



**AUTOMOBILE CLUB LUCCA**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2024**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>14</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lucca per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 26.253

totale attività: 3.256.462

totale passività: 1.136.813

patrimonio netto: 2.119.649

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	53.229	58.943	-5.714
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	2.236.239	2.325.485	-89.246
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	193.652	185.652	8.000
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.483.120</b>	<b>2.570.080</b>	<b>-86.960</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	218.934	302.354	-83.420
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	177.511	143.918	33.593
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>396.445</b>	<b>446.272</b>	<b>-49.827</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>376.897</b>	<b>362.284</b>	<b>14.613</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>3.256.462</b>	<b>3.378.636</b>	<b>-122.174</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.119.649</b>	<b>2.093.395</b>	<b>26.254</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>5.087</b>	<b>2.883</b>	<b>2.204</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>454.059</b>	<b>616.556</b>	<b>-162.497</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>677.667</b>	<b>665.802</b>	<b>11.865</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>3.256.462</b>	<b>3.378.636</b>	<b>-122.174</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.834.831	1.756.013	78.818
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.804.912	1.740.281	64.631
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	29.919	15.732	14.187
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.088	1.272	-184
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	31.007	17.004	14.003
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.754	4.981	-227
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	26.253	12.023	14.230

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione di budget, che è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente con delibera n. 3 del 23/10/2024. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione, inoltre per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.268.500	75.000	1.343.500	1.311.623	31.877
2) Variazione rimanenze in corso di lavori, semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	525.000	0	525.000	523.208	1.792
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>1.793.500</b>	<b>75.000</b>	<b>1.868.500</b>	<b>1.834.831</b>	<b>33.669</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.000	0	7.000	3.298	3.702
7) Spese per prestazioni di servizi	721.000	0	721.000	720.901	99
8) Spese per godimento di beni di terzi	190.500	5.000	195.500	194.681	819
9) Costi del personale	46.500	3.000	49.500	45.070	4.430
10) Ammortamenti e svalutazioni	118.000	7.000	125.000	120.183	4.817
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi, di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	693.000	60.000	753.000	720.779	32.221
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.776.000</b>	<b>75.000</b>	<b>1.851.000</b>	<b>1.804.912</b>	<b>46.088</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>					
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>17.500</b>	<b>0</b>	<b>17.500</b>	<b>29.919</b>	<b>-12.419</b>
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	1.238	-1.238
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.500	0	1.500	150	1.350
17) bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+-17-bis)</b>	<b>-1.500</b>	<b>0</b>	<b>-1.500</b>	<b>1.088</b>	<b>-2.588</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18+19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>16.000</b>	<b>0</b>	<b>16.000</b>	<b>31.007</b>	<b>-15.007</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	9.000	0	9.000	4.754	4.246
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>	<b>7.000</b>	<b>26.253</b>	<b>-19.253</b>

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

- 1) Valore della Produzione: le variazioni più importanti riguardano: maggiori ricavi sui proventi per manifestazioni (€ 1.700) e per la riscossione delle tasse auto (€ 5.000), evidenziati nella voce A1; sulla voce A5, poi, le variazioni più significative si riferiscono ai contributi da altri Enti (€ 14.500) e alle provvigioni attive per l'attività assicurativa (€ 6.400).

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2023 non è stata posta in essere nessuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	10.000		10.000	1.923	-8.077
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.000</b>		<b>10.000</b>	<b>1.923</b>	<b>-8.077</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000		4.792		-4.792
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	25.000		25.000	7.426	-17.574
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>30.000</b>		<b>29.792</b>	<b>7.426</b>	<b>-22.366</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>40.000</b>		<b>39.792</b>	<b>9.349</b>	<b>-30.443</b>

Le acquisizioni, per un totale di € 9.349, sono così suddivise: € 1.923 per migliorie su beni di terzi (delegazioni) e € 7.426 per acquisto impianti per gli uffici.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Lucca nel corso del 2024 ha conseguito risultati molto positivi, confermando la propria solidità, pur di fronte alle oggettive criticità del mercato dell'automotive nel quale l'Ente si trova ad operare. Quanto sopra anche grazie alle scelte prudenti compiute, mirate ad un costante contenimento delle spese, senza rinunciare, tuttavia, a iniziative di investimento degli utili conseguiti nel territorio di competenza, che sono proseguiti nonostante le difficoltà del momento storico in corso sopra evidenziate.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un ulteriore incremento, consolidando la soglia dei 21.000 associati ed attestandosi a 21.716 soci (+ 350 rispetto ai dati del 2023, corrispondente ad una percentuale positiva del 1,6%. L'Ente ha quindi raggiunto tutti gli obiettivi associativi assegnati da ACI, rafforzando la propria posizione in Italia tra tutti gli Automobile Club provinciali, per numero di soci e soprattutto per la parte fidelezzata: a livello provinciale, infatti, il 70,4% dei nostri soci rinnova automaticamente la propria tessera, attraverso lo strumento del RID/SEPA: un risultato straordinario considerando che la media nazionale si attesta al 25,6%: ciò comporta che AC Lucca occupa la seconda posizione in Italia nella classifica speciale dei soci fidelizzati.

Nel settore assicurativo si registra un incremento dei corrispettivi per l'Ente, che nel 2024 hanno registrato un rilevante aumento del 14,61% rispetto all'anno precedente. Si conferma quindi la tendenza alla crescita iniziata da qualche anno, anche grazie all'attenta azione di monitoraggio e di stimolo costante posto in essere dall'Ente nei confronti delle Agenzie SARA operanti nel territorio provinciale; si segnala in particolare la *performance* dell'Agenzia della Valdinievole, che è stata scorporata dalla parte pistoiese ed ha assunto la denominazione di Agenzia di Capannori, che ha fatto registrare un incremento dei corrispettivi del 50,67% rispetto allo scorso anno. L'Agenzia di Pietrasanta Querceta, inoltre, ha confermato il trend di crescita conseguendo un incremento del 31,78% rispetto al 2023.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, l'Automobile Club Lucca nel corso del 2024 ha proseguito la propria politica di investimenti e l'azione di *restyling* degli uffici, attraverso interventi di miglioramento che hanno comportato la realizzazione di nuovi arredi ed insegne. Attualmente la rete delle delegazioni dell'Ente conta 15 uffici che coprono tutto il vasto territorio provinciale in maniera capillare. Con il sistema incentivante per la produzione associativa, ormai consolidato, sono state distribuite importanti risorse economiche ai delegati, con le conseguenze positive in termini di crescita associativa sopra evidenziati.

Gli uffici ACI facenti capo all'Ente, per il numero di soci, confermano la propria rilevanza, posizionandosi tra i primi posti tra le delegazioni in Italia, con punte d'eccellenza confermate per gli uffici di Viareggio, Lunata, Lido di Camaiore e, Lucca Arancio. Nel 2024 hanno confermato ottimi risultati anche i diversi Aci Point SARA, operativi presso le delegazioni, che hanno prodotto nel corso dello scorso anno 1028 associazioni.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	53.229	58.943	-5.714
Immobilizzazioni materiali nette	2.236.239	2.325.485	-89.246
Immobilizzazioni finanziarie	193.652	185.652	8.000
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>2.483.120</b>	<b>2.570.080</b>	<b>-86.960</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	138.810	162.905	-24.095
Crediti vs società controllate e collegate	0	0	0
Altri crediti	80.124	139.449	-59.325
Disponibilità liquide	177.511	143.918	33.593
Ratei e risconti attivi	376.897	362.284	14.613
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>773.342</b>	<b>808.556</b>	<b>-35.214</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.256.462</b>	<b>3.378.636</b>	<b>-122.174</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.119.649</b>	<b>2.093.395</b>	<b>26.254</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	5.087	2.883	2.204
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>5.087</b>	<b>2.883</b>	<b>2.204</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	121.011	317.383	-196.372
Debiti verso società controllate e collegate	186.130	212.688	-26.558
Debiti tributari e previdenziali	8.208	8.116	92
Altri debiti a breve	138.710	78.369	60.341
Ratei e risconti passivi	677.667	665.802	11.865
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.131.726</b>	<b>1.282.358</b>	<b>-150.632</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>3.256.462</b>	<b>3.378.636</b>	<b>-122.174</b>

### Indice di solidità

<b>Indice di solidità</b>	anno	2024	2023
	capitale proprio	2.119.649	2.093.395
	immobilizzazioni	2.483.120	2.570.080
	quoziente	0,85	0,81

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,85 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,81 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

<b>Indice di copertura imm.ni</b>	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	2.124.736	2.096.278
	immobilizzazioni	2.483.120	2.570.080
	quoziente	0,86	0,82

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,86 nell'esercizio in esame in leggero aumento rispetto al valore di 0,82 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### Indice di indipendenza da terzi

<b>Indice di indipendenza da terzi</b>	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	2.119.649	2.093.395
	Passività non correnti	5.087	2.883
	Passività correnti	1.131.726	1.282.358
	quoziente	1,86	1,63

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,86 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 1,63. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### Indice di liquidità

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
Patrimonio netto		2.119.649	2.093.395
Passività non correnti		5.087	2.883
Passività correnti		1.131.726	1.282.358
quoziente		1,86	1,63

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,86 nell'esercizio in esame contro lo 1,63 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette		53.229	58.943	-5.714
Immobilizzazioni materiali nette		2.236.239	2.325.485	-89.246
Immobilizzazioni finanziarie		193.652	185.652	8.000
<b>Capitale Immobilizzato (a)</b>		<b>2.483.120</b>	<b>2.570.080</b>	<b>-86.960</b>
Rimanenze di magazzino		0	0	0
Credito verso clienti		138.810	162.905	-24.095
Crediti vs società controllate		0	0	0
Altri crediti		80.124	139.449	-59.325
Ratei e risconti attivi		376.897	362.284	14.613
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>		<b>595.831</b>	<b>664.638</b>	<b>-68.807</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori		121.011	317.383	-196.372
Debiti verso società controllate		186.130	212.688	-26.558
Debiti tributari e previdenziali		8.208	8.116	92
Altri debiti a breve		138.710	78.369	60.341
Ratei e risconti passivi		677.667	665.802	11.865
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>		<b>1.131.726</b>	<b>1.282.358</b>	<b>-150.632</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>		<b>-535.896</b>	<b>-617.720</b>	<b>81.825</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri		5.087	2.883	2.204
Altri debiti a medio e lungo termine		0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>		<b>5.088</b>	<b>2.883</b>	<b>2.204</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>		<b>1.942.136</b>	<b>1.949.475</b>	<b>-7.339</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Patrimonio netto		2.119.649	2.093.395	26.254
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.		0	0	0
- disponibilità liquide		177.511	143.918	33.593
- crediti finanziari a breve		0	0	
- meno debiti bancari a breve		0	0	
- meno debiti finanziari a breve		0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine		177.511	143.918	33.593
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>		<b>1.942.137</b>	<b>1.949.477</b>	<b>-7.339</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.834.831	1.756.013	78.818	4,5%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.639.659	-1.577.904	-61.755	3,9%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>195.172</b>	<b>178.109</b>	<b>17.063</b>	<b>9,6%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-45.070	-45.214	144	-0,3%
<b>EBITDA</b>	<b>150.102</b>	<b>132.895</b>	<b>17.207</b>	<b>12,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-120.183	-117.163	-3.020	2,6%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>29.919</b>	<b>15.732</b>	<b>14.187</b>	<b>90,2%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1.088	1.272	-184	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>31.007</b>	<b>17.004</b>	<b>14.003</b>	<b>82,4%</b>
Proventi straordinari	0	217.762	-217.762	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>31.007</b>	<b>234.766</b>	<b>-203.759</b>	<b>-86,8%</b>
Oneri finanziari	0	-10.131	10.131	-100,0%
<b>Risultato Lordo prima delle Imposte</b>	<b>31.007</b>	<b>224.635</b>	<b>-193.628</b>	<b>-86,2%</b>
Imposte sul reddito	-4.754	-4.981	227	-4,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>26.253</b>	<b>219.654</b>	<b>-193.401</b>	<b>-88,0%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di costi di gestione.

Si agirà lungo le seguenti direttive:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- proseguire nell'attività di investimento a favore della rete delle delegazioni ACI operanti in provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- valorizzare gli asset immobiliari
- proseguire una politica di riduzione nei costi e perseguire nuovi ricavi al fine di continuare i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2023.

Lucca, 13 marzo 2024

F.to

IL PRESIDENTE

Luca Gelli

*Copia conforme  
Autocinale*

AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA  
"IL DIRETTORE"  
(Dr. L. Sangiorgio)

