



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2023**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	10
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	10

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Macerata per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	916 €
totale attività =	185.699 €
totale passività =	1.098.504 €
patrimonio netto =	- 912.805 €

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	24.525	24.382	143
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	2.979	2.979	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	27.504	27.361	143
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	2.820	520	2.300
SPA.C_II - Crediti	43.485	64.514	-21.029
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	28.961	27.054	1.907
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	75.266	92.088	-16.822
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	82.929	78.544	4.385
Totale SPA - ATTIVO	185.699	197.993	-12.294
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-912.805	-913.721	916
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	58.906	56.413	2.493
SPP.D - DEBITI	935.618	960.123	-24.505
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	103.980	95.178	8.802
Totale SPP - PASSIVO	185.699	197.993	-12.294

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2022 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2024 in quanto non ancora scaduti;
- L'attivo circolante: subisce una variazione proporzionale al debito per riversamento tasse alla regione rispetto al 2022;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da versare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: la consistenza dei debiti verso i fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia e dal mutuo in essere.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	298.358	327.614	-29.256
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	286.181	320.253	-34.072
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	12.177	7.361	4.816
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.646	-3.686	-3.960
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	4.531	3.675	856
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.615	2.787	828
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	916	888	28

Valore della produzione: La variazione dei ricavi è data dalla compagine associativa e canone marchio per apertura di nuove delegazioni.

Costi della produzione: si è attuata una politica di attento contenimento dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2023 è stato effettuato un (1) provvedimento di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione.

In sintesi, si riporta in tabella l'analisi di raffronto tra il documento programmatico predisposto con il risultato di conto economico realizzato.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	255.000,00	0,00	255.000,00	225.641,00	-29.359,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	70.500,00	0,00	70.500,00	72.717,00	2.217,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	325.500,00	0,00	325.500,00	298.358,00	-27.142,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500,00		1.500,00	816,00	-684,00
7) Spese per prestazioni di servizi	90.900,00	2.500,00	93.400,00	93.028,00	-372,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	600,00		600,00	550,00	-50,00
9) Costi del personale	45.681,00	1.607,00	47.288,00	41.394,00	-5.894,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	500,00		500,00	293,00	-207,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00		0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00		0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	160.750,00	0,00	160.750,00	150.100,00	-10.650,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	299.931,00	4.107,00	304.038,00	286.181,00	-17.857,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	25.569,00	-4.107,00	21.462,00	12.177,00	-9.285,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	50,00		50,00	53,00	3,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	4.950,00	3.000,00	7.950,00	7.699,00	-251,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-4.900,00	-3.000,00	-7.900,00	-7.646,00	254,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	20.669,00	-7.107,00	13.562,00	4.531,00	-9.031,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	6.000,00		6.000,00	3.615,00	-2.385,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	14.669,00	-7.107,00	7.562,00	916,00	-6.646,00

Il Presidente informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Macerata approvato per il triennio 2023/2025 dal Consiglio Direttivo dell’Ente nella seduta del 26.10.2022 ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

Attesta, altresì, il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione. Ad oggi si sono prodotti minori ricavi per € 27.142 a fronte di minori costi sostenuti per € 17.857 con un minor utile della gestione caratteristica di € 9.285.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI /

DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2023.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Software - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.000,00	2.000,00	437,06	-1.562,94
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.000,00	2.000,00	437,06	-1.562,94
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.000,00	2.000,00	437,06	-1.562,94

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da un incremento dei soci e delle provvigioni Sara ed assistenza automobilistica; è intenzione di questo Ente approvare una politica di rilancio utilizzando il patrimonio dell'Ente, immobile in comproprietà con Aci Italia, cosa che consentirebbe di locare gli spazi inutilizzati e con le nuove disponibilità liquide attuare un piano di rilancio sul territorio.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	24.525	24.382	143
Immobilizzazioni finanziarie	2.979	2.979	0
Totale Attività Fisse	27.504	27.361	143
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.820	520	2.300
Credito verso clienti	19.449	30.027	-10.578
Crediti vs società controllate		0	0
Altri crediti	24.036	34.487	-10.451
Disponibilità liquide	28.961	27.054	1.907
Ratei e risconti attivi	82.929	78.544	4.385
Totale Attività Correnti	158.195	170.632	-12.437
TOTALE ATTIVO	185.699	197.993	-12.294
PATRIMONIO NETTO	-912.805	-913.721	916
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	58.906	56.413	2.493
Altri debiti a medio e lungo termine	157.137	173.626	-16.489
Totale Passività Non Correnti	216.043	230.039	-13.996
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	739.921	753.077	-13.156
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.064	2.293	-229
Altri debiti a breve	36.496	31.127	5.369
Ratei e risconti passivi	103.980	95.178	8.802
Totale Passività Correnti	882.461	881.675	786
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	185.699	197.993	-12.294

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a -33,19 nell'esercizio in esame contro un valore pari a - 33,40 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a - 25,83 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di - 24,99 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a - 0,83 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a - 0,82. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,18 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,19 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	24.525	24.382	143
Immobilizzazioni finanziarie	2.979	2.979	0
Capitale immobilizzato (a)	27.504	27.361	143
Rimanenze di magazzino	2.820	520	2.300
Credito verso clienti	19.449	30.027	-10.578
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	24.036	34.487	-10.451
Ratei e risconti attivi	82.929	78.544	4.385
Attività d'esercizio a breve termine (b)	129.234	143.578	-14.344
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	739.921	753.077	-13.156
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.064	2.293	-229
Altri debiti a breve	36.496	31.127	5.369
Ratei e risconti passivi	103.980	95.178	8.802
Passività d'esercizio a breve termine (c)	882.461	881.675	786
Capitale Circolante Netto (d) = (b) - (c)	-753.227	-738.097	-15.130
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	58.906	56.413	2.493
Altri debiti a medio e lungo termine	157.137	173.626	-16.489
Passività a medio e lungo termine (e)	216.043	230.039	-13.996
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-941.766	-940.775	-991
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	-912.805	-913.721	916
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	28.961	27.054	1.907
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	28.961	27.054	1.907
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-941.766	-940.775	-991

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b, la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito.

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione incancrenita, ma in diminuzione, dei debiti verso Aci Italia, purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio.

L'intenzione di questo Ac e dei propri organi di consiglio è di pianificare un progetto, da concordare con Aci, che possa creare uno sviluppo solido passando attraverso l'aumento dei ricavi; le poche risorse in termini di fatturato non permettono di creare una struttura che possa uscire nel breve periodo da questa situazione, se non con un incremento della leva operativa in grado di poter aggredire il mercato con una solida struttura ramificata sul territorio.

Come richiamato nella circolare ACI n. 11111/16 del 14/10/2016, viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	298.358
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	298.358
4) Costi della produzione	286.181
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	293
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	285.888
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	12.470

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Macerata per il triennio 2023/2025”, approvato per il triennio 2023/2025 dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 26.10.2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	298.358	327.614	-29.256	-8,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-244.494	-276.129	31.635	-11,5%
Valore aggiunto	53.864	51.485	2.379	4,6%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-41.394	-43.702	2.308	-5,3%
EBITDA	12.470	7.783	4.687	60,2%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-293	-422	129	-30,6%
Margine Operativo Netto	12.177	7.361	4.816	65,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	53	8	45	562,5%
EBIT normalizzato	12.230	7.369	4.861	66,0%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	12.230	7.369	4.861	66,0%
Oneri finanziari	-7.699	-3.694	-4.005	108,4%
Risultato Lordo prima delle imposte	4.531	3.675	856	23,3%
Imposte sul reddito	-3.615	-2.787	-828	29,7%
Risultato Netto	916	888	28	3,2%

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta al netto dei costi e ricavi per le manifestazioni sportive.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La politica dei piccoli passi, che ha portato ad una riduzione del disavanzo patrimoniale di 50.000 euro in sei anni, continua a dare i suoi frutti, ma per il 2024 l'Ente dovrà attuare un rilancio attraverso un piano di sviluppo che vedrà l'implementazione del servizio di assistenza pratiche automobilistiche e rinnovo patenti e l'apertura di nuovi punti, Aci point e Delegazioni sul territorio. Importante sarà l'inserimento di una nuova risorsa a seguito dell'espletamento della procedura concorsuale nell'anno in corso.

Condivido appieno l'analisi sviluppata dal Direttore nella nota integrativa ed è chiaro a tutti che A.C. Macerata paga il fardello di una gestione scriteriata di un passato ormai remoto, ma che ha fortemente danneggiato l'Ente ed ha avuto fine grazie all'intervento della magistratura. Non posso che concordare con il Direttore e dare un supporto politico al fine di vedere l'Automobile Club seduto ad un tavolo con Aci Italia al fine di concordare la

strategia da seguire per risolvere questioni importanti riguardanti l'immobile ospitante la sede, le strategie di sviluppo di SARA Assicurazioni nel maceratese e la politica di sviluppo delle risorse umane alle dipendenze dell'Ente.

Abbiamo comunque raggiunto negli ultimi anni risultati inimmaginabili, grazie allo sforzo e dedizione delle persone chiamate in causa nella gestione ordinaria, non può e non deve essere la massima aspirazione di chi si trova a combattere le difficoltà quotidiane.

Il territorio, che ha sempre rappresentato la risorsa primaria dell'A.C. ed è presidiato da Delegazioni, agenzie assicurative e da oggi anche da una nuova Delegazione a Civitanova Marche, deve essere commercialmente rivalutato tramite una politica di rilancio dello stesso. Importante l'attività della nuova Autoscuola Ready2go che ha svolto recentemente il test-drive sulla sicurezza stradale destinato agli allievi iscritti. Un riposizionamento strategico dell'A.C. Macerata non può essere varato senza i mezzi necessari, ma solo tramite una strategia condivisa con la Sede Centrale, nostro unico debitore, e con un controllo di gestione puntuale ed in grado di intervenire in caso di necessità.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2023.

Macerata,26/03/2024

F.TO Il Presidente