



Automobile Club Mantova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

<u>1. DATI DI SINTESI</u>	3
<u>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</u>	7
<u>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI</u>	10
<u>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</u>	10
<u>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</u>	18
<u>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE</u>	19
<u>4.3 SITUAZIONE ECONOMICA</u>	22
CONCLUSIONI.....	23

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità al "Regolamento sul contenimento della spesa" (triennio 2023-2025) approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 28/10/2022, l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	24.881
totale attività	€	1.316.600
totale passività	€	2.027.841
patrimonio netto	€	- 711.241

Il bilancio relativo all'esercizio 2024 presenta un utile di € 24.881. A tale risultato si giunge sommando algebricamente:

- il risultato operativo lordo positivo, pari ad € 62.664 quale differenza tra valore e costi della produzione;
- il risultato negativo della gestione finanziaria, pari ad € 14.655;
- le imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € 23.128.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I – Immobilizzazioni immateriali	408.292,00	413.268,00	- 4.976,00
SPA.B_II – Immobilizzazioni materiali	500.437,00	511.704,00	- 11.267,00
SPA.B_III – Immobilizzazioni finanziarie	50.000,00	50.000,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	958.729,00	974.972,00	- 16.243,00
SPA.C – ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	242.214,00	313.949,00	- 71.735,00
SPA.C_III – Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV – Disponibilità liquide	2.066,00	2.066,00	0,00
TOTALE SPA.C – ATTIVO CIRCOLANTE	244,280,00	316.015,00	- 71.735,00
SPA.D – RATEI E RISCONTI ATTIVI	113.591,00	117.510,00	- 3.919,00
Totale SPA - ATTIVO	1.316.600,00	1.408.497,00	- 91.897,00
SPP – PASSIVO			
SPP.A – PATRIMONIO NETTO	- 711.241,00	- 736.122,00	24.881,00
SPP.B – FONDI PER RISCHI ED ONERI	64.652,00	62.728,00	1.924,00
SPP.C – TRATTAMENTO DI FINE RAPP.LAV.SUB.	115.879,00	107.797,00	8.082,00
SPP.D – DEBITI	1.646.352,00	1.760.843,00	- 114.491,00
SPP.E – RATEI E RISCONTI PASSIVI	200.958,00	213.251,00	- 12.293,00
Totale SPP - PASSIVO	1.316.600,00	1.408.497,00	- 91.897,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A – VALORE DELLA PRODUZIONE	935.462,00	983.583,00	- 48.121,00
B – COSTI DELLA PRODUZIONE	872.798,00	939.507,00	- 66.709,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	62.664,00	44.076,00	18.588,00
C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-14.655,00	- 15.560,00	905,00
D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B +- C +- D)	48.009,00	28.516,00	19.493,00
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	23.128,00	22.266,00	862,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	24.881,00	6.250,00	18.631,00

Il valore della produzione ammonta ad € 935.462 mentre nel 2023 era € 983.583 registrando quindi una diminuzione di € 48.121 pari ad un decremento del 4,89%. Tale variazione è determinata da minori "altri ricavi e proventi" per € 55.763 in parte compensata da maggiori "ricavi delle vendite e delle prestazioni" per € 7.642.

Il decremento di € 55.763 nella voce "Altri ricavi e proventi" è dovuto principalmente a minori contributi da ACI (€ 24.237), rimborsi dalla Società controllata per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 34.922), sopravvenienze attive (€ 2.102) e contributi vari (€ 2.200); a parziale rettifica si registra un incremento di affitti di immobili (€ 1.862), canoni marchio Tazio Nuvolari (€ 2.617) e rimborsi spese condominiali (€ 2.766).

L'incremento di € 7.642 nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a maggiori proventi dell'attività assicurativa (€ 24.579) e proventi da Delegati per riscossione tasse automobilistiche (€ 1.430) compensato parzialmente da minori incassi di quote sociali (€ 13.026), proventi per manifestazioni sportive (€ 2.875), servizio mailing "Invita Revisione" (€ 1.130) e proventi servizio "Bollo Facile" (€ 1.870).

I costi della produzione ammontano ad € 872.798 mentre nel 2023 erano € 939.507 registrando quindi un notevole decremento di € 66.709 pari al 7,10%. Tale decremento è prevalentemente allocato nelle "spese per prestazioni di servizi" (€ 106.164) ed "oneri diversi di gestione" (€ 7.717) compensato da maggiori "spese per godimento di beni di terzi" (€ 15.482), "costi del personale" (€ 4.273), "ammortamenti e svalutazioni" (€ 26.276) ed "altri accantonamenti" (€ 1.061).

I costi di "acquisto delle materie prime, sussidiarie e di consumo" ammontano ad € 355 mentre nel 2023 ammontavano ad € 275, il lieve aumento di € 80 è relativo a maggiori spese di materiale di consumo.

Le spese per prestazioni di servizi ammontano ad € 431.790 mentre nel 2023 erano € 537.954 registrando quindi un decremento di € 106.164 pari al 19,73%. I decrementi più

significativi si rilevano in consulenze legali relative alla tutela del marchio Tazio Nuvolari in merito alla causa Mantova Corse e Garage Nuvolari (€ 105.901), spese per attività promozionali (€ 2.146), servizio mailing "Invita Revisione" (€ 2.249), compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 4.448) e spese per manifestazioni sportive (€ 2.428); a parziale rettifica si registra un incremento delle provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 6.496), altre consulenze (€ 2.471) e manutenzione ordinaria immobilizzazioni materiali (€ 2.515).

Le spese per il godimento dei beni di terzi ammontano ad € 60.266 mentre nel 2023 erano € 44.784 registrando un incremento di € 15.482 pari al 34,57%. L'incremento più significativo è relativo alle spese del Condominio Superdomus sede AC Mantova (€ 14.784).

I costi del personale ammontano ad € 48.156 mentre nel 2023 erano € 43.883, registrando un incremento di € 4.273 pari al 9,74%, relativo essenzialmente all'adeguamento del fondo di accantonamento del trattamento di fine rapporto (€ 4.144).

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano ad € 58.223 mentre nel 2023 erano € 31.947 registrando un incremento di € 26.276 pari al 82,25%; tale aumento è essenzialmente relativo all'accantonamento di quote svalutazione crediti (€ 25.613) riferite principalmente al cliente SITCOM TRADE/SIM SRL (procedura fallimentare n.877/2016).

Gli Altri accantonamenti ammontano ad € 1.924, nel 2023 erano € 863 registrando un incremento di € 1.061, sono relativi principalmente all'accantonamento al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad € 272.084 mentre nel 2023 erano € 279.801 registrando un decremento di € 7.717 pari al 2,76%. Il decremento più significativo è relativo alle aliquote sociali (€ 9.298) compensato parzialmente da maggiori imposte e tasse (€ 2.212).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 905 passando da € - 15.560 nel 2023 ad € - 14.655 nel 2024. Il decremento è relativo principalmente a minori interessi passivi (€ 908).

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano ad € 23.128 contro € 22.266 del 2023 registrando un incremento di € 862. Lo scostamento è dovuto a maggiori costi Ires (€ 1.353) compensati parzialmente da minori costi Irap (€ 491).

Si rappresenta di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo che ha prodotto nel 2024 un valore pari ad € 122.811.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	935.462
2) di cui proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	935.462
4) Costi della produzione	872.798
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B12, B13)	60.147
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	812.651
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	122.811

* * *

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione del budget economico 2024 effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A – VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	642.000	18.000	660.000	648.044	- 11.956
2) Variazione rim.prodotti in corso di lav.sem.e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	309.000	- 7.000	302.000	287.418	- 14.582
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	951.000	11.000	962.000	935.462	- 26.538
B – COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime,sussidiarie,cons.e merci	1.000	0	1.000	355	- 645
7) Spese per prestazioni di servizi	478.300	-15.000	463.300	431.790	- 31.510
8) Spese per godimento di beni di terzi	56.300	0	56.300	60.266	3.966
9) Costi del personale	42.800	5.700	48.500	48.156	- 344
10) Ammortamenti e svalutazioni	34.700	0	34.700	58.223	23.523
11) Variazioni rim.mat.prime, suss.cons.e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	1.000	0	1.000	1.924	924
14) Oneri diversi di gestione	284.900	- 5.000	279.900	272.084	- 7.816
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	899.000	- 14.300	884.700	872.798	11.902
DIFF.FRA VALORE E COSTI D.PROD.(A-B)	52.000	25.300	77.300	62.664	- 14.636
C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	15.900	0	15.900	14.655	1.245
17)-bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROV.E ONERI FINA.(15+16-17+/-17b)	15.900	0	15.900	14.655	1.245
D – RETT.DI VALORE DI ATT/PASS.FINANZ.					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETT.DI VALORE DI ATT.FINAN.(19-19)	0	0	0	0	0
RISULTATOPRIMA DELLE IMPOSTE(A-B+-C+-D)	36.100	25.300	61.400	48.009	- 13.391
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.600	2.000	23.600	23.128	472
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	14.500	23.300	37.800	24.881	- 12.919

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2024, riportati nel prospetto suindicato, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad € 24.881 contro l'utile previsto nel budget assestato in € 37.800.

Si rileva quindi un decremento rispetto alle stime di budget determinato principalmente dal minor valore della produzione (€ 26.538) compensato parzialmente da minori costi della produzione (€ 11.902) .

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione esprime un valore positivo di € 62.664 contro € 77.300 del budget assestato; se al margine di € 62.664 viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un utile ante imposte di € 48.009 contro l'utile ante imposte di € 61.400 previsto nel budget assestato.

Il decremento del valore della produzione pari ad € 26.538 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori ricavi di seguito dettagliati.

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" rilevano un decremento di € 11.956 relativo principalmente a minori incassi di quote sociali (€ 16.951) e proventi per manifestazioni sportive (€ 1.446) compensati parzialmente da maggiori Corrispettivi SARA Agenti Capo (€ 7.222).

Gli "Altri ricavi e proventi" rilevano un decremento di € 14.582 relativo principalmente a minori rimborsi dalla Società controllata SASA Srl per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 10.927), spese RID servizio "Bollo Facile" (€ 1.196) ed affitti di ramo d'azienda (€ 1.250) compensati parzialmente da maggiori rimborsi da ACI Italia di spese condominiali (€ 1.106).

Il decremento dei costi della produzione pari ad € 11.902 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori costi di seguito dettagliati.

Gli "Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" rilevano un decremento di € 645 determinato da minori spese di cancelleria e materiale di consumo.

Le "Spese per prestazioni di servizi" rilevano un decremento di € 31.510 determinato principalmente da minori consulenze legali (€ 6.880), spese energia elettrica (€ 1.105), compenso di gestione alla Società controllata SASA Srl (€ 13.247) e spese per manifestazioni sportive (€ 1.064) parzialmente compensati da maggiori provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 1.214).

Le "Spese per godimento di beni di terzi" rilevano un incremento di € 3.966 determinato principalmente da maggiori spese condominiali locali sede AC Mantova (€ 4.408).

I "Costi del personale" rilevano un lieve decremento di € 344 dovuti principalmente a minori oneri previdenziali a carico dell'Ente (€ 184).

Gli "Ammortamenti e svalutazioni" rilevano un incremento di € 23.523 determinato principalmente da maggiori quote svalutazioni crediti (€ 25.300) parzialmente compensati da minori quote di ammortamento del marchio TN (€ 1.190) e delle quote relative agli immobili (€ 409).

Gli "Altri accantonamenti" rilevano un incremento di € 924 relativo all'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti SARA di Ostiglia e Suzzara.

Gli "Oneri diversi di gestione" rilevano un decremento di € 7.816 determinato principalmente da minori aliquote sociali (€ 6.431) e spese di rappresentanza (€ 858).

I "Proventi ed oneri finanziari" rilevano un decremento di € 1.245 riferito principalmente a minori interessi passivi bancari (€ 936) e spese bancarie di natura finanziaria (€ 150).

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie non registrano alcuna variazione.

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano un decremento di € 472 dovuto a minori costi Ires (€ 141) ed Irap (€ 331).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2024, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulaz	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie enazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Software - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	7500	5.000	12.500	15.467	2.967
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.500	5.000	12.500	15.467	2.967
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Immobili - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0	500	500	212	-288
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	500	500	212	-288
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	7.500	5.500	13.000	15.679	2.679

Le rimodulazioni apportate al Budget degli investimenti hanno comportato un aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 5.000 e di quelle materiali per € 500.

Nelle immobilizzazioni immateriali si rileva uno scostamento di € 2.967 (gestione marchio TN e digitalizzazione Museo TN) rispetto al Budget assestato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

○ Attività Istituzionali

In merito all'esercizio appena concluso si registra una sostanziale continuità nell'ambito delle attività istituzionali. A.C. Mantova ha concluso il 2024 con l'incremento del numero dei propri Soci pari a n.7.964 contro i 7.678 del 2023, rilevando un aumento del 3,7%.

Le entrate per quote sociali ammontano ad € 433.049 (2023: € 446.075) mentre le aliquote su quote sociali riversate all'ACI ammontano ad € 247.569 (2023 : € 256.867).

Malgrado l'evidente criticità e complessità dell'attuale situazione economica, l'Automobile Club Mantova continua a presidiare efficacemente tutte le proprie attività nonché a produrre risultati positivi nei settori dell'associazionismo, delle pratiche automobilistiche, dell'educazione stradale e delle attività legate all'automobilismo storico e sportivo, le quali vedono quale punto di interesse centrale il Museo Tazio Nuvolari.

Il Presidente ricorda, in particolare, la crescita del Museo Tazio Nuvolari sia in termini di quantità delle attività e delle relative entrate economiche, sia per la qualità, la dimensione e la visibilità internazionale raggiunta dagli eventi organizzati con carattere di regolarità in autonomia ed in *partnership* con il Club 8Volanti Tazio Nuvolari, Global Media e le maggiori Istituzioni pubbliche e private locali.

Si evidenzia inoltre che il positivo risultato associativo generale è stato altresì accompagnato dal conseguimento di ulteriori obiettivi di crescita qualitativa e di consolidamento del portafoglio associativo mantovano, i quali consentiranno al nostro Ente di accedere ad importanti riconoscimenti previsti dagli Organi Centrali della Federazione ACI per gli Automobile Club provinciali virtuosi.

L'attività assicurativa ha prodotto nel corso dell'anno 2024 risultati soddisfacenti per le provvigioni che sono pervenute all'Ente relativamente all'attività svolta dagli Agenti Capo (Mantova Sede Villastrada e Borgo Roma) e dalle Sub-Agenzie di Ostiglia e Suzzara, strutturalmente sottoposte all'Automobile Club; i proventi da attività assicurativa ammontano ad € 159.382 (2023: € 134.803); l'incremento di € 24.579 è relativo principalmente alle maggiori provvigioni dagli Agenti Capo (€ 15.427), dalle Sub-Agenzie (€ 6.439) e dagli incentivi dei Sub-Agenti (€ 1.697).

Per un quadro completo dei servizi offerti all'utenza ed ai Soci, annotiamo anche i dati relativi all'assistenza automobilistica, gestita dalla società di servizi *in house* S.A.S.A. srl. Tale attività, comprese le pratiche di rinnovo e convalida patenti, ha prodotto ricavi per € 337.612 a fronte di n.9.333 pratiche definite (€ 320.842 anno 2023 con n.8.793 pratiche). Si può, quindi, confermare la buona resa del servizio, sia in Sede che presso le Delegazioni di Virgilio e di Viale Gobio.

L'Automobile Club Mantova nel 2024 ha conseguito gli **obiettivi strategici generali** di seguito elencati sinteticamente:

1. Proseguimento, in armonia con le linee guida e le strategie della Federazione ACI, nella progettazione e realizzazione di iniziative di sensibilizzazione e informazione dei cittadini - con particolare riguardo ai giovani ed alle c.d. utenze deboli - in materia di **mobilità, sicurezza ed educazione stradale**, in sinergia con le principali Istituzioni pubbliche e private locali (Prefettura, Comune, Provincia, Forze dell'Ordine, Associazioni, Istituti scolastici, Organi di informazione, ecc);
2. **Promozione della pratica sportiva automobilistica**, attraverso l'esercizio delle funzioni dell'Automobile Club Mantova di rappresentante provinciale della Federazione sportiva automobilistica. Tale attività sarà svolta con il supporto della Commissione Sportiva dell'Ente e dell'Associazione Ufficiali di Gara "Virgilio – A.C. Mantova", mediante l'organizzazione, il patrocinio e la partecipazione ad eventi e manifestazioni sportive nel territorio mantovano e lo sviluppo di iniziative a tutela dei Piloti e degli Ufficiali di gara;
3. Valorizzazione e tutela dei marchi e del patrimonio culturale costituito dal **Museo Tazio Nuvolari** e dagli autoveicoli di interesse storico circolanti nella Provincia di Mantova, attraverso lo sviluppo di collaborazioni con Associazioni di settore ed il costante concorso e supporto nella valorizzazione e sviluppo del **Club ACI Storico** al quale, come noto, sono affiliati sia l'Automobile Club Mantova che il Museo Tazio Nuvolari.
4. Affermazione del **ruolo dell'Automobile Club Mantova quale soggetto pubblico ed al contempo Club aggregatore di servizi** per la sosta e la mobilità, che consenta - attraverso la valorizzazione del patrimonio informativo dell'Ente e lo sviluppo di adeguate tecnologie - di offrire ai Soci ACI ed in generale ai Cittadini mantovani efficaci soluzioni ed opportunità nel settore *automotive*;
5. **Rafforzamento e promozione dell'associazionismo e del turismo**, anche attraverso il supporto e l'incentivazione della rete delle Delegazioni dell'Automobile Club Mantova;
6. Potenziamento e diversificazione delle iniziative di contatto e **coinvolgimento dei Soci** reali e potenziali, anche sperimentando e valorizzando nuove modalità di comunicazione telematica, nonchè attraverso il potenziamento delle strategie di comunicazioni mediante utilizzo dei *social network*.

Pertanto, particolare attenzione è stata rivolta ai benefici derivanti da investimenti nelle più moderne ed innovative **tecnologie digitali**, in grado di garantire un ulteriore innalzamento degli standard di qualità dei servizi offerti dall'Ente ai Soci ed ai Cittadini mantovani, accompagnato da un rigoroso controllo finalizzato al contenimento dei costi di gestione ed amministrazione dei servizi stessi.

I vantaggi derivanti per l'Ente da tali progettualità locali, hanno interessato in particolare l'attività di gestione del Museo Tazio Nuvolari – ormai completamente digitalizzato - e dell'Ufficio Assistenza Automobilistica operativo presso la Sede dell'Automobile Club, nonché delle Delegazioni gestite dalla propria Società *in house* S.A.S.A. Srl.

PROGETTO LOCALE A.C. MANTOVA

"EVOLUZIONE DIGITALE DEL MUSEO TAZIO NUVOLARI"

Il progetto pluriennale di sviluppo del Museo Tazio Nuvolari, avviato nel 2021 con la digitalizzazione della struttura museale è proseguito negli anni fino al 2023 con "*Nivola forever*". Tale progetto, caratterizzato da un ricco programma di eventi, attività ed iniziative realizzati a Mantova, in Italia ed all'estero (in particolare negli Stati Uniti ed in Giappone).

La dimensione internazionale, l'ampliamento dell'offerta espositiva e l'accresciuta fruibilità dei contenuti, forniscono un contributo significativo non solo alla valorizzazione del patrimonio storico e sportivo appartenuto al grande Campione Tazio Nuvolari, ma anche nella promozione turistica e culturale del territorio e delle eccellenze di Mantova e Provincia.

Infatti, le attività museali dell'Automobile Club Mantova sono strettamente collegate ed integrate con eventi legati all'automobilismo storico e sportivo (concorsi di eleganza, autoraduni, iniziative di sicurezza stradale e comunicazione sociale ecc.) e più in generale alla promozione del turismo automobilistico e della mobilità consapevole.

Per tali ragioni l'Ente scrivente ha continuato anche nel 2024 l'evoluzione digitale del Museo Tazio Nuvolari, per conseguire ambiziosi obiettivi di consolidamento e ampliamento della promozione esterna della struttura museale.

In particolare, sono state realizzate le seguenti iniziative

- 1) n. 5.000 Digital Card 2024 con QRCode dinamico e geolocalizzazione;
- 2) contenuti digitali a supporto dell'evento nazionale "Ruote nella storia 2024" (automobilismo storico e sportivo).

○ **Adempimenti giuridici e Governance**

Anche nel 2024 l'Ente ha predisposto, deliberato ed eseguito un complesso di adempimenti giuridici volti ad allineare l'Automobile Club Mantova e la propria Società *in house* SASA Srl alle vigenti disposizioni di legge ed alle più recenti innovazioni legislative in tema buona amministrazione.

Si evidenzia, inoltre, che nel 2024 il Direttore dell'Ente ha assolto con rigore e puntualità tutti gli adempimenti giuridici dell'Ente in materia di trasparenza, pubblicità legale e prevenzione della corruzione, attraverso una costante attività di monitoraggio e controllo, nonché attraverso la pubblicazione di informazioni e atti amministrativi nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Automobile Club Mantova.

○ **Tutela e valorizzazione del patrimonio dell'A.C. Mantova**

Nel 2024, oltre alle ordinarie attività di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente - che trova evidenza in precedenti sezioni della presente relazione - l'Automobile Club Mantova ha continuato a porre una particolare attenzione alla valorizzazione ed alla tutela legale dei propri beni immateriali ed in particolare del *brand* "Tazio Nuvolari", oggetto di registrazioni all'Ufficio Italiano Brevetti e di registrazioni internazionali in numerose classi merceologiche. Giova riepilogare di seguito in forma sintetica le numerose e complesse iniziative deliberate dal Consiglio Direttivo, alle quali è stata data esecuzione, efficacia e pubblicità mediante specifici e puntuali atti amministrativi adottati dal Direttore dell'Ente:

- 1) Realizzazione e pubblicazione di avvisi ed atti di diffida, volti a rendere noto e ben visibile il carattere di "marchio registrato" e di proprietà dell'Ente del *brand* "Tazio Nuvolari" e di avviare specifiche azioni stragiudiziali nei confronti di soggetti che utilizzavano indebitamente tale marchio;
- 2) Applicazione rigorosa del Regolamento d'Uso dei Marchi di proprietà dell'Automobile Club Mantova;
- 3) Attività della Commissione di Vigilanza Marchi, in ossequio a quanto previsto dall'Art. 7 del Regolamento sopra citato;
- 4) Servizio di Sorveglianza sui marchi di proprietà dell'Ente;
- 5) Prosecuzione dell'azione legale nei confronti della Scuderia Mantova Corse e dei suoi associati, finalizzata al ripristino in favore dell'Ente della titolarità anche formale del marchio "Gran Premio Nuvolari".

- **Educazione e Sicurezza Stradale**

Nel corso del 2024 è stata come di consueto realizzata una intensa, altamente qualificata e diversificata attività di sensibilizzazione di persone di qualsiasi età, mediante l'erogazione di tutti i format didattici attualmente in uso nella Federazione ACI. Nel corso dell'anno è stato realizzato un complesso di corsi di formazione mediante i quali sono stati info-formati un totale di oltre 1.000 partecipanti a Mantova ed in numerosi Comuni della Provincia. Oltre ai consueti moduli formativi ACI "A passo sicuro", "Due ruote sicure" e "Trasportaci", nel mese di settembre è stato realizzato a Mantova uno specifico corso su "Micromobilità e mobilità sostenibile". Si conferma l'elevato gradimento dei cittadini e delle Istituzioni pubbliche partner, in particolare la Prefettura, le Forze dell'Ordine ed il Comune di Mantova.

- **Attività Delegate**

Servizio Tasse Automobilistiche

Tutte le Delegazioni dell'Automobile Club Mantova sono abilitate al servizio di esazione delle Tasse Automobilistiche, che è stato effettuato come di consueto anche nel corso del 2024 insieme all'Ufficio di Sede. Il servizio "*bollo facile*" realizza, come noto, la fidelizzazione della compagine associativa, ponendo l'Automobile Club di Mantova in una interessante posizione di preminenza nei confronti di altre sedi dal punto di vista della diffusione di questo servizio.

Società di servizi *in house* S.A.S.A. Srl

La Società ha svolto, con proprio personale, le consuete seguenti attività di interesse generale a favore dell'Automobile Club Mantova:

- 1) Servizi Amministrativi (contabilità ordinaria, bilancio e personale);
- 2) Segreteria e servizio informazioni a Clienti e Soci ACI;
- 3) Gestione diretta delle Delegazioni ACI di Mantova Sede, Mantova Viale Gobio e Virgilio (servizi associativi, riscossione tasse automobilistiche, pratiche automobilistiche)
- 4) Supporto operativo all'A.C. Mantova nelle attività del Servizio Soci, dell'Ufficio Sportivo, del Servizio Bollo Sicuro e del Museo Tazio Nuvolari;
- 5) Iniziative ed eventi di Educazione e Sicurezza stradale.

Sono di seguito riportati i principali fatti gestionali, che hanno caratterizzato le sopra elencate attività tipiche della Società e che sono stati oggetto di periodiche relazioni e puntuali informative rese dall'Amministratore Unico della Società al Presidente ed al Consiglio Direttivo dell'Ente.

➤ Dati relativi all'anno 2024 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 9.333 per un totale diritti da clienti di € 337.612

• Mantova Sede	n. 3.084	€ 98.959
• Mantova Gobio	n. 1.678	€ 60.533
• Virgilio	n. 4.571	€ 178.120

➤ Nello specifico patenti n.4.780 per un totale diritti da medici di € 24.665

• Mantova Sede	n. 1.175	€ 6.063
• Mantova Gobio	n. 862	€ 4.448
• Virgilio	n. 2.743	€ 14.154

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2023:

➤ Dati relativi all'anno 2023 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 8.793 per un totale diritti da clienti di € 320.842

• Mantova Sede	n. 2.927	€ 97.691
• Mantova Gobio	n. 1.498	€ 52.744
• Virgilio	n. 4.368	€ 170.407

➤ Nello specifico patenti n.4.372 per un totale diritti da medici di € 22.560

• Mantova Sede	n. 1.112	€ 5.738
• Mantova Gobio	n. 749	€ 3.865
• Virgilio	n. 2.511	€ 12.957

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2024 ammontano ad € 37.945:

○ Ingressi diretti	€ 18.443
○ Ingressi con Mantovacard	€ 4.298
○ Vendite oggetti/libri	€ 15.204

Gli ingressi nel 2024 sono così suddivisi: n.1.535 interi, n.770 ridotti e n.14 comitive.

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2023:

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2023 ammontano ad € 34.494:

○ Ingressi diretti	€ 16.938
○ Ingressi con Mantovacard	€ 6.148
○ Vendite oggetti/libri	€ 11.408

Gli ingressi nel 2023 sono così suddivisi: n.1.516 interi, n.561 ridotti e n.76 comitive.

Servizi Associativi

L'apporto del personale e del *know how* della Società *in house* SASA Srl si è rivelato determinante al fine dell'incremento del numero dei Soci A.C. Mantova (+ 3,7%, pari a n 7.964, contro n.7.678 del 2023) e delle entrate correnti derivanti dallo svolgimento delle pratiche automobilistiche.

E' stato realizzato un complesso di attività di formazione ed aggiornamento professionale del personale, ma unitamente ad indagini volte all'individuazione di nuovi partner, al fine di raggiungere segmenti di clienti e zone della provincia mai realmente presidiate dall'A.C. Mantova.

Sono stati effettuati necessari investimenti in hardware e software, al fine accrescere la competitività della Società in relazione ai nuovi adempimenti automobilistici (patenti e c.d. "Documento unico"), ma anche di garantire la migliore operatività dei Punti di vendita.

Al fine di rendere più efficace l'offerta di servizi presso la delegazione ACI di Virgilio, si è provveduto a ridefinire l'articolazione degli orari del personale, a regolamentare/controllare rigorosamente l'operato del personale stesso e ad ampliare il numero delle sedute mediche per rinnovo patenti.

Infine, sono state realizzate con carattere di continuità specifiche iniziative di *direct marketing* e *teleselling*.

L'ultimo bilancio della Società si riferisce all'esercizio 2024, chiuso con un utile di esercizio di € 12.451 ed un patrimonio netto di € 133.230 comprensivo di tale risultato.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato, secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	408.292	413.268	-4.976
Immobilizzazioni materiali nette	500.437	511.704	-11.267
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Totale Attività Fisse	958.729	974.972	-16.243
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	147.850	242.166	-94.316
Crediti verso società controllate	17.340	21.480	-4.140
Altri crediti	77.024	50.303	26.721
Disponibilità liquide	2.066	2.066	0
Ratei e risconti attivi	113.591	117.510	-3.919
Totale Attività Correnti	357.871	433.525	-75.654
TOTALE ATTIVO	1.316.600	1.408.497	-91.897
PATRIMONIO NETTO	-711.241	-736.122	24.881
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	180.531	170.525	10.006
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	180.531	170.525	10.006
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	228.818	223.931	4.887
Debiti verso fornitori	1.297.240	1.374.569	-77.329
Debiti verso società controllate	66.667	100.000	-33.333
Debiti tributari e previdenziali	6.435	8.488	-2.053
Altri debiti a breve	47.192	53.855	-6.663
Ratei e risconti passivi	200.958	213.251	-12.293
Totale Passività Correnti	1.847.310	1.974.094	-126.784
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.316.600	1.408.497	-91.897

Il decremento di € 16.243 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile essenzialmente all'aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 4.976 (tutela del Marchio Tazio Nuvolari) ed immobilizzazioni materiali per € 11.267 (Immobili).

Il decremento delle attività correnti rispetto al 2023, pari ad € 75.654 è in larga misura da ricondurre alla diminuzione dei "crediti verso clienti" (€ 94.316), crediti verso Società controllate (€ 4.140) e "ratei e risconti attivi" (€ 3.919), compensati parzialmente da maggiori "altri crediti" (€ 26.721).

Le passività non correnti registrano un incremento di € 10.006 dovuto all'accantonamento del fondo di trattamento di fine rapporto con adeguamento (€ 8.082) e fondo altri rischi ed oneri (€ 1.924).

Il decremento delle passività correnti, pari ad € 126.784 è attribuibile a minori "debiti verso fornitori" (€ 77.329), "debiti verso Società controllate" (€ 33.333), "debiti tributari e previdenziali" (€

2.053), “altri debiti a breve” (€ 6.663), “ratei e risconti passivi” (€ 12.293) compensati parzialmente da maggiori debiti “verso banche” (€ 4.887).

L’analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo (patrimonio netto/attività fisse), evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,74 nell’esercizio in esame, in linea con quello dell’esercizio precedente 0,75; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente, se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L’indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto+passività non correnti/attività fisse) con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,93 nell’esercizio in esame, in lieve aumento rispetto al valore di 0,92 rilevato nell’esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell’esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L’indice di indipendenza da terzi misura l’adeguatezza dell’indebitamento con terzi rispetto alla struttura del bilancio dell’Ente; l’indice relativo all’esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,35 mentre quello relativo all’esercizio precedente era 0,34. Tale indice, per essere giudicato positivamente, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L’indice di liquidità segnala la capacità dell’Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,19 nell’esercizio in esame mentre quello relativo all’esercizio precedente era 0,21; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	408.292	413.268	-4.976
Immobilizzazioni materiali nette	500.437	511.704	-11.267
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Capitale immobilizzato (a)	958.729	974.972	-16.243
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	147.850	242.166	-94.316
Crediti verso società controllate	17.340	21.480	-4.140
Altri crediti	77.024	50.303	26.721
Ratei e risconti attivi	113.591	117.510	-3.919
Attività d'esercizio a breve termine (b)	355.805	431.459	-75.654
Debiti verso fornitori	1.297.240	1.374.569	-77.329
Debiti verso società controllate	66.667	100.000	-33.333
Debiti tributari e previdenziali	6.435	8.488	-2.053
Altri debiti a breve	47.192	53.855	-6.663
Ratei e risconti passivi	200.958	213.251	-12.293
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.618.492	1.750.163	-131.671
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.262.687	-1.318.704	56.017
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	180.531	170.525	10.006
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	180.531	170.525	10.006
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-484.489	-514.257	29.768
Patrimonio netto	711.241	736.122	-24.881
Posizione finanz. netta a breve termine	226.752	221.865	4.887
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	484.489	514.257	-29.768

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.262.687 con una variazione in diminuzione di € 56.017 rispetto all'esercizio 2023.

Ciò evidenzia come nel 2024 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei prov.str	935.462	983.583	-48.121	-4,9%
Costi esterni operativi al netto di oneri str.	766.419	863.677	-97.258	-11,3%
Valore aggiunto	169.043	119.906	49.137	41,0%
Costo del personale al netto di oneri str.	48.156	43.883	4.273	9,7%
FRITDA	120.887	76.023	44.864	59,0%

Dalla tabella sopra riportata risulta un incremento del valore aggiunto di € 49.137 determinato dall'effetto congiunto della diminuzione del valore della produzione (€ 48.121) e dei costi esterni operativi (€ 97.258); si è generato un margine operativo lordo positivo di € 120.887 in aumento rispetto a quello registrato nel 2023 di € 76.023.

Nel 2024 il valore aggiunto è quindi in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti e gli accantonamenti, con l'effetto che il margine operativo netto è positivo per € 62.664 in aumento rispetto a quello del 2023 di € 44.076.

Il risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari non rileva scostamenti, così come i proventi ed oneri straordinari e le rettifiche di valore delle attività/passività finanziarie.

Gli oneri finanziari rilevano un decremento di € 905 passando da € 15.560 nel 2023 ad € 14.655 nel 2024.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 48.009, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 23.128 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 24.881.

CONCLUSIONI

Signori Soci,

L'enunciazione dei valori numerici e dei risultati economico -patrimoniali conseguiti dall'Ente nel 2024 è stata da me eseguita in ossequio alle vigenti disposizioni di legge ed alle direttive e linee guida emanate dal Ministero Vigilante, dalla Corte dei Conti, dall'ANAC e dall'Automobile Club d'Italia. Per quanto concerne invece il riepilogo delle attività, delle iniziative e dei servizi istituzionali e pubblici resi ai Cittadini, ai Soci ed a tutti gli appassionati di automobilismo mantovano, spero di essere riuscito a trasmettere la percezione dell'impegno, della passione e della professionalità profusi quotidianamente dal Personale, dal Direttore e dal Consiglio Direttivo, che oggi ho il compito ed il piacere di rappresentare.

Desidero ribadire anche in questa parte conclusiva della mia relazione, che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Automobile Club Mantova, che considero istituzione e patrimonio della nostra Città. Pertanto, intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare non solo su Collaboratori preparati, ma anche sull'aiuto e sul sostegno di Voi Soci.

Convinto come sono della bontà del mio operato, di quello dei Consiglieri e del Direttore che mi affiancano quotidianamente, nonché dell'impegno profuso per la corretta gestione dell'Ente, lascio agli Associati ogni possibilità di intervento, invitandoli poi ad approvare la presente relazione ed il risultato di bilancio.

Mantova, 12 Marzo 2025

Il Presidente
Alberto Marenghi