



AUTOMOBILE CLUB LUCCA

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. ANALISI OBIETTIVI EX ART 59 STATUTO ACI	15
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 12.023

totale attività: 3.378.636

totale passività: 1.285.241

patrimonio netto: 2.093.395

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	58.943	60.939	-1.996
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.325.485	2.352.595	-27.110
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	185.652	177.652	8.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	2.570.080	2.591.186	-21.106
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	302.354	308.655	-6.301
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	143.918	261.677	-117.759
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	446.272	570.332	-124.060
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	362.284	356.758	5.526
Totale SPA - ATTIVO	3.378.636	3.518.276	-139.640
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	2.093.395	2.081.372	12.023
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	2.883	684	2.199
SPP.D - DEBITI	616.556	804.494	-187.938
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	665.802	631.726	34.076
Totale SPP - PASSIVO	3.378.636	3.518.276	-139.640

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.756.013	1.734.030	21.983
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.740.281	1.729.171	11.110
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	15.732	4.859	10.873
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.272	684	588
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	17.004	5.543	11.461
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.981	4.897	84
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	12.023	646	11.377

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2023 non è stata posta in essere alcuna variazione di budget.

A chiusura dell'esercizio, però, al fine della corretta imputazione dei costi relativi ai "fitti passivi" aumentati a causa dell'aumento ISTAT, delle "imposte e tasse deducibili" per il conguaglio delle tasse dei rifiuti relativi ad anni precedenti e delle "aliquote sociali verso ACI" che registrano un aumento non previsto, in coerenza peraltro con l'aumento delle quote sociali, si è verificato uno "sfondamento" sulle relative voci di budget. Per questo superamento dello stanziamento iniziale si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'Automobile Club Lucca.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.266.500	0	1.266.500	1.264.446	2054
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	482.000	0	482.000	491.567	9567
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.748.500	0	1.748.500	1.756.013	7513
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.000	0	7.000	3.891	3109
7) Spese per prestazioni di servizi	666.500	0	666.500	665.539	961
8) Spese per godimento di beni di terzi	199.000	0	199.000	200.599	1599
9) Costi del personale	46.500	0	46.500	45.214	1286
10) Ammortamenti e svalutazioni	121.500	0	121.500	117.163	4337
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	687.500	0	687.500	707.875	20375
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.728.000	0	1.728.000	1.740.281	12281
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	20.500	0	20.500	15.732	4768
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	1.272	1272
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.500	0	1.500	0	1500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)	-1.500	0	-1.500	1.272	2772
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	19.000	0	19.000	17.004	1996
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	9.000	0	9.000	4.981	4019
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.000	0	10.000	12.023	2023

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

- 1) Valore della Produzione: le variazioni più importanti riguardano: maggiori ricavi per la riscossione delle tasse auto (+ € 5.000), evidenziati nella voce A1; sulla voce A5, poi, le variazioni più significative si riferiscono ai concorsi e rimborsi diversi (+ € 12.700) e agli affitti di immobili (+ € 3.200).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2023 è stata posta in essere una variazione al budget degli investimenti sintetizzata nella tabella 2.2, che è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 3 del 26 ottobre 2023. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni Alienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	10.000		10.000	4.708	-5.292
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000		10.000	4.708	-5.292
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	25.000	82.000	107.000	83.350	-23.650
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	30.000	82.000	112.000	83.350	-28.650
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	40.000	82.000	122.000	88.058	-33.942

Le acquisizioni, per un totale di € 88.058, sono così suddivise: € 4.708 per migliorie su beni di terzi (delegazioni); € 2.143 per acquisto impianti di condizionamento per gli uffici e di € 81.207 per immobilizzazioni in corso relative alla bonifica ambientale presso il PV di Viareggio.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2023 ha conseguito risultati positivi, confermando la propria solidità, pur di fronte alle oggettive criticità del mercato dell'*automotive* che risente della congiuntura economica negativa registrata a livello internazionale. Quanto sopra anche grazie alle scelte prudenti compiute, mirate a contenere le spese, ma senza rinunciare a politiche di investimento degli utili nel territorio di competenza, che sono proseguiti nonostante le difficoltà del momento storico in corso sopra evidenziate.

Dal punto di vista associativo la compagnia dei soci ACI ha registrato un significativo incremento, superando la soglia dei 21.000 associati ed attestandosi a 21.366 soci (+ 466 rispetto ai dati del 2022, corrispondente ad una percentuale positiva del 2,23%). Si è così rafforzata la posizione in Italia dell'Ente, tra tutti gli Automobile Club, per numero di soci e per la componente fidelizzata: a livello provinciale, infatti, il 70,7% dei nostri soci rinnova automaticamente la propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attesta al 26,5%: ciò comporta che AC Lucca occupa la prima posizione in Italia nella classifica speciale dei soci fidelizzati.

Nel settore assicurativo si registra un incremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2023 hanno registrato un aumento del 4,54% rispetto all'anno precedente. Si conferma quindi la tendenza alla crescita iniziata da qualche anno, anche grazie all'attenta azione di monitoraggio e di stimolo costante posto in essere dall'Ente nei confronti delle Agenzie SARA operanti nel territorio provinciale; si segnala in particolare la *performance* dell'Agenzia di Querceta che ha consolidato la propria attività dopo la fase iniziale, con un incremento dei corrispettivi del 29,25% rispetto allo scorso anno.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2023 ha proseguito la propria politica di investimenti e l'azione di *restyling* degli uffici, attraverso interventi di miglioramento che hanno comportato la realizzazione di nuovi arredi ed insegne. Attualmente, dopo la chiusura dell'ufficio ACI di Camaiore, la rete delle delegazioni dell'Ente conta ora 15 uffici che coprono tutto il vasto territorio provinciale in maniera capillare. Con il sistema incentivante per la produzione associativa, ormai consolidato, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive in termini di crescita associativa sopra evidenziati.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, confermano la propria rilevanza, posizionandosi tra i primi posti tra le delegazioni in Italia, con punte d'eccellenza a Viareggio, Lunata, Lido di Camaiore, Lucca Arancio, Querceta e Massarosa. Nel 2023 hanno

confermato ottimi risultati anche i diversi Aci Point SARA, operativi presso le delegazioni, che hanno prodotto nel corso dello scorso anno 1088 associazioni, con un incremento percentuale del 2,3% rispetto al 2022.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	58.943	60.939	-1.996
Immobilizzazioni materiali nette	2.325.485	2.352.595	-27.110
Immobilizzazioni finanziarie	185.652	177.652	8.000
Totale Attività Fisse	2.570.080	2.591.186	-21.106
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	162.905	164.832	-1.927
Crediti vs scietà controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	139.449	143.823	-4.374
Disponibilità liquide	143.918	261.677	-117.759
Ratei e risconti attivi	362.284	356.758	5.526
Totale Attività Correnti	808.556	927.090	-118.534
TOTALE ATTIVO	3.378.636	3.518.276	-139.640
PATRIMONIO NETTO	2.093.395	2.081.372	12.023
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	2.883	684	2.199
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	2.883	684	2.199
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	317.383	238.781	78.602
Debiti verso società controllate e collegate	212.688	481.948	-269.260
Debiti tributari e previdenziali	8.116	14.444	-6.328
Altri debiti a breve	78.369	69.321	9.048
Ratei e risconti passivi	665.802	631.726	34.076
Totale Passività Correnti	1.282.358	1.436.220	-153.862
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.378.636	3.518.276	-139.640

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2023	2022
	capitale proprio	2.093.395	2.081.372
	immobilizzazioni	2.570.080	2.591.186
	quoziente	0,81	0,80

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,81 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,80 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È

considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2023	2022
	capitale permanete (capitale proprio + passività consolidate)	2.096.278	2.082.056
	immobilizzazioni	2.570.080	2.591.186
	quoziente	0,82	0,80

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,82 nell'esercizio in esame in leggero aumento rispetto al valore di 0,80 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2023	2022
	Patrimonio netto	2.093.395	2.081.372
	Passività non correnti	2.883	684
	Passività correnti	1.282.358	1.436.220
	quoziente	1,63	1,45

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,63 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 1,45. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2023	2022
	Attività a breve - rimanenze	808.556	927.090
	Passività a breve	1.282.358	1.436.220
	quoziente	0,63	0,65

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,63

nell'esercizio in esame contro lo 0,65 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	58.943	60.939	-1.996
Immobilizzazioni materiali nette	2.325.485	2.352.595	-27.110
Immobilizzazioni finanziarie	185.652	177.652	8.000
Capitale immobilizzato (a)	2.570.080	2.591.186	-21.106
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	162.905	164.832	-1.927
Crediti vs scietà controllate	0	0	0
Altri crediti	139.449	143.823	-4.374
Ratei e risconti attivi	362.284	356.758	5.526
Attività d'esercizio a breve termine (b)	664.638	665.413	-775
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	317.383	238.781	78.602
Debiti verso società controllate	212.688	481.948	-269.260
Debiti tributari e previdenziali	8.116	14.444	-6.328
Altri debiti a breve	78.369	69.321	9.048
Ratei e risconti passivi	665.802	631.726	34.076
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.282.358	1.436.220	-153.862
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-617.721	-770.807	153.087
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	2.883	684	2.199
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	2.884	684	2.199
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.949.475	1.819.693	129.782
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	2.093.395	2.081.372	12.023
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	143.918	261.677	-117.759
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	143.918	261.677	-117.759
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.949.476	1.819.695	129.782

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.756.013	1.734.030	21.983	1,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.577.904	-1.613.537	35.633	-2,2%
Valore aggiunto	178.109	120.493	57.616	47,8%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-45.214	-14.124	-31.090	220,1%
EBITDA	132.895	106.369	26.526	24,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-117.163	-101.510	-15.653	15,4%
Margine Operativo Netto	15.732	4.859	10.873	223,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.272	684	588	
EBIT normalizzato	17.004	5.543	11.461	206,8%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	17.004	5.543	11.461	206,8%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	17.004	5.543	11.461	206,8%
Imposte sul reddito	-4.981	-4.897	-84	1,7%
Risultato Netto	12.023	646	11.377	1761,1%

5. ANALISI OBIETTIVI AI SENSI DELL' ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'08 aprile 2021, ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici, mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissato per il triennio 2021-2023. Come si evince dalla tabella stessa, l'Ente ha pienamente raggiunto tutti i target che si erano preventivati.

AC Lucca indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2023

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Valori			Risultato AC Lucca			Obiettivo AC Lucca 2021-2023	Significato indicatore
						2023	2022	2021	2023	2022	2021		
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	Indebit. netto vs ACI (DB scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro - CR scaduti vs ACI) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≤10,00%	75.255	34.985	-11.032	2,23%	0,99%	-0,32%	≤2,00%	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impeghi
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa gestione operativa "Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥2,00%	-21.702	103.393	129.686	-0,64%	2,94%	3,74%	≥2,00%	Flusso di cassa generato dagli impegni ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	M.O.L. (EBITDA) "A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie) Valore della Produzione "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie)	≥12,00%	132.895	106.369	108.829	7,57%	6,13%	6,65%	≥8,00%	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio Netto Passivo Stato Patrimoniale (voce A) Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)	≥15,00%	2.093.395	2.081.372	2.080.726	61,96%	59,16%	59,99%	≥55,00%	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impeghi

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttive:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- valorizzare gli asset immobiliari
- proseguire una politica di riduzione nei costi e perseguire nuovi ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2023.

Lucca, 19 marzo 2024

F.to
IL PRESIDENTE
Luca Gelli