



**AUTOMOBILE CLUB LUCCA**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2019**

## INDICE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. DATI DI SINTESI .....</b>                                      | <b>3</b>  |
| <b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>         | <b>4</b>  |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....                           | 4         |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....   | 6         |
| <b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>                 | <b>8</b>  |
| <b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b> | <b>9</b>  |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....                                    | 9         |
| 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....                                       | 14        |
| <b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>                 | <b>14</b> |

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 67.963  
totale attività: 3.664.243  
totale passività: 1.623.140  
patrimonio netto: 2.041.103

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

**Tabella 1.a** – stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE  | 31.12.2019       | 31.12.2018       | Variazioni      |
|---|------------------|------------------|-----------------|
| <b>SPA - ATTIVO</b>   |                  |                  |                 |
| <b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                 |                  |                  |                 |
| SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali                          | 105              | 2.331            | -2.226          |
| SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali                           | 2.568.786        | 2.852.526        | -283.740        |
| SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie                        | 153.651          | 145.651          | 8.000           |
| <b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>2.722.542</b> | <b>3.000.508</b> | <b>-277.967</b> |
| <b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                |                  |                  |                 |
| SPA.C_I - Rimanenze   | 0                | 0                | 0               |
| SPA.C_II - Crediti  | 503.771          | 367.782          | 135.988         |
| SPA.C_III - Attività Finanziarie                                | 0                | 0                | 0               |
| SPA.C_IV - Disponibilità Liquide                                | 163.135          | 10.739           | 152.396         |
| <b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>666.906</b>   | <b>378.521</b>   | <b>288.384</b>  |
| <b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                          | <b>274.795</b>   | <b>261.911</b>   | <b>12.884</b>   |
| <b>Totale SPA - ATTIVO</b>                                      | <b>3.664.243</b> | <b>3.640.940</b> | <b>23.301</b>   |
| <b>SPP - PASSIVO</b>  |                  |                  |                 |
| <b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>                                 | <b>2.041.103</b> | <b>1.973.139</b> | <b>67.964</b>   |
| <b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                        | <b>70.000</b>    | <b>0</b>         | <b>70.000</b>   |
| <b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>69.472</b>    | <b>-69.472</b>  |
| <b>SPP.D - DEBITI</b>   | <b>905.160</b>   | <b>1.029.298</b> | <b>-124.138</b> |
| <b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                         | <b>647.980</b>   | <b>569.031</b>   | <b>78.950</b>   |
| <b>Totale SPP - PASSIVO</b>                                     | <b>3.664.243</b> | <b>3.640.940</b> | <b>23.304</b>   |

**Tabella 1.b – Conto economico**

| CONTO ECONOMICO   | 31.12.2019    | 31.12.2018    | Variazioni    |
|---|---------------|---------------|---------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 1.867.260     | 1.695.034     | 172.226       |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 1.786.177     | 1.666.119     | 120.058       |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> | <b>81.083</b> | <b>28.915</b> | <b>52.168</b> |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | -10.126       | -22.951       | 12.825        |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             | 0             | 0             | 0             |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>          | <b>70.957</b> | <b>5.964</b>  | <b>64.993</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 2.994         | 1.949         | 1.045         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>67.963</b> | <b>4.015</b>  | <b>63.948</b> |

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata posta in essere una variazione al budget economico, deliberata dal Consiglio Direttivo nella seduta del 29 ottobre 2019. A chiusura dell'esercizio, inoltre, si sono verificati ulteriori costi per servizi, che non trovavano capienza nel budget rimodulato; nello specifico si è trattato di: 1) spese per consulenze legali e tecniche inerenti la cessione degli impianti di carburante di proprietà dell'Ente, non considerate in fase di predisposizione del budget annuale 2019, per € 9.000; 2) spese per la convenzione con la società di servizi dell'Ente per € 15.000, relativi all'iva promiscua indetraibile, maggiori di quanto inizialmente previsto e relative alle manifestazioni sportive. Inoltre, in seguito ad un'analisi degli immobili di proprietà dell'Automobile Club Lucca (sede di Lucca e ufficio di Viareggio), si è deciso di stanziare € 70.000 per creare un fondo dedicato alle attività di manutenzione straordinaria dei suddetti immobili. Premesso quanto sopra, è stato necessario "sfondare" le previsioni sui conti B7 e B13 del budget economico (sul quale, ad inizio anno, non era stata prevista alcuna somma). Per questi sforamenti di budget, si richiede espressa ratifica all'Assemblea dei soci contestualmente all'approvazione del presente bilancio.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

| Descrizione della voce   | Budget Iniziale  | Variazioni approvate | Bdg assestato finale | Conto economico  | Scostamenti    |
|--|------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                  |                      |                      |                  |                |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                | 1.340.000        | 0                    | 1.340.000            | 1.262.701        | 77.299         |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi   | 408.000          | 235.000              | 643.000              | 604.559          | 38.441         |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                | <b>1.748.000</b> | <b>235.000</b>       | <b>1.983.000</b>     | <b>1.867.260</b> | <b>115.740</b> |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                  |                      |                      |                  |                |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 6.000            | 1.000                | 7.000                | 6.643            | 357            |
| 7) Spese per prestazioni di servizi  | 723.500          | 40.000               | 763.500              | 787.835          | -24.335        |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 142.000          | 10.000               | 152.000              | 149.842          | 2.158          |
| 9) Costi del personale   | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni  | 156.000          | 0                    | 156.000              | 151.027          | 4.973          |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi  | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 13) Altri accantonamenti   | 0                | 0                    | 0                    | 70.000           | -70.000        |
| 14) Oneri diversi di gestione  | 664.000          | 0                    | 664.000              | 620.830          | 43.170         |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                 | <b>1.691.500</b> | <b>51.000</b>        | <b>1.742.500</b>     | <b>1.786.177</b> | <b>-43.677</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>              | <b>56.500</b>    | <b>184.000</b>       | <b>240.500</b>       | <b>81.083</b>    | <b>159.417</b> |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                     |                  |                      |                      |                  |                |
| 15) Proventi da partecipazioni   | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 16) Altri proventi finanziari  | 500              | 0                    | 500                  | 5                | 495            |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 24.000           | 0                    | 24.000               | 10.131           | 13.869         |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi  | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>              | <b>-23.500</b>   | <b>0</b>             | <b>-23.500</b>       | <b>-10.126</b>   | <b>-13.374</b> |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                  |                      |                      |                  |                |
| 18) Rivalutazioni  | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| 19) Svalutazioni   | 0                | 0                    | 0                    | 0                | 0              |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>                       | <b>33.000</b>    | <b>184.000</b>       | <b>217.000</b>       | <b>70.957</b>    | <b>146.043</b> |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 18.000           | 0                    | 18.000               | 2.994            | 15.006         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>15.000</b>    | <b>184.000</b>       | <b>199.000</b>       | <b>67.963</b>    | <b>131.037</b> |

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

- 1) Valore della Produzione: le contrazioni più importanti riguardano minori ricavi per la vendita di carburante sulla voce A1 (- € 70.000), dovuti alla cessione degli impianti di carburante; sulla voce A5, poi, le variazioni più significative si riferiscono alle provvigioni attive da SARA Assicurazioni (- € 10.000).
- 2) Costi della Produzione: la differenza più significativa riguarda la voce B14 che risulta in diminuzione per le minori aliquote dovute dall'ACI verso ACI Italia, a seguito delle politiche commerciali promosse dalla sede centrale a favore degli AA.CC, di cui AC Lucca ha beneficiato a seguito del raggiungimento degli obiettivi associativi assegnati.
- 3) Proventi e Oneri finanziari: la forte riduzione negli oneri finanziari effettivi, rispetto a quanto previsto, è causato dall'estinzione anticipata del mutuo dell'Ente, grazie all'importante entrata derivante dalla vendita di alcuni impianti di carburante di proprietà dell'Ente.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2019 non è stata posta in essere una variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

| Descrizione della voce                                   | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2019 | Scostamenti     |
|--|-----------------|---------------|------------------|--|-----------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                      |                 |               |                  |  |                 |
| Software - <i>investimenti</i>                           |                 |               |                  |  |                 |
| Software - <i>dismissioni</i>                            |                 |               |                  |  |                 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> |                 |               |                  |  |                 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>  |                 |               |                  |  |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>               |                 |               |                  |  |                 |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                        |                 |               |                  |  |                 |
| Immobili - <i>investimenti</i>                           | 50.000          |               | 50.000           | 7.216                                  | -42.784         |
| Immobili - <i>dismissioni</i>                            |                 |               |                  |  |                 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>   | 100.000         |               | 100.000          | 40.087                                 | -59.913         |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>    |                 |               |                  |  |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                 | <b>150.000</b>  |               | <b>150.000</b>   | <b>47.303</b>                          | <b>-102.697</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                      |                 |               |                  |  |                 |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i>                     |                 |               |                  |  |                 |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i>                      |                 |               |                  |  |                 |
| Titoli - <i>investimenti</i>                             |                 |               |                  |  |                 |
| Titoli - <i>dismissioni</i>                              |                 |               |                  |  |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>               |                 |               |                  |  |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                           | <b>150.000</b>  |               | <b>150.000</b>   | <b>47.303</b>                          | <b>-102.697</b> |

Le acquisizioni, per un totale di € 47.303, sono così suddivise: € 7.216 per manutenzione straordinaria immobile di sede, € 31.490 per urgenti interventi di risanamento ambientale sull'impianto di carburante di Lucca S. Anna ed € 8.597 per acquisto impianti, mobilio e macchine elettriche ed elettroniche per gli uffici dell'Ente.

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2019 ha conseguito risultati soddisfacenti, confermando la propria solidità e proseguendo la propria politica di investimento degli utili conseguiti nel territorio di competenza.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno 2019, attestandosi su 20318 soci (+ 260 soci, per una percentuale di incremento dell'1,3% rispetto ai dati del 2019); un risultato molto positivo che consente all'Ente di consolidare la 9° posizione in Italia tra tutti gli Automobile Club; da evidenziare altresì che l'Ente conferma il proprio primato sotto il profilo della fidelizzazione dei soci: a livello provinciale, infatti, circa il 70% degli associati rinnova automaticamente la propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attesta intorno al 26,00%.

Nel settore assicurativo si registra invece un lieve decremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2019 hanno registrato una diminuzione del 4,37% rispetto all'anno precedente; un risultato che si conferma ancora deludente e ci auguriamo possa invertirsi con l'entrata a regime, nel corso del 2020, della nuova Agenzia Capo della SARA Assicurazioni operante presso la delegazione ACI di Lido di Camaiore. Per il settore carburanti, a seguito della vendita di tre distributori, l'Ente ha provveduto a razionalizzare l'assetto organizzativo che per molto tempo ha provocato diverse criticità e diseconomie: sono rimasti di proprietà dell'AC due soli punti vendita: il PV di Lucca S. Anna (davanti alla sede) e il PV di Viareggio, concessi in affitto di ramo d'azienda; in questo modo sono stati azzerati i costi derivanti dalla gestione diretta dei distributori e l'Ente si è comunque garantito una fonte di ricavo.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2019 ha proseguito la propria politica di investimenti e l'azione di *restyling* degli uffici; attraverso il sistema incentivante per la produzione associativa, implementato a partire dal 2016, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive, in termini di crescita associativa, sopra evidenziate.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, confermano la propria rilevanza, posizionandosi tra le prime 25 delegazioni d'Italia, con punte d'eccellenza a Viareggio, Pietrasanta, Lunata, Lido di Camaiore e Lucca Arancio. Nel 2019 hanno conseguito ottimi risultati anche i diversi Aci Point attivati presso le delegazioni, che hanno portato ad un significativo incremento di 374 nuovi soci, per un totale di 577 associazioni al 31 dicembre

2019 (quindi producendo un aumento percentuale del 184,2% rispetto al 2018). La politica di sviluppo delle delegazioni proseguirà anche nel corso dell'anno 2020, allo scopo di raggiungere omogeneità nell'erogazione di servizi di qualità in tutto il territorio provinciale di competenza; con il nuovo anno verrà inoltre stipulato un nuovo modello di contratto di affiliazione commerciale per disciplinare in maniera innovativa i rapporti negoziali tra l'AC e gli uffici periferici.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tavelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

| <b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>     | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      | <b>Variazione</b> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| <b>ATTIVITA' FISSE</b>                       |                  |                  |                   |
| Immobilizzazioni immateriali nette           | 105              | 2.331            | -2.226            |
| Immobilizzazioni materiali nette             | 2.568.786        | 2.852.526        | -283.740          |
| Immobilizzazioni finanziarie                 | 153.651          | 145.651          | 8.000             |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                 | <b>2.722.542</b> | <b>3.000.508</b> | <b>-277.967</b>   |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                    |                  |                  |                   |
| Rimanenze di magazzino                       | 0                | 0                | 0                 |
| Credito verso clienti                        | 327.858          | 235.537          | 92.321            |
| Crediti vs scietà controllate e collegate    | 0                | 0                | 0                 |
| Altri crediti                                | 175.913          | 132.245          | 43.668            |
| Disponibilità liquide                        | 163.135          | 10.739           | 152.396           |
| Ratei e risconti attivi                      | 274.795          | 261.911          | 12.884            |
| <b>Totale Attività Correnti</b>              | <b>941.701</b>   | <b>640.432</b>   | <b>301.268</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                         | <b>3.664.243</b> | <b>3.640.940</b> | <b>23.301</b>     |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                      | <b>2.041.103</b> | <b>1.973.139</b> | <b>67.964</b>     |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>               |                  |                  |                   |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri  | 70.000           | 69.472           | 528               |
| Altri debiti a medio e lungo termine         | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Totale Passività Non Correnti</b>         | <b>70.000</b>    | <b>69.472</b>    | <b>528</b>        |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                   |                  |                  |                   |
| Debiti vd banche                             | 0                | 244.736          | -244.736          |
| Debiti verso fornitori                       | 334.458          | 355.582          | -21.124           |
| Debiti verso società controllate e collegate | 551.355          | 407.274          | 144.081           |
| Debiti tributari e previdenziali             | 15.530           | 3.254            | 12.276            |
| Altri debiti a breve                         | 3.817            | 18.452           | -14.634           |
| Ratei e risconti passivi                     | 647.980          | 569.031          | 78.950            |
| <b>Totale Passività Correnti</b>             | <b>1.553.140</b> | <b>1.598.329</b> | <b>-45.188</b>    |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>     | <b>3.664.243</b> | <b>3.640.940</b> | <b>23.304</b>     |

### **Indice di solidità**

| Indice di solidità | anno             | 2019      | 2018      | / |
|--------------------|------------------|-----------|-----------|---|
|                    | capitale proprio | 2.041.103 | 1.973.139 |   |
|                    | immobilizzazioni | 2.722.542 | 3.000.508 |   |
|                    | quoziente        | 0,75      | 0,66      |   |

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,75 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,66 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

| Indice di copertura imm.ni | anno  | 2019      | 2018      | / |
|----------------------------|---|-----------|-----------|---|
|                            | capitale permanete (capitale proprio + passività consolidate) | 2.111.103 | 2.042.611 |   |
|                            | immobilizzazioni  | 2.722.542 | 3.000.508 |   |
|                            | quoziente   | 0,78      | 0,68      |   |

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,78 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,68 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### **Indice di indipendenza da terzi**

| Indice di indipendenza da terzi | anno                   | 2019      | 2018      | / |
|---------------------------------|------------------------|-----------|-----------|---|
|                                 | Patrimonio netto       | 2.041.103 | 1.973.139 |   |
|                                 | Passività non correnti | 70.000    | 69.472    | + |
|                                 | Passività correnti     | 1.553.140 | 1.598.329 | = |
|                                 | quoziente              | 1,26      | 1,18      |   |

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,26 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 1,18. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### Indice di liquidità

| Indice di liquidità | anno                         | 2019      | 2018      |
|---------------------|------------------------------|-----------|-----------|
|                     | Attività a breve - rimanenze | 941.701   | 640.432 / |
|                     | Passività a breve            | 1.553.140 | 1.598.329 |
|                     | quoziente                    | 0,61      | 0,40      |

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,61 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,40 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      | <b>Variazione</b> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                   | 105              | 2.331            | -2.226            |
| Immobilizzazioni materiali nette                     | 2.568.786        | 2.852.526        | -283.740          |
| Immobilizzazioni finanziarie                         | 153.651          | 145.651          | 8.000             |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                    | <b>2.722.542</b> | <b>3.000.509</b> | <b>-277.967</b>   |
|  |                  |                  |                   |
| Rimanenze di magazzino                               | 0                | 0                | 0                 |
| Credito verso clienti                                | 327.858          | 235.537          | 92.321            |
| Crediti vs scietà controllate                        | 0                | 0                | 0                 |
| Altri crediti  | 175.913          | 132.245          | 43.668            |
| Ratei e risconti attivi                              | 274.795          | 261.911          | 12.884            |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>      | <b>778.566</b>   | <b>629.694</b>   | <b>148.872</b>    |
| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      | <b>Variazione</b> |
| Debiti verso fornitori                               | 334.458          | 355.582          | -21.124           |
| Debiti verso società controllate                     | 551.355          | 407.274          | 144.081           |
| Debiti tributari e previdenziali                     | 15.530           | 3.254            | 12.276            |
| Altri debiti a breve                                 | 3.817            | 18.452           | -14.634           |
| Ratei e risconti passivi                             | 647.980          | 569.031          | 78.950            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>     | <b>1.553.139</b> | <b>1.353.591</b> | <b>199.548</b>    |
|  |                  |                  |                   |
| <b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>       | <b>-774.575</b>  | <b>-723.898</b>  | <b>-50.676</b>    |
|  |                  |                  |                   |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri          | 70.000           | 69.472           | 528               |
| Altri debiti a medio e lungo termine                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>         | <b>70.001</b>    | <b>69.472</b>    | <b>528</b>        |
|  |                  |                  |                   |
| <b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>      | <b>1.877.967</b> | <b>2.207.138</b> | <b>-329.171</b>   |
| <b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>                    | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      | <b>Variazione</b> |
|  |                  |                  |                   |
| <b>Patrimonio netto</b>                              | <b>2.041.103</b> | <b>1.973.139</b> | <b>67.964</b>     |
|  |                  |                  |                   |
| <b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b> | <b>0</b>         | <b>244.736</b>   | <b>-244.736</b>   |
|  |                  |                  |                   |
| - disponibilità liquide                              | 163.135          | 10.739           | 152.396           |
| - crediti finanziari a breve                         | 0                | 0                | 0                 |
| - meno debiti bancari a breve                        | 0                | 0                | 0                 |
| - meno debiti finanziari a breve                     | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>       | <b>163.135</b>   | <b>10.739</b>    | <b>152.396</b>    |
|  |                  |                  |                   |
| <b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>      | <b>1.877.967</b> | <b>2.207.138</b> | <b>-329.168</b>   |

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

| CONTO ECONOMICO SCALARE  | 31.12.2019      | 31.12.2018     | Variazione      | Variaz. %      |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>    | 1.649.498       | 1.695.034      | -45.535         | -2,7%          |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>        | -1.565.150      | -1.531.956     | -33.194         | 2,2%           |
| <b>Valore aggiunto</b>   | <b>84.349</b>   | <b>163.078</b> | <b>-78.729</b>  | <b>-48,3%</b>  |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>            | 0               | 0              | 0               |                |
| <b>EBITDA</b>  | <b>84.349</b>   | <b>163.078</b> | <b>-78.729</b>  | <b>-48,3%</b>  |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                             | -221.027        | -134.163       | -86.864         | 64,7%          |
| <b>Margine Operativo Netto</b>                                       | <b>-136.679</b> | <b>28.915</b>  | <b>-165.594</b> | <b>-572,7%</b> |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 5               | 4              | 1               |                |
| <b>EBIT normalizzato</b>   | <b>-136.674</b> | <b>28.919</b>  | <b>-165.593</b> | <b>-572,6%</b> |
| Proventi straordinari  | 217.762         | 0              | 217.762         |                |
| Oneri straordinari   | 0               | 0              | 0               |                |
| <b>EBIT integrale</b>  | <b>81.088</b>   | <b>28.919</b>  | <b>52.169</b>   | <b>180,4%</b>  |
| Oneri finanziari   | -10.131         | -22.955        | 12.824          | -55,9%         |
| <b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>                           | <b>70.957</b>   | <b>5.964</b>   | <b>64.993</b>   | <b>1089,8%</b> |
| Imposte sul reddito  | -2.994          | -1.949         | -1.045          | 53,6%          |
| <b>Risultato Netto</b>   | <b>67.963</b>   | <b>4.015</b>   | <b>63.948</b>   | <b>1592,7%</b> |

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L’Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttive:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall’Ente, promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l’immagine e l’affidabilità dell’Ente sul territorio;
- proseguire nell’attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;

- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- intraprendere una solida politica di riduzione nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2019.

Quanto sopra dovrà necessariamente tener conto delle conseguenze negative determinate dalla diffusione del virus covid-19 che ha già comportato pesanti danni a tutto il settore dell'*automotive*, all'interno del quale l'AC Lucca e l'intera Federazione ACI si trovano ad operare.

Lucca, 27 maggio 2020

F.to  
IL PRESIDENTE  
Luca Gelli