



---

**AUTOMOBILE CLUB MACERATA**

**NOTA INTEGRATIVA**  
**al bilancio d'esercizio 2014**

## INDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>PREMESSA .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>   | <b>4</b>  |
| 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....     | 4         |
| 1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....                              | 5         |
| <b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>             | <b>5</b>  |
| 2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....                                   | 5         |
| 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....                     | 5         |
| 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....                       | 8         |
| 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....                     | 10        |
| 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....                                  | 17        |
| 2.2.1 RIMANENZE .....  | 17        |
| 2.2.2 CREDITI .....  | 18        |
| 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE .....                             | 22        |
| 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....                            | 24        |
| 2.3 PATRIMONIO NETTO .....                                   | 25        |
| 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....                  | 25        |
| 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....                 | 26        |
| 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....                          | 27        |
| 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....                       | 28        |
| 2.6 DEBITI .....   | 32        |
| 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....                          | 37        |
| 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....                         | 37        |
| 2.7 CONTI D'ORDINE .....                                     | 38        |
| 2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....                         | 38        |
| 2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....                        | 40        |
| 2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE .....                      | 40        |
| 2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....                         | 41        |
| <b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>                  | <b>41</b> |
| 3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....                               | 41        |
| 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....                            | 41        |
| 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....                          | 42        |
| 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....                           | 43        |
| 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....                      | 45        |
| 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....     | 46        |
| 3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....                    | 47        |
| 3.1.7 IMPOSTE .....  | 47        |
| <b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>                    | <b>48</b> |
| 4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....                         | 48        |
| 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE ..... | 48        |
| 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....                         | 48        |
| 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....                    | 49        |
| 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....                     | 49        |
| 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO ..... | 50        |
| <b>5. NOTE CONCLUSIVE .....</b>                              | <b>52</b> |

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Macerata fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ulteriore allegato consiste nel rendiconto di cassa per entrate ed uscita in base al decreto Ministero del 27 marzo 2013, pubblicato nel S.O. alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013, si evidenzia *la costruzione di conti in termini di cassa che le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica sono tenute a predisporre al fine di consentire la raccordabilità dei propri documenti contabili con quelli, di analoga natura, predisposti dalle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria. La richiamata raccordabilità, necessaria ad assicurare il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici, viene assicurata con la predisposizione del conto consuntivo in termini di cassa, da redigersi in sede di redazione del bilancio d'esercizio a partire dal 2014 - con riferimento alla stessa struttura del piano finanziario del comune piano dei conti integrato previsto per le amministrazioni in contabilità finanziaria - ed elaborato garantendo la coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario.*

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Macerata deliberato dal Consiglio Direttivo in data 6 ottobre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16.06.2010 di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 14609 del 11.03.2010.

L'Automobile Club Macerata, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Macerata non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Macerata per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

|                       |   |           |
|-----------------------|---|-----------|
| risultato economico = | € | 56.365    |
| totale attività =     | € | 184.072   |
| totale passività =    | € | 1.178.606 |
| patrimonio netto =    | € | (994.534) |

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE | %      |          |
|-------------------|--------|----------|
|                   | ANNO N | ANNO N-1 |
|                   |        |          |
|                   |        |          |
|                   |        |          |
|                   |        |          |
|                   |        |          |

Si precisa che il bilancio non rileva immobilizzazioni immateriali.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2013; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2014.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

| Descrizione  | Precedenti all'inizio dell'esercizio |  |              |              | Valore in bilancio al 31.12.N-1 | Dell'esercizio |                                  |                      |  |              |              |                            |                         | Valore in bilancio al 31.12.N |
|--|--------------------------------------|--|--------------|--------------|---------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--|--------------|--------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|  | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni |                                 | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | Utilizzo fondi / storni |                               |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 01 Costi di impianto e di ampliamento:                             |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| .....  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:                  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| .....  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| .....  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:                  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| .....  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 05 Avviamento  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:                           |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| .....  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| 07 Altre   |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| .....  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale voce  |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |
| Totale   |                                      |  |              |              |                                 |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                               |

Il bilancio non rileva immobilizzazioni immateriali.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE    | %      |          |
|----------------------|--------|----------|
|                      | ANNO N | ANNO N-1 |
| Terreni e fabbricati | 3      | 3        |
| Attrezzature         | 20     | 20       |
| Altri beni           | 15     | 15       |
|                      |        |          |
|                      |        |          |

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2013; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2014.



**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

| Descrizione                                | Precedenti all'inizio dell'esercizio |  |              |              | Valore in bilancio al 31.12.2013 | Dell'esercizio |                                  |                      |  |              |              |                            |                         | Valore in bilancio al 31.12.2014 |
|--|--------------------------------------|--|--------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--|--------------|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|  | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni |                                  | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | Utilizzo fondi / storni |                                  |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                 |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| 01 Terreni e fabbricati:                   | 76.763                               |  | 65.287       |              | 11.477                           | 3.600          |                                  |                      |  | 700          |              |                            |                         | 14.377                           |
| .....                                      |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | 76.763                               | 0  | 65.287       | 0            | 11.477                           | 3.600          | 0                                | 0                    | 0  | 700          | 0            | 0                          | 0                       | 14.377                           |
| 02 Impianti e macchinari:                  | 0                                    |  | 0            |              | 0                                | 0              |                                  |                      |  | 0            |              |                            |                         | 0                                |
| .....                                      |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | 0                                    | 0  | 0            | 0            | 0                                | 0              | 0                                | 0                    | 0  | 0            | 0            | 0                          | 0                       | 0                                |
| 03 Attrezzature industriali e commerciali: | 47.092                               |  | 38.187       |              | 8.904                            |                |                                  |                      |  | 433          |              |                            |                         | 8.472                            |
| .....                                      |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | 47.092                               | 0  | 38.187       | 0            | 8.904                            | 0              | 0                                | 0                    | 0  | 433          | 0            | 0                          | 0                       | 8.472                            |
| 04 Altri beni:                             | 79.606                               |  | 79.263       |              | 343                              | 935            |                                  |                      |  | 350          |              |                            |                         | 928                              |
| .....                                      |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | 79.606                               | 0  | 79.263       | 0            | 343                              | 935            | 0                                | 0                    | 0  | 350          | 0            | 0                          | 0                       | 928                              |
| 05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:   |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| .....                                      |                                      |  |              |              |                                  |                |                                  |                      |  |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | 0                                    | 0  | 0            | 0            | 0                                | 0              | 0                                | 0                    | 0  | 0            | 0            | 0                          | 0                       | 0                                |
| Totale                                     | 203.461                              | 0  | 182.737      | 0            | 20.724                           | 4.535          | 0                                | 0                    | 0  | 1.483        | 0            | 0                          | 0                       | 23.776                           |

L'ente ha effettuato dei lavori sull'immobile per l'apertura di una scuola guida (si precisa che il costo dei lavori sono stati interamente anticipati dal proprietario della scuola guida e l'Ente rimborserà l'importo annualmente con parte dell'affitto dei locali) e di una agenzia di viaggi ; sono stati acquistati dei pc per l'ufficio.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2013; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2014.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

| Descrizione                         | Precedenti all'inizio dell'esercizio |  |              | Valore in bilancio al 31.12.2013 | Dell'esercizio |                                  |             |  |              | Valore in bilancio al 31.12.2014 |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------|--|--------------|----------------------------------|
|                                     | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Svalutazioni |                                  | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Svalutazioni |                                  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> |                                      |  |              |                                  |                |                                  |             |  |              |                                  |
| 01 Partecipazioni in:               |                                      |  |              |                                  |                |                                  |             |  |              |                                  |
| a. imprese controllate:             | 8.000                                |  |              | 8.000                            |                |                                  |             |  | 8.000        | 0                                |
| ...                                 |                                      |  |              |                                  |                |                                  |             |  |              |                                  |
| Totale voce                         | 8.000                                | 0  | 0            | 8.000                            | 0              | 0                                | 0           | 0  | 8.000        | 0                                |
| b. imprese collegate:               | 0                                    |  |              | 0                                |                |                                  |             |  |              | 0                                |
| ...                                 |                                      |  |              |                                  |                |                                  |             |  |              |                                  |
| Totale voce                         | 0                                    | 0  | 0            | 0                                | 0              | 0                                | 0           | 0  | 0            | 0                                |
| Totale                              | 8.000                                | 0  | 0            | 8.000                            | 0              | 0                                | 0           | 0  | 8.000        | 0                                |

L'Ente ha provveduto a cancellare una partecipazione inesistente per una vecchia società in house, liquidata dal commissario straordinario nel 2005, utilizzando interamente un fondo dedicato.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate**

| Partecipazioni in imprese controllate e collegate |             |                  |                  |                              |               |                               | Valore in bilancio | Differenza |
|---|-------------|------------------|------------------|------------------------------|---------------|-------------------------------|--------------------|------------|
| Denominazione                                     | Sede legale | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile (perdita) di esercizio | % di possesso | Frazione del patrimonio netto |                    |            |
|   |             |                  |                  |                              |               |                               |                    |            |
| Totale  |             | 0                | 0                | 0                            | 0             | 0                             | 0                  | 0          |

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

| Partecipazioni in imprese non qualificate |             |                  |                  |                              |               |                    |
|---|-------------|------------------|------------------|------------------------------|---------------|--------------------|
| Denominazione                             | Sede legale | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile (perdita) di esercizio | % di possesso | Valore in bilancio |
|   |             |                  |                  |                              |               | 0                  |
|   |             |                  |                  |                              |               | 0                  |
| Totale                                    | 0           | 0                | 0                | 0                            | 0             | 0                  |

## ***CREDITI***

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

| Descrizione                         | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                      |              | Dell'esercizio |                                  |            |                      |              | Valore in bilancio |
|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|------------|----------------------|--------------|--------------------|
|                                     | Valore nominale                      | Ripristino di valore | Svalutazioni | Incrementi     | Spostamenti da una ad altra voce | Decrementi | Ripristino di valore | Svalutazioni |                    |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| 02 Crediti                          |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| a. verso imprese controllate:       |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| ...                                 |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                         | 0                                    | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0          | 0                    | 0            | 0                  |
| b. verso imprese collegate:         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| ...                                 |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                         | 0                                    | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0          | 0                    | 0            | 0                  |
| c. verso controllanti               |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| ...                                 |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                         | 0                                    | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0          | 0                    | 0            | 0                  |
| d. verso altri                      | 3.247                                |                      |              | 0              |                                  | 3.247      |                      |              | 0                  |
| ...                                 |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                         | 3.247                                | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 3.247      | 0                    | 0            | 0                  |
| Totale                              | 3.247                                | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 3.247      | 0                    | 0            | 0                  |

Le variazioni in corso d'anno sono date dal conteggio effettuato per il dipendente Giustozzi Mario passato ad ACI Italia nel 2006. A riguardo si precisa che l'Ente deve riversare ad ACI l'intero importo al netto della quiescenza allocato alla voce di bilancio TFS. ACI Italia, nonostante le comunicazioni agli atti dell'AC ha allocato detto importo nei crediti esigibili a breve nell'esercizio 2006. L'Ente ha contestato questa metodologia in quanto aveva chiesto di inserire detta cifra di € 52.439,55 nel 2015 e non come debito scaduto dal 2006. Si fa presente che è intenzione di questo Ente procedere al frazionamento dell'immobile con Aci Italia (titolare del 50%) e liquidare il debito con il conguaglio positivo in quanto l' Unità Territoriale ACI di Macerata attualmente occupa uno spazio inferiore al 50% ma di valore commerciale nettamente superiore alla restante parte del fabbricato; questo accordo è stato condiviso con la DAF, nella persona del Dott. Conti, che aveva ritenuto fattibile l'operazione e che comunque va ufficializzata con gli organi di Aci Italia preposti.

## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

| Descrizione                  | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                      |              | Dell'esercizio |                                  |             |                      |              | Valore in bilancio |
|------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|-------------|----------------------|--------------|--------------------|
|                              | Valore nominale                      | Ripristino di valore | Svalutazioni | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni | Ripristino di valore | Svalutazioni |                    |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE |                                      |                      |              |                |                                  |             |                      |              |                    |
| 03 Altri titoli              | 2797                                 |                      |              |                |                                  |             |                      |              | 2797               |
| Totale voce                  | 2797                                 | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0           | 0                    | 0            | 2797               |
| Totale                       | 2797                                 | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0           | 0                    | 0            | 2797               |

La voce corrisponde ai depositi cauzionali in denaro.



## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

| Descrizione   | Saldo al<br>31.12.2013 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2014 |
|---|------------------------|------------|------------|------------------------|
| 01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:<br>.....      |                        |            |            |                        |
| Totale voce   | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:<br>..... |                        |            |            |                        |
| Totale voce   | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 04 Prodotti finiti e merci:<br>.....                      |                        | 296        |            | 296                    |
| Totale voce   | 0                      | 296        | 0          | 296                    |
| 05 Acconti  | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| Totale voce   | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| Totale  | 0                      | 296        | 0          | 296                    |

Sono esposte le rimanenze di magazzino.

## **2.2.2 CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";
- esercizio "2010";
- esercizio "2009";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

| Descrizione                   | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                      |              | Dell'esercizio |                                  |            |                      |              | Valore in bilancio |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|------------|----------------------|--------------|--------------------|
|                               | Valore nominale                      | Ripristino di valore | Svalutazioni | Incrementi     | Spostamenti da una ad altra voce | Decrementi | Ripristino di valore | Svalutazioni |                    |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>      |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| II Crediti                    |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| 01 verso clienti:             | 17.288                               |                      |              | 81.673         |                                  | 93.956     |                      |              | 5.005              |
| .....                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | 17.288                               | 0                    | 0            | 81.673         | 0                                | 93.956     | 0                    | 0            | 5.005              |
| 02 verso imprese controllate: |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| .....                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | 0                                    | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0          | 0                    | 0            | 0                  |
| 03 verso imprese collegate:   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| .....                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | 0                                    | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0          | 0                    | 0            | 0                  |
| 04-bis crediti tributari:     | 1.451                                |                      |              | 2.444          |                                  | 1.451      |                      |              | 2.444              |
| .....                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | 1.451                                | 0                    | 0            | 2.444          | 0                                | 1.451      | 0                    | 0            | 2.444              |
| 04-ter imposte anticipate:    |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| .....                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | 0                                    | 0                    | 0            | 0              | 0                                | 0          | 0                    | 0            | 0                  |
| 05 verso altri:               | 19.424                               |                      |              | 29.815         |                                  | 19.424     |                      |              | 29.815             |
| .....                         |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | 19.424                               | 0                    | 0            | 29.815         | 0                                | 19.424     | 0                    | 0            | 29.815             |
| Totale                        | 38.163                               | 0                    | 0            | 113.932        | 0                                | 114.831    | 0                    | 0            | 37.264             |

I crediti verso clienti si riferiscono prevalentemente a crediti verso le delegazioni per Aci Informatica incassata a gennaio e fattura per provvigioni Sara riversate a gennaio.

I crediti tributari sono dati dal credito da Dichiarazione Iva € 2.444.

I crediti verso altri consistono in fatture da emettere nel 2015 e le multicanalità che ACI Italia deve versare all'Ac dei mesi di Ottobre/Dicembre, nonché dal credito di € 14.232.98 verso l'INPS per il personale in comando. Si sottolinea che l'INPS, pur se Ente pubblico è oggetto di numerosi solleciti in quanto paga non prima dei 90 giorni dal sorgere del credito.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

| Descrizione                           | DURATA RESIDUA               |  |              | Totale |
|---------------------------------------|------------------------------|--|--------------|--------|
|                                       | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni |        |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>              |                              |  |              |        |
| II Crediti                            |                              |  |              |        |
| 01 verso clienti:<br>.....            | 5.005                        |  | 0            | 5.005  |
| Totale voce                           | 5.005                        | 0  | 0            | 5.005  |
| 02 verso imprese controllate<br>..... |                              |  |              |        |
| Totale voce                           | 0                            | 0  | 0            | 0      |
| 03 verso imprese collegate<br>.....   |                              |  |              |        |
| Totale voce                           | 0                            | 0  | 0            | 0      |
| 04-bis crediti tributari<br>.....     | 2.444                        |  |              | 2.444  |
| Totale voce                           | 2.444                        | 0  | 0            | 2.444  |
| 04-ter imposte anticipate<br>.....    |                              |  |              |        |
| Totale voce                           | 0                            | 0  | 0            | 0      |
| 05 verso altri<br>.....               | 29.815                       |  |              | 29.815 |
| Totale voce                           | 29.815                       | 0  | 0            | 29.815 |
| Totale                                | 37.264                       | 0  | 0            | 37.264 |

I crediti verso clienti si riferiscono prevalentemente a crediti verso le delegazioni per Acì Informatica incassata a gennaio e fattura per provvigioni Sara riversate a gennaio.

I crediti tributari sono dati dal credito da Dichiarazione Iva € 2.444.

I crediti verso altri consistono in fatture da emettere nel 2015 e le multicanalità che ACI Italia deve versare all'Ac dei mesi di Ottobre/Dicembre, nonché dal credito di € 14.232.98 verso l'INPS per il personale in comando. Si sottolinea che l'INPS, pur se Ente pubblico è oggetto di numerosi solleciti in quanto paga non prima dei 90 giorni dal sorgere del credito.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

|                                       | ANZIANITÀ      |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     |                    |
|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Descrizione                           | Esercizio 2014 |              | Esercizio 2013 |              | Esercizio 2012 |              | Esercizio 2011 |              | Esercizio 2010 |              | Esercizio 2009 |              | Esercizi precedenti |              | Totale crediti lordi | Totale svalutazioni | Valori in bilancio |
| ATTIVO CIRCOLANTE                     | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo             | Svalutazioni |                      |                     |                    |
| II Crediti                            |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     |                    |
| 01 verso clienti:<br>.....            | 5.005          |              |                |              |                |              |                |              | 0              |              |                |              | 0                   |              | 5.005                | 0                   | 5.005              |
| Totale voce                           | 5.005          | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 5.005                | 0                   | 5.005              |
| 02 verso imprese controllate<br>..... |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     | 0                  |
| Totale voce                           | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 0                    | 0                   | 0                  |
| 03 verso imprese collegate<br>.....   |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     | 0                  |
| Totale voce                           | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 0                    | 0                   | 0                  |
| 04-bis crediti tributari<br>.....     | 2.444          |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     | 2.444              |
| Totale voce                           | 2.444          | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 0                    | 0                   | 2.444              |
| 04-ter imposte anticipate<br>.....    |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     | 0                  |
| Totale voce                           | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 0                    | 0                   | 0                  |
| 05 verso altri<br>.....               | 29.815         |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                     |              |                      |                     | 29.815             |
| Totale voce                           | 29.815         | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 0                    | 0                   | 29.815             |
| Totale                                | 37.264         | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0              | 0            | 0                   | 0            | 5.005                | 0                   | 37.264             |

I crediti verso clienti sono tutti di competenza.

Il credito Iva verrà utilizzato in compensazione nell'esercizio.

I crediti verso altri sono di competenza dell'esercizio.

### **2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE**

#### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

| Descrizione                             | Saldo al<br>31.12.2013 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2014 |
|---|------------------------|------------|------------|------------------------|
| 01 Depositi bancari e postali:<br>..... | 93.369                 | 0          | 44.825     | 48.544                 |
| Totale voce                             | 93.369                 | 0          | 44.825     | 48.544                 |
| 02 Assegni:<br>.....                    |                        |            |            |                        |
| Totale voce                             | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 03 Denaro e valori in cassa:<br>.....   | 3.886                  | 11.922     | 0          | 15.808                 |
| Totale voce                             | 3.886                  | 11.922     | 0          | 15.808                 |
| Totale                                  | 97.255                 | 11.922     | 44.825     | 64.352                 |

Il conto corrente ordinario subisce un decremento di € 44.825; la voce denaro e valori in cassa comprende la cassa giornaliera per attività sportello che viene versata in banca il giorno successivo. Si precisa che il decremento dei conti è proporzionale al decremento dei debiti verso la regione per riscossione bolli e versamento alla P.R.A per pratiche di assistenza automobilistica al 31/12, i due conti di debito subiscono un decremento in raffronto alle due chiusure di esercizio di € 31.888; la minore giacenza sul conto corrente è data inoltre dal tardivo incasso del credito verso l'INPS per il dipendente in comando con un ritardo di 4 mesi rispetto alla nascita del credito.



## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

| Descrizione                              | Saldo al<br>31.12.2013 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2014 |
|--|------------------------|------------|------------|------------------------|
| I Riserve: ordinarie                     | 1.768                  | 0          |            | 1.768                  |
| Riserva ex art. 9 Regolamento L.12//2013 |                        | 5.722      |            | 5.722                  |
| Totale voce                              | 1.768                  | 5.722      | 0          | 7.490                  |
| II Utili (perdite) portati a nuovo       | -1.089.932             | 31.540     |            | -1.058.389             |
| III Utile (perdita) dell'esercizio       | 37.262                 | 56.365     | 37.262     | 56.365                 |
| Totale                                   | -1.050.902             | 87.905     | 37.262     | -994.534               |

La variazione è data dal risultato di esercizio.

L'Ente, ai sensi dell'art.2, comma 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n.125, ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Macerata". Come previsto dal regolamento all'art. 9 destina a riserva i risparmi conseguiti e derivanti dall'applicazione del regolamento quantificati in € 6.251; la restante parte degli utili dell'esercizio verranno girati a copertura delle perdite portate a nuovo.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

### 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 10/07/2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 2035.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2014/2018 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame (o della parte non riassorbita nell'esercizio in esame con illustrazione delle ragioni di impedimento) e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte I

|                                      | PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno<br>2014 | BILANCIO DI ESERCIZIO anno<br>2014 | scostamento |
|--------------------------------------|---|------------------------------------|-------------|
|                                      | a   | b                                  | c=b-a       |
| Deficit patrimoniale al 31/12/2013   | -1.050.902                                  | -1.050.902                         | 0           |
| + Utile dell'esercizio 2014          | 56.375                                      | 56.365                             | -10         |
| = Deficit patrimoniale al 31/12/2014 | -994.527                                    | -994.537                           | -10         |

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2014, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 56.365 .

L'Ente conferma quanto ipotizzato nella relazione del Presidente a corredo del budget, invitando lo stesso a dar seguito alle linee strategiche nonché politiche condivise in sede di consiglio affinché l'organo di amministrazione possa attuarle nello stesso spirito unanime che ha contraddistinto l'andamento di questi anni. Si precisa che l'utile d'esercizio rispetto alle previsioni si discosta solo di € 10 rispetto alle previsioni e considerando l'importo esiguo si reputa raggiunto.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte II

| Anni successivi |                |   |                              |
|-----------------|----------------|---|------------------------------|
| Anni            | Utile previsto | Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico | Deficit patrimoniale residuo |
| 2015            | 45.000,00      | Gesione comando del personale ACI   | -949.534,00                  |
|                 |                | Frazionamento immobile indiviso con Aci Italia                                  |                              |
|                 |                | Ampliamento del ramo Sara sul territorio e Nuove Delegazioni                    |                              |
| 2016            | 50.000,00      | Gestione nuove delegazioni  | -899.534,00                  |
|                 |                | Ampliamento del ramo Sara sul territorio  |                              |
|                 |                | •   |                              |
| 2017            | 55.500,00      | Gestione nuove delegazioni  | -844.034,00                  |
|                 |                | Ampliamento del ramo Sara sul territorio  |                              |
|                 |                | •   |                              |
| 2018            | 62.500,00      | Gestione nuove delegazioni  | -781.534,00                  |
|                 |                | Ampliamento del ramo Sara sul territorio  |                              |
|                 |                | •   |                              |

Per quanto precede, l'Ente adegua/conferma la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento (adegua l'importo e l'intervallo temporale di riferimento in 25 anni iniziali, ossia dal 2011e con scadenza originaria al 2036, anticipando la scadenza prevista di 1 anno, ossia al 2035); essenziale per la riuscita è il frazionamento dell'immobile che comporterebbe la possibilità per l'Automobile Club di locare una parte dei locali disponibili e non utilizzati a terzi.

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

| FONDO PER IMPOSTE      |               |                |                        |
|------------------------|---------------|----------------|------------------------|
| Saldo al<br>31.12.2013 | Utilizzazioni | Accantonamenti | Saldo al<br>31.12.2014 |
| 5.000                  |               |                | 5.000                  |
|                        |               |                |                        |

La consistenza del fondo consiste in imposte accantonate nei passati esercizi e non utilizzate.

**Tabella 2.4.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

| FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI |               |                |                        |
|--------------------------------|---------------|----------------|------------------------|
| Saldo al<br>31.12.2013         | Utilizzazioni | Accantonamenti | Saldo al<br>31.12.2014 |
|                                |               |                | 0,00                   |
|                                |               |                |                        |

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

| ALTRI FONDI            |               |                |                        |
|------------------------|---------------|----------------|------------------------|
| Saldo al<br>31.12.2013 | Utilizzazioni | Accantonamenti | Saldo al<br>31.12.2014 |
| 8000                   | 8000          |                | 0,00                   |
| 8000                   | 8000          | 0              | 0                      |

L'utilizzo del fondo ha consentito la svalutazione della partecipazione societaria inserita a bilancio.

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

| Saldo al<br>31.12.2013 | Utilizzazioni | Quota<br>dell'esercizio | Adeguaamenti | Saldo al<br>31.12.2014 | DURATA RESIDUA                  |  |
|------------------------|---------------|-------------------------|--------------|------------------------|---------------------------------|--|
|                        |               |                         |              |                        | Entro l'esercizio<br>successivo | Oltre l'esercizio<br>successivo prima di<br>5 anni |
| 105.427                |               | 3.809                   | -32.362      | 76.874                 | 52.440                          | 24.434   |
| 105.427                | 0             | 3.809                   | -32.362      | 76.874                 | 52.440                          | 24.434   |

L'incremento è dato dalla quota di accantonamento del tfr del personale in servizio mentre la riduzione è dovuta all'adeguamento del fondo sovradimensionato e riscontrato a seguito di accertamenti per situazioni pendenti verso altri istituti. L'Ente potrà liquidare la quota di debito verso Aci Italia pari a € 52.440 solo in caso di accordo con ACI Italia sul frazionamento dell'immobile, utile oltremodo anche per continuare l'opera di risanamento intrapresa. Si sottolinea che Aci Italia dal 2006 non aveva mai richiesto l'importo e solo l'Automobile Club ha informato la Sede della loro sopravvenienza da inserire a bilancio nel 2014; l'inserimento del debito nell'anno 2006 da parte di Aci Italia è un'operazione non avvalorata da alcuna normativa e scorretta per la visualizzazione dell'ammontare del debito al 31/12. L'AC sta pagando ogni anno più della quota annuale prevista dall'obiettivo finanziario e se Aci Italia intende consentire all'Ente di proseguire nell'opera di risanamento dovrebbe concordare soluzioni utili a tal fine. L'Automobile Club Italia non è intervenuta energicamente nella gestione dell'Ente negli anni antecedenti il commissariamento (2002/2005) nonostante le denunce ai vertici ACI protocollate dall'Ac; si è così verificato l'aggravamento della situazione di bilancio con la svendita di tutto il patrimonio e l'accensione di mutui per finanziare situazioni personali degli allora organi politici locali dell'Ente (come riportato nella Sentenza Corte dei Conti marche n. 16/2010 del 16.12.2009). L'Automobile Club attualmente sta rimborsando due mutui poiché ne ha dovuto chiedere un secondo per la mancanza in cassa dei soldi della Regione per la riscossione dei bolli. Tutto ciò è stato fatto senza ricevere alcun supporto dalla Sede Centrale: l'Ente non vuole aiuto ma auspica che vi sia un comportamento corretto che gli consenta di poter effettuare un piano strategico per aumentare il

fatturato. E' purtroppo chiaro a tutti che con il fatturato attuale e senza rilancio si protrarrebbero solo le difficoltà e la precarietà del momento. In conclusione si chiede ad ACI di concordare il futuro dell' AC Macerata palesando la disponibilità di tutti gli organi dell'AC all' individuazione di soluzioni utili. Un ultimo dato occorre precisare ossia che l'Automobile Club di Macerata non solo ha rispettato tutti gli obiettivi richiesti ma nel contempo ha anche estinto un debito verso Equitalia per circa € 50.000 per contributi non versati dalla vecchia gestione incriminata.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

| FONDO QUIESCENZA       |               |                         |            |                        |                                 |  |              |
|------------------------|---------------|-------------------------|------------|------------------------|---------------------------------|--|--------------|
| Saldo al<br>31.12.2013 | Utilizzazioni | Quota<br>dell'esercizio | Adegamenti | Saldo al<br>31.12.2014 | DURATA RESIDUA                  |  |              |
|                        |               |                         |            |                        | Entro l'esercizio<br>successivo | Oltre l'esercizio<br>successivo prima<br>di 5 anni | Oltre 5 anni |
|                        |               |                         |            | 0,00                   |                                 |  |              |
|                        |               |                         |            |                        |                                 |  |              |

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";
- esercizio "2010";
- esercizio "2009";
- esercizi precedenti.



**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

| Descrizione  | Saldo al<br>31.12.2013 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2014 |
|--|------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>PASSIVO</b>   |                        |            |            |                        |
| D. Debiti  |                        |            |            |                        |
| 04 debiti verso banche:<br>.....                                   | 263.039                |            | 13.612     | 249.427                |
| Totale voce  | 263.039                | 0          | 13.612     | 249.427                |
| 05 debiti verso altri finanziatori:<br>.....                       |                        |            |            |                        |
| Totale voce  | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 06 acconti:<br>.....   | 60                     | 348        | 0          | 408                    |
| Totale voce  | 60                     | 348        | 0          | 408                    |
| 07 debiti verso fornitori:<br>.....                                | 721.237                | 85.923     | 98.158     | 709.002                |
| Totale voce  | 721.237                | 85.923     | 98.158     | 709.002                |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:<br>.....             |                        |            |            |                        |
| Totale voce  | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 09 debiti verso imprese controllate:<br>.....                      | 0                      |            |            | 0                      |
| Totale voce  | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 10 debiti verso imprese collegate:<br>.....                        |                        |            |            |                        |
| Totale voce  | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 11 debiti verso controllanti:<br>.....                             |                        |            |            |                        |
| Totale voce  | 0                      | 0          | 0          | 0                      |
| 12 debiti tributari:<br>.....                                      | 3.393                  | 1.192      | 3.393      | 1.192                  |
| Totale voce  | 3.393                  | 1.192      | 3.393      | 1.192                  |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:<br>..... | 2.269                  | 2.300      | 2.269      | 2.300                  |
| Totale voce  | 2.269                  | 2.300      | 2.269      | 2.300                  |
| 14 altri debiti:<br>.....  | 104.186                | 70.832     | 104.186    | 70.832                 |
| Totale voce  | 104.186                | 70.832     | 104.186    | 70.832                 |
| Totale   | 1.094.184              | 160.595    | 221.617    | 1.033.161              |

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una variazione, il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia di € 697.663.65, la differenza rispetto alla p.e.c. di Aci Italia è data da una nota credito da ricevere e pervenuta a gennaio 2015 e una fattura mai pervenuta all'Ente, allocata nelle fatture da ricevere, e pagata nel 2015;

Gli altri debiti sono dati da versamenti bolli regione di gennaio e licenze CSAI, nonché da fatture da ricevere di competenza 2014.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

| Descrizione  | DURATA RESIDUA               |  |              |                                |                     |           |
|--|------------------------------|--|--------------|--------------------------------|---------------------|-----------|
|  | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni |                                |                     |           |
| PASSIVO  | Importo                      | Importo                                      | Importo      | Natura della garanzia prestata | Soggetto prestatore | Totale    |
| D. Debiti  |                              |  |              |                                |                     |           |
| 04 debiti verso banche:<br>.....                                   | 13.612                       | 54.448                                       | 181.367      | Ipotecaria                     | Banca               | 249.427   |
| Totale voce  | 13.612                       | 54.448                                       | 181.367      |                                |                     | 249.427   |
| 05 debiti verso altri finanziatori:<br>.....                       |                              |  |              |                                |                     |           |
| Totale voce  |                              |  |              |                                |                     |           |
| 06 acconti:<br>.....   | 408                          |  |              |                                |                     | 408       |
| Totale voce  | 408                          | 0  | 0            | 0                              | 0                   | 408       |
| 07 debiti verso fornitori:<br>.....                                | 43.500                       | 80.000                                       | 585.502      | Debito per Aliquote Aci        |                     | 709.002   |
| Totale voce  | 43.500                       | 80.000                                       | 585.502      |                                |                     | 709.002   |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:<br>.....             |                              |  |              |                                |                     |           |
| Totale voce  |                              |  |              |                                |                     |           |
| 09 debiti verso imprese controllate:<br>.....                      |                              |  | 0            |                                |                     | 0         |
| Totale voce  | 0                            | 0  | 0            |                                | 0                   | 0         |
| 10 debiti verso imprese collegate:<br>.....                        |                              |  |              |                                |                     |           |
| Totale voce  |                              |  |              |                                |                     |           |
| 11 debiti verso controllanti:<br>.....                             |                              |  |              |                                |                     |           |
| Totale voce  |                              |  |              |                                |                     |           |
| 12 debiti tributari:<br>.....                                      | 1.192                        |  |              |                                |                     | 1.192     |
| Totale voce  | 1.192                        | 0  | 0            | 0                              | 0                   | 1.192     |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:<br>..... | 2.300                        |  |              |                                |                     | 2.300     |
| Totale voce  | 2.300                        | 0  | 0            | 0                              | 0                   | 2.300     |
| 14 altri debiti:<br>.....  | 70.832                       |  |              |                                |                     | 70.832    |
| Totale voce  | 70.832                       | 0  | 0            | 0                              | 0                   | 70.832    |
| Totale   | 118.232                      | 134.448                                      | 766.869      | 0                              | 0                   | 1.033.161 |

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una variazione, il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia di € 697.663.65, la differenza rispetto alla pec di Aci Italia è data da una nota credito da ricevere e pervenuta a gennaio 2015 e una fattura mai pervenuta all'Ente, allocata nelle fatture da ricevere, e pagata nel 2015;

Gli altri debiti sono dati da versamenti bolli regione di gennaio e licenze CSAI, nonché da fatture da ricevere di competenza 2014.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

| Descrizione   | ANZIANITÀ      |                |                |                |                |                |                     | Totale    |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------|
|   | Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Esercizio 2012 | Esercizio 2011 | Esercizio 2010 | Esercizio 2009 | Esercizi precedenti |           |
| <b>PASSIVO</b>  |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| D. Debiti   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| 04 debiti verso banche:                                   |                |                |                |                | 49.000         |                | 200.427             | 249.427   |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 0              | 0              | 0              | 0              | 49.000         | 0              | 200.427             | 249.427   |
| 05 debiti verso altri finanziatori:                       |                |                |                |                |                |                |                     | 0         |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 0         |
| 06 acconti:   | 408            |                |                |                |                |                |                     | 408       |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 408            | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 408       |
| 07 debiti verso fornitori:                                | 11.338         | 0              | 0              | 3.827          | 25.680         | 6.120          | 662.037             | 709.002   |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 11.338         | 0              | 0              | 3.827          | 25.680         | 6.120          | 662.037             | 709.002   |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:             |                |                |                |                |                |                |                     | 0         |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 0         |
| 09 debiti verso imprese controllate:                      |                |                | 0              |                |                |                |                     | 0         |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 0         |
| 10 debiti verso imprese collegate:                        |                |                |                |                |                |                |                     | 0         |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 0         |
| 11 debiti verso controllanti:                             |                |                |                |                |                |                |                     | 0         |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 0         |
| 12 debiti tributari:                                      | 1.192          |                |                |                |                |                |                     | 1.192     |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 1.192          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 1.192     |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | 2.300          |                |                |                |                |                |                     | 2.300     |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 2.300          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 2.300     |
| 14 altri debiti:  | 70.832         |                |                |                |                |                |                     | 70.832    |
| .....   |                |                |                |                |                |                |                     |           |
| Totale voce   | 70.832         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                   | 70.832    |
| Totale  | 86.070         | 0              | 0              | 3.827          | 74.680         | 6.120          | 862.464             | 1.033.161 |

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una variazione, il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia di € 697.663.65, la differenza rispetto alla pec di Aci Italia è data da una nota credito da ricevere e pervenuta a gennaio 2015 e una fattura mai pervenuta all'Ente, allocata nelle fatture da ricevere, e pagata nel 2015;

Gli altri debiti sono dati da versamenti bolli regione di gennaio e licenze CSAI, nonché da fatture da ricevere di competenza 2014.

### 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

|                  | Saldo al<br>31.12.2013 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2014 |
|------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| Ratei attivi:    |                        |            |            |                        |
| ...              |                        | 717        |            | 717                    |
| ...              |                        |            |            |                        |
| Totale voce      | 0                      | 717        | 0          | 717                    |
| Risconti attivi: | 57.242                 | 54.869     | 57.242     | 54.869                 |
| ...              |                        |            |            |                        |
| ...              |                        |            |            |                        |
| Totale voce      | 57.242                 | 54.869     | 57.242     | 54.869                 |
| Totale           | 57.242                 | 55.586     | 57.242     | 55.586                 |

I risconti attivi sono dati da polizze assicurative e fideiussorie e aliquote sociali.

### 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi**

|                   | <b>Saldo al<br/>31.12.2013</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2014</b> |
|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Ratei passivi:    |                                |                   |                   |                                |
| ...               |                                |                   |                   |                                |
| ...               |                                |                   |                   |                                |
| Totale voce       |                                |                   |                   |                                |
| Risconti passivi: | 70.719                         | 68.571            | 70.719            | 68.571                         |
| ...               |                                |                   |                   |                                |
| ...               |                                |                   |                   |                                |
| Totale voce       | 70.719                         | 68.571            | 70.719            | 68.571                         |
| Totale            | 70.719                         | 68.571            | 70.719            | 68.571                         |

I risconti passivi sono dati dalle quote sociali.

## **2.7 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

##### **✓ Fidejussioni**

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi**

| <b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b> |  |  |
|--|--|--|
| <b>Soggetto debitore<br/>(beneficiario)</b>      | <b>Valore fidejussione al<br/>31/12/2013</b> | <b>Valore fidejussione al<br/>31/12/2014</b> |
|  |  |  |
| <b>Totale</b>                                    | <b>0</b>                                     | <b>0</b>                                     |

✓ **Garanzie reali**

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a2 – Garanzie reali**

| <b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b> |                               |                                 |
|--|-------------------------------|---------------------------------|
| <b>Soggetto beneficiario</b>                         | <b>Valore ipoteca 31/12/N</b> | <b>Valore ipoteca 31/12/N-1</b> |
|  |                               |                                 |
| <b>Totale</b>  |                               |                                 |

✓ **Lettere di patronage impegnative**

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.8.1.a3 – Lettere di patronage impegnative**

| <b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b> |                         |                        |
|---|-------------------------|------------------------|
| <b>Società controllate</b>                | <b>% Partecipazione</b> | <b>Valore garanzia</b> |
|   |                         |                        |
| <b>Totale</b>                             |                         |                        |

## **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

✓ .....

**Tabella 2.8.1.a4** – Garanzie prestate indirettamente

| .....            |                    |                   |                     |
|------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Soggetto garante | Soggetto garantito | Valore al 31/12/N | Valore al 31/12/N-1 |
|                  |                    |                   |                     |
| Totale           |                    |                   |                     |

## **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

| Descrizione | Importo complessivo |
|-------------|---------------------|
|             |                     |
| Totale      |                     |

## **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.



**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

| Natura dei beni | Titolo di detenzione | Valore | Oneri connessi alla loro custodia |
|-----------------|----------------------|--------|-----------------------------------|
|                 |                      |        |                                   |
|                 |                      |        |                                   |
| Totale          |                      |        |                                   |

## **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

Non sono presenti diritti reali di godimento

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

|                         | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Gestione Caratteristica | 40.377                | 44.904                | -4.527             |
| Gestione Finanziaria    | -6.717                | -7.156                | 439                |
| Gestione Straordinaria  | 24.765                | 1.630                 | 23.135             |

|                        | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Risultato Ante-Imposte | 58.425                | 39.378                | 19.047             |

Si nota una tenuta della gestione caratteristica per le attività che l'Ente sta svolgendo, il risultato ante imposte migliorativo è causa della gestione straordinaria per allineamento del tfr dei dipendenti sovradimensionato.

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 157.897               | 158.204               | -307               |

Il miglioramento è dato prevalentemente dal miglioramento della compagine associativa nei risconti soci 2013 riportati nel 2014, mentre la flessione negativa che ha inciso sul risultato negativo è data da una riduzione delle pratiche di assistenza; l'Ente non ha un organico sufficiente per rilanciare l'attività poiché non può sopportare i costi che comporterebbe per il raggiungimento

degli obiettivi stabiliti da Aci Italia; se vi fosse la garanzia di coprire interamente i costi con le entrate ovvero ci fosse un maggior margine sugli obiettivi si potrebbe pensare di incrementare la forza lavoro dedicata alle pratiche automobilistiche e sopportare un andamento della gestione dedicata in perdita per i primi esercizi e uno sviluppo in crescita dal terzo anno.

#### **A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0,00                  | 0,00                  | 0,00               |

#### **A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0,00                  | 0,00                  | 0,00               |

#### **A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0,00                  | 0,00                  | 0,00               |

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 106.133               | 105.648               | 485                |

L'aumento è dovuto dal mancato raggiungimento obiettivo dei delegati per la compagine associativa e quindi un maggior fatturato del canone marchio; la perdita delle provvigioni attive Sara è un fatto indipendente dalla gestione dell'Ente; si precisa che sono state avanzate proposte alla Sara e ad oggi non hanno avuto risposte.

### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 609,00                | 489,00                | 120,00             |

Si sono contenuti i costi per cancelleria grazie alle rimanenze di magazzino del precedente esercizio.

#### **B7 - Per servizi**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 50.610,00             | 50.365,00             | 245,00             |

L'incremento del conto è dato dal costo per i prodotti informatici per gestione pratiche automobiliste ad Aci Informatica.

#### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0                     | 0                     | 0                  |

#### **B9 - Per il personale**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 75.780,00             | 74.676,00             | 1.104,00           |

Il costo è dovuto ai dipendente in forza all'Ente, il direttore ha visto un incremento per l'obiettivo raggiunto e liquidato ad Aci Italia.

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 1.483,00              | 1.572,00              | -89,00             |

Sono gli ammortamenti dell'esercizio, si precisa che i beni under € 516,00 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio

**B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 0,00           | 0,00           | 0,00        |

**B12 - Accantonamenti per rischi**

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 0,00           | 0,00           | 0,00        |

**B13 - Altri accantonamenti**

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 0,00           | 0,00           | 0,00        |

**B14 - Oneri diversi di gestione**

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 95.171,00      | 91.846,00      | 3.325,00    |

Sono state imputate le spese per tasse deducibili ed indeducibili, il conguaglio Iva positivo ex art 19 ter, nonché le spese per la pubblicazione dell'assemblea, l'incremento è dato dai risconti delle aliquote sociali 2013 e l'aumento dell'Imu 2014.

**3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

**C15 - Proventi da partecipazioni**

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 0,00           | 0,00           | 0,00        |

**C16 - Altri proventi finanziari**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 7,00                  | 8,00                  | -1,00              |

L'importo è dato dagli interessi sul conto corrente bancario.

#### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 6.724,00              | 7.164,00              | -440,00            |

Sono gli interessi sul mutuo in diminuzione rispetto al 2013 poiché l'Ente ha sottoscritto un mutuo a tasso variabile con relativo beneficio visto l'andamento dei tassi.

#### **C17bis. - Utili e perdite su cambi**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0,00                  | 0,00                  | 0,00               |

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

#### **E18 – Rivalutazioni**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0,00                  | 0,00                  | 0,00               |

#### **E19 – Svalutazioni**

| <b>Esercizio 2014</b> | <b>Esercizio 2013</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0,00                  | 0,00                  | 0,00               |

### 3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La macrovoce “proventi e oneri straordinari” (E) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall’Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

#### E20 - Proventi straordinari

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 31.696,00      | 3.130,00       | 28.566,00   |

I proventi straordinari sono dati dalla riduzione del fondo tfr sovrastimato a seguito di accertamento congiunto con Aci Italia per dipendenti in comando; si legga spiegazione nel Patrimoniale “Fondo TFR”.

#### E21 - Oneri straordinari

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 6.931,00       | 1.500,00       | 5.431,00    |

L’importo consiste in una fattura di ACI per conguaglio compenso del direttore anno 2013 pervenuta nel mese di giugno 2014.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell’esercizio

| Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 2.060,00       | 2.115,00       | -55,00      |

Le imposte di esercizio si riferiscono alla sola IRAP in quanto l’Ente sta recuperando delle perdite fiscali dei precedenti esercizi.

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

| <b>Tipologia Contrattuale</b>             | <b>Risorse al<br/>31.12.2013</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Risorse al<br/>31.12.2014</b> |
|---|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|
| Tempo indeterminato                       | 1                                |                   |                   | 1                                |
| Tempo determinato                         |                                  |                   |                   |                                  |
| Personale in utilizzo da altri enti       |                                  |                   |                   |                                  |
| Personale distaccato presso<br>altri enti | 1                                |                   |                   | 1                                |
| <b>Totale</b>                             | <b>2</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>2</b>                         |

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

| <b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b> | <b>Posti in organico</b> | <b>Posti ricoperti</b> |
|---|--------------------------|------------------------|
| AREA C  | 0                        | 0                      |
| AREA B  | 2,5                      | 2                      |
| AREA A  | 0                        | 0                      |
| <b>Totale</b>                                       | <b>2,5</b>               | <b>2</b>               |



Si precisa inoltre che il Direttore è un dipendente di Automobile Club Italia comandato presso Automobile Club Macerata, la cui indennità di posizione è a carico dell'A.C. Macerata

## **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

| <b>Organo</b>                   | <b>Importo complessivo</b> |
|---------------------------------|----------------------------|
| Consiglio Direttivo             | 0                          |
| Collegio dei Revisori dei Conti | 4150                       |
| <b>Totale</b>                   | <b>4150</b>                |

Il Presidente per il corrente esercizio ha rinunciato al compenso.

## **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.3** – Operazioni con parti correlate

| <b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>         | <b>Totali</b>    | <b>Parti correlate</b> | <b>Terzi</b>   |
|---|------------------|------------------------|----------------|
| Crediti delle immobilizzazioni finanziarie  | 0                |                        | 0              |
| Crediti commerciali dell'attivo circolante  | 37.264           | 3.200                  | 34.064         |
| Crediti finanziari dell'attivo circolante   |                  |                        | 0              |
| <b>Totale crediti</b>                       | <b>37.264</b>    | <b>3.200</b>           | <b>34.064</b>  |
| Debiti commerciali                          | 783.734          | 701.580                | 82.154         |
| Debiti finanziari                           | 249.427          |                        | 249.427        |
| <b>Totale debiti</b>                        | <b>1.033.161</b> | <b>701.580</b>         | <b>331.581</b> |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni    | 157.897          |                        | 157.897        |
| Altri ricavi e proventi                     | 106.133          |                        | 106.133        |
| <b>Totale ricavi</b>                        | <b>264.030</b>   | <b>0</b>               | <b>264.030</b> |
| Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons. | 609              |                        | 609            |
| Costi per prestazione di servizi            | 50.610           | 0                      | 50.610         |
| Costi per godimento beni di terzi           | 0                |                        | 0              |
| Oneri diversi di gestione                   | 95.171           | 90.487                 | 4.684          |
| <b>Parziale dei costi</b>                   | <b>146.390</b>   | <b>90.487</b>          | <b>55.903</b>  |
| Dividendi                                   | 0                | 0                      | 0              |
| Interessi attivi                            | 7                |                        | 7              |
| <b>Totale proventi finanziari</b>           | <b>7</b>         | <b>0</b>               | <b>7</b>       |

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

| Priorità politica/Missione      | Attività                | B6) Acquisto prodotti finiti e merci | B7) Spese per prestazioni di servizi | B8) Spese per godimento di beni di terzi | B9) Costi del personale | B10) Ammortamenti e svalutazioni | B12) Accantonamenti per rischi | B14) Oneri diversi di gestione | Totale Costi della Produzione |
|---------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|-------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
|                                 |                         |                                      |                                      |  |                         |                                  |                                |                                |                               |
| Attività Istituzionale          | READY 2GO               | 0                                    | 0                                    | 0  | 0                       | 0                                | 0                              | 0                              | 0                             |
|                                 | TRASPORTACI             | 0                                    |                                      |  | 0                       | 0                                |                                |                                | 0                             |
| Sviluppo attività associativa   | ATTIVITA' ASSOCIATIVA   | 0                                    | 4.000                                |  | 17.495                  | 503                              |                                | 89.580                         | 111.578                       |
|                                 |                         |                                      |                                      |  |                         |                                  |                                |                                |                               |
| Consolidamento servizi delegati | TASSE AUTO E ASSISTENZA |                                      |                                      |  | 17.495                  | 300                              |                                | 1.664                          | 19.459                        |
| Ottimizzazione organizzativa    | STRUTTURA               | 609                                  | 46.610                               |  | 40.790                  | 680                              |                                | 3.927                          | 92.616                        |
| Totali                          |                         | 609                                  | 50.610                               | 0  | 75.780                  | 1.483                            | 0                              | 95.171                         | 223.653                       |

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

| Progetto AC                           | Priorità Politica/Missione      | Area Strategica | Tipologia progetto | Investimenti in immobilizzaz. | Costi della produzione        |             |                |                        |                               |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------|------------------------|-------------------------------|
|                                       |                                 |                 |                    |                               | B.6 acquisto merci e prodotti | B.7 servizi | B10. ammortam. | B.14 oneri di gestione | Totale costi della produzione |
| Attività istituzionale                | Attività istituzionale          | SOCI            |                    |                               |                               | 1.500       |                |                        |                               |
| READY2GO                              |                                 |                 |                    |                               |                               |             |                |                        |                               |
|                                       | CONSOLIDAMENTO SERVIZI FEDERATI | SERVIZI         |                    |                               |                               |             |                |                        |                               |
|                                       |                                 |                 |                    |                               |                               |             |                |                        |                               |
| PROGETTO LOCALE E SVILUPPO ASSISTENZA |                                 |                 |                    |                               |                               | 2.500       |                |                        |                               |
|                                       |                                 |                 |                    |                               |                               |             |                |                        |                               |
| MOL                                   | OTTIMIZZAZIONE                  | INFRASTRUTTURA  |                    |                               |                               |             |                |                        |                               |
|                                       |                                 |                 |                    |                               |                               | 4.000       |                |                        |                               |

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

| Missione/<br>Priorità politica | Progetto    | Area Strategica | Tipologia progetto | Indicatore di misurazione | Target previsto<br>anno 2014 | Target realizzato<br>anno 2014 |
|--------------------------------|-------------|-----------------|--------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| Attività Istituzionale         | TRASPORTACI | Istituzionale   |                    | BANCA DATI DAI            | 3                            | 9                              |
| Attività Istituzionale         | SOCI        | SOCI            |                    | DIREZIONE SOCI            | 1529                         | 1532                           |
| SERVIZI DELEGATI               | LOCALE      | Istituzionale   |                    | BANCA DATI PRATICHE LIGHT | 20                           | 4                              |
| ORGANIZZAZIONE                 | MOL         | INFRASTRUTTURA  |                    | VALORE MOL                | >0=0                         | 41.860                         |

## 5. NOTE CONCLUSIVE

Gli obiettivi perseguiti dalla Direzione sono:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci e clienti;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio ;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- sviluppare iniziative istituzionali nel settore della sicurezza stradale sviluppando il progetto ACI TrasportACI sicuri e la rete READY2GO;
- mantenere un sostanziale equilibrio nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2014.

Oltre alla cura dell'azione di promozione a sviluppo dell'immagine dell'Ente, anche con finalità di rispondenza alle reali esigenze e di tutela dei soci-clienti, i vantaggi che l'Automobile Club di Macerata mira ad acquisire sono costituiti, essenzialmente, dall'aumento dei servizi offerti alla clientela, dal miglioramento dei processi di marketing con lo sfruttamento in tempo reale delle informazioni, dell'immagine di efficienza dal punto di vista organizzativo e tecnologico, dall'ottimizzazione e razionalizzazione dei costi di gestione della rete di vendita.

E' indubbia la difficoltà che si incontra nella realizzazione di quanto sopra illustrato a causa della contingente crisi economica che incide fortemente nel settore automobilistico e la scarsa forza lavoro a disposizione dell'Ente.

Per quanto sopra riportato, Vi invito ad approvare il Conto Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2014 così come Vi viene presentato, composto da stato patrimoniale, conto economico, nonché dalla presente nota integrativa e rendiconto finanziario.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Macerata, 16/03/2015

Il Direttore  
***Giovanna Liberato***