



Automobile Club Mantova

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	5
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	5
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	6
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	7
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	7
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	7
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	15
2.2.1 RIMANENZE.....	15
2.2.2 CREDITI.....	16
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	20
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	21
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	22
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	22
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	23
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	25
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	25
2.6 DEBITI.....	27
2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	31
2.7 CONTI D'ORDINE.....	32
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	32
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	33
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	34
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	34
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	34
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	35
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	35
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	38
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	39
3.1.6 IMPOSTE.....	39
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	40
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	40
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	40
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	41
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	41
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	42
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	43
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	46
4.6 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	46

PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità alle norme del codice civile e recepisce le novità introdotte nell'ordinamento giuridico dal D.Lgs. 139/2015 in materia di riforma contabile, applicabili a partire dal bilancio 2016, come interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità, in gran parte revisionati e modificati, in adeguamento alla predetta riforma.

Il bilancio risulta composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa.

Allegati al bilancio di esercizio sono:

- Relazione del Presidente sulla gestione;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono anche la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (c.d. "bilancio di cassa");
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art.41 del DL 66/2014, modificato dalla legge 89/2014, è allegata al bilancio dell'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2024.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti secondo gli schemi previsti dal codice civile, in conformità agli allegati del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Automobile Club Mantova deliberato dal Consiglio Direttivo in data 14/09/2009, in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o) del D.Lgs. 29/10/1999, n.419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo

Sviluppo e la Competitività del Turismo del 22/12/2008, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

La Nota Integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile e costituisce parte integrante del bilancio; ai sensi dell'art.2423, sesto comma, del codice civile, i valori di bilancio e quelli della Nota Integrativa sono rappresentati in unità di Euro, mediante arrotondamenti dei relativi importi.

La presente Nota Integrativa espone:

- criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio;
- analisi e note di commento delle variazioni intervenute nella consistenza delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
- altre informazioni.

Si sottolinea che le risultanze del bilancio di esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" per il periodo 2023-2025, approvato con delibera del Consiglio Direttivo in data 28 ottobre 2022.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Mantova non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri generali osservati per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica contenuta nell'art.2423 bis ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità, come modificati ed integrati, in attuazione della riforma dei bilanci introdotta nell'ordinamento dal D.Lgs. 139/2015, le cui novità sono applicabili a partire dal bilancio 2016.

I principi contabili ed i criteri di valutazione seguiti rispondono all'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del suo risultato economico di esercizio.

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

Gli eventi ed i fatti di gestione sono stati rilevati tenendo conto della sostanza economica dell'operazione o del contratto e non sulla base degli aspetti meramente formali.

Sono stati indicati gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, nella prospettiva della continuità.

L'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Si è tenuto conto, inoltre, dei rischi e delle perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

I criteri di valutazione adottati per l'esercizio chiuso al 31/12/2024 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del precedente bilancio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	70.541
totale attività	€	1.446.885
totale passività	€	2.087.585
patrimonio netto	€	- 640.700

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Costi d'impianto per digitalizzazione Museo Tazio Nuvolari	20	20
Marchio Tazio Nuvolari	10	10
Sito Web ACI	20	20
Software	20	20

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2025 è stata calcolata al 100% delle relative quote.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.24	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.25
	Costo di	Rivalutazioni di legge/	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una	Alienazioni /	Rivalutazioni di legge/	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza /	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI													
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
Totale voce	27700		14880		12820	2869			6114				9575
02 Costi di sviluppo:													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'													
Totale voce													
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:													
Totale voce	634517		239045		395472	5003			14596				385879
05 Avviamento													
Totale voce													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
Totale voce													
07 Altre													
Totale voce													
Totale	662217		253925		408292	7872			20710				395454

Le immobilizzazioni immateriali rilevano un incremento di € 7.872 collocato nella voce 01) “Costi di impianto e di ampliamento” relativo alla digitalizzazione del Museo Tazio Nuvolari (€ 2.869) e nella voce 04) "Concessioni, licenze....", relativo alla gestione del marchio “Tazio Nuvolari” (€ 5.003).

Si rileva che nell'anno 2018 e' stata inserita all'interno della categoria 04) "Concessioni, licenze, marchi" la voce Valore Portafoglio Marchi Tazio Nuvolari per l'importo di € 326.000 risultato della stima redatta dalla Ditta Barzanò e Zanardo.

Pertanto il valore di bilancio globale al 31/12/25 si attesta ad € 395.454.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
MOBILI	12	12
AUTOMEZZI	25	25
MACCHINE ELETT/ELETTRONICHE	20	20
MACCHINARI	15	15
IMPIANTI	25	25
IMMOBILI	3	3

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2025 è stata calcolata al 100% delle relative aliquote.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.24	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.25	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalza / minusvalenza		Utilizzo fondi / storni
01 Terreni e fabbricati:														
Totale voce	407980	17719	290050		135649					9174				126475
02 Impianti e macchinari:														
Totale voce	54356		53441		915					915				0
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
Totale voce														
04 Altri beni:														
Totale voce	417125		53252		363873					750				363123
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
Totale	879461	17719	396743		500437	0				10839				489598

Le immobilizzazioni materiali non rilevano variazioni.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo LIFO.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce	0		0	0
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	0		0	0

Non si rilevano rimanenze.

2.2.2 CREDITI

Critero di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti: Fondo svalutazione crediti (€ 29.532)									
Totale voce	147850			123080					270930
02 verso imprese controllate:									
Totale voce	17340			7562					24902
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
Totale voce	14076			8707					22783
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:									
Totale voce	62948			4671					67619
Totale	242214			144020					386234

L'attivo circolante rappresentato nella tabella suindicata rileva un incremento di € 144.020.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA		Totale
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
ATTIVO CIRCOLANTE			
II Crediti			
01 verso clienti: (Fondo svalutazione crediti € 29.532)			
Totale voce	162040	108890	270930
02 verso imprese controllate			
Totale voce	24902		24902
03 verso imprese collegate			
Totale voce			
04-bis crediti tributari			
Totale voce	22783		22783
04-ter imposte anticipate			
Totale voce			
05 verso altri			
Totale voce	5099	62520	67619
Totale	214824	171410	386234

I crediti della durata residua entro 12 mesi per l'importo complessivo di € 214.824 sono così suddivisi : "verso clienti" per l'importo di € 162.040 (ACI Italia € 85.136, fatture da emettere € 67.517); "verso imprese controllate" per l'importo di € 24.902 (SASA Srl € 24.902); "crediti tributari" per l'importo di € 22.783 (Ritenute Irpef provvigioni SARA Assicurazioni € 18.607) e "verso altri" per l'importo di € 5.099 (crediti di regolamento verso SARA Assicurazioni).

I crediti della durata residua oltre i 12 mesi per l'importo complessivo di € 171.410 sono così suddivisi : "verso clienti" per l'importo di € 108.890 (Sitcom Trade/SIM Srl € 25.620 per cui è attiva la procedura fallimentare - SARA Assicurazioni € 66.820 per l'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti); crediti verso "altri" per l'importo di € 62.520 (polizze stipulate a copertura del TFR per € 53.017 ed anticipazioni al fondo di garanzia del personale per € 7.901).

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITA														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti: (Fondo sval.cred. Euro 29532)																	
Totale voce	189224	0	6395	0	0	0	0	0	97	17080	352	0	121474	0	317542	17080	300462
02 verso imprese controllate																	
Totale voce	24902														24902	0	24902
03 verso imprese collegate																	
Totale voce	0		0		0		0		0		0		0		0	0	0
04-bis crediti tributari																	
Totale voce	22783		0		0		0		0		0		0		22783	0	22783
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce	0		0		0		0		0		0		0		0	0	0
05 verso altri																	
Totale voce	11281		6169		6164		6171		6151		6152		25531		67619	0	67619
Totale	248190	0	12564	0	6164	0	6171	0	6248	17080	6504	0	147005	0	432846	17080	415766

Una parte rilevante dei crediti pari ad € 248.190 è riferita all'anno 2025, quelli più consistenti sono verso i clienti : Sub-Agenti Sara Assicurazioni (€ 20.192), ACI Italia (€ 83.620) e per fatture da emettere (€ 67.517); verso l'impresa controllata SASA Srl (€ 24.902); tributari per ritenute Irpef da provvigioni SARA (€ 22.783) e "verso altri" per la Polizza assicurativa stipulata con SARA a copertura del TFR (€ 6.000) e crediti di regolamento v/SARA (€ 5.098). L'importo dell'anno 2024 pari ad € 12.564 è relativo principalmente alla polizza assicurativa stipulata a copertura del TFR (€ 6.000). L'importo dell'anno 2023 di € 6.164 riguarda principalmente la polizza assicurativa a copertura del TFR (€ 6.000) così come per gli anni 2022, 2021 e 2020. Il consistente importo relativo agli esercizi precedenti di € 147.005 è relativo al cliente Sitcom Trade (€ 25.620) e riguarda i canoni del marchio "Tazio Nuvolari", credito parzialmente svalutato nell'anno 2019 per € 17.080 (procedura fallimentare), il cliente ACI Italia (€ 14.071), l'accantonamento per la liquidazione da parte di SARA del portafoglio Sub-Agenti (€ 62.324), il cliente SARA Ass.ni per la polizza assicurativa stipulata a copertura del TFR (€ 17.000) e l'anticipazione al Fondo di garanzia del personale (€ 6.912).

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:				
Totale voce	0			0
02 Assegni:				
Totale voce	0			0
03 Denaro e valori in cassa:				
Totale voce	2066			2066
Totale	2066			2066

Le disponibilità liquide sono pari ad € 2.066 e sono interamente relative al fondo del Cassiere Economo; riguardo i depositi bancari è attiva un'anticipazione di cassa rilevata nei debiti verso l'Istituto Cassiere.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				0
Risconti attivi:				
...				
...				
Totale voce	113.591	9.942	0	123.533
Totale	113.591	9.942	0	123.533

I risconti attivi registrano un incremento di € 9.942; riguardano principalmente le aliquote su quote sociali.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:				
Totale voce	762.818			762.818
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1.498.940	24.881		-1.474.059
III Utile (perdita) dell'esercizio	24.881	45.660		70.541
Totale	-711.241	70.541	0	-640.700

Il patrimonio netto (Deficit patrimoniale) dell'Ente al 31/12/2025 ammonta ad € - 640.700 con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di € 70.541.

Si fa inoltre presente che il dato è da valutare positivamente considerando l'implementazione della cosiddetta plusvalenza latente dell'importo di € 2.444.025 (differenza tra il valore a bilancio degli immobili di proprietà ed il loro valore reale).

L'utile di esercizio di € 70.541 è stato destinato al miglioramento dei saldi di bilancio e quindi allocato nella riserva di utili portati a nuovo (così come previsto dall'art.9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Mantova per il triennio 2023/2025).

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 22.01.2014, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, predisposto secondo le indicazioni previste dalla circolare ACI - Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevedeva il riassorbimento del deficit patrimoniale entro l'esercizio 2016; il deficit patrimoniale al 31.12.2025 pari ad € 640.700, di fatto è riassorbito completamente se si procede alla sostituzione del valore di mercato degli immobili a quello di libro allocato nel bilancio (plusvalenza latente € 2.444.025) .

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per l'anno successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2024	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2024	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2024	1.085.903	711.241	-374.662
+ Utile dell'esercizio 2025	29.000	70.541	41.541
= Deficit patrimoniale al 31/12/2025	1.056.903	-640.700	-1.697.603

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2025 l'utile di esercizio conseguito dall'Ente è di € 70.541 quale conseguenza diretta del massimo contenimento dei costi.

La seconda parte quantifica l'utile annuo atteso per l'anno successivo e descrive le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2026	18.000,00	Riduzione di costi a seguito di riorganizzazione • •	622.700,00

Per quanto precede, l'Ente conferma la proiezione dell'utile annuo atteso nel piano di risanamento.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
64.652		2.168	66.820

La tabella suindicata rappresenta il fondo liquidazione Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

2.5 FONDO TFR

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo trattamento fine rapporto

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO							
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
115.879	0	4.222	0	120.101			120.101

Si rileva l'accantonamento della quota d'esercizio per n.1 dipendente e l'adeguamento del fondo, oltre all'indennità di Direzione.

2.6 DEBITI

Critério di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce	228.818	882	0	229.700
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce	0	0	0	0
06 acconti:				
Totale voce	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:				
Totale voce	1.297.240	85.031	0	1.382.271
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce	66.667	0	50.000	16.667
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce	0	0	0	0
12 debiti tributari:				
Totale voce	6.435	17.750	0	24.185
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza				
Totale voce	0	13	0	13
14 altri debiti:				
Totale voce	47.192	0	4.958	42.234
Totale	1.646.352	103.676	54.958	1.695.070

Nella tabella suindicata si riscontrano gli incrementi dei “debiti verso banche” per € 882, “debiti verso fornitori” per € 85.031, “debiti tributari” per € 17.750 e “debiti v/ist.prev.li e di sicurezza” per € 13.

Si rilevano inoltre decrementi nei “debiti verso imprese controllate” per € 50.000, ed “altri debiti” per € 4.958 .

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
Totale voce	882	4.887	-20.316	-1.766	-32.768	6.531	272.250	229.700
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:								
.....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:								
.....								
Totale voce	213.547	73.721	71.160	71.400	64.956	95.123	792.364	1.382.271
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce	16.667							16.667
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:								
.....								
Totale voce	24.185							24.185
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
.....								
Totale voce	13							13
14 altri debiti:								
.....								
Totale voce	35.375						6.859	42.234
Totale	290.669	78.608	50.844	69.634	32.188	101.654	1.071.473	1.695.070

La parte più consistente dei debiti è riferita agli esercizi precedenti il 2020 (€ 1.071.473).

I "debiti verso banche" sono diminuiti gradualmente sino a giungere ad un'esposizione di € 229.700 nell'anno 2025.

I "debiti verso fornitori" dell'importo di € 1.382.271 sono costituiti per la maggior parte da debiti verso ACI Italia (€ 1.280.365).

I "debiti verso imprese controllate" ammontano ad € 16.667 e sono relativi alla società di servizi S.A.S.A. Srl.

I "debiti tributari" dell'importo di € 24.185 sono relativi a debiti verso l'Erario e la Regione Lombardia.

Gli "altri debiti" di € 42.234 riguardano principalmente i depositi cauzionali (€ 6.859), i debiti verso la SARA Assicurazioni per il riversamento delle polizze assicurative incassate dalle

Sub-Agenzie ma non ancora riversate (€ 17.534, le spese del Condominio Superdomus sede di AC Mantova (€ 4.105) ed interessi passivi annuali dovuti alla Banca Popolare di Sondrio (€ 10.776).

2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.6.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
...				
...				
Totale voce	200.958	4.636	0	205.594
Totale	200.958	4.636	0	205.594

I risconti passivi registrano un incremento di € 4.636, riguardano esclusivamente le quote sociali.

2.7 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

- ✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

Tabella 2.8.1.a3 – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
S.A.S.A. SRL	100%	100.000
Totale		100.000

La Lettera di Patronage indicata nella tabella è stata prestata all'Istituto Bancario Banco BPM a garanzia dell'affidamento di cassa per € 100.000 alla Società controllata S.A.S.A. Srl.

2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.8.2 – Impegni assunti dall'Ente

Impegni assunti dall'Ente	
Descrizione	Importo complessivo
Amm.ne Statale per riduzione spese funzionamento 2002	3.361

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica	105.415	62.664	42.751
Gestione Finanziaria	-11.423	-14.655	3.232

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	93.992	48.009	45.983

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
655.035	648.044	6.991

Lo scostamento di € 6.991 dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a maggiori proventi dall’attività assicurativa (€ 8.051), compensato parzialmente da minori proventi servizio “Bollo facile” (€ 2.016).

5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
316.924	287.418	29.506

Lo scostamento di € 29.506 di "altri ricavi e proventi", è stato determinato principalmente da maggiori contributi da ACI (€ 1.573), rimborsi dalla Società controllata per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 26.579) e rimborsi spese condominiali Sede (€ 1.693); a parziale rettifica si registra un decremento dei contributi vari (€ 1.360).

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
345	355	-10

Lo scostamento di € 10 è relativo a minori spese di materiale di consumo.

B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
451.445	431.790	19.655

Lo scostamento di € 19.655 è relativo principalmente a maggiori costi per provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 1.375), incentivo Sub-Agenti SARA Assicurazioni (€ 5.358), per consulenze legali relative alla tutela del marchio Tazio Nuvolari per la cause con Mantova Corse srl e Garage Nuvolari (€ 5.408), spese attività promozionali (€ 1.852), manutenzioni immobili commerciali (€ 2.950), compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 3.358) e spese per manifestazioni sportive (€ 1.171); a parziale rettifica si registra un decremento delle manutenzioni ordinarie immobili/impianti Sede (€ 2.943).

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
57.554	60.266	-2.712

Lo scostamento di € 2.712 riguarda essenzialmente l'incremento delle spese condominiali dell'immobile sede dell'AC Mantova (€ 2.755).

B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
47.550	48.156	-606

I costi del personale registrano un decremento di € 606.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
33.187	58.223	-25.036

Lo scostamento di € 25.036 è relativo principalmente al minor accantonamento di quote svalutazione crediti (€ 25.147) riferite al cliente SITCOM TRADE/SIM Srl (procedura fallimentare n.877/2016).

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0

Non si rilevano rimanenze e di conseguenza scostamenti.

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.168	1.924	244

Lo scostamento di € 244 è relativo a maggiori accantonamenti al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti Sara Assicurazioni.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
274.295	272.084	2.211

Gli oneri diversi di gestione rilevano uno scostamento di € 2.211, relativo essenzialmente a maggiori aliquote sociali (€ 5.199) compensato parzialmente da minori imposte e tasse (€ 1.452).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano proventi in quanto le partecipazioni possedute negli anni precedenti "Autocamionale della Cisa" e "ACI Consult" sono state alienate.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano proventi finanziari.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
11.423	14.655	-3.232

Lo scostamento rilevato di € 3.232 è relativo principalmente a minori interessi passivi bancari (€ 3.197).

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazione immobilizzazioni finanziarie

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0

Non si rilevano rivalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

D19 – Svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0

Non si rilevano svalutazioni.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
23.451	23.128	323

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano uno scostamento di € 323 dovuto a maggiori da maggiori costi Ires.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2025	Incrementi	Decrementi	2
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti	1			1
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

Il personale impiegato nell'Ente consta di n.1 dipendente con qualifica area Assistenti (ex B3); inoltre è presente un funzionario ACI Italia incaricato della Direzione dell'Ente.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	3	1
AREA C	4	0
Totale	7	1

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.150
Totale	8.965

Il Consiglio Direttivo non percepisce compensi tranne il Presidente con un importo annuo di € 4.815; il Collegio dei Revisori percepisce un compenso globale di € 4.150 suddiviso tra € 1.550 per il Presidente ed € 1.300 cadauno per i 2 membri effettivi.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	363.451	24.902	338.549
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	413.451	74.902	338.549
Debiti commerciali	1.441.185	16.667	1.424.518
Debiti finanziari	229.700	0	229.700
Totale debiti	1.670.885	16.667	1.654.218
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	655.035	1.800	653.235
Altri ricavi e proventi	316.924	61.073	255.851
Totale ricavi	971.959	62.873	909.086
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	345	0	345
Costi per prestazione di servizi	451.445	256.753	194.692
Costi per godimento beni di terzi	57.554	0	57.554
Oneri diversi di gestione	274.295	0	274.295
Parziale dei costi	783.639	256.753	526.886
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	0	0	0
Totale proventi finanziari	0	0	0

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonamenti per rischi	B13) Altri Accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Mobilità e sicurezza stradale	63	96.067	1.496	20.446	4.414	0	0	0	2.140	124.626
Attività associativa	14	61.577	909	15.097	2.701	0	0	0	255.094	335.392
Tasse automobilistiche	10	38.463	587	8.083	1.719	0	0	0	658	49.520
PRA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Attività sportiva	1	10.338	52	0	159	0	0	0	466	11.016
Turismo	1	3.296	52	0	159	0	0	0	27	3.535
Struttura	256	241.704	54.458	3.924	24.035	0	0	2.168	15.910	342.455
Totali	345	451.445	57.554	47.550	33.187	0	0	2.168	274.295	866.544

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto AC MN "Evoluzione digitale Museo TN"	Missioni Federazioni A.C.	Area Strategica	Tipologia progetto	Costi della produzione				
				B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
"Progetto Beyond"	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istituzionale	Locale			200		200
				0	0	200	0	200

L'Automobile Club Mantova ha deliberato per l'anno 2025 le priorità e gli obiettivi strategici generali di seguito elencati sinteticamente:

1. Proseguimento, in armonia con le linee guida e le strategie della Federazione ACI, nella progettazione e realizzazione di iniziative di sensibilizzazione e informazione dei cittadini - con particolare riguardo ai giovani ed alle c.d. utenze deboli - in materia di mobilità, sicurezza ed educazione stradale, in sinergia con le principali Istituzioni pubbliche e private locali (Prefettura, Comune, Provincia, Forze dell'Ordine, Associazioni, Istituti scolastici, Organi di informazione, ecc);
2. Promozione della pratica sportiva automobilistica, attraverso l'esercizio delle funzioni dell'Automobile Club Mantova di rappresentante provinciale della Federazione sportiva automobilistica. Tale attività - che continuerà ad essere svolta con il supporto della Commissione Sportiva dell'Ente e del Club 8Volanti Tazio Nuvolari (affiliato al Club ACI Storico) – sarà incentrata su l'organizzazione, il patrocinio e la partecipazione diretta ad eventi e manifestazioni sportive nel territorio mantovano e sullo sviluppo di iniziative a tutela dei Piloti e degli Ufficiali di gara;
3. Valorizzazione e tutela dei marchi e del patrimonio culturale costituito dal Museo Tazio Nuvolari e dagli autoveicoli di interesse storico circolanti nella Provincia di Mantova, attraverso lo sviluppo di collaborazioni con Associazioni di settore ed il costante concorso e supporto nella valorizzazione e sviluppo del Club ACI Storico al quale, come noto, sono affiliati sia l'Automobile Club Mantova che il Museo Tazio Nuvolari.
4. Affermazione del ruolo dell'Automobile Club Mantova quale soggetto pubblico ed al contempo Club aggregatore di servizi per la sosta e la mobilità, che consenta - attraverso la valorizzazione del patrimonio informativo dell'Ente e lo sviluppo di adeguate tecnologie - di offrire ai Soci ACI ed in generale ai Cittadini mantovani efficaci soluzioni ed opportunità nel settore *automotive*;

5. Rafforzamento e promozione dell'associazionismo, della promozione del territorio e del turismo, non solo attraverso le attività incentrate sul Museo Tazio Nuvolari, ma anche attraverso il supporto e l'incentivazione della rete delle Delegazioni dell'Automobile Club Mantova;

6. Potenziamento e diversificazione delle iniziative di contatto e coinvolgimento dei Soci reali e potenziali, anche sperimentando e valorizzando nuove modalità di comunicazione telematica, nonché attraverso il potenziamento delle strategie di comunicazioni mediante utilizzo costante ed integrato dei *social network*.

Tali obiettivi sono stati ricompresi nel Piano Generale delle attività dell'Ente, approvato unitamente al Budget d'Esercizio ed in linea con gli indirizzi strategici e con il Sistema di misurazione e valutazione delle performance (SMVP) della Federazione ACI.

Ciò premesso, si evidenzia con soddisfazione che, alla data del 31/12/2025 risultano pienamente conseguiti gli obiettivi relativi a:

- 1) Educazione e sicurezza stradale (100%)
- 2) ACI Storico (100%)
- 3) Progetto locale Museo Tazio Nuvolari (100%)
- 4) Formazione del Personale (100%)
- 5) Tempestività dei pagamenti (100%)
- 6) Produzione associativa diretta (100%)

Inoltre, si riscontra un positivo grado di raggiungimento di tutti gli ulteriori obiettivi individuati per l'anno 2025:

- 1) Acquisizione e-mail Soci (98,39%)
- 2) Fidelizzazione Soci (97,73%)

L'Automobile Club Mantova ha concluso il 2025 con una produzione associativa complessiva pari a n. 8.245 Soci (7.964 nel 2024), con una variazione percentuale del +3,5% (+281 Soci) e la conferma del positivo trend di crescita avviato nell'ultimo quinquennio.

Si comunica, infine, che nel corso dell'anno 2025 non si sono riscontrate particolari criticità. Tale circostanza, in un contesto generale caratterizzato da incertezza, contrazione dei consumi e crisi generale del settore *Automotive*, è da considerare come prova evidente della corretta pianificazione delle attività da parte del Consiglio Direttivo e della Direzione dell'Ente, nonché della professionalità e del costante impegno da parte di tutto lo staff di Automobile Club Mantova e della propria Società *in house*.

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2025	Target realizzato anno 2025
Rafforzamento ruolo istituzionale Ente	"progetto Beyond"	Istituzionale	locale	Relazione finale Direttore	N.1	N.1

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio non si sono verificati:

- a) fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
- b) fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Non si sono verificati neppure fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio che abbiano potuto far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

4.6 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 70.541 che propone di destinare al miglioramento dei saldi di Bilancio (nel conto riserva di utili portati a nuovo), in linea con quanto previsto dall'articolo 9 del "Regolamento di razionalizzazione e di contenimento delle spese" adottato dall'Ente per il triennio 2023-2025.