



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	10
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>10</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Macerata per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

<b>risultato economico =</b>	<b>15.210 €</b>
<b>totale attività =</b>	<b>224.128 €</b>
<b>totale passività =</b>	<b>1.121.723 €</b>
<b>patrimonio netto =</b>	<b>- 897.595 €</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	27.117	24.525	2.592
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	2.979	2.979	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>30.096</b>	<b>27.504</b>	<b>2.592</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	520	2.820	-2.300
SPA.C_II - Crediti	62.012	43.485	18.527
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	37.658	28.961	8.697
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>100.190</b>	<b>75.266</b>	<b>24.924</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>93.842</b>	<b>82.929</b>	<b>10.913</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>224.128</b>	<b>185.699</b>	<b>38.429</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-897.595</b>	<b>-912.805</b>	<b>15.210</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>66.149</b>	<b>58.906</b>	<b>7.243</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>935.318</b>	<b>935.618</b>	<b>-300</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>120.256</b>	<b>103.980</b>	<b>16.276</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>224.128</b>	<b>185.699</b>	<b>38.429</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2025 in quanto non ancora scaduti;
- L'attivo circolante: subisce una variazione proporzionale al debito per riversamento tasse alla Regione rispetto al 2023;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile Club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia ed il mutuo in essere.

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	339.447	298.358	41.089
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	312.710	286.181	26.529
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>26.737</b>	<b>12.177</b>	<b>14.560</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.589	-7.646	1.057
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>20.148</b>	<b>4.531</b>	<b>15.617</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.938	3.615	1.323
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.210</b>	<b>916</b>	<b>14.294</b>

Valore della produzione: La variazione dei ricavi è data dalla compagine associativa e canone marchio per apertura di nuove delegazioni.

Costi della produzione: si è attuata una politica di contenimento dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stato adottato alcun provvedimento di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione ad eccezione dell'adeguamento della voce B9 "Costi del personale" per adeguamento del costo del personale all'incremento della nuova risorsa aggiuntiva nonché adeguamento del costo al rinnovo del CCNL funzioni centrali. Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, lo sforamento del budget nel conto in questione originato dalla maggiore consuntivazione di costi.

In sintesi, si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	262.000,00	0,00	262.000,00	245.101,00	-16.899,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	81.000,00	0,00	81.000,00	94.346,00	13.346,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>343.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>343.000,00</b>	<b>339.447,00</b>	<b>-3.553,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500,00		1.500,00	466,00	-1.034,00
7) Spese per prestazioni di servizi	94.400,00	0,00	94.400,00	87.467,00	-6.933,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	600,00		600,00	563,00	-37,00
9) Costi del personale	48.687,00	0,00	48.687,00	63.766,00	15.079,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	500,00		500,00	194,00	-306,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00		0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	165.050,00	0,00	165.050,00	160.254,00	-4.796,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>310.737,00</b>	<b>0,00</b>	<b>310.737,00</b>	<b>312.710,00</b>	<b>1.973,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>32.263,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.263,00</b>	<b>26.737,00</b>	<b>-5.526,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	50,00		50,00	168,00	118,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.950,00	0,00	7.950,00	6.757,00	-1.193,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-7.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.900,00</b>	<b>-6.589,00</b>	<b>1.311,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>24.363,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.363,00</b>	<b>20.148,00</b>	<b>-4.215,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	8.100,00		8.100,00	4.938,00	-3.162,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.263,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.263,00</b>	<b>15.210,00</b>	<b>-1.053,00</b>

Il Presidente informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" dell'Automobile Club Macerata approvato per il triennio 2023/2025 dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 26.10.2022 ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto-legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Attesta, altresì, il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione. Ad oggi si sono prodotti minori ricavi per € 3.553 a fronte di maggiori costi sostenuti per € 1.973 con un minor utile della gestione caratteristica di € 5.526.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024 ed eccezion della voce immobili che ha registrato un adeguamento del budget degli investimenti per lavori di adeguamento eseguiti sull'immobile; anche su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, lo sforamento del budget nel conto in questione.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Software - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	2.786,23	2.786,23
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000,00	2.000,00	0,00	-2.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.786,23</b>	<b>786,23</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.786,23</b>	<b>786,23</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione è stata caratterizzata da un incremento dei soci che hanno superato i 3.000 e delle provvigioni Sara (Nuove agenzie di Recanati e Camerino) che hanno raggiunto ottimi risultati. Molto buono l'andamento dell'assistenza pratiche automobilistiche, servizio molto gradito ai soci. Per l'Ente risulta ora importante la tutela e la rivalutazione del patrimonio immobiliare che risulta ancora in comproprietà al 50% con Aci Italia. Quest'ultimo avrebbe manifestato recentemente l'intenzione di valutare, assieme agli organi dell'A.C. Macerata, una soluzione definitiva e risolutiva che porterebbe un vantaggio in termini di funzionalità, di logistica e di sicurezza per i lavoratori di entrambe le strutture. Questo porterebbe un vantaggio immediato in vista del rilancio della dimensione di mercato del nostro Ente sul territorio.

### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	27.117	24.525	2.592
Immobilizzazioni finanziarie	2.979	2.979	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>30.096</b>	<b>27.504</b>	<b>2.592</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	520	2.820	-2.300
Credito verso clienti	22.163	19.449	2.714
Crediti vs società controllate			0
Altri crediti	39.849	24.036	15.813
Disponibilità liquide	37.658	28.961	8.697
Ratei e risconti attivi	93.842	82.929	10.913
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>194.032</b>	<b>158.195</b>	<b>35.837</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>224.128</b>	<b>185.699</b>	<b>38.429</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-897.595</b>	<b>-912.805</b>	<b>15.210</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	66.149	58.906	7.243
Altri debiti a medio e lungo termine	118.037	140.648	-22.611
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>184.186</b>	<b>199.554</b>	<b>-15.368</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	19.550	16.489	3.061
Debiti verso fornitori	747.010	739.921	7.089
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	3.606	2.064	1.542
Altri debiti a breve	47.115	36.496	10.619
Ratei e risconti passivi	120.256	103.980	16.276
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>937.537</b>	<b>898.950</b>	<b>38.587</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>224.128</b>	<b>185.699</b>	<b>38.429</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a -29,82 nell'esercizio in esame contro un valore pari a - 33,19 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante, per tale indice, un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a - 23,70 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di - 25,93 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a - 0,80 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a - 0,83. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,21 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,17 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	27.117	24.525	2.592
Immobilizzazioni finanziarie	2.979	2.979	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>30.096</b>	<b>27.504</b>	<b>2.592</b>
Rimanenze di magazzino	520	2.820	-2.300
Credito verso clienti	22.163	19.449	2.714
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	39.849	24.036	15.813
Ratei e risconti attivi	93.842	82.929	10.913
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>156.374</b>	<b>129.234</b>	<b>27.140</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	747.010	739.921	7.089
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	3.606	2.064	1.542
Altri debiti a breve	47.115	36.496	10.619
Ratei e risconti passivi	120.256	103.980	16.276
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>917.987</b>	<b>882.461</b>	<b>35.526</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)- (c)</b>	<b>-761.613</b>	<b>-753.227</b>	<b>-8.386</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	66.149	58.906	7.243
Altri debiti a medio e lungo termine	118.037	140.648	-22.611
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>184.186</b>	<b>199.554</b>	<b>-15.368</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-915.703</b>	<b>-925.277</b>	<b>9.574</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-897.595</b>	<b>-912.805</b>	<b>15.210</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>19.550</b>	<b>16.489</b>	<b>3.061</b>
- disponibilità liquide	37.658	28.961	8.697
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>37.658</b>	<b>28.961</b>	<b>8.697</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-915.703</b>	<b>-925.277</b>	<b>9.574</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b, la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito.

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione incancrenita, ma in diminuzione, dei debiti verso Aci Italia, purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio.

L'intenzione di questo Ac e dei propri organi di consiglio è di pianificare un percorso che gradualmente possa creare uno sviluppo solido partendo dall'incremento dei servizi; le poche risorse in termini di fatturato non permettono di evolvere nel breve periodo da questa situazione, se non con un incremento della leva operativa in grado di poter aggredire il mercato con una solida struttura ramificata sul territorio.

Come richiamato nella circolare ACI n. 11111/16 del 14/10/2016, viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	339.447
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>339.447</b>
4) Costi della produzione	312.710
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	194
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>312.516</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>26.931</b>

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Macerata per il triennio 2023/2025”, approvato per il triennio 2023/2025 dal Consiglio Direttivo dell’Ente nella seduta del 26.10. 2022.ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	339.447	298.358	41.089	13,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-248.750	-244.494	-4.256	1,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>90.697</b>	<b>53.864</b>	<b>36.833</b>	68,4%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-63.766	-41.394	-22.372	54,0%
<b>EBITDA</b>	<b>26.931</b>	<b>12.470</b>	<b>14.461</b>	116,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-194	-293	99	-33,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>26.737</b>	<b>12.177</b>	<b>14.560</b>	119,6%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	168	53	115	217,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>26.905</b>	<b>12.230</b>	<b>14.675</b>	120,0%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>26.905</b>	<b>12.230</b>	<b>14.675</b>	120,0%
Oneri finanziari	-6.757	-7.699	942	-12,2%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>20.148</b>	<b>4.531</b>	<b>15.617</b>	344,7%
Imposte sul reddito	-4.938	-3.615	-1.323	36,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>15.210</b>	<b>916</b>	<b>14.294</b>	1560,5%

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta al netto dei costi e ricavi per le manifestazioni sportive.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La gestione nell'anno futuro dovrà consentire all'Ente di proseguire secondo il piano di sviluppo intrapreso tramite l'implementazione del servizio di assistenza pratiche automobilistiche e rinnovo patenti, grazie all'innesto di una risorsa in organico, e con l'apertura di nuovi punti, Aci point e Delegazioni, sul territorio.

Leggo con attenzione l'analisi sviluppata dal Direttore nella nota integrativa ed è chiaro a tutti che A.C. Macerata paga lo scotto di una gestione miope di un passato ormai remoto, ma che ha fortemente danneggiato l'Ente ed ha avuto fine grazie all'intervento della magistratura. Non posso che concordare con il Direttore e dare un supporto politico al fine di vedere l'Automobile Club impegnato con Aci Italia al fine di concordare le strategie da seguire per risolvere questioni importanti riguardanti l'immobile ospitante la sede, le strategie di sviluppo di SARA Assicurazioni nel maceratese e la politica di sviluppo delle risorse umane, oggi in numero di due, alle dipendenze dell'Ente.

Abbiamo comunque raggiunto negli ultimi anni risultati inimmaginabili, grazie allo sforzo e dedizione delle persone chiamate in causa nella gestione ordinaria, che non si sono mai risparmiate nell'affrontare le difficoltà quotidiane.

Il territorio, che ha sempre rappresentato la risorsa primaria dell'A.C. ed è composto da Delegazioni, agenzie assicurative e da oggi anche da una Scuola Guida Readytogo a Civitanova Marche, deve essere presidiato e opportunamente rivalutato. Detto rilancio non può essere affrontato senza i mezzi necessari, e/o sperando nei costi a zero, ma tramite una politica dei piccoli passi e di un controllo di gestione puntuale ed in grado di intervenire in caso di necessità.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 nonché lo scostamento per maggiori poste occorse in assestamento, la destinazione dell'utile di esercizio, nonché l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori.

Macerata, 28/03/2025

F.to Il Presidente