

AUTOMOBILE CLUB LUCCA

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al bilancio d'esercizio 2025

AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA
"IL DIRETTORE"
(Dr. L. Sangiorgio)

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	-242.370
totale attività:	3.021.731
totale passività:	1.144.450
patrimonio netto:	1.877.281

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	54.758	53.229	1.529
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.565.857	2.236.239	-670.382
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	205.837	193.652	12.185
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.826.452	2.483.120	-656.668
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	235.607	218.934	16.673
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	541.152	177.511	363.641
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	776.759	396.445	380.314
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	418.520	376.897	41.623
Totale SPA - ATTIVO	3.021.731	3.256.462	-234.731
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.877.281	2.119.649	-242.368
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	50.000	0	50.000
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATA	8.029	5.087	2.942
SPP.D - DEBITI	384.989	454.059	-69.070
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	701.432	677.667	23.765
Totale SPP - PASSIVO	3.021.731	3.256.462	-234.731

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.888.486	1.834.831	53.655
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	2.127.553	1.804.912	322.641
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-239.067	29.919	-268.986
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.977	1.088	1.889
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	-236.090	31.007	-267.097
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.280	4.754	1.526
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	-242.370	26.253	-268.623

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata posta in essere una variazione di budget, che è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 4 del 27/10/2025. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione, inoltre per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico. A chiusura dell'esercizio, inoltre, al fine della corretta imputazione dei costi, è stato accantonato un fondo dedicato ai lavori di recupero ambientale del punto vendita carburanti di S. Anna a Lucca Per questo superamento dello stanziamento iniziale si chiede specifica ratifica all'assemblea dei soci

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Sostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.443.500	55.000	1.498.500	1.349.271	149.229
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	652.500	80.000	732.500	539.215	193.285
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.096.000	135.000	2.231.000	1.888.486	342.514
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.500	0	5.500	3.599	1.901
7) Spese per prestazioni di servizi	683.000	80.000	763.000	690.270	72.730
8) Spese per godimento di beni di terzi	194.500	0	194.500	187.690	6.810
9) Costi del personale	83.500	0	83.500	64.419	19.081
10) Ammortamenti e svalutazioni	131.000	-30.000	101.000	96.575	4.425
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per fisco	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	50.000	-50.000
14) Oneri diversi di gestione	989.000	85.000	1.074.000	1.035.000	39.000
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.086.500	135.000	2.221.500	2.127.533	93.967
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.500	0	9.500	-239.067	248.567
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	1.500	0	1.500	2.977	-1.477
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.000	0	1.000	0	1.000
17)-bis Ubi e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17-17-bis)	500	0	500	2.977	-2.477
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Ri svalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	10.000	0	10.000	-236.090	246.090
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	30.000	0	30.000	6.280	3.720
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	-242.370	242.370

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere nessuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Annullazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - investimenti					
Software - dismissioni					
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti	10.000		10.000	10.000	
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000		10.000	10.000	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - investimenti	340.000		340.000	163.268	-176.732
Immobili - dismissioni	-470.000		-470.000	-583.375	-213.375
Altre immobilizzazioni materiali - investimenti	25.000		25.000	19.037	-5.963
Altre immobilizzazioni materiali - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-105.000		-105.000	-501.070	-396.070
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - investimenti					
Partecipazioni - dismissioni					
Titoli - investimenti					
Titoli - dismissioni					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	-95.000		-95.000	-491.070	-396.070

Le acquisizioni, per un totale di € 182.305 sono così suddivise: € 163.268 relativi all'acquisto del 50% di fondi situati all'interno del complesso immobiliare di via Catalani 59 (destinati ad ospitare l'UT ACI di Lucca); € 11.106 per rifacimento di impianti ed € 7.931 per acquisto di mobili per le delegazioni.

La vendita invece si riferisce alla cessione dell'immobile di Viareggio.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2025 ha fatto registrare una perdita importante dal punto di vista del risultato economico. Tuttavia è doveroso precisare che il suddetto risultato è conseguenza di decisioni assunte consapevolmente dall'Ente, al fine di valorizzare il proprio patrimonio immobiliare. Ci si riferisce in particolare alla vendita della sede storica della delegazione di Viareggio che, dopo numerosi anni di tentativi infruttuosi, è stata finalmente ceduta, benché ad un prezzo di mercato inferiore al valore del suddetto cespite iscritto a bilancio: ciò ha generato una minusvalenza di - € 213.374,66 che ha inciso in maniera rilevante sui risultati dell'esercizio 2025. La vendita dell'immobile ha però consentito all'AC Lucca di poter disporre di una provvista finanziaria utile ad acquistare da ACI le porzioni immobiliari, fino ad allora detenute in comproprietà, situate all'interno del complesso immobiliare di via Catalani 59 e a svolgere i lavori di ristrutturazione degli uffici, destinati ad ospitare l'UT ACI di Lucca; quanto sopra genererà nel futuro, una volta completati i lavori, una fonte di ricavo per l'Ente derivante dal canone di locazione. Ulteriori elementi che hanno provocato la perdita di esercizio sono derivati da sopravvenienze passive per un importo di - € 82.384,00 necessari per l'ultimazione dei lavori di bonifica ambientale del PV di Viareggio. A fronte di questi eventi "eccezionali", la gestione caratteristica è stata invece molto positiva, registrandosi un importante aumento delle entrate per quote sociali, e provvigioni SARA come di seguito meglio specificato.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un ulteriore incremento, superando la soglia dei 22.000 associati ed attestandosi a 22.191 soci (+ 477 rispetto ai dati del 2024, corrispondente ad una percentuale positiva del 2,2%). L'Ente ha quindi raggiunto tutti gli obiettivi associativi assegnati da ACI, rafforzando la propria posizione in Italia tra tutti gli Automobile Club provinciali, per numero di soci e soprattutto

per la parte fidelizzata: a livello provinciale, infatti, il 69,5% dei nostri soci rinnova automaticamente la propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attesta al 25,1%: ciò comporta che AC Lucca occupa la seconda posizione in Italia nella classifica speciale dei soci fidelizzati. Nel settore assicurativo si registra un incremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2025 hanno registrato un aumento del 9,07% rispetto all'anno precedente. Si conferma quindi la tendenza alla crescita iniziata da qualche anno, anche grazie all'attenta azione di monitoraggio e di stimolo costante posto in essere dall'Ente nei confronti delle Agenzie SARA operanti nel territorio provinciale

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2025 ha proseguito la propria politica di investimenti e l'azione di *restyling* degli uffici, attraverso interventi di miglioramento che hanno comportato la realizzazione di nuovi arredi ed insegne. Attualmente la rete delle delegazioni dell'Ente conta 14 uffici che coprono tutto il vasto territorio provinciale in maniera capillare. Con il sistema incentivante per la produzione associativa, ormai consolidato, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive in termini di crescita associativa sopra evidenziati.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, confermano la propria rilevanza, posizionandosi tra i primi posti tra le delegazioni in Italia, con punte d'eccellenza confermate per gli uffici di Viareggio, Lunata, Lido di Camaiore e Lucca Arancio. Nel 2025 hanno confermato ottimi risultati anche i diversi Acì Point SARA, operativi presso le delegazioni, che hanno prodotto nel corso dello scorso anno 1001 associazioni.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente:

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	54.758	53.229	1.529
Immobilizzazioni materiali nette	1.565.857	2.236.239	-670.382
Immobilizzazioni finanziarie	205.837	193.652	12.185
Totale Attività Fisse	1.826.452	2.483.120	-656.668
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	145.380	138.810	6.570
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	90.227	80.124	10.103
Disponibilità liquide	541.152	177.511	363.641
Ratei e risconti attivi	418.520	376.897	41.623
Totale Attività Correnti	1.195.279	773.342	421.937
TOTALE ATTIVO	3.021.731	3.256.462	-234.731
PATRIMONIO NETTO	1.877.281	2.119.649	-242.368
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	58.029	5.087	52.942
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	58.029	5.087	52.942
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	99.178	121.011	-21.833
Debiti verso società controllate e collegate	166.130	186.130	-20.000
Debiti tributari e previdenziali	20.564	8.208	12.356
Altri debiti a breve	99.117	138.710	-39.593
Ratei e risconti passivi	701.432	677.667	23.765
Totale Passività Correnti	1.086.421	1.131.726	-45.305
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	3.021.731	3.256.462	-234.731

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2025	2024
	capitale proprio	1.877.281	2.119.649
	immobilizzazioni	1.826.452	2.483.120
	quoziente	1,03	0,85

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,03 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,85 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	1.935.310	2.124.736
	immobilizzazioni	1.826.452	2.483.120
	quoziente	1,06	0,86

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,06 nell'esercizio in esame in leggero aumento rispetto al valore di 0,86 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	1.877.281	2.119.649
	Passività non correnti	58.029	5.087
	Passività correnti	1.086.421	1.131.726
	quoziente	1,64	1,86

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,64 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 1,86. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2.025	2024
	Attività a breve - rimanenze	1.195.279	773.342
	Passività a breve	1.086.421	1.131.726
	quoziente	1,10	0,68

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,10 nell'esercizio in esame contro lo 0,68 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	54.758	53.229	1.529
Immobilizzazioni materiali nette	1.565.857	2.236.239	-670.382
Immobilizzazioni finanziarie	205.837	193.652	12.185
Capitale Immobilizzato (a)	1.826.452	2.483.120	-656.668
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	145.380	138.810	6.570
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	90.227	80.124	10.103
Ratei e risconti attivi	418.520	376.897	41.623
Attività d'esercizio a breve termine (b)	654.127	595.831	58.296
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	99.178	121.011	-21.833
Debiti verso società controllate	166.130	186.130	-20.000
Debiti tributari e previdenziali	20.564	8.208	12.356
Altri debiti a breve	99.117	138.710	-39.593
Ratei e risconti passivi	701.432	677.667	23.765
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.086.421	1.131.726	-45.305
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-432.294	-535.895	103.601
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	58.029	5.087	52.942
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	58.029	5.087	52.942
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.336.129	1.942.136	-606.009
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	1.877.281	2.119.649	-242.368
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	541.152	177.511	363.641
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	541.152	177.511	363.641
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.336.128	1.942.138	-606.009

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.888.486	1.834.831	53.655	2,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.670.800	-1.639.659	-31.141	1,9%
Valore aggiunto	217.686	195.172 [▼]	22.514	11,5%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-64.419	-45.070	-19.349	42,9%
EBITDA	153.267	150.102 [▼]	3.165	2,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-96.575	-120.183	23.608	-19,6%
Margine Operativo Netto	56.692	29.919 [▼]	26.773	89,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.977	1.088	1.889	
EBIT normalizzato	59.669	31.007 [▼]	28.662	92,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	295.759	0	295.759	
EBIT integrale	-236.090	31.007 [▼]	-267.097	-861,4%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	-236.090	31.007 [▼]	-267.097	-861,4%
Imposte sul reddito	-6.280	-4.754	-1.526	32,1%
Risultato Netto	-242.370	26.253	-268.623	-1023,2%

Tabella 4.2.b – MOL


TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.888.486
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.888.486
4) Costi della produzione	2.127.553
5) di cui oneri straordinari	295.795
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	96.575
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.735.183
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	153.303

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un aumento delle disponibilità liquide dell'Ente.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	-242.370	26.253
II)	Imposte sul reddito	6.280	4.754
III)	Interessi passivi/(Interessi attivi)	-2.977	-1.088
IV)	(Dividendi)	0	0
V)	(Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		239.037	29.919
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	3.456	2.215
II)	Annullamento delle immobilizzazioni:	96.575	109.995
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	0
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	2	1
Totale rettifiche elementi non monetari		100.033	112.211
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		139.004	117.730
3) Variazioni del capitale circolante netto			
Totale variazioni del CCN		-103.601	-81.825
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		36.403	35.905
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	2.977	1.088
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-6.280	-4.754
III)	Dividendi incassati	0	0
IV)	Utilizzo dei fondi	49.486	-11
V)	Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche		46.183	-3.677
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		-106.452	56.628
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-10.000	-1.924
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	582.278	-13.111
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-12.185	-8.000
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		560.093	-26.035
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		0	0
D) INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		363.641	33.693
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	177.511	143.918
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	541.152	177.511
Variazione delle disponibilità liquide		363.641	33.693

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttrici:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- valorizzare gli asset immobiliari
- proseguire una politica di riduzione nei costi e perseguire nuovi ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2026.

Lucca, 25 marzo 2026

F.to
IL PRESIDENTE
Luca Gelli

COPIA CONFORME
ALL'ORIGINALE

AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA
"IL DIRETTORE"
(Dr. L. Sangiorgio)

LUCCA, 24/4/26

