



AUTOMOBILE CLUB LUCCA

RELAZIONE DEL
PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2019

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	67.963
totale attività:	3.664.243
totale passività:	1.623.140
patrimonio netto:	2.041.103

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

Tabella 1.a – stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	105	2.331	-2.226
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.568.786	2.852.526	-283.740
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	153.651	145.651	8.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	2.722.542	3.000.508	-277.967
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	503.771	367.782	135.988
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	163.135	10.739	152.396
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	666.906	378.521	288.384
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	274.795	261.911	12.884
Totale SPA - ATTIVO	3.664.243	3.640.940	23.301
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	2.041.103	1.973.139	67.964
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	70.000	0	70.000
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	69.472	-69.472
SPP.D - DEBITI	905.160	1.029.298	-124.138
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	647.980	569.031	78.950
Totale SPP - PASSIVO	3.664.243	3.640.940	23.304

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.867.260	1.695.034	172.226
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.786.177	1.666.119	120.058
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	81.083	28.915	52.168
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-10.126	-22.951	12.825
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	70.957	5.964	64.993
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.994	1.949	1.045
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	67.963	4.015	63.948

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata posta in essere una variazione al budget economico, deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 29 ottobre 2019. A chiusura dell'esercizio, inoltre, si sono verificati ulteriori costi per servizi, che non trovavano capienza nel budget rimodulato; nello specifico si è trattato di: 1) spese per consulenze legali e tecniche inerenti la cessione degli impianti di carburante di proprietà dell'Ente, non considerate in fase di predisposizione del budget annuale 2019, per € 9.000; 2) spese per la convenzione con la società di servizi dell'Ente per € 15.000, relativi all'iva promiscua indetraibile, maggiori di quanto inizialmente previsto e relative alle manifestazioni sportive. Inoltre, in seguito ad un'analisi degli immobili di proprietà dell'Automobile Club Lucca (sede di Lucca e ufficio di Viareggio), si è deciso di stanziare € 70.000 per creare un fondo dedicato alle attività di manutenzione straordinaria dei suddetti immobili. Premesso quanto sopra, è stato necessario "sfondare" le previsioni sui conti B7 e B13 del budget economico (sul quale, ad inizio anno, non era stata prevista alcuna somma). Per questi sforamenti di budget, si richiede espressa ratifica all'Assemblea dei soci contestualmente all'approvazione del presente bilancio.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.340.000	0	1.340.000	1.262.701	77.299
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	408.000	235.000	643.000	604.559	38.441
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.748.000	235.000	1.983.000	1.867.260	115.740
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000	1.000	7.000	6.643	357
7) Spese per prestazioni di servizi	723.500	40.000	763.500	787.835	-24.335
8) Spese per godimento di beni di terzi	142.000	10.000	152.000	149.842	2.158
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	156.000	0	156.000	151.027	4.973
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	70.000	-70.000
14) Oneri diversi di gestione	664.000	0	664.000	620.830	43.170
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.691.500	51.000	1.742.500	1.786.177	-43.677
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	56.500	184.000	240.500	81.083	159.417
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	5	495
17) Interessi e altri oneri finanziari:	24.000	0	24.000	10.131	13.869
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-23.500	0	-23.500	-10.126	-13.374
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	33.000	184.000	217.000	70.957	146.043
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	18.000	0	18.000	2.994	15.006
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	15.000	184.000	199.000	67.963	131.037

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

- 1) Valore della Produzione: le contrazioni più importanti riguardano minori ricavi per la vendita di carburante sulla voce A1 (- € 70.000), dovuti alla cessione degli impianti di carburante; sulla voce A5, poi, le variazioni più significative si riferiscono alle provvigioni attive da SARA Assicurazioni (- € 10.000).
- 2) Costi della Produzione: la differenza più significativa riguarda la voce B14 che risulta in diminuzione per le minori aliquote dovute dall'AC verso ACI Italia, a seguito delle politiche commerciali promosse dalla sede centrale a favore degli AA.CC, di cui AC Lucca ha beneficiato a seguito del raggiungimento degli obiettivi associativi assegnati.
- 3) Proventi e Oneri finanziari: la forte riduzione negli oneri finanziari effettivi, rispetto a quanto previsto, è causato dall'estinzione anticipata del mutuo dell'Ente, grazie all'importante entrata derivante dalla vendita di alcuni impianti di carburante di proprietà dell'Ente.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stata posta in essere una variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie enazioni al 31.12.2019	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	50.000		50.000	7.216	-42.784
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	100.000		100.000	40.087	-59.913
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	150.000		150.000	47.303	-102.697
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	150.000		150.000	47.303	-102.697

Le acquisizioni, per un totale di € 47.303, sono così suddivise: € 7.216 per manutenzione straordinaria immobile di sede, € 31.490 per urgenti interventi di risanamento ambientale sull'impianto di carburante di Lucca S. Anna ed € 8.597 per acquisto impianti, mobilio e macchine elettriche ed elettroniche per gli uffici dell'Ente.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2019 ha conseguito risultati soddisfacenti, confermando la propria solidità e proseguendo la propria politica di investimento degli utili conseguiti nel territorio di competenza.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno 2019, attestandosi su 20318 soci (+ 260 soci, per una percentuale di incremento dell'1,3% rispetto ai dati del 2019); un risultato molto positivo che consente all'Ente di consolidare la 9° posizione in Italia tra tutti gli Automobile Club; da evidenziare altresì che l'Ente conferma il proprio primato sotto il profilo della fidelizzazione dei soci: a livello provinciale, infatti, circa il 70% degli associati rinnova automaticamente la propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attesta intorno al 26,00%.

Nel settore assicurativo si registra invece un lieve decremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2019 hanno registrato una diminuzione del 4,37% rispetto all'anno precedente; un risultato che si conferma ancora deludente e ci auguriamo possa invertirsi con l'entrata a regime, nel corso del 2020, della nuova Agenzia Capo della SARA Assicurazioni operante presso la delegazione ACI di Lido di Camaiore. Per il settore carburanti, a seguito della vendita di tre distributori, l'Ente ha provveduto a razionalizzare l'assetto organizzativo che per molto tempo ha provocato diverse criticità e diseconomie: sono rimasti di proprietà dell'AC due soli punti vendita: il PV di Lucca S. Anna (davanti alla sede) e il PV di Viareggio, concessi in affitto di ramo d'azienda; in questo modo sono stati azzerati i costi derivanti dalla gestione diretta dei distributori e l'Ente si è comunque garantito una fonte di ricavo.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2019 ha proseguito la propria politica di investimenti e l'azione di *restyling* degli uffici; attraverso il sistema incentivante per la produzione associativa, implementato a partire dal 2016, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive, in termini di crescita associativa, sopra evidenziate.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, confermano la propria rilevanza, posizionandosi tra le prime 25 delegazioni d'Italia, con punte d'eccellenza a Viareggio, Pietrasanta, Lunata, Lido di Camaiore e Lucca Arancio. Nel 2019 hanno conseguito ottimi risultati anche i diversi Aci Point attivati presso le delegazioni, che hanno portato ad un significativo incremento di 374 nuovi soci, per un totale di 577 associazioni al 31 dicembre

2019 (quindi producendo un aumento percentuale del 184,2% rispetto al 2018). La politica di sviluppo delle delegazioni proseguirà anche nel corso dell'anno 2020, allo scopo di raggiungere omogeneità nell'erogazione di servizi di qualità in tutto il territorio provinciale di competenza; con il nuovo anno verrà inoltre stipulato un nuovo modello di contratto di affiliazione commerciale per disciplinare in maniera innovativa i rapporti negoziali tra l'AC e gli uffici periferici.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2019	2018	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	105	2.331	-2.226
Immobilizzazioni materiali nette	2.568.786	2.852.526	-283.740
Immobilizzazioni finanziarie	153.651	145.651	8.000
Totale Attività Fisse	2.722.542	3.000.508	-277.967
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	327.858	235.537	92.321
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	175.913	132.245	43.668
Disponibilità liquide	163.135	10.739	152.396
Ratei e risconti attivi	274.795	261.911	12.884
Totale Attività Correnti	941.701	640.432	301.268
TOTALE ATTIVO	3.664.243	3.640.940	23.301
PATRIMONIO NETTO	2.041.103	1.973.139	67.964
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	70.000	69.472	528
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	70.000	69.472	528
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	244.736	-244.736
Debiti verso fornitori	334.458	355.582	-21.124
Debiti verso società controllate e collegate	551.355	407.274	144.081
Debiti tributari e previdenziali	15.530	3.254	12.276
Altri debiti a breve	3.817	18.452	-14.634
Ratei e risconti passivi	647.980	569.031	78.950
Totale Passività Correnti	1.553.140	1.598.329	-45.188
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.664.243	3.640.940	23.304

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2019	2018
	capitale proprio	2.041.103	1.973.139 /
	immobilizzazioni	2.722.542	3.000.508
	quoziente	0,75	0,66

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,75 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,66 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2019	2018
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	2.111.103	2.042.611 /
	immobilizzazioni	2.722.542	3.000.508
	quoziente	0,78	0,68

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,78 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,68 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2019	2018
	Patrimonio netto	2.041.103	1.973.139 /
	Passività non correnti	70.000	69.472 +
	Passività correnti	1.553.140	1.598.329 =
	quoziente	1,26	1,18

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,26 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 1,18. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2019	2018
	Attività a breve - rimanenze	941.701	640.432 /
	Passività a breve	1.553.140	1.598.329
	quoziente	0,61	0,40

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,61 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,40 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2019	2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	105	2.331	-2.226
Immobilizzazioni materiali nette	2.568.786	2.852.526	-283.740
Immobilizzazioni finanziarie	153.651	145.651	8.000
Capitale immobilizzato (a)	2.722.542	3.000.509	-277.967
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	327.858	235.537	92.321
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	175.913	132.245	43.668
Ratei e risconti attivi	274.795	261.911	12.884
Attività d'esercizio a breve termine (b)	778.566	629.694	148.872
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2019	2018	Variazione
Debiti verso fornitori	334.458	355.582	-21.124
Debiti verso società controllate	551.355	407.274	144.081
Debiti tributari e previdenziali	15.530	3.254	12.276
Altri debiti a breve	3.817	18.452	-14.634
Ratei e risconti passivi	647.980	569.031	78.950
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.553.139	1.353.591	199.548
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-774.575	-723.898	-50.676
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	70.000	69.472	528
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	70.001	69.472	528
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.877.967	2.207.138	-329.171
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2019	2018	Variazione
Patrimonio netto	2.041.103	1.973.139	67.964
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	244.736	-244.736
- disponibilità liquide	163.135	10.739	152.396
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	163.135	10.739	152.396
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.877.967	2.207.138	-329.168

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.649.498	1.695.034	-45.535	-2,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.565.150	-1.531.956	-33.194	2,2%
Valore aggiunto	84.349	163.078	-78.729	-48,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	84.349	163.078	-78.729	-48,3%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-221.027	-134.163	-86.864	64,7%
Margine Operativo Netto	-136.679	28.915	-165.594	-572,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	5	4	1	
EBIT normalizzato	-136.674	28.919	-165.593	-572,6%
Proventi straordinari	217.762	0	217.762	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	81.088	28.919	52.169	180,4%
Oneri finanziari	-10.131	-22.955	12.824	-55,9%
Risultato Lordo prima delle imposte	70.957	5.964	64.993	1089,8%
Imposte sul reddito	-2.994	-1.949	-1.045	53,6%
Risultato Netto	67.963	4.015	63.948	1592,7%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttrici:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente, promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;

- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2019.

Quanto sopra dovrà necessariamente tener conto delle conseguenze negative determinate dalla diffusione del virus covid-19 che ha già comportato pesanti danni a tutto il settore dell'*automotive*, all'interno del quale l'AC Lucca e l'intera Federazione ACI si trovano ad operare.

Lucca, 27 maggio 2020

F.to
IL PRESIDENTE
Luca Gelli