



Automobile Club Mantova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2025**

INDICE

| | |
|--|-----------|
| 1. DATI DI SINTESI | 3 |
| 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET | 6 |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI | 8 |
| 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE..... | 9 |
| 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA..... | 16 |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE | 16 |
| 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA..... | 19 |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA | 21 |
| CONCLUSIONI..... | 22 |

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità al "Regolamento sul contenimento della spesa" (triennio 2023-2025) approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 28/10/2022, l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

| | | |
|---------------------|---|-----------|
| risultato economico | € | 70.541 |
| totale attività | € | 1.446.885 |
| totale passività | € | 2.087.585 |
| patrimonio netto | € | - 640.700 |

Il bilancio relativo all'esercizio 2025 presenta un utile di € 70.541. A tale risultato si giunge sommando algebricamente:

- il risultato operativo lordo positivo, pari ad € 105.415 quale differenza tra valore e costi della produzione;
- il risultato negativo della gestione finanziaria, pari ad € 11.423;
- le imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € 23.451.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazioni |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| SPA - ATTIVO | | | |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| SPA.B_I – Immobilizzazioni immateriali | 395.454 | 408.292 | - 12.838 |
| SPA.B_II – Immobilizzazioni materiali | 489.598 | 500.437 | - 10.839 |
| SPA.B_III – Immobilizzazioni finanziarie | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | 935.052 | 958.729 | - 23.677 |
| SPA.C – ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| SPA.C_I - Rimanenze | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C_II - Crediti | 386.234 | 242.214 | 144.020 |
| SPA.C_III – Attività Finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C_IV – Disponibilità liquide | 2.066 | 2.066 | 0 |
| TOTALE SPA.C – ATTIVO CIRCOLANTE | 388.300 | 244.280 | 144.020 |
| SPA.D – RATEI E RISCONTI ATTIVI | 123.533 | 113.591 | 9.942 |
| Totale SPA - ATTIVO | 1.446.885 | 1.316.600 | 130.285 |
| SPP – PASSIVO | | | |
| SPP.A – PATRIMONIO NETTO | - 640.700 | - 711.241 | 70.541 |
| SPP.B – FONDI PER RISCHI ED ONERI | 66.820 | 64.652 | 2.168 |
| SPP.C – TRATTAMENTO DI FINE RAPP.LAV.SUB. | 120.101 | 115.879 | 4.222 |
| SPP.D – DEBITI | 1.695.070 | 1.646.352 | 48.718 |
| SPP.E – RATEI E RISCONTI PASSIVI | 205.594 | 200.958 | 4.636 |
| Totale SPP - PASSIVO | 1.446.885 | 1.316.600 | 130.285 |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazioni |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| A – VALORE DELLA PRODUZIONE | 971.959 | 935.462 | 36.497 |
| B – COSTI DELLA PRODUZIONE | 866.544 | 872.798 | - 6.254 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) | 105.415 | 62.664 | 42.751 |
| C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI | -11.423 | -14.655 | 3.232 |
| D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A – B +- C +- D) | 93.992 | 48.009 | 45.983 |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 23.451 | 23.128 | 323 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 70.541 | 24.881 | 45.660 |

Il valore della produzione ammonta ad € 971.959 mentre nel 2024 era € 935.462 registrando quindi un aumento di € 36.497 pari ad un incremento del 3,90%. Tale variazione è determinata da maggiori “ricavi delle vendite e delle prestazioni” per € 6.991 e da maggiori “altri ricavi e proventi” per € 29.506.

L'incremento di € 6.991 nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a maggiori proventi dell'attività assicurativa (€ 8.051) compensato parzialmente da minori proventi servizio “Bollo Facile” (€ 2.016).

L'incremento di € 29.506 nella voce "Altri ricavi e proventi" è dovuto principalmente a maggiori contributi da ACI (€ 1.573), rimborsi dalla Società controllata per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 26.579), e rimborsi spese condominiali Sede (€ 1.693); a parziale rettifica si registra un decremento di Contributi vari (€ 1.360).

I costi della produzione ammontano ad € 866.544 nel 2024 erano € 872.798 registrando quindi un decremento di € 6.254 pari al 0,72%. Tale variazione è determinata da minori “spese per godimento di beni di terzi” per € 2.712 ed “ammortamenti e svalutazioni” per € 25.036, compensata parzialmente da maggiori “spese per prestazioni di servizi” per € 19.655 ed “oneri diversi di gestione” per € 2.211.

I costi di “acquisto delle materie prime, sussidiarie e di consumo” ammontano ad € 345 mentre nel 2024 ammontavano ad € 355.

L'incremento di € 19.655 nella voce “spese per prestazioni di servizi” è dovuto principalmente provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 1.375), incentivo Sub-Agenti SARA Assicurazioni (€ 5.358), consulenze legali (€ 5.408), spese attività promozionali (€ 1.852), manutenzioni immobili commerciali (€ 2.950), compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 3.358) e spese per manifestazioni sportive (€ 1.171); a parziale rettifica si registra un decremento delle manutenzioni immobili/impianti Sede (€ 2.943).

Le spese per il godimento dei beni di terzi ammontano ad € 57.554 mentre nel 2024 erano € 60.266 registrando un decremento di € 2.712 pari al 4,50%. Il decremento più significativo è relativo alle spese del Condominio Superdomus sede AC Mantova (€ 2.755).

I costi del personale ammontano ad € 47.550 mentre nel 2024 erano € 48.156, registrando un decremento di € 606 pari al 1,26%.

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano ad € 33.187 mentre nel 2024 erano € 58.223 registrando un decremento di € 25.036 pari al 43,00%; tale diminuzione è essenzialmente relativa al minor accantonamento di quote svalutazione crediti (€ 25.147).

Gli Altri accantonamenti ammontano ad € 2.168, nel 2024 erano € 1.924 registrando un incremento di € 244, relativo principalmente all'accantonamento al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad € 274.295 mentre nel 2024 erano € 272.084 registrando un incremento di € 2.211 pari al 0,81%. L'aumento più significativo è relativo alle aliquote sociali (€ 5.199) compensato parzialmente da minori imposte e tasse (€ 1.452).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 3.232 passando da € - 14.655 nel 2024 ad € - 11.423 nel 2025. Il decremento è relativo principalmente a minori interessi passivi (€ 3.197).

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano ad € 23.451 contro € 23.128 del 2024 registrando un incremento di € 323, tale scostamento è dovuto a maggiori costi Ires.

Si rappresenta di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo che ha prodotto nel 2025 un valore pari ad € 140.770.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

| DESCRIZIONE | IMPORTO |
|--|----------------|
| 1) Valore della produzione | 971.959 |
| 2) di cui proventi straordinari | 0 |
| 3) Valore della produzione netto (1-2) | 971.959 |
| 4) Costi della produzione | 866.544 |
| 5) di cui oneri straordinari | 0 |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B12, B13) | 35.355 |
| 7) Costi della produzione netti (4-5-6) | 831.189 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7) | 140.770 |

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione del budget economico 2025 effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti |
|---|-----------------|---------------|------------------|-----------------|-----------------|
| A – VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 657.000 | 10.500 | 667.500 | 655.035 | - 12.465 |
| 2) Variazione rim.prodotti in corso di lav.sem.e finiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 274.000 | 28.000 | 302.000 | 316.924 | + 14.924 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | 931.000 | 38.500 | 969.500 | 971.959 | + 2.459 |
| B – COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6) Acquisti materie prime,sussidiarie,cons.e merci | 1.000 | 0 | 1.000 | 345 | - 655 |
| 7) Spese per prestazioni di servizi | 463.000 | 14.700 | 477.700 | 451.445 | - 26.255 |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi | 56.500 | 4.000 | 60.500 | 57.554 | - 2.946 |
| 9) Costi del personale | 44.300 | 800 | 45.100 | 47.550 | + 2.450 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 35.500 | 0 | 35.500 | 33.187 | - 2.313 |
| 11) Variazioni rim.mat.prime, suss.cons.e merci | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 1.000 | 0 | 1.000 | 2.168 | + 1.168 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 280.100 | 0 | 280.100 | 274.295 | - 5.805 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | 881.400 | 19.500 | 900.900 | 866.544 | - 34.356 |
| DIFF.FRA VALORE E COSTI D.PROD.(A-B) | 49.600 | 19.000 | 68.600 | 105.415 | + 36.815 |
| C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17) Interessi ed altri oneri finanziari | 16.000 | 0 | 16.000 | 11.423 | - 4.577 |
| 17)-bis Utili e perdite su cambi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROV.E ONERI FINA.(15+16-17+/-17b) | 16.000 | 0 | 16.000 | 11.423 | - 4.577 |

| D – RETT.DI VALORE DI ATT/PASS.FINANZ. | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 18) Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETT.DI VALORE DI ATT.FINAN.(19-19) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATOPRIMA DELLE IMPOSTE(A-B+-C+-D) | 33.600 | 19.000 | 52.600 | 93.992 | + 41.392 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | 23.600 | 0 | 23.600 | 23.451 | - 149 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 10.000 | 19.000 | 29.000 | 70.541 | + 41.541 |

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2025, riportati nel prospetto suindicato, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad € 70.541 contro l'utile previsto nel budget assestato in € 29.000.

Si rileva quindi un incremento rispetto alle stime di budget determinato principalmente dal maggior valore della produzione (€ 2.459), da minori costi della produzione (€ 34.356) ed interessi/altri oneri finanziari (€ 4.577).

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione esprime un valore positivo di € 105.415 contro € 68.600 del budget assestato; se al margine di € 105.415 viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un utile ante imposte di € 93.992 contro l'utile ante imposte di € 52.600 previsto nel budget assestato.

L'incremento del valore della produzione pari ad € 2.459 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra maggiori e minori ricavi di seguito dettagliati.

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" rilevano un decremento di € 12.465 relativo principalmente a minori incassi di quote sociali (€ 16.292) e servizio Bollo Facile (€ 1.536) contrapposti all'incremento dei Corrispettivi SARA Agenti Capo (€ 4.915) ed accantonamenti per liquidazione portafoglio Sub-Agenti SARA (€ 2.168).

Gli "Altri ricavi e proventi" rilevano un incremento di € 14.924 relativo principalmente a maggiori rimborsi dalla Società controllata SASA Srl per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 15.652), contributi da ACI (€ 3.080) compensati parzialmente da minori rimborsi di spese postali relative al servizio "Bollo Facile" (€ 1.017).

Il decremento dei costi della produzione pari ad € 34.356 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori costi di seguito dettagliati.

Gli "Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" rilevano un decremento di € 655 determinato da minori spese di cancelleria e materiale di consumo.

Le "Spese per prestazioni di servizi" rilevano un decremento di € 26.255 determinato principalmente da minori provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 1.411), consulenze legali (€ 1.472), spese energia elettrica (€ 1.323), manutenzioni immobili/impianti servizio Ente (€ 1.979),

spese servizio Invita Revisione (€ 2.145) e compenso di gestione alla Società controllata SASA Srl (€ 9.889).

Le "Spese per godimento di beni di terzi" rilevano un decremento di € 2.946 determinato principalmente da minori spese condominiali locali sede AC Mantova (€ 2.347).

I "Costi del personale" rilevano un incremento di € 2.450 dovuto principalmente a maggiori stipendi (€ 2.013).

Gli "Ammortamenti e svalutazioni" rilevano un decremento di € 2.313 determinato principalmente da minori quote di ammortamento del marchio TN (€ 1.497).

Gli "Altri accantonamenti" rilevano un incremento di € 1.168 relativo all'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti SARA di Ostiglia e Suzzara.

Gli "Oneri diversi di gestione" rilevano un decremento di € 5.805 determinato principalmente da minori aliquote sociali (€ 1.232), contributi (€ 1.000) e spese di rappresentanza (€ 970).

I "Proventi ed oneri finanziari" rilevano un decremento di € 4.577 riferito principalmente a minori interessi passivi bancari (€ 4.133) e spese bancarie di natura finanziaria (€ 250).

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie non registrano alcuna variazione.

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano un lieve decremento di € 149 dovuto principalmente a minori costi Irap.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2025, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulaz | Budget Assestato | Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2025 | Scostamenti |
|--|-----------------|-----------|------------------|--|-------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Software - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Software - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | 8000 | 0 | 8.000 | 7.872 | -128 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 8.000 | 0 | 8.000 | 7.872 | -128 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | |
| Immobili - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobili - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titoli - <i>investimenti</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Titoli - <i>dismissioni</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 8.000 | 0 | 8.000 | 7.872 | -128 |

Si rileva che non sono state effettuate rimodulazioni al Budget degli investimenti.

Nelle immobilizzazioni immateriali si rileva un lieve scostamento di € - 128 (gestione marchio TN e digitalizzazione Museo TN) rispetto al Budget assestato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Mantova ha conseguito per l'anno 2025 le priorità e gli obiettivi strategici generali di seguito elencati sinteticamente:

1. Proseguimento, in armonia con le linee guida e le strategie della Federazione ACI, nella progettazione e realizzazione di iniziative di sensibilizzazione e informazione dei cittadini - con particolare riguardo ai giovani ed alle c.d. utenze deboli - in materia di **mobilità, sicurezza ed educazione stradale**, in sinergia con le principali Istituzioni pubbliche e private locali (Prefettura, Comune, Provincia, Forze dell'Ordine, Associazioni, Istituti scolastici, Organi di informazione, ecc);
2. **Promozione della pratica sportiva automobilistica**, attraverso l'esercizio delle funzioni dell'Automobile Club Mantova di rappresentante provinciale della Federazione sportiva

automobilistica. Tale attività - che continuerà ad essere svolta con il supporto della Commissione Sportiva dell'Ente e del Club 8Volanti Tazio Nuvolari (affiliato al Club ACI Storico) – sarà incentrata su l'organizzazione, il patrocinio e la partecipazione diretta ad eventi e manifestazioni sportive nel territorio mantovano e sullo sviluppo di iniziative a tutela dei Piloti e degli Ufficiali di gara;

3. Valorizzazione e tutela dei marchi e del patrimonio culturale costituito dal **Museo Tazio Nuvolari** e dagli autoveicoli di interesse storico circolanti nella Provincia di Mantova, attraverso lo sviluppo di collaborazioni con Associazioni di settore ed il costante concorso e supporto nella valorizzazione e sviluppo del **Club ACI Storico** al quale, come noto, sono affiliati sia l'Automobile Club Mantova che il Museo Tazio Nuvolari.

4. Affermazione del **ruolo dell'Automobile Club Mantova quale soggetto pubblico ed al contempo Club aggregatore di servizi** per la sosta e la mobilità, che consenta - attraverso la valorizzazione del patrimonio informativo dell'Ente e lo sviluppo di adeguate tecnologie - di offrire ai Soci ACI ed in generale ai Cittadini mantovani efficaci soluzioni ed opportunità nel settore *automotive*;

5. **Rafforzamento e promozione dell'associazionismo, della promozione del territorio e del turismo**, non solo attraverso le attività incentrate sul Museo Tazio Nuvolari, ma anche attraverso il supporto e l'incentivazione della rete delle Delegazioni dell'Automobile Club Mantova;

6. Potenziamento e diversificazione delle iniziative di contatto e **coinvolgimento dei Soci** reali e potenziali, anche sperimentando e valorizzando nuove modalità di comunicazione telematica, nonché attraverso il potenziamento delle strategie di comunicazioni mediante utilizzo costante ed integrato dei *social network*.

Tali obiettivi sono stati ricompresi nel Piano Generale delle attività dell'Ente, approvato unitamente al Budget d'Esercizio ed in linea con gli indirizzi strategici e con il **Sistema di misurazione e valutazione delle performance (SMVP) della Federazione ACI**.

Ciò premesso, si evidenzia con soddisfazione che, alla data del 31/12/2025 risultano pienamente conseguiti gli obiettivi relativi a:

- 1) Educazione e sicurezza stradale (100%)
- 2) ACI Storico (100%)
- 3) Progetto locale Museo Tazio Nuvolari (100%)
- 4) Formazione del Personale (100%)
- 5) Tempestività dei pagamenti (100%)
- 6) Produzione associativa diretta (100%)

Inoltre, si riscontra un positivo grado di raggiungimento di tutti gli ulteriori obiettivi individuati per l'anno 2025:

- 1) Acquisizione e-mail Soci (98,39%)

2) Fidelizzazione Soci (97,73%)

L'Automobile Club Mantova ha concluso il 2025 con una produzione associativa complessiva pari a n. 8.245 Soci (7.964 nel 2024), con una variazione percentuale del +3,5% (+281 Soci) e la conferma del positivo trend di crescita avviato nell'ultimo quinquennio.

Si comunica, infine, che nel corso dell'anno 2025 non si sono riscontrate particolari criticità. Tale circostanza, in un contesto generale caratterizzato da incertezza, contrazione dei consumi e crisi generale del settore *Automotive*, è da considerare come prova evidente della corretta pianificazione delle attività da parte del Consiglio Direttivo e della Direzione dell'Ente, nonché della professionalità e del costante impegno da parte di tutto lo staff di Automobile Club Mantova e della propria Società *in house*.

PROGETTO LOCALE A.C. MANTOVA 2025

"MUSEO TAZIO NUVOLARI: BEYOND"

Il progetto pluriennale di sviluppo del Museo Tazio Nuvolari, avviato nel 2021 è proseguito anche nel 2025 con il progetto "*Beyond*", caratterizzato da un ricco programma di eventi, attività ed iniziative realizzati a Mantova, in Italia ed all'estero (in particolare negli Stati Uniti, in Svizzera ed in Giappone).. La dimensione internazionale, l'ampliamento dell'offerta espositiva e l'accresciuta fruibilità dei contenuti, forniscono un contributo significativo non solo alla valorizzazione del patrimonio storico e sportivo appartenuto al grande Campione Tazio Nuvolari, ma anche nella promozione turistica e culturale del territorio e delle eccellenze di Mantova e Provincia.

Infatti, le attività museali dell'Automobile Club Mantova sono strettamente collegate ed integrate con eventi legati all'automobilismo storico e sportivo (concorsi di eleganza, autoraduni, iniziative di sicurezza stradale e comunicazione sociale ecc.) e più in generale alla promozione del turismo automobilistico e della mobilità consapevole.

Con *Beyond* è stata creata presso il Museo dell'Automobile Club Mantova una **nuova Area Espositiva**, per offrire una visione completa e approfondita dell'incredibile percorso di Tazio Nuvolari, andando oltre la sua fama di pilota automobilistico e motociclistico. Questo approccio ha permesso ai visitatori di scoprire costantemente nuovi aspetti della straordinaria vita del più grande Pilota di tutti i tempi, garantendo un'esperienza sempre fresca e coinvolgente ad ogni visita:

Si riassumono di seguito i principali obiettivi del Progetto in esame:

1. Raccontare la Vita Poliedrica di Tazio Nuvolari: Espandere la narrazione su Nuvolari, includendo le sue realizzazioni come inventore, pilota di aerei e motoscafi, designer, attore e testimonial;
2. Esplorare Diverse Discipline: Presentare il lato artistico e poliedrico di Nuvolari attraverso sezioni dedicate a scultura, cinema, fumetto, moda, editoria, musica, enogastronomia;
3. Mirabilia da Tutto il Mondo: Oggetti unici da tutto il mondo che mostrano l'influenza globale di Tazio Nuvolari nelle diverse discipline.

Nel corso del 2025 sono state realizzate nella nuova Area espositiva **tre diverse Mostre tematiche**:

- *Beyond – Nuvolari nei fumetti* – Dal 1/1/2025 al 31/5/2025
- *Beyond – Il mito nell'immagine* – Dal 27/6/2025 al 31/8/2025
- *Beyond .- L'uomo senza limiti* – Dal 1/9/2025 al 31/12/2025

Il successo del Progetto "*Beyond*", sia sotto il profilo delle presenze che della qualità dell'esposizione – apprezzata dalle massime Autorità cittadine, dagli appassionati di motorismo storico e dai turisti, non solo ha onorato il patrimonio sportivo di Tazio Nuvolari ma ha celebrato anche la sua eccezionale poliedricità.

Questa iniziativa ha offerto ai visitatori un'esperienza più completa, educativa e coinvolgente, contribuendo a mantenere viva la memoria del più grande pilota di tutti i tempi: Tazio Nuvolari.

○ **Adempimenti giuridici e Governance**

Anche nel 2025 l'Ente ha predisposto, deliberato ed eseguito un complesso di adempimenti giuridici volti ad allineare l'Automobile Club Mantova e la propria Società *in house* SASA Srl alle vigenti disposizioni di legge ed alle più recenti innovazioni legislative in tema buona amministrazione.

Si evidenzia, inoltre, che nel 2025 il Direttore dell'Ente ha assolto con rigore e puntualità tutti gli adempimenti giuridici dell'Ente in materia di trasparenza, pubblicità legale e prevenzione della corruzione, attraverso una costante attività di monitoraggio e controllo, nonché attraverso la pubblicazione di informazioni e atti amministrativi nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Automobile Club Mantova.

○ **Tutela e valorizzazione del patrimonio dell'A.C. Mantova**

Nel 2025, oltre alle ordinarie attività di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente - che trova evidenza in precedenti sezioni della presente relazione - l'Automobile Club Mantova

ha continuato a porre una particolare attenzione alla valorizzazione ed alla tutela legale dei propri beni immateriali ed in particolare del *brand* "Tazio Nuvolari", oggetto di registrazioni all'Ufficio Italiano Brevetti e di registrazioni internazionali in numerose classi merceologiche. Giova riepilogare di seguito in forma sintetica le numerose e complesse iniziative deliberate dal Consiglio Direttivo, alle quali è stata data esecuzione, efficacia e pubblicità mediante specifici e puntuali atti amministrativi adottati dal Direttore dell'Ente:

- 1) Realizzazione e pubblicazione di avvisi ed atti di diffida, volti a rendere noto e ben visibile il carattere di "marchio registrato" e di proprietà dell'Ente del *brand* "Tazio Nuvolari" e di avviare specifiche azioni stragiudiziali nei confronti di soggetti che utilizzavano indebitamente tale marchio;
- 2) Applicazione rigorosa del Regolamento d'Uso dei Marchi di proprietà dell'Automobile Club Mantova;
- 3) Attività della Commissione di Vigilanza Marchi, in ossequio a quanto previsto dall'Art. 7 del Regolamento sopra citato;
- 4) Servizio di Sorveglianza sui marchi di proprietà dell'Ente;
- 5) Prosecuzione dell'azione legale nei confronti della Scuderia Mantova Corse e dei suoi associati, finalizzata al ripristino in favore dell'Ente della titolarità anche formale del marchio "Gran Premio Nuvolari".

○ **Educazione e Sicurezza Stradale**

Nel corso del 2025 è stata come di consueto realizzata una intensa, altamente qualificata e diversificata attività di sensibilizzazione di persone di qualsiasi età, mediante l'erogazione di tutti i format didattici attualmente in uso nella Federazione ACI. Nel corso dell'anno è stato realizzato un complesso di corsi di formazione mediante i quali sono stati info-formati un totale di oltre 1.000 partecipanti a Mantova ed in numerosi Comuni della Provincia. Oltre ai consueti moduli formativi ACI "A passo sicuro", "Due ruote sicure" e "Trasportaci", nel mese di settembre è stato realizzato a Mantova uno specifico corso su "Micromobilità e mobilità sostenibile". Si conferma l'elevato gradimento dei cittadini e delle Istituzioni pubbliche partner, in particolare la Prefettura, le Forze dell'Ordine ed il Comune di Mantova.

○ **Attività Delegate**

Servizio Tasse Automobilistiche

Tutte le Delegazioni dell'Automobile Club Mantova sono abilitate al servizio di esazione delle Tasse Automobilistiche, che è stato effettuato come di consueto anche nel corso del 2025 insieme all'Ufficio di Sede. Il servizio "*bollo facile*" realizza, come noto, la fidelizzazione della

compagine associativa, ponendo l'Automobile Club di Mantova in una interessante posizione di preminenza nei confronti di altre sedi dal punto di vista della diffusione di questo servizio.

Società di servizi *in house* S.A.S.A. Srl

La Società ha svolto, con proprio personale, le consuete seguenti attività di interesse generale a favore dell'Automobile Club Mantova:

- 1) Servizi Amministrativi (contabilità ordinaria, bilancio e personale);
- 2) Segreteria e servizio informazioni a Clienti e Soci ACI;
- 3) Gestione diretta delle Delegazioni ACI di Mantova Sede, Mantova Viale Gobio e Virgilio (servizi associativi, riscossione tasse automobilistiche, pratiche automobilistiche)
- 4) Supporto operativo all'A.C. Mantova nelle attività del Servizio Soci, dell'Ufficio Sportivo, del Servizio Bollo Sicuro e del Museo Tazio Nuvolari;
- 5) Iniziative ed eventi di Educazione e Sicurezza stradale.

Sono di seguito riportati i principali fatti gestionali, che hanno caratterizzato le sopra elencate attività tipiche della Società e che sono stati oggetto di periodiche relazioni e puntuali informative rese dall'Amministratore Unico della Società al Presidente ed al Consiglio Direttivo dell'Ente.

➤ Dati relativi all'anno 2025 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 9.368 per un totale diritti da clienti di € 333.970

- Mantova Sede n. 3.053 € 91.969
- Mantova Gobio n. 1.753 € 62.493
- Virgilio n. 4.562 € 179.508

➤ Nello specifico patenti n.4.918 per un totale diritti da medici di € 25.377

- Mantova Sede n. 1.259 € 6.496
- Mantova Gobio n. 961 € 4.959
- Virgilio n. 2.698 € 13.922

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2024:

➤ Dati relativi all'anno 2025 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 9.333 per un totale diritti da clienti di € 337.612

- Mantova Sede n. 3.084 € 98.959
- Mantova Gobio n. 1.678 € 60.533
- Virgilio n. 4.571 € 178.120

➤ Nello specifico patenti n.4.780 per un totale diritti da medici di € 24.665

- Mantova Sede n. 1.175 € 6.063

- Mantova Gobio n. 862 € 4.448
- Virgilio n. 2.743 € 14.154

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2025 ammontano ad € 35.780:

- Ingressi diretti € 17.242
- Ingressi con Mantovacard € 4.211
- Vendite oggetti/libri € 14.136

Appare interessante il confronto con analogo rilevazione riferita al 2024:

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2024 ammontano ad € 37.945:

- Ingressi diretti € 18.443
- Ingressi con Mantovacard € 4.298
- Vendite oggetti/libri € 15.204

Servizi Associativi

L'apporto del personale e del *know how* della Società *in house* SASA Srl si è rivelato determinante al fine dell'incremento del numero dei Soci A.C. Mantova sopra citato e delle entrate correnti derivanti dallo svolgimento delle pratiche automobilistiche.

E' stato realizzato un complesso di attività di formazione ed aggiornamento professionale del personale, ma unitamente ad indagini volte all'individuazione di nuovi partner, al fine di raggiungere segmenti di clienti e zone della provincia mai realmente presidiate dall'A.C. Mantova.

Sono stati effettuati necessari investimenti in hardware e software, al fine accrescere la competitività della Società in relazione ai nuovi adempimenti automobilistici (patenti e c.d. "Documento unico"), ma anche di garantire la migliore operatività dei Punti di vendita.

Al fine di rendere più efficace l'offerta di servizi presso la delegazione ACI di Virgilio, si è provveduto a ridefinire l'articolazione degli orari del personale, a regolamentare/controllare rigorosamente l'operato del personale stesso e ad ampliare il numero delle sedute mediche per rinnovo patenti.

Infine, sono state realizzate con carattere di continuità specifiche iniziative di *direct marketing* e *teleselling*.

L'ultimo bilancio della Società si riferisce all'esercizio 2025, chiuso con un utile di esercizio di € 15.959 ed un patrimonio netto di € 149.189 comprensivo di tale risultato.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato, secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazione |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| ATTIVITÀ FISSE | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 395.454 | 408.292 | -12.838 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 489.598 | 500.437 | -10.839 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Totale Attività Fisse | 935.052 | 958.729 | -23.677 |
| ATTIVITÀ CORRENTI | | | |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 270.930 | 147.850 | 123.080 |
| Crediti verso società controllate | 24.902 | 17.340 | 7.562 |
| Altri crediti | 90.402 | 77.024 | 13.378 |
| Disponibilità liquide | 2.066 | 2.066 | 0 |
| Ratei e risconti attivi | 123.533 | 113.591 | 9.942 |
| Totale Attività Correnti | 511.833 | 357.871 | 153.962 |
| TOTALE ATTIVO | 1.446.885 | 1.316.600 | 130.285 |
| PATRIMONIO NETTO | -640.700 | -711.241 | 70.541 |
| PASSIVITÀ NON CORRENTI | | | |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 186.921 | 180.531 | 6.390 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Totale Passività Non Correnti | 186.921 | 180.531 | 6.390 |
| PASSIVITÀ CORRENTI | | | |
| Debiti verso banche | 229.700 | 228.818 | 882 |
| Debiti verso fornitori | 1.382.271 | 1.297.240 | 85.031 |
| Debiti verso società controllate | 16.667 | 66.667 | -50.000 |
| Debiti tributari e previdenziali | 24.198 | 6.435 | 17.763 |
| Altri debiti a breve | 42.234 | 47.192 | -4.958 |
| Ratei e risconti passivi | 205.594 | 200.958 | 4.636 |
| Totale Passività Correnti | 1.900.664 | 1.847.310 | 53.354 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 1.446.885 | 1.316.600 | 130.285 |

Il decremento di € 23.677 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla diminuzione delle "immobilizzazioni immateriali" per € 12.838 (tutela del Marchio Tazio Nuvolari - costi d'impianto per la digitalizzazione del Museo Nuvolari) ed alle "immobilizzazioni materiali" per € 10.839 (Immobili).

L'incremento delle attività correnti rispetto al 2024, pari ad € 153.962 è in larga misura da ricondurre all'aumento dei "crediti verso clienti" (€ 123.080), crediti verso Società controllate (€ 7.562), altri crediti (€ 13.378) e "ratei e risconti attivi" (€ 9.942).

Le passività non correnti registrano un incremento di € 6.390 dovuto all'accantonamento del fondo di trattamento di fine rapporto (€ 4.222) e fondo altri rischi ed oneri (€ 2.168).

L'incremento delle passività correnti pari ad € 53.354 è attribuibile a maggiori debiti "verso banche" (€ 882), "verso fornitori" (€ 85.031), "tributari e previdenziali" (€ 17.763), "ratei e risconti passivi" (€ 4.636), compensati parzialmente da minori "debiti verso Società controllate" (€ 50.000) e "altri debiti a breve" (€ 4.958).

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo (patrimonio netto/attività fisse), evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,69 nell'esercizio in esame, in linea con quello dell'esercizio precedente 0,74; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente, se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto+passività non correnti/attività fisse) con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,89 nell'esercizio in esame, in lieve diminuzione rispetto al valore di 0,93 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento con terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,31 mentre quello relativo all'esercizio precedente era 0,35. Tale indice, per essere giudicato positivamente, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,27 nell'esercizio in

esame mentre quello relativo all'esercizio precedente era 0,19; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazione |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 395.454 | 408.292 | -12.838 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 489.598 | 500.437 | -10.839 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Capitale immobilizzato (a) | 935.052 | 958.729 | -23.677 |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 270.930 | 147.850 | 123.080 |
| Crediti verso società controllate | 24.902 | 17.340 | 7.562 |
| Altri crediti | 90.402 | 77.024 | 13.378 |
| Ratei e risconti attivi | 123.533 | 113.591 | 9.942 |
| Attività d'esercizio a breve termine (b) | 509.767 | 355.805 | 153.962 |
| Debiti verso fornitori | 1.382.271 | 1.297.240 | 85.031 |
| Debiti verso società controllate | 16.667 | 66.667 | -50.000 |
| Debiti tributari e previdenziali | 24.198 | 6.435 | 17.763 |
| Altri debiti a breve | 42.234 | 47.192 | -4.958 |
| Ratei e risconti passivi | 205.594 | 200.958 | 4.636 |
| Passività d'esercizio a breve termine (c) | 1.670.964 | 1.618.492 | 52.472 |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c) | -1.161.197 | -1.262.687 | 101.490 |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 186.921 | 180.531 | 6.390 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Passività a medio e lungo termine (e) | 186.921 | 180.531 | 6.390 |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e) | -413.066 | -484.489 | 71.423 |
| Patrimonio netto | 640.700 | 711.241 | -70.541 |
| Posizione finanz. netta a breve termine | 227.634 | 226.752 | 882 |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto | 413.066 | 484.489 | -71.423 |

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.161.197 con una variazione in diminuzione di € 101.490 rispetto all'esercizio 2024.

Ciò evidenzia come nel 2025 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto, redatto per flussi, permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

| AUTOMOBILE CLUB MANTOVA RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2025 | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|--|----------------|----------------|
| A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA | | |
| 1. Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica | | |
| I) Utile (Perdita) dell'esercizio | 70.541 | 24.881 |
| II) Imposte sul reddito | 23.451 | 23.128 |
| III) Interessi passivi (Interessi attivi) | 11.423 | 14.655 |
| IV) (Dividendi) | 0 | 0 |
| V) (Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni | 0 | 0 |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze | 105.415 | 62.664 |
| 2. Rettifiche per elementi non monetari | | |
| I) Accantonamenti ai fondi: | 6.390 | 10.006 |
| - accant. Fondi Quiescenza e TFR | 4.222 | 8.082 |
| - accant. Fondi Rischi | 2.168 | 1.924 |
| II) Ammortamenti delle immobilizzazioni: | 32.034 | 31.923 |
| - ammortamento Immobilizzazioni immateriali | 20.709 | 20.443 |
| - ammortamento Immobilizzazioni materiali: | 11.325 | 11.480 |
| III) Svalutazioni/(Rivalutazioni): | 0 | 0 |
| - svalutazioni partecipazioni | 0 | 0 |
| - (rivalutazioni di partecipazioni) | 0 | 0 |
| IV) Altre rettifiche per elementi non monetari | 0 | 0 |
| Totale rettifiche elementi non monetari | 38.424 | 41.929 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN | 143.839 | 104.593 |
| 3. Variazioni del capitale circolante netto | | |
| I) Decremento/(incremento) delle rimanenze | 0 | 0 |
| II) Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | -123.080 | 94.316 |
| III) Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate | -7.562 | 4.140 |
| IV) Decremento/(incremento) altri crediti | -4.671 | -12.779 |
| V) Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | -9.942 | 3.919 |
| VI) Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 85.031 | -77.329 |
| VII) Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate | -50.000 | -33.333 |

| | | |
|---|-----------------|----------------|
| VIII) Incremento/(decremento) altri debiti | -4.958 | -6.663 |
| IX) Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | 4.636 | -12.293 |
| X) Altre variazioni del capitale circolante netto | 9.056 | -15.995 |
| Totale variazioni del CCN | -101.490 | -56.017 |
| 3) Flusso finanziario dopo delle variazioni del CCN | 42.349 | 48.576 |
| 4. Altre rettifiche | | |
| I) Interessi incassati/ (pagati) | -11.423 | -14.655 |
| II) (Imposte sul reddito pagate) | -23.451 | -23.128 |
| III) Dividendi incassati | 0 | 0 |
| IV) Utilizzo dei fondi | 0 | 0 |
| - utilizzo Fondi Quiescenza e TFR | 0 | 0 |
| - utilizzo Fondi Rischi | 0 | 0 |
| V) Altri incassi/(pagamenti) | 0 | 0 |
| Totale Altre rettifiche | -34.874 | -37.783 |
| (A) Flusso finanziario dell'attività operativa | 7.475 | 10.793 |
| B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | | |
| <u>I) (Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</u> | -7.871 | -15.467 |
| Immobilizzazioni immateriali nette iniziali | 408.292 | 413.268 |
| Immobilizzazioni immateriali nette finali | 395.454 | 408.292 |
| (Ammortamenti immobilizzazioni immateriali) | -20.709 | -20.443 |
| <u>II) (Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</u> | -486 | -213 |
| Immobilizzazioni materiali nette iniziali | 500.437 | 511.704 |
| Immobilizzazioni materiali nette finali | 489.598 | 500.437 |
| (Ammortamenti immobilizzazioni materiali) | -11.325 | -11.480 |
| <u>III) (Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</u> | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali | 50.000 | 50.000 |
| Immobilizzazioni finanziarie nette finali | 50.000 | 50.000 |
| Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni | 0 | 0 |
| Svalutazioni delle partecipazioni | 0 | 0 |
| (B) Flussi finanziari dell'attività di investimento | -8.357 | -15.680 |
| C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO | | |
| I) Mezzi di terzi | | |
| Incremento (decremento) debiti verso banche e altri | 882 | 4.887 |
| Accensione (rimborso) finanziamenti | 0 | 0 |
| II) Incremento / (decremento) mezzi propri | 0 | 0 |
| (C) Flussi finanziari dell'attività di finanziamento | 882 | 4.887 |
| D. INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C) | 0 | 0 |
| I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 2.066 | 2.066 |
| II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio | 2.066 | 2.066 |
| Variazione delle disponibilità liquide | 0 | 0 |

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE | 31.12.2025 | 31.12.2024 | Variazione | Variaz. % |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Valore della produzione al netto dei prov.str | 971.959 | 935.462 | 36.497 | 3,9% |
| Costi esterni operativi al netto di oneri str. | 783.639 | 764.495 | 19.144 | 2,5% |
| Valore aggiunto | 188.320 | 170.967 | 17.353 | 10,1% |
| Costo del personale al netto di oneri str. | 47.550 | 48.156 | -606 | -1,3% |
| EBITDA | 140.770 | 122.811 | 17.959 | 14,6% |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti | 35.355 | 60.147 | -24.792 | -41,2% |
| Margine Operativo Netto | 105.415 | 62.664 | 42.751 | 68,2% |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT normalizzato | 105.415 | 62.664 | 42.751 | 68,2% |
| Proventi straordinari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| Oneri straordinari | 0 | 0 | 0 | 0,0% |
| EBIT INTEGRALE | 105.415 | 62.664 | 42.751 | 68,2% |
| Risultato delle rett.valore att/pass finanz. | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT integrale | 105.415 | 62.664 | 42.751 | 68,2% |
| Oneri finanziari | 11.423 | 14.655 | -3.232 | -22,1% |
| Risultato Lordo prima delle imposte | 93.992 | 48.009 | 45.983 | 95,8% |
| Imposte sul reddito | 23.451 | 23.128 | 323 | 1,4% |
| Risultato Netto | 70.541 | 24.881 | 45.660 | 183,5% |

Dalla tabella sopra riportata risulta un incremento del valore aggiunto di € 17.353 determinato dall'effetto congiunto dell'aumento del valore della produzione (€ 36.497) e dei costi esterni operativi (€ 19.144); si è generato un margine operativo lordo positivo di € 140.770 in aumento rispetto a quello registrato nel 2024 di € 17.959.

Nel 2025 il valore aggiunto è quindi in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti e gli accantonamenti, con l'effetto che il margine operativo netto è positivo per € 105.415 in aumento rispetto a quello del 2024 di € 42.751.

Il risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari non rileva scostamenti, così come i proventi ed oneri straordinari e le rettifiche di valore delle attività/passività finanziarie.

Gli oneri finanziari rilevano un decremento di € 3.232 passando da € 14.655 nel 2024 ad € 11.423 nel 2025.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 93.992, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 23.451 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 70.541.

CONCLUSIONI

Signori Soci,

l'enunciazione dei valori numerici e dei risultati economico -patrimoniali conseguiti dall'Ente nel 2025 è stata da me eseguita in ossequio alle vigenti disposizioni di legge ed alle direttive e linee guida emanate dal Ministero Vigilante, dalla Corte dei Conti, dall'ANAC e dall'Automobile Club d'Italia. Per quanto concerne invece il riepilogo delle attività, delle iniziative e dei servizi istituzionali e pubblici resi ai Cittadini, ai Soci ed a tutti gli appassionati di automobilismo mantovano, spero di essere riuscito a trasmettere la percezione dell'impegno, della passione e della professionalità profusi quotidianamente dal Personale, dal Direttore e dal Consiglio Direttivo, che oggi ho il compito ed il piacere di rappresentare.

Desidero ribadire anche in questa parte conclusiva della mia relazione, che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Automobile Club Mantova, che considero istituzione e patrimonio della nostra Città. Pertanto, intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare non solo su Collaboratori preparati, ma anche sull'aiuto e sul sostegno di Voi Soci.

Convinto come sono della bontà del mio operato, di quello dei Consiglieri e del Direttore che mi affiancano quotidianamente, nonché dell'impegno profuso per la corretta gestione dell'Ente, lascio agli Associati ogni possibilità di intervento, invitandoli poi ad approvare la presente relazione ed il risultato di bilancio.

Mantova, 19 Marzo 2026

Il Presidente
Alberto Marengi