



Automobile Club Lucca

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL BUDGET ANNUALE 2026**

Egregi Consiglieri,

il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2026 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo C.D. nel mese di settembre 2009.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni indicate e del Budget di Tesoreria.

Si è provveduto ad analizzare i dati del Consuntivo 2023 e del Budget Economico del 2024.

In sintesi, il risultato operativo della gestione, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, evidenzia un dato positivo di € 10.000,00 e l'utile di esercizio previsto è pari ad € 5000,00 (cinquemila/00).

QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )	1.971.000,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )	1.956.000,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>15.000,00</b>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>15.000,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.000,00</b>

Tab. 1

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

L'ammontare complessivo del valore della produzione è pari ad € 1.971.000,00.

Si analizzano di seguito le voci principali che compongono il valore della produzione.

### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali e la riscossione delle tasse automobilistiche.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
RICAVI VENDITA VALORI BOLLATI E MARCHE PATENTI	€ 500,00
QUOTE SOCIALI	€ 1.300.000,00
PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE	€ 3.000,00
PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE AUTO	€ 40.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.343.500,00</b>

### 5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, locazioni, provvigioni Sara assicurazioni, sopravvenienze attive e ricavi franchising delle delegazioni, servizio "invita revisione".

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI E PRIVATI	€ 20.000,00
ALTRI RICAVI E RIMBORSI	€ 45.000,00
AFFITTI DI IMMOBILI	€ 65.000,00
RIMBORSO AFFITTI DELEGAZIONI	€ 145.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE	€ 215.000,00
RICAVI FRANCHISING PORCARI	€ 5.000,00
RICAVI FRANCHISING LIDO	€ 25.000,00
RICAVI FRANCHISING PIETRASANTA	€ 4.500,00
RICAVI FRANCHISING LUNATA	€ 10.000,00
RICAVI FRANCHISING CASTELNUOVO G.	€ 10.000,00
RICAVI FRANCHISING FORNACI DI BARGA	€ 12.000,00
RICAVI FRANCHISING BAGNI DI LUCCA	€ 2.000,00
RICAVI FRANCHISING BORGIO A MOZZANO	€ 4.500,00
RICAVI FRANCHISING ALTOPASCIO	€ 6.500,00
RICAVI FRANCHISING ARANCIO	€ 15.000,00
RICAVI FRANCHISING MASSAROSA	€ 6.500,00
RICAVI FRANCHISING VIAREGGIO	€ 7.000,00
RICAVI FRANCHISING GUAMO	€ 8.500,00
RICAVI FRANCHISING BORGO GIANNOTTI	€ 8.500,00
PROVENTI SERVIZIO INVITA REVISIONE	€ 12.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 627.500,00</b>

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

L'ammontare complessivo dei costi della produzione è pari ad € 1.956.000,00.  
Si analizzano di seguito le voci principali che compongono i costi della produzione.

### 6) *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.*

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
CANCELLERIA	€ 2.500,00
MATERIALE DI CONSUMO	€ 2.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.000,00</b>

### 7) *Spese per prestazioni di servizi.*

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi per aliquote sociali, per le manifestazioni sportive e tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi, compresa la voce che indica le risorse destinata dall'Ente alla propria società *in house* ACI Lucca Service S.r.l., in base a quanto previsto dal contratto di servizio e dal disciplinare operativo sottoscritto annualmente.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
COMPENSI COLLEGIO REVISORI DEI CONTI	€ 4.700,00
PROVVIGIONI PASSIVE	€ 243.000,00
CONSULENZE AMMINISTRATIVE FISCALI	€ 7.000,00
ALTRÉ CONSULENZI	€ 15.000,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI	€ 100.000,00
SPESE LOCALI	€ 15.000,00
VIGILANZA	€ 1.000,00
FORNITURA ACQUA	€ 2.500,00
FORNITURA GAS	€ 8.000,00
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	€ 14.000,00
SPESE TELEFONICHE	€ 2.000,00
SERVIZI INFORMATICI ED ELABORAZIONE DATI	€ 5.000,00
MISSIONI E TRASFERTE	€ 2.200,00
MANUTENZIONE ORDINARIA IMM.NI MATERIALI	€ 17.000,00
PREMI DI ASSICURAZIONE	€ 14.000,00
BUONI PASTO	€ 1.500,00
SPESE POSTALI	€ 2.000,00
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	€ 400,00
ALTRÉ SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	€ 15.000,00
SERVIZIO ACILUCCA SERVICE	€ 187.000,00
RETRIBUZIONE DIRETTORE AC	€ 65.000,00
COSTI SERVIZIO PAGOPA	€ 7.400,00
COSTI SERVIZIO INVITA REVISIONE	€ 8.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 736.700,00</b>

**8) Spese per godimento di beni di terzi.**

Sono i costi sostenuti dall'Ente in virtù di contratti di locazione passiva per gli immobili occupati dalle delegazioni e dalle Agenzie SARA e per il noleggio di PC e fotocopiatrici.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
NOLEGGIO PC E FOTOCOPIATRICI	€ 5.500,00
FITTI PASSIVI E ONERI ACCESSORI	€ 193.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 198.500,00</b>

**9) Costi del personale.**

Sono i costi sostenuti dall'Ente per il personale dipendente. Si segnala un aumento dovuto all'assunzione di una nuova risorsa e all'attribuzione del differenziale stipendiiale al dipendente attualmente in forza.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
STIPENDI	€ 58.200,00
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	€ 11.300,00
ONERI SOCIALI	€ 17.000,00
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	€ 4.500,00
STIPENDI: STRAORDINARI	€ 1.000,00
STIPENDI: IND. ENTE	€ 3.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 95.000,00</b>

Si riporta, di seguito, la tabella che illustra il Piano Triennale di fabbisogno del personale dell'AC Lucca per il triennio 2026-2028 come verrà approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta che approva il budget 2026.

PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE 2026-2028 AUTOMOBILE CLUB LUCCA Personale di ruolo			
Area inquadramento e posizioni economiche	Fabbisogno 2026	Fabbisogno 2027	Fabbisogno 2028
AREA FUNZIONARI	2	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

#### *10) Ammortamenti e svalutazioni.*

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
AMMORTAMENTO IMMOBILI	€ 49.000,00
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	€ 15.000,00
AMMORTAMENTO IMPIANTI SEDE	€ 10.000,00
AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	€ 2.000,00
AMMORTAMENTO MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONI	€ 500,00
AMMORTAMENTO MIGLIORIE BENI MATERIALI DI TERZI	€ 7.500,00
AMMORTAMENTO INSEGNE	€ 3.000,00
AMMORTAMENTO ARREDI D'UFFICIO	€ 500,00
SVALUTAZIONE CREDITI VERSO CLIENTI	€ 20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 107.500,00</b>

#### *14) Oneri diversi di gestione.*

La voce più significativa è quella relativa alle aliquote a favore di ACI per l'acquisizione di soci, correlata alla voce delle quote sociali a favore dell'Automobile Club d'Italia, indicata nella sezione ricavi e alle spese di rappresentanza previste per la celebrazione del centenario della fondazione dell'Ente.

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	€ 15.000,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	€ 17.000,00
IVA INDETTRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	€ 2.500,00
ONERI E SPESE BANCARIE	€ 1.500,00
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	€ 1.500,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA	€ 20.000,00
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	€ 15.300,00
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 5.500,00
ALIQUOTE SOCIALI VERSO ACI	€ 735.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 813.300,00</b>

### C) PROVENTI FINANZIARI

#### *16) Altri proventi finanziari.*

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
INTERESSI ATTIVI C/C BANCARIO	€ 1.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.500,00</b>

#### *17) Interessi e altri oneri finanziari.*

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
INTERESSI PASSIVI C/C BANCARIO	€ 1.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.500,00</b>

**22) Imposte sul reddito d'esercizio.**

DESCRIZIONE SOTTOCONTI	IMPORTO
I.R.E.S.	€ 2.500,00
I.R.A.P.	€ 7.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.000,00</b>

Si riporta di seguito la tabella di calcolo del margine operativo lordo:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.971.000
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	<b>1.971.000</b>
4) Costi della produzione	1.956.000
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	107.500
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	<b>1.848.500</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>122.500</b>

\*\*\*\*\*

**Budget degli Investimenti e delle Dismissioni**

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli investimenti/dismissioni redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità; esso contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio 2026.

<b>BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI</b>	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	280.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>280.000,00</b>

**Tab. 2**

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'adeguamento, ammodernamento e ristrutturazione di nostri immobili, l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio nonché impianti e attrezzature per i servizi generali dell'Ente. Si evidenziano in particolare gli investimenti per la ristrutturazione della porzione di immobile posto all'interno del complesso immobiliare di via Catalani 59 a Lucca, acquistato da ACI che sarà destinato ad ospitare gli uffici del PRA di Lucca.

## **Budget di Tesoreria**

Il Budget di Tesoreria contiene le previsioni degli importi che l'Automobile Club Lucca prevede di incassare e di pagare nel corso dell'esercizio ed assolve la funzione di indicare i flussi finanziari previsti a fronte della gestione economica e di quella relativa agli investimenti e della gestione finanziaria, nel rispetto di quanto previsto nel Regolamento di Contabilità.

La seguente tabella consente una rappresentazione dei flussi finanziari attesi per l'esercizio 2026:

BUDGET DI TESORERIA	
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2025</b>	<b>540.000,00</b>
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2026	6.322.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2026	6.517.000,00
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2026</b>	<b>345.000,00</b>

**Tab. 3**

## **CONCLUSIONI**

Le previsioni per l'anno 2026 sono state formulate sulla base dei dati desunti dai ricavi e costi a tutto il 30 settembre scorso nonché dal consuntivo 2024. Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.

Si sottolinea che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, è necessario delineare le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2026.

Gli obiettivi preponderanti saranno accrescere la compagine associativa, offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci; proseguire la politica di sensibilizzazione del messaggio di sicurezza stradale; migliorare l'immagine dell'Ente anche attraverso il supporto dell'ufficio stampa e comunicazione; proseguire gli interventi specifici di adeguamento e ammodernamento dei nostri uffici di Sede e delle delegazioni.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate; nel contempo le uscite sono state previste ispirandoci a criteri di economicità.

Realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si conseguirà un equilibrio finanziario ed economico di bilancio che costituisce la premessa per l'attuazione delle future politiche di sviluppo delle attività istituzionali dell'Automobile Club Lucca.

In conclusione si fa presente che le previsioni economiche per l'esercizio 2026 sono state formulate nel rispetto degli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, come integrato dall'art. 50, comma 3 bis, del D.L. 124/2019, convertito con legge n. 157/2019, approvato dal Consiglio Direttivo nella seduta odierna con delibera n. 3 del 27 ottobre 2025.

Si sottolinea, infine, che le stesse previsioni economiche per l'esercizio 2026 sono in linea con gli obiettivi di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario fissati a norma dell'articolo 59 dello statuto ACI.

Lucca, 27/10/2025

F.T.O

IL PRESIDENTE

Luca Gelli

---

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE

AUTOMOBILE CLUB DI LUCCA  
"IL DIRETTORE"  
(Dr. L. Sangiorgio)