV) | Altre rettifiche per elementi non monetari | 4 | -2 |
| Totale rettifiche elementi non monetari | | 24.716 | 20.760 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN | | 29.109 | 25.773 |
| 3) Variazioni del capitale circolante netto | | | |
| Totale variazioni del CCN | | 59.319 | -43.719 |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN | | 88.428 | -17.946 |
| 4) Altre rettifiche | | | |
| I) | Interessi incassati / (pagati) | -698 | -88 |
| II) | (Imposte sul reddito pagate) | -2.325 | -1.073 |
| III) | Dividendi incassati | 0 | 0 |
| IV) | Utilizzo dei fondi | -1 | -103.987 |
| V) | Altri incassi/(pagamenti) | 0 | 0 |
| Totale altre rettifiche | | -3.024 | -105.148 |
| A) Flusso finanziario dell'attività operativa | | 85.404 | -123.094 |
| B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO | | | |
| I) | (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali | -20.680 | -1.032 |
| II) | (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali | -21.330 | -24.671 |
| III) | Immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 |
| IV) | Attività finanziarie non immobilizzate | 0 | 0 |
| B) Flussi finanziari dell'attività di investimento | | -42.010 | -25.703 |
| C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO | | | |
| I) | Mezzi di terzi | -11.955 | -11.518 |
| II) | Incremento / (decremento) mezzi propri | 0 | 0 |
| C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento | | -11.955 | -11.518 |
| D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C) | | 31.439 | -160.315 |
| I) | Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 92.436 | 252.751 |
| II) | Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio | 123.875 | 92.436 |
| Variazione delle disponibilità liquide | | 31.439 | -160.315 |



4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazione | Variaz. % |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i> | 988.604 | 927.749 | 60.855 | 6,6% |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i> | -931.468 | -893.995 | -37.473 | 4,2% |
| Valore aggiunto | 57.136 | 33.754 | 23.382 | 69,3% |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i> | -29.387 | -8.287 | -21.100 | 254,6% |
| EBITDA | 27.749 | 25.467 | 2.282 | 9,0% |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti | -23.356 | -20.454 | -2.902 | 14,2% |
| Margine Operativo Netto | 4.393 | 5.013 | -620 | -12,4% |
| Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i> | 1.618 | 2.674 | -1.056 | -39,5% |
| EBIT normalizzato | 6.011 | 7.687 | -1.676 | -21,8% |
| Proventi straordinari | 0 | 0 | 0 | |
| Oneri straordinari | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT integrale | 6.011 | 7.687 | -1.676 | -21,8% |
| Oneri finanziari | -2.316 | -2.762 | 446 | -16,1% |
| Risultato Lordo prima delle imposte | 3.695 | 4.925 | -1.230 | -25,0% |
| Imposte sul reddito | -2.325 | -1.073 | -1.252 | 116,7% |
| Risultato Netto | 1.370 | 3.852 | -2.482 | -64,4% |

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dalla maggiore incidenza dell'incremento del valore della produzione rispetto all'aumento dei costi esterni operativi. Tale risultato, insieme all'incremento del costo del personale di € 21.100, ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo pari a € 27.749, in aumento di € 2.282 rispetto a quello realizzato nel 2024.

Il valore aggiunto ha consentito di remunerare il costo del personale. Il margine operativo netto è positivo per € 4.393, con una variazione netta negativa di € 620 rispetto a quello ottenuto nel 2024.

Il margine operativo netto, ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria per € 698 ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 3.695, a fronte di un risultato positivo di € 4.925 realizzato nel 2024.

Il risultato lordo di euro 3.695 viene rettificato dalle imposte gravanti sull'esercizio, pari a euro

2.325, determinando un utile di euro 1.370.



AUTOMOBILE CLUB MASSA CARRARA

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2026 si presenta con grandi incertezze derivanti dal contesto economico e geopolitico. L'Ente intende proseguire nell'ottica di mantenere l'economicità della gestione, attraverso il controllo analitico delle attività, ponendo particolare attenzione alla produzione associativa. Lo sguardo continuerà ad essere rivolto anche al mercato assicurativo fonte di importanti proventi per l'Ente. Aspettative si ripongono anche nel settore carburanti, laddove l'impianto è stato oggetto di rinnovamento nel corso dell'anno 2025. Infine particolare cura dovrà essere posta alla struttura interna delle risorse dell'Ente, al fine di stabilizzare la dotazione organica.

Massa li, 25/03/2026

F.to Il Presidente
Fabrizio Panesi