



Automobile Club Mantova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2023**

INDICE

| | |
|---|-----------|
| 1. DATI DI SINTESI | 3 |
| 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET | 7 |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/ DISMISSIONI..... | 10 |
| 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE..... | 11 |
| 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA | 18 |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE | 19 |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA | 22 |
| CONCLUSIONI..... | 23 |

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità al "Regolamento sul contenimento della spesa" (triennio 2023-2025) approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 28/10/2022, l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

| | | |
|---------------------|---|-----------|
| risultato economico | € | 6.250 |
| totale attività | € | 1.408.497 |
| totale passività | € | 2.144.619 |
| patrimonio netto | € | - 736.122 |

Il bilancio relativo all'esercizio 2023 presenta un utile di € 6.250. A tale risultato si giunge sommando algebricamente:

- il risultato operativo lordo positivo, pari ad € 44.076 quale differenza tra valore e costi della produzione;
- il risultato negativo della gestione finanziaria, pari ad € 15.560;
- le imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € 22.266.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------------|
| SPA - ATTIVO | | | |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali | 413.268,00 | 397.923,00 | 15.345,00 |
| SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali | 511.704,00 | 522.676,00 | -10.972,00 |
| SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | 974.972,00 | 970.599,00 | 4.373,00 |
| SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| SPA.C I - Rimanenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SPA.C II - Crediti | 313.949,00 | 281.383,00 | 32.566,00 |
| SPA.C III - Attività Finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SPA.C IV - Disponibilità Liquide | 2.066,00 | 2.066,00 | 0,00 |
| Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | 316.015,00 | 283.449,00 | 32.566,00 |
| SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | 117.510,00 | 127.077,00 | -9.567,00 |
| Totale SPA - ATTIVO | 1.408.497,00 | 1.381.125,00 | 27.372,00 |
| SPP - PASSIVO | | | |
| SPP.A - PATRIMONIO NETTO | -736.122,00 | -742.372,00 | 6.250,00 |
| SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI | 62.728,00 | 62.929,00 | -201,00 |
| SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPP.LAV. SUBORD. | 107.797,00 | 103.859,00 | 3.938,00 |
| SPP.D - DEBITI | 1.760.843,00 | 1.738.567,00 | 22.276,00 |
| SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI | 213.251,00 | 218.142,00 | -4.891,00 |
| Totale SPP - PASSIVO | 1.408.497,00 | 1.381.125,00 | 27.372,00 |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 31.12.23 | 31.12.22 | Variazioni |
|---|------------------|------------------|------------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | 983.583,00 | 972.124,00 | 11.459,00 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | 939.507,00 | 939.794,00 | -287,00 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 44.076,00 | 32.330,00 | 11.746,00 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -15.560,00 | -8.642,00 | -6.918,00 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 28.516,00 | 23.688,00 | 4.828,00 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 22.266,00 | 20.750,00 | 1.516,00 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 6.250,00 | 2.938,00 | 3.312,00 |

Il valore della produzione ammonta ad € 983.583 evidenziando un aumento di € 11.459 pari ad un incremento del 1,17%. Tale variazione è determinata da maggiori ricavi derivanti da altri ricavi e proventi per € 19.439 parzialmente compensata da minori ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 7.980.

L'incremento di € 19.439 nella voce "Altri ricavi e proventi" è dovuto principalmente a maggiori contributi da ACI (€ 19.763), rimborsi dalla Società controllata per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 1.225), affitti di immobili (€ 3.739), affitti di ramo d'azienda (€ 1.625) e canoni marchio Tazio Nuvolari (€ 2.843); a parziale rettifica si registra un decremento dei contributi da altri Enti (€ 1.450) e contributi vari (€ 4.150).

Il decremento di € 7.980 nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni", è determinato principalmente da minori incassi di quote sociali (€ 4.948) proventi Scuola Guida Ready2go (€ 1.500), proventi per manifestazioni sportive (€ 1.990) e compensi per servizio "invita revisione" (€ 1.582) compensato parzialmente da maggiori proventi per attività assicurativa (€ 1.053) e proventi servizio "bollo facile" (€ 1.144).

I costi della produzione ammontano ad € 939.507 mentre nel 2022 erano € 939.794 registrando quindi un lievissimo decremento di € 287 pari al 0,03%. Tale decremento è prevalentemente allocato nell'acquisto materie prime e di consumo (€ 62), nelle spese per godimento di beni di terzi (€ 18.520), , ammortamenti (€ 370) ed oneri diversi di gestione (€ 947) compensato da maggiori spese per prestazioni di servizi (€ 19.019), costi del personale (€ 268) ed altri accantonamenti (€ 325).

I costi di acquisto delle materie prime, sussidiarie e di consumo ammontano ad € 275 mentre nel 2022 ammontavano ad € 337, il lieve decremento di € 62,00 è relativo a minori spese di cancelleria.

Le spese per prestazioni di servizi ammontano ad € 537.954 mentre nel 2022 erano € 518.935 registrando quindi un incremento di € 19.019 pari al 3,66%. Gli incrementi più

significativi si rilevano nelle spese per consulenze legali relative alla tutela del marchio Tazio Nuvolari in merito alla causa Mantova Corse e Garage Nuvolari (€ 35.058), spese attività promozionali (€ 1.544) compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 1.636) e spese per manifestazioni sportive (€ 1.595) a parziale rettifica si registra un decremento nelle altre consulenze (€ 1.803), spese di fornitura energia elettrica (€ 5.461), servizi informatici (€ 5.022), manutenzioni immobili commerciali (€ 1.344), manutenzione immobili/impianti al servizio Ente (€ 4.786), spese per servizio "invita revisione" (€ 1.011).

Le spese per il godimento dei beni di terzi ammontano ad € 44.784 mentre nel 2022 erano € 63.304 registrando un decremento di € 18.520 pari al 29,26%. Il decremento più significativo è relativo alle spese condominiali dell'immobile sede AC Mantova (€ 20.991) parzialmente compensato maggiori fitti per locali sede (€ 1.725).

I costi del personale ammontano ad € 43.883 mentre nel 2022 erano € 43.616, registrando un incremento di € 267 pari al 0,61%, non rilevano pertanto sostanziali variazioni.

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano ad € 31.947 mentre nel 2022 erano € 32.317 registrando un decremento di € 370 pari al 1,15%, relativo principalmente a minori quote di ammortamento marchio Tazio Nuvolari (€ 1.271) compensato parzialmente da maggiori quote di ammortamento dei costi d'impianto (€ 940).

Gli Altri accantonamenti ammontano ad € 863, nel 2022 erano € 538 registrando un lieve incremento di € 325, sono relativi essenzialmente all'accantonamento al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad € 279.801 mentre nel 2022 erano € 280.747 registrando un decremento di € 946 pari al 0,34%. Il decremento più significativo è relativo alle spese per studi indagini e rilevazioni (€ 1.104).

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 6.918 passando da € - 8.642 nel 2022 ad € - 15.560 nel 2023. L'incremento è relativo principalmente a maggiori interessi passivi bancari (€ 7.023).

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano ad € 22.266 contro € 20.750 del 2022 registrando un incremento di € 1.516. Lo scostamento è dovuto a maggiori costi Ires (€ 511) ed Irap (€ 1.005).

Si rappresenta di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo che ha prodotto nel 2023 un valore pari ad € 76.886.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|--|----------------|
| 1) Valore della produzione | 983.583 |
| 2) di cui proventi straordinari | 0 |
| 3) Valore della produzione netto (1-2) | 983.583 |
| 4) Costi della produzione | 939.507 |
| 5) di cui oneri straordinari | 0 |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B12, B13) | 32.810 |
| 7) Costi della produzione netti (4-5-6) | 906.697 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7) | 76.886 |

* * *

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione del budget economico 2023 effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2023. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti |
|---|-----------------|---------------|------------------|-----------------|----------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 642.000 | 1.200 | 643.200 | 640.402 | -2.798 |
| 2) Variazione riman.prodotti in corso di lavor., sem.e finiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 280.000 | 30.100 | 310.100 | 343.181 | 33.081 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | 922.000 | 31.300 | 953.300 | 983.583 | 30.283 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 1.000 | 0 | 1.000 | 275 | -725 |
| 7) Spese per prestazioni di servizi | 454.400 | 25.300 | 479.700 | 537.954 | 58.254 |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi | 65.400 | -11.000 | 54.400 | 44.784 | -9.616 |
| 9) Costi del personale | 43.200 | 0 | 43.200 | 43.883 | 683 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 34.000 | 1.000 | 35.000 | 31.947 | -3.053 |
| 11) Variazioni rim.materie prime, sussid., di consumo e merci | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 1.000 | 0 | 1.000 | 863 | -137 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 284.000 | 0 | 284.000 | 279.801 | -4.199 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | 883.000 | 15.300 | 898.300 | 939.507 | 41.207 |
| DIFF.FRA VALORE E COSTI D.PROD.(A-B) | 39.000 | 16.000 | 55.000 | 44.076 | -10.924 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | 9.400 | -7.000 | 16.400 | 15.560 | -840 |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROV.E ONERI FINANZ.(15+16-17+/-17-bis) | -9.400 | -7.000 | -16.400 | -15.560 | 840 |
| D - RETT.DI VALORE DI ATT/PASS.FINANZ. | | | | | |
| 18) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETT.DI VALORE DI ATT.FINANZ.(18-19) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 29.600 | 9.000 | 38.600 | 28.516 | -10.084 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | 21.600 | 0 | 21.600 | 22.266 | 666 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 8.000 | 9.000 | 17.000 | 6.250 | -10.750 |

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2023, riportati nel prospetto suindicato, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad € 6.250 contro l'utile previsto nel budget assestato in € 17.000.

Si rileva quindi un decremento rispetto alle stime di budget determinato principalmente dai maggiori costi della produzione (€ 41.207) compensato parzialmente dal maggior valore della produzione (€ 30.283).

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione esprime un valore positivo di € 44.076 contro € 55.000 del budget assestato; se al margine di € 44.076 viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un utile ante imposte di € 28.516 contro l'utile ante imposte di € 38.600 previsto nel budget assestato.

L'incremento del valore della produzione pari ad € 30.283 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori ricavi di seguito dettagliati.

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" rilevano un decremento di € 2.798 relativo principalmente a minori incassi di quote sociali (€ 3.925) compensati parzialmente da maggiori Corrispettivi SARA Agenti Capo (€ 1.795).

Gli "Altri ricavi e proventi" rilevano un incremento di € 33.081 relativo principalmente a maggiori Contributi ACI (€ 17.743), rimborsi dalla Società controllata SASA Srl per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 23.995), compensati parzialmente da minori rimborsi spese RID servizio "Bollo Facile" (€ 1.246), rimborsi spese postali "Bollo facile" (€ 1.253) e canoni marchio Tazio Nuvolari (€ 4.619).

L'incremento dei costi della produzione pari ad € 41.207 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori costi di seguito dettagliati.

Gli "Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" rilevano un decremento di € 725 determinato da minori spese di cancelleria.

Le "Spese per prestazioni di servizi" rilevano un incremento di € 58.254 determinato principalmente da maggiori provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 2.415), consulenze legali (€ 77.021), parzialmente compensati da minori spese per energia elettrica (€ 2.382), manutenzioni immobili/impianti servizio Ente (€ 2.268) e compenso di gestione alla Società controllata SASA Srl (€ 8.798).

Le "Spese per godimento di beni di terzi" rilevano un decremento di € 9.616 determinato principalmente da minori spese condominiali locali sede AC Mantova (€ 10.376).

I "Costi del personale" rilevano un incremento di € 683 dovuti principalmente a maggiori stipendi al personale dipendente (€ 1.172).

Gli "Ammortamenti e svalutazioni" rilevano un decremento di € 3.053 determinato principalmente da minori ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali (€ 1.885) ed alla minor quota delle svalutazioni crediti (€ 313).

Gli "Altri accantonamenti" rilevano un decremento di € 137 relativo all'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti SARA di Ostiglia e Suzzara.

Gli "Oneri diversi di gestione" rilevano un decremento di € 4.199 determinato principalmente da minori aliquote sociali (€ 2.133), spese di rappresentanza (€ 751) e spese per bollatura documenti/imposta di registro (€ 833).

I "Proventi ed oneri finanziari" rilevano un decremento di € 840 riferito principalmente a minori interessi passivi bancari (€ 489), interessi passivi diversi (€ 199) e spese bancarie di natura finanziaria (€ 153).

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie non registrazione alcuna variazione.

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano un incremento di € 666 dovuto a maggiori costi Ires (€ 505) ed Irap (€ 161).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2023, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30/10/2023.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulaz | Budget Assestato | Acquisizioni/Alie nazioni al 31.12.2023 | Scostamenti |
|--|-----------------|---------------|------------------|---|-------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Software - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Software - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | 10.000 | 25.000 | 35.000 | 34.460 | -540 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 10.000 | 25.000 | 35.000 | 34.460 | -540 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | |
| Immobili - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobili - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> | 0 | 1.200 | 1.200 | 1.173 | -27 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 0 | 1.200 | 1.200 | 1.173 | -27 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titoli - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titoli - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 10.000 | 26.200 | 36.200 | 35.633 | -567 |

Le rimodulazioni apportate al Budget degli investimenti hanno comportato un aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 25.000 (servizio di gestione marchio Tazio Nuvolari e progetto digitalizzazione Museo TN) e di quelle materiali per € 1.200 (acquisto di n.1 Iphone in uso al preposto).

Nelle immobilizzazioni immateriali ed in quelle materiali si rilevano scostamenti minimi rispetto al Budget assestato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

○ Attività Istituzionali

In merito all'esercizio appena concluso si registra una sostanziale continuità nell'ambito delle attività istituzionali. A.C. Mantova ha concluso il 2023 con un incremento del numero dei propri Soci pari al + 4,69%, pari a n. 7.678, contro i 7.334 del 2022.

Le entrate per quote sociali ammontano ad € 446.075 (2022: € 451.023) mentre le aliquote su quote sociali riversate all'ACI ammontano ad € 256.867 (2022 : € 256.996).

Malgrado l'evidente criticità e complessità dell'attuale situazione economica, l'Automobile Club Mantova continua a presidiare efficacemente tutte le proprie attività nonché a produrre risultati positivi nei settori dell'associazionismo, delle pratiche automobilistiche, dell'educazione stradale e delle attività legate all'automobilismo storico e sportivo, le quali vedono quale punto di interesse centrale il Museo Tazio Nuvolari.

Il Presidente ricorda, in particolare, la crescita del Museo Tazio Nuvolari sia in termini di quantità delle attività e delle relative entrate economiche, sia per la qualità, la dimensione e la visibilità internazionale raggiunta dagli eventi organizzati con carattere di regolarità in autonomia ed in *partnership* con il Club 8Volanti Tazio Nuvolari, Global Media e le maggiori Istituzioni pubbliche e private locali.

Si evidenzia inoltre che il positivo risultato associativo generale è stato altresì accompagnato dal conseguimento di ulteriori obiettivi di crescita qualitativa e di consolidamento del portafoglio associativo mantovano, i quali consentiranno al nostro Ente di accedere ad importanti riconoscimenti previsti dagli Organi Centrali della Federazione ACI per gli Automobile Club provinciali virtuosi.

L'attività assicurativa ha prodotto nel corso dell'anno 2023 risultati soddisfacenti per le provvigioni che sono pervenute all'Ente relativamente all'attività svolta dall'Agenzia Capo di Mantova Sede e dalle due Agenzie Principali di Ostiglia e Suzzara, strutturalmente sottoposte all'Automobile Club; i proventi da attività assicurativa ammontano, infatti, ad € 134.803 (2022: € 133.750); l'incremento di € 1.053 è relativo principalmente alle maggiori provvigioni dell'Agente Capo di Mantova Sede (€ 705) e delle Sub-Agenzie di Ostiglia e Suzzara (€ 1.153) compensato parzialmente da minori incentivi delle medesime Sub-Agenzie (€ 1.130).

Per un quadro completo dei servizi offerti all'utenza ed ai Soci, annotiamo anche i dati relativi all'assistenza automobilistica, gestita dalla società di servizi *in house* S.A.S.A. srl.

Tale attività, comprese le pratiche di rinnovo e convalida patenti, ha prodotto ricavi per € 320.842 a fronte di n.8.793 pratiche definite (€ 311.465 anno 2022 con n.8.460 pratiche). Si può, quindi, confermare la buona resa del servizio, sia in Sede che presso le Delegazioni di Virgilio e di Viale Gobio.

L'Automobile Club Mantova nel 2023 ha conseguito gli **obiettivi strategici generali** di seguito elencati sinteticamente:

1. Proseguimento, in armonia con le linee guida e le strategie della Federazione ACI, nella progettazione e realizzazione di iniziative di sensibilizzazione e informazione dei cittadini - con particolare riguardo ai giovani ed alle c.d. utenze deboli - in materia di **mobilità, sicurezza ed educazione stradale**, in sinergia con le principali Istituzioni pubbliche e private locali (Prefettura, Comune, Provincia, Forze dell'Ordine, Associazioni, Istituti scolastici, Organi di informazione, ecc);
2. **Promozione della pratica sportiva automobilistica**, attraverso l'esercizio delle funzioni dell'Automobile Club Mantova di rappresentante provinciale della Federazione sportiva automobilistica. Tale attività sarà svolta con il supporto della Commissione Sportiva dell'Ente e dell'Associazione Ufficiali di Gara "Virgilio – A.C. Mantova", mediante l'organizzazione, il patrocinio e la partecipazione ad eventi e manifestazioni sportive nel territorio mantovano e lo sviluppo di iniziative a tutela dei Piloti e degli Ufficiali di gara;
3. Valorizzazione e tutela dei marchi e del patrimonio culturale costituito dal **Museo Tazio Nuvolari** e dagli autoveicoli di interesse storico circolanti nella Provincia di Mantova, attraverso lo sviluppo di collaborazioni con Associazioni di settore ed il costante concorso e supporto nella valorizzazione e sviluppo del **Club ACI Storico** al quale, come noto, sono affiliati sia l'Automobile Club Mantova che il Museo Tazio Nuvolari.
4. Affermazione del **ruolo dell'Automobile Club Mantova quale soggetto pubblico ed al contempo Club aggregatore di servizi** per la sosta e la mobilità, che consenta - attraverso la valorizzazione del patrimonio informativo dell'Ente e lo sviluppo di adeguate tecnologie - di offrire ai Soci ACI ed in generale ai Cittadini mantovani efficaci soluzioni ed opportunità nel settore *automotive*;
5. **Rafforzamento e promozione dell'associazionismo e del turismo**, anche attraverso il supporto e l'incentivazione della rete delle Delegazioni dell'Automobile Club Mantova;
6. Potenziamento e diversificazione delle iniziative di contatto e **coinvolgimento dei Soci** reali e potenziali, anche sperimentando e valorizzando nuove modalità di comunicazione telematica, nonchè attraverso il potenziamento delle strategie di comunicazioni mediante utilizzo dei *social network*.

Pertanto, particolare attenzione è stata rivolta ai benefici derivanti da investimenti nelle più moderne ed innovative **tecnologie digitali**, in grado di garantire un ulteriore innalzamento degli standard di qualità dei servizi offerti dall'Ente ai Soci ed ai Cittadini mantovani, accompagnato da un rigoroso controllo finalizzato al contenimento dei costi di gestione ed amministrazione dei servizi stessi.

I vantaggi derivanti per l'Ente da tali progettualità locali, hanno interessato in particolare l'attività di gestione del Museo Tazio Nuvolari – ormai completamente digitalizzato - e dell'Ufficio Assistenza Automobilistica operativo presso la Sede dell'Automobile Club, nonché delle Delegazioni gestite dalla propria Società *in house* S.A.S.A. Srl.

- **PROGETTO LOCALE A.C. MANTOVA 2023 "NIVOLA FOREVER"**

Si premette che è stato positivamente concluso il progetto locale "*Digital experience del Museo Tazio Nuvolari*" ed è stata compiuta un'approfondita analisi della storia del grande Pilota al fine di costituire e sviluppare una struttura (c.d. *digital bank*) idonea ad accogliere l'archiviazione digitale a 360° e a documentare quanto Tazio Nuvolari campione e uomo è stato ed è tuttora amato e raccontato nel Mondo.

Si è proceduto, con il supporto di storici e di specialisti, a realizzare oltre n. 500 schede digitali relative a: gare auto e moto (informazioni storiche e sportive, curiosità, ecc.); schede tecniche di auto e moto (immagini, video, suoni, ecc.); schede circuiti (tracciati, informazioni, locandine, video, ecc.); Tazio Nuvolari nel Mondo (cinema, testimonianze, musica, francobolli, editoria, illustrazioni, ecc.); non solo auto (moto, sci, aerei, fotografia, caccia, ecc.); biografia e luoghi (curiosità, record, incidenti, ecc.); documentazione (lettere, riconoscimenti, ecc.)

E' stato altresì positivamente concluso il progetto locale "Nivola's year" nato, con l'obiettivo di onorare, commemorare e mantenere vivo – anche tra i più giovani – il ricordo del grande campione Tazio Nuvolari nel 130° anno dalla sua nascita.

Nel 2023 l'Automobile Club Mantova, in continuità con i precedenti progetti sopra richiamati, ha proseguito e completato l'evoluzione digitale del Museo Tazio Nuvolari, nonché di consolidare il ruolo di tale struttura quale punto rappresentativo di tutti i

principali valori della Federazione ACI: promozione dell'automobilismo storico e sportivo, promozione del territorio, turismo, associazionismo e comunicazione sociale in sinergia con le principali Istituzioni pubbliche e private.

Il Progetto è stato realizzato attraverso strumenti e strategie di comunicazione emozionale, mettendo a disposizione contenuti di elevata qualità ai visitatori del Museo, ma anche a coloro che parteciperanno ad eventi ed iniziative esterne alla struttura museale, sul territorio mantovano, in Italia ed a livello internazionale, per onorare Tazio Nuvolari nel 70° anno dalla sua morte.

A tal fine sono stati realizzati - in partnership con Aziende altamente specializzate – i seguenti strumenti:

- Piattaforma webAPP EXPERIENCE;
- Digital Card QRcode, per l'accesso alle cartoline interattive durante gli eventi;
- Sviluppo di schede emozionali multilingua.

Si sottolinea che il progetto locale in esame non ha avuto alcun impatto economico sul Budget 2023 dell'Ente, poiché i relativi costi di realizzazione hanno trovato totale copertura da finanziamenti e partnership esterni.

○ **Adempimenti giuridici e Governance**

Anche nel 2023 l'Ente ha predisposto, deliberato ed eseguito un complesso di adempimenti giuridici volti ad allineare l'Automobile Club Mantova e la propria Società *in house* SASA Srl alle vigenti disposizioni di legge ed alle più recenti innovazioni legislative in tema buona amministrazione.

Si evidenzia, inoltre, che nel 2023 il Direttore dell'Ente ha assolto con rigore e puntualità tutti gli adempimenti giuridici dell'Ente in materia di trasparenza, pubblicità legale e prevenzione della corruzione, attraverso una costante attività di monitoraggio e controllo, nonché attraverso la pubblicazione di informazioni e atti amministrativi nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Automobile Club Mantova.

○ **Tutela e valorizzazione del patrimonio dell'A.C. Mantova**

Nel 2023, oltre alle ordinarie attività di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente - che trova evidenza in precedenti sezioni della presente relazione - l'Automobile Club Mantova ha continuato a porre una particolare attenzione alla valorizzazione ed alla tutela legale dei propri beni immateriali ed in particolare del *brand* "Tazio Nuvolari", oggetto di registrazioni all'Ufficio Italiano Brevetti e di registrazioni internazionali in numerose classi merceologiche.

Giova riepilogare di seguito in forma sintetica le numerose e complesse iniziative deliberate dal Consiglio Direttivo, alle quali è stata data esecuzione, efficacia e pubblicità mediante specifici e puntuali atti amministrativi adottati dal Direttore dell'Ente:

- 1) Realizzazione e pubblicazione di avvisi ed atti di diffida, volti a rendere noto e ben visibile il carattere di "marchio registrato" e di proprietà dell'Ente del *brand* "Tazio Nuvolari" e di avviare specifiche azioni stragiudiziali nei confronti di soggetti che utilizzavano indebitamente tale marchio;
- 2) Applicazione rigorosa del Regolamento d'Uso dei Marchi di proprietà dell'Automobile Club Mantova;
- 3) Attività della Commissione di Vigilanza Marchi, in ossequio a quanto previsto dall'Art. 7 del Regolamento sopra citato;
- 4) Servizio di Sorveglianza sui marchi di proprietà dell'Ente;
- 5) Prosecuzione dell'azione legale nei confronti della Scuderia Mantova Corse e dei suoi associati, finalizzata al ripristino in favore dell'Ente della titolarità anche formale del marchio "Gran Premio Nuvolari".

○ **Educazione e Sicurezza Stradale**

Nel corso del 2023 è stata come di consueto realizzata una intensa, altamente qualificata e diversificata attività di sensibilizzazione di persone di qualsiasi età, mediante l'erogazione di tutti i format didattici attualmente in uso nella Federazione ACI. Nel corso dell'anno è stato realizzato un complesso di corsi di formazione mediante i quali sono stati info-formati un totale di oltre 1.000 partecipanti a Mantova ed in numerosi Comuni della Provincia, come evidenziato in dettaglio nella scheda riepilogativa allegata alla presente relazione. Oltre ai consueti moduli formativi ACI "A passo sicuro", "Due ruote sicure" e "Trasportaci", nel mese di settembre è stato realizzato a Mantova uno specifico corso su "Micromobilità e mobilità sostenibile". Si

conferma l'elevato gradimento dei cittadini e delle Istituzioni pubbliche partner, in particolare la Prefettura, le Forze dell'Ordine ed il Comune di Mantova.

○ **Attività Delegate**

Servizio Tasse Automobilistiche

Tutte le Delegazioni dell'Automobile Club Mantova sono abilitate al servizio di esazione delle Tasse Automobilistiche, che è stato effettuato come di consueto anche nel corso del 2023 insieme all'Ufficio di Sede. Il servizio "*bollo facile*" realizza, come noto, la fidelizzazione della compagine associativa, ponendo l'Automobile Club di Mantova in una interessante posizione di preminenza nei confronti di altre sedi dal punto di vista della diffusione di questo servizio.

Società di servizi *in house* S.A.S.A. Srl

La Società ha svolto, con proprio personale, le consuete seguenti attività di interesse generale a favore dell'Automobile Club Mantova:

- 1) Servizi Amministrativi (contabilità ordinaria, bilancio e personale);
- 2) Segreteria e servizio informazioni a Clienti e Soci ACI;
- 3) Gestione diretta delle Delegazioni ACI di Mantova Sede, Mantova Viale Partigiani e Virgilio (servizi associativi, riscossione tasse automobilistiche, pratiche automobilistiche)
- 4) Supporto operativo all'A.C. Mantova nelle attività del Servizio Soci, dell'Ufficio Sportivo, del Servizio Bollo Sicuro e del Museo Tazio Nuvolari;
- 5) Iniziative ed eventi di Educazione e Sicurezza stradale.

Sono di seguito riportati i principali fatti gestionali, che hanno caratterizzato le sopra elencate attività tipiche della Società e che sono stati oggetto di periodiche relazioni e puntuali informative rese dall'Amministratore Unico della Società al Presidente ed al Consiglio Direttivo dell'Ente.

➤ Dati relativi all'anno 2023 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 8.793 per un totale diritti da clienti di € 320.842

- Mantova Sede n. 2.927 € 97.691
- Mantova Gobio n. 1.498 € 52.744
- Virgilio n. 4.368 € 170.407

- Nello specifico patenti n.4.372 per un totale diritti da medici di € 22.560
- Mantova Sede n. 1.112 € 5.738
- Mantova Gobio n. 749 € 3.865
- Virgilio n. 2.511 € 12.957

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2022:

➤ Dati relativi all'anno 2022 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 8.460 per un totale diritti da clienti di € 311.465

- Mantova Sede n. 3.008 € 107.926
- Mantova Partigiani n. 1.136 € 40.757
- Virgilio n. 4.316 € 162.782

- Nello specifico patenti n.4.741 per un totale diritti da medici di € 24.464
- Mantova Sede n. 1.324 € 6.832
- Mantova Partigiani n. 685 € 3.535
- Virgilio n. 2.732 € 14.097

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2023 ammontano ad € 34.494:

- Ingressi diretti € 16.938
- Ingressi con Mantovacard € 6.148
- Vendite oggetti/libri € 11.408

Gli ingressi nel 2023 sono così suddivisi: n.1.516 interi, n.561 ridotti e n.76 comitive.

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2022:

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2022 ammontano ad € 28.400:

- Ingressi diretti € 12.431
- Ingressi con Mantovacard € 5.518
- Vendite oggetti/libri € 10.451

Gli ingressi nel 2022 sono così suddivisi: n.1.057 interi, n.440 ridotti e n.54 comitive.

Servizi Associativi

L'apporto del personale e del *know how* della Società *in house* SASA Srl si è rivelato determinante al fine dell'incremento del numero dei Soci A.C. Mantova (+ 4,69%, pari a n.7.678, contro n.7.334 del 2022) e delle entrate correnti derivanti dallo svolgimento delle pratiche automobilistiche.

E' stato realizzato un complesso di attività di formazione ed aggiornamento professionale del personale, ma unitamente ad indagini volte all'individuazione di nuovi partner, al fine

di raggiungere segmenti di clienti e zone della provincia mai realmente presidiate dall'A.C. Mantova.

Sono stati effettuati necessari investimenti in hardware e software, al fine accrescere la competitività della Società in relazione ai nuovi adempimenti automobilistici (patenti e c.d. "Documento unico"), ma anche di garantire la migliore operatività dei Punti di vendita nelle situazioni di emergenza connesse al perdurare della pandemia da Covid-19 (smartworking in primis).

Al fine di rendere più efficace l'offerta di servizi presso la delegazione ACI di Virgilio, si è provveduto a ridefinire l'articolazione degli orari del personale, a regolamentare/controllare rigorosamente l'operato del personale stesso e ad ampliare il numero delle sedute mediche per rinnovo patenti.

Infine, sono state realizzate con carattere di continuità specifiche iniziative di *direct marketing* e *teleselling*.

L'ultimo bilancio approvato della Società si riferisce all'esercizio 2022, chiuso con un utile di esercizio di € 34.463 ed un patrimonio netto di € 163.970 comprensivo di tale risultato.

Il bilancio provvisorio al 31/12/2023, evidenzia un utile prima delle imposte di € 49.003,94.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato, secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Variazione |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| ATTIVITÀ FISSE | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 413.268 | 397.923 | 15.345 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 511.704 | 522.676 | -10.972 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Totale Attività Fisse | 974.972 | 970.599 | 4.373 |
| ATTIVITÀ CORRENTI | | | |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 242.166 | 213.657 | 28.509 |
| Crediti verso società controllate | 21.480 | 16.434 | 5.046 |
| Altri crediti | 50.303 | 51.292 | -989 |
| Disponibilità liquide | 2.066 | 2.066 | 0 |
| Ratei e risconti attivi | 117.510 | 127.077 | -9.567 |
| Totale Attività Correnti | 433.525 | 410.526 | 22.999 |
| TOTALE ATTIVO | 1.408.497 | 1.381.125 | 27.372 |
| PATRIMONIO NETTO | -736.122 | -742.372 | 6.250 |
| PASSIVITÀ NON CORRENTI | | | |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 170.525 | 166.788 | 3.737 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Totale Passività Non Correnti | 170.525 | 166.788 | 3.737 |
| PASSIVITÀ CORRENTI | | | |
| Debiti verso banche | 223.931 | 244.247 | -20.316 |
| Debiti verso fornitori | 1.374.569 | 1.335.592 | 38.977 |
| Debiti verso società controllate | 100.000 | 127.726 | -27.726 |
| Debiti tributari e previdenziali | 8.488 | 6.153 | 2.335 |
| Altri debiti a breve | 53.855 | 24.849 | 29.006 |
| Ratei e risconti passivi | 213.251 | 218.142 | -4.891 |
| Totale Passività Correnti | 1.974.094 | 1.956.709 | 17.385 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 1.408.497 | 1.381.125 | 27.372 |

L'incremento di € 4.373 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile essenzialmente all'aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 15.345 (Costi di impianto per la digitalizzazione del Museo T.Nuvolari e costi per la tutela del Marchio Tazio Nuvolari) compensato parzialmente dalla diminuzione delle immobilizzazioni materiali per € 10.972 (Immobili).

L'incremento delle attività correnti rispetto al 2022, pari ad € 22.999, è in larga misura da ricondurre all'aumento dei "crediti verso clienti" (€ 28.509) e crediti verso Società controllate (€ 5.046) compensati parzialmente da minori "altri crediti" (€ 989) e "ratei e risconti attivi" (€ 9.567).

Le passività non correnti registrano un incremento di € 3.737 dovuto essenzialmente all'accantonamento del fondo di trattamento di fine rapporto.

L'incremento delle passività correnti, pari ad € 17.385 è attribuibile a maggiori "debiti verso fornitori" (€ 38.977), debiti tributari e previdenziali (€ 2.335) ed "altri debiti a breve" (€ 29.006) compensati parzialmente da minori debiti "verso banche" (€ 20.316), verso Società controllate (€ 27.726) e ratei e risconti passivi (€ 4.891).

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo (patrimonio netto/attività fisse), evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,75 nell'esercizio in esame, in linea con quello dell'esercizio precedente 0,76; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente, se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto+passività non correnti/attività fisse) con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,92 nell'esercizio in esame, in lieve decremento rispetto al valore di 0,94 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento con terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,34 mentre quello relativo all'esercizio precedente era 0,35. Tale indice, per essere giudicato positivamente, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,21 nell'esercizio in esame così come nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Variazione |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 413.268 | 397.923 | 15.345 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 511.704 | 522.676 | -10.972 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Capitale immobilizzato (a) | 974.972 | 970.599 | 4.373 |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 242.166 | 213.657 | 28.509 |
| Crediti verso società controllate | 21.480 | 16.434 | 5.046 |
| Altri crediti | 50.303 | 51.292 | -989 |
| Ratei e risconti attivi | 117.510 | 127.077 | -9.567 |
| Attività d'esercizio a breve termine (b) | 431.459 | 408.460 | 22.999 |
| Debiti verso fornitori | 1.374.569 | 1.335.592 | 38.977 |
| Debiti verso società controllate | 100.000 | 127.726 | -27.726 |
| Debiti tributari e previdenziali | 8.488 | 6.153 | 2.335 |
| Altri debiti a breve | 53.855 | 24.849 | 29.006 |
| Ratei e risconti passivi | 213.251 | 218.142 | -4.891 |
| Passività d'esercizio a breve termine (c) | 1.750.163 | 1.712.462 | 37.701 |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c) | -1.318.704 | -1.304.002 | -14.702 |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 170.525 | 166.788 | 3.737 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Passività a medio e lungo termine (e) | 170.525 | 166.788 | 3.737 |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e) | -514.257 | -500.191 | -14.066 |
| Patrimonio netto | 736.122 | 742.372 | -6.250 |
| Posizione finanz. netta a breve termine | 221.865 | 242.181 | -20.316 |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto | 514.257 | 500.191 | 14.066 |

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.318.704 con una variazione in aumento di € 14.702 rispetto all'esercizio 2022.

Ciò evidenzia come nel 2023 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE | 31.12.2023 | 31.12.2022 | Variazione | Variaz. % |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione al netto dei prov.str | 983.583 | 972.124 | 11.459 | 1,2% |
| Costi esterni operativi al netto di oneri str. | 863.677 | 863.861 | -184 | 0,0% |
| Valore aggiunto | 119.906 | 108.263 | 11.643 | 10,8% |
| Costo del personale al netto di oneri str. | 43.883 | 43.616 | 267 | 0,6% |
| EBITDA | 76.023 | 64.647 | 11.376 | 17,6% |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti | 31.947 | 32.317 | -370 | -1,1% |
| Margine Operativo Netto | 44.076 | 32.330 | 11.746 | 36,3% |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT normalizzato | 44.076 | 32.330 | 11.746 | 36,3% |
| Proventi straordinari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| Oneri straordinari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| EBIT INTEGRALE | 44.076 | 32.330 | 11.746 | 46,2% |
| Risultato delle rett.valore att/pass finanz. | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT integrale | 44.076 | 32.330 | 11.746 | 36,3% |
| Oneri finanziari | 15.560 | 8.642 | 6.918 | 80,1% |
| Risultato Lordo prima delle imposte | 28.516 | 23.688 | 4.828 | 20,4% |
| Imposte sul reddito | 22.266 | 20.750 | 1.516 | 7,3% |
| Risultato Netto | 6.250 | 2.938 | 3.312 | 112,7% |

Dalla tabella sopra riportata risulta un incremento del valore aggiunto di € 11.643 determinato dall'effetto congiunto dell'incremento del valore della produzione (€ 11.459) e dalla diminuzione dei costi esterni operativi (€ 184); si è generato un margine operativo lordo positivo di € 76.023 in aumento rispetto a quello registrato nel 2022 (€ 64.647) di € 11.376.

Nel 2023 il valore aggiunto è quindi in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti e gli accantonamenti, con l'effetto che il margine operativo netto è positivo per € 44.076 in aumento rispetto a quello del 2022 (€ 32.330) di € 11.746.

Il risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari non rileva scostamenti, così come i proventi ed oneri straordinari e le rettifiche di valore delle attività/passività finanziarie.

Gli oneri finanziari rilevano un incremento di € 6.918 passando da € 8.642 nel 2022 ad € 15.560 nel 2023.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 28.516, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 22.266 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 6.250.

CONCLUSIONI

Signori Soci,

l'enunciazione dei valori numerici e dei risultati economico -patrimoniali conseguiti dall'Ente nel 2023 è stata da me eseguita in ossequio alle vigenti disposizioni di legge ed alle direttive e linee guida emanate dal Ministero Vigilante, dalla Corte dei Conti, dall'ANAC e dall'Automobile Club d'Italia. Per quanto concerne invece il riepilogo delle attività, delle iniziative e dei servizi istituzionali e pubblici resi ai Cittadini, ai Soci ed a tutti gli appassionati di automobilismo mantovano, spero di essere riuscito a trasmettere la percezione dell'impegno, della passione e della professionalità profusi quotidianamente dal Personale, dal Direttore e dal Consiglio Direttivo, che oggi ho il compito ed il piacere di rappresentare.

Desidero ribadire anche in questa parte conclusiva della mia relazione, che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Automobile Club Mantova, che considero istituzione e patrimonio della nostra Città. Pertanto, intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare non solo su Collaboratori preparati, ma anche sull'aiuto e sul sostegno di Voi Soci.

Convinto come sono della bontà del mio operato, di quello dei Consiglieri e del Direttore che mi affiancano quotidianamente, nonché dell'impegno profuso per la corretta gestione

dell'Ente, lascio agli Associati ogni possibilità di intervento, invitandoli poi ad approvare la presente relazione ed il risultato di bilancio.

Mantova, 19 Marzo 2024

Il Presidente
Alberto Marengi