



AUTOMOBILE CLUB LUCCA

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	37.327
totale attività:	3.603.390
totale passività:	1.524.960
patrimonio netto:	2.078.430

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	24.291	106	24.185
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.506.062	2.568.786	-62.724
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	161.651	153.651	8.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	2.692.004	2.722.542	-30.539
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	441.634	503.771	-62.137
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	132.262	163.135	-30.873
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	573.896	666.906	-93.010
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	337.490	274.795	62.695
Totale SPA - ATTIVO	3.603.390	3.664.243	-60.854
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	2.078.430	2.041.103	37.327
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	26.256	70.000	-43.744
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	919.570	905.160	14.410
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	579.134	647.980	-68.846
Totale SPP - PASSIVO	3.603.390	3.664.243	-60.853

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.556.853	1.867.260	-310.407
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.518.371	1.786.177	-267.807
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	38.482	81.083	-42.600
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	10	-10.126	10.136
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	38.492	70.957	-32.464
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.165	2.994	-1.829
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	37.327	67.963	-30.635

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico dell'Automobile Club Lucca.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.260.000	0	1.260.000	1.161.886	98.114
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	427.000	235.000	662.000	394.967	267.033
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.687.000	235.000	1.922.000	1.556.853	365.147
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.000	1.000	8.000	6.557	1.443
7) Spese per prestazioni di servizi	692.500	40.000	732.500	653.843	78.657
8) Spese per godimento di beni di terzi	158.000	10.000	168.000	146.298	21.702
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	112.000	0	112.000	111.578	422
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	663.000	0	663.000	600.095	62.905
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.632.500	51.000	1.683.500	1.518.371	165.129
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	54.500	184.000	238.500	38.482	200.017
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	10	490
17) Interessi e altri oneri finanziari:	19.000	0	19.000	0	19.000
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-18.500	0	-18.500	10	-18.510
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	36.000	184.000	220.000	38.492	181.507
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	16.000	0	16.000	1.165	14.835
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	20.000	184.000	204.000	37.327	166.672

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

- 1) Valore della Produzione: le contrazioni più importanti riguardano: minori ricavi sulle quote sociali evidenziate nella voce A1 (- € 104.000,00); sulla voce A5, poi, le variazioni più significative si riferiscono ai ricavi per il canone marchio pagato dalle delegazioni (- € 30.000); a causa dell'emergenza sanitaria, l'Ente, infatti, ha ritenuto opportuno sostenere la propria rete di vendita non riscuotendo il canone di affiliazione commerciale relativo al mese di marzo 2020, periodo durante il quale le delegazioni medesime sono state costrette a chiudere i propri uffici, con il conseguente azzeramento dei propri incassi.
- 2) Costi della Produzione: le differenze più significative riguardano: sulla voce B7 le spese derivanti dal contratto di servizio con la società *in house* dell'Ente, che sono state riproporzionate e ridotte di € 35.000,00 per i minori servizi svolti dalla suddetta Società a favore dell'AC, a causa della pandemia, rispetto agli obiettivi fissati nell'appendice operativa relativa all'anno 2020. Sulla voce B14, le aliquote sociali dovute dall'AC Lucca ad ACI sono state inferiori rispetto alle previsioni di circa € 60.000, a seguito delle politiche commerciali promosse da Aci, a favore degli Automobile Club locali, di cui l'Ente ha beneficiato a seguito del raggiungimento degli obiettivi assegnati.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti. A chiusura dell'esercizio, però, a causa di un errore di imputazione, ci si è accorti che le spese per gli interventi di ristrutturazione sulla nuova sede della delegazione ACI di Viareggio, ospitata da ottobre 2020 all'interno di un fondo non di proprietà dell'Ente, ma locato, dovevano essere imputate tra le migliorie su beni di terzi, tra le immobilizzazioni immateriali e non in quelle materiali (secondo quanto previsto dall'OIC 24). Per questo "sforamento" di budget si richiede espressa ratifica all'Assemblea dei soci, contestualmente all'approvazione del presente bilancio.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Al ienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>				26.498	26.498
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				26.498	26.498
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	50.000		50.000	3.136	-46.864
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	100.000		100.000	28.407	-71.593
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	150.000		150.000	31.543	-118.457
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	150.000		150.000	58.041	-91.959

Le acquisizioni, per un totale di € 58.041, sono così suddivise: € 26.498 per migliorie su beni di terzi (delegazioni); € 3.136 per manutenzione straordinaria dell'immobile di sede, € 13.500 per manutenzione straordinaria sull'impianto di carburante di Lucca S. Anna, dove è ancora in corso un intervento di risanamento ambientale ed € 14.907 per acquisto impianti, mobilio e macchine elettriche ed elettroniche, ad uso degli uffici di sede dell'Ente e della delegazione ACI di Viareggio.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2020 ha conseguito risultati soddisfacenti, confermando la propria solidità, nonostante le oggettive difficoltà del mercato di riferimento e le criticità determinate dall' emergenza sanitaria, dovuta alla diffusione del virus Covid-19; ciò anche grazie alle proprie politiche finalizzate all'investimento degli utili conseguiti nel territorio di competenza, che sono proseguite nonostante le criticità del momento storico in corso.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un lieve decremento rispetto all'anno 2019, attestandosi su 19899 soci (- 417 soci rispetto ai dati del 2019); un risultato importante anche se negativo, perché l'AC Lucca è riuscita a recuperare la maggior parte delle tessere ACI perse durante l'anno, a causa dei mesi di chiusura forzata e al blocco delle attività produttive avvenuto durante il cd. lockdown. Si è così potuta confermare la 9° posizione in Italia dell'Ente, tra tutti gli Automobile Club, per numero di soci ed il primato sotto profilo della "fidelizzazione": a livello provinciale, infatti, circa il 65% dei nostri soci rinnova automaticamente la propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attesta intorno al 27,00%.

Nel settore assicurativo si registra invece un importante incremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2020 hanno registrato un aumento del 5,12% rispetto all'anno precedente, anche grazie alle prestazioni della nuova Agenzia di Lido di Camaiore.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2020 ha proseguito la propria politica di investimenti e l'azione di *restyling* degli uffici, attraverso interventi di miglioramento che hanno comportato la realizzazione di nuovi arredi ed insegne. Si segnala a maggio 2020 l'apertura della nuova delegazione di Guamo, in una zona particolarmente importante dal punto di vista commerciale, situata al confine con la limitrofa provincia di Pisa. Con il sistema incentivante per la produzione associativa, implementato a partire dal 2016, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive in termini di crescita associativa sopra evidenziati.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, confermano la propria rilevanza, posizionandosi tra i primi posti tra le delegazioni in Italia, con punte d'eccellenza a Viareggio, Pietrasanta, Lunata, Lido di Camaiore, Lucca Arancio, Castelnuovo di Garfagnana ed Altopascio. Nel 2020 hanno conseguito ottimi risultati i diversi Aci Point SARA attivati presso le delegazioni, che hanno prodotto nel corso del 2020 862 associazioni, con un incremento percentuale del 5,22% rispetto al 2019. La politica di sviluppo delle delegazioni proseguirà

anche nel corso dell'anno 2021, allo scopo di raggiungere omogeneità nell'erogazione di servizi di qualità in tutto il territorio provinciale di competenza. Si segnala che nei primi due mesi dell'anno 2021 sono state aperte due nuove delegazioni: a Lucca, nella zona di Borgo Giannotti e a Querceta, nella zona della Versilia; prossimamente, infine, verranno inaugurati i nuovi locali della delegazione ACI di Viareggio.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2020	2019	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	24.291	106	24.185
Immobilizzazioni materiali nette	2.506.062	2.568.786	-62.724
Immobilizzazioni finanziarie	161.651	153.651	8.000
Totale Attività Fisse	2.692.004	2.722.542	-30.539
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	321.579	327.858	-6.279
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	120.055	175.913	-55.858
Disponibilità liquide	132.262	163.135	-30.873
Ratei e risconti attivi	337.490	274.795	62.695
Totale Attività Correnti	911.386	941.701	-30.315
TOTALE ATTIVO	3.603.390	3.664.243	-60.854
PATRIMONIO NETTO	2.078.430	2.041.103	37.327
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	26.256	70.000	-43.744
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	26.256	70.000	-43.744
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	327.428	334.458	-7.030
Debiti verso società controllate e collegate	569.950	551.355	18.595
Debiti tributari e previdenziali	8.256	15.530	-7.274
Altri debiti a breve	13.936	3.817	10.119
Ratei e risconti passivi	579.134	647.980	-68.846
Totale Passività Correnti	1.498.704	1.553.140	-54.436
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.603.390	3.664.243	-60.853

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2020	2019
	capitale proprio	2.078.430	2.041.103 /
	immobilizzazioni	2.692.004	2.722.542
	quoziente	0,77	0,75

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,77 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,75 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2020	2019
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	2.104.686	2.111.103 /
	immobilizzazioni	2.692.004	2.722.542
	quoziente	0,78	0,78

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,78 nell'esercizio in esame in mantenimento rispetto al valore di 0,78 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2020	2019
	Patrimonio netto	2.078.430	2.041.103 /
	Passività non correnti	26.256	70.000 +
	Passività correnti	1.498.704	1.553.140 =
	quoziente	1,36	1,26

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,36 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 1,26. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2020	2019
	Attività a breve - rimanenze	911.386	941.701 /
	Passività a breve	1.498.704	1.553.140
	quoziente	0,61	0,61

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,61 nell'esercizio in esame uguale allo 0,61 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2020	2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	24.291	106	24.185
Immobilizzazioni materiali nette	2.506.062	2.568.786	-62.724
Immobilizzazioni finanziarie	161.651	153.651	8.000
Capitale immobilizzato (a)	2.692.004	2.722.543	-30.539
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	321.579	327.858	-6.279
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	120.055	175.913	-55.858
Ratei e risconti attivi	337.490	274.795	62.695
Attività d'esercizio a breve termine (b)	779.124	778.566	558
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2020	2019	Variazione
Debiti verso fornitori	327.428	334.458	-7.030
Debiti verso società controllate	569.950	551.355	18.595
Debiti tributari e previdenziali	8.256	15.530	-7.274
Altri debiti a breve	13.936	3.817	10.119
Ratei e risconti passivi	579.134	647.980	-68.846
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.498.703	1.553.139	-54.436
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-719.580	-774.574	54.994
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	26.256	70.000	-43.744
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	26.257	70.000	-43.744
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.946.167	1.877.968	68.199
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2020	2019	Variazione
Patrimonio netto	2.078.430	2.041.103	37.327
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	132.262	163.135	-30.873
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	132.262	163.135	-30.873
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.946.167	1.877.968	68.200

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.556.853	1.649.498	-92.645	-5,6%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.406.793	-1.565.150	158.357	-10,1%
Valore aggiunto	150.060	84.349	65.712	77,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	150.060	84.349	65.712	77,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-111.578	-221.027	109.450	-49,5%
Margine Operativo Netto	38.482	-136.679	175.162	-128,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	10	5	5	
EBIT normalizzato	38.492	-136.674	175.167	-128,2%
Proventi straordinari	0	217.762	-217.762	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	38.492	81.088	-42.595	-52,5%
Oneri finanziari	0	-10.131	10.131	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	38.492	70.957	-32.464	-45,8%
Imposte sul reddito	-1.165	-2.994	1.829	-61,1%
Risultato Netto	37.327	67.963	-30.635	-45,1%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttrici:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- valorizzare gli asset immobiliari
- proseguire una politica di riduzione nei costi e perseguire nuovi ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2021.

Quanto sopra dovrà necessariamente tenere conto delle conseguenze negative determinate dalla diffusione del virus Covid-19 che ha già provocato rilevanti danni a tutto il settore dell'*automotive*, all'interno del quale l'AC Lucca e l'intera Federazione ACI si trovano ad operare.

Lucca, 24 marzo 2021

F.to
IL PRESIDENTE
Luca Gelli