

## VERBALE SEDUTA DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'AUTOMOBILE CLUB LIVORNO

N. 195 DEL 19/06/2023

---

Addì 19 del mese di giugno dell'anno 2023, previa regolare convocazione del Presidente dell'Ente, Sig. Marco Fiorillo, diramata in data 15/06/2023 (prot.492/23), si è riunito presso la Sede dell'Automobile Club Livorno in Via Verdi n. 32, il Consiglio Direttivo per discutere e deliberare sul seguente

O.d.G.

- 1) Approvazione verbale seduta precedente del 5/4/2023;
- 2) Ratifica delibere presidenziali nn.1 e 2/2023;
- 3) Comunicazioni del Presidente;
- 4) Ipotesi costruzione fabbricato in Via di Levante;
- 5) Comunicazioni del Direttore;
- 6) ACI Livorno Service S.u.r.l.: flussi informativi e comunicazioni dell'A.U.;
- 7) Varie ed eventuali.

Alle ore 12:00 risultano presenti il Presidente Sig. Marco Fiorillo, il Vice-Presidente Sig. Riccardo Heusch ed i Consiglieri Prof. Franco Pardini, Sig. Paolo Contesini e Dott. Virgilio Marcucci, rappresentante dei Soci appartenenti alle categorie speciali; per i Revisori dei Conti sono presenti il Presidente del Collegio, Rag. Paolo Bassani ed il componente Dott. Emanuele Panattoni.

Assente giustificato il Revisore di nomina MEF Dott. Giovanni Sciaguato.

Assistono alla riunione, per unanime consenso, l'Amministratore Unico di ACI Livorno Service S.u.r.l. nonché Consulente dell'Ente, Dott. Ernesto La Greca ed il Dott. Luca Francesco Baldi, Responsabile di ACI Livorno Service S.u.r.l., mentre funge da Segretario il Dott. Mauro Minoletti, Direttore dell'Ente. Il Presidente, verificato il numero legale dei Consiglieri, dichiara aperti i lavori della seduta.

### **1) Approvazione verbale seduta precedente del 5/04/2023**

Il Presidente, dopo aver accertato che tutti i Consiglieri abbiano ricevuto copia del verbale relativo alla precedente seduta del Consiglio Direttivo, ne dà sommaria lettura.

Il Consiglio Direttivo approva il documento all'unanimità.

### **2) Ratifica delibere presidenziali nn.1 e 2/2023**

Il Consiglio ratifica le delibere presidenziali n.1 del 30 maggio (nomina membri commissione di concorso) e n. 2 dell'8 giugno (concessione proroga al 31 dicembre a UNICOOP per esecuzione lavori distributore carburanti).

### **3) Comunicazioni del Presidente**

Il Presidente comunica che nei giorni 9 e 10 giugno si è svolta l'edizione annuale della Coppa Liburna, che ormai non è più con la formula del rally, bensì con quella di regolarità a media, iscritta al Campionato Italiano e gestita dalla Scuderia Falesia.

La gara è andata bene, anche se il numero dei partecipanti non è stato elevato (30 concorrenti circa, contro un numero ottimale di almeno 50/60), sia a causa dello svolgimento concomitante di altre manifestazioni iscritte a calendario, sia anche per il fatto che si tratta di un settore particolare che in Italia è meno "sentito" rispetto all'estero. La manifestazione è stata anche oggetto di un servizio televisivo su RAI 3.

Il Presidente propone l'erogazione di un contributo alla Scuderia Falesia di € 2.500 per coprire i costi sostenuti per l'organizzazione dalla manifestazione.

Dopo ampia discussione, il Consiglio Direttivo approva l'erogazione del contributo.

#### **4) Ipotesi costruzione fabbricato in Via di Levante**

Il Presidente, con riferimento a quanto in oggetto, illustra sinteticamente al Consiglio quanto segue. Come risulta da informazioni ricevute da UNICOOP Tirreno, l'inizio dei lavori del cantiere per la costruzione dell'impianto di carburante sul terreno in Via di Levante è ormai questione di poche settimane. Pertanto è da ritenere che, al fine di ottimizzare le sinergie con la stessa società cooperativa, si dovrebbe iniziare a pianificare la costruzione dell'adiacente palazzina di proprietà dell'Ente. Si specifica che è stato già redatto nel 2017 un progetto di massima - senza però la parte esecutiva - che prevede una superficie complessiva lorda di circa 900 mq, di cui la metà destinata ad uso commerciale e la restante parte a disposizione dell'Ente per l'allestimento di sale ed uffici destinati a servizi istituzionali ACI ed attività collegate, quali autoscuola a marchio Ready2GO ed agenzia assicurativa SARA, oltre alla realizzazione di una nuova delegazione.

Dati i costi elevati sicuramente necessari per costruire una struttura completa (stimati in circa € 1,5 mln), ai fini di cui sopra si potrebbe al momento ipotizzare la sola realizzazione di una struttura "al grezzo", consistente quindi di un edificio costruito fino alla copertura ma privo di suddivisioni interne, attrezzature e impianti (cd "scatola"), per un costo stimato inferiore a € 500,000 (euro cinquecentomila/00).

Per quanto riguarda l'aspetto finanziario dell'operazione, premesso comunque che l'Ente dispone di ampia liquidità con una giacenza media su c/c pari a € 1,3 mln, al fine di una valutazione complessiva dello stesso il Presidente intende condividere con il Consiglio le riflessioni seguenti.

Data la riconosciuta appetibilità della parte commerciale a motivo della posizione strategica proprio all'ingresso del Parco Levante, la medesima potrebbe già essere sin da ora oggetto di trattativa con soggetti interessati, per un canone di locazione stimato tra € 4.000 e € 5.000 mensili, esperiti comunque gli aspetti formali e procedurali previsti dal nuovo Codice degli Appalti.

Si potrebbe inoltre ipotizzare una destinazione a reddito anche per la palazzina già edificata in Largo Vera Modigliani, fino ad oggi utilizzata come sala riunioni ed aula didattica, se non addirittura una sua alienazione.

Infine – e fermo restando il contratto di affitto con ACI per gli uffici del PRA – si potrebbe pensare di concedere in locazione a studi medici o professionali il primo piano della sede, vale a dire la parte nella quale sussistono attualmente gli uffici direzionali e della Aci Livorno Service S.r.l.

Il Presidente ritiene che, per motivi di prudenza, dal computo delle risorse finanziarie necessarie alla realizzazione del progetto debba però essere escluso il canone annuale di € 35.000 versato da UNICOOP Tirreno per il godimento del diritto di superficie. Per non intaccare le riserve liquide in maniera sostanziale, si potrebbe inoltre valutare anche l'opportunità di stipulare un mutuo per una somma da stabilire.

A questo punto il Presidente chiede ai consiglieri di esprimere la propria opinione a riguardo.

Il Vice Presidente Heusch è dell'idea che si debba procedere con la costruzione della cd "scatola", ricercando da subito un conduttore per la parte commerciale e rinviando ad un momento successivo tutte le valutazioni ulteriori.

Il Consigliere Marcucci si dichiara d'accordo con l'opinione espressa dal Vice Presidente, esprimendo però le sue perplessità riguardo ad un possibile cessione della palazzina istituzionale di Largo Modigliani, che comporterebbe la perdita - anche se temporanea - della disponibilità di un'adeguata sala riunioni.

Il Consigliere Pardini è anch'egli d'accordo con l'opinione espressa dal Vice Presidente, ma ritiene necessaria una rivisitazione del progetto del 2017, oltre che un'attenta verifica del piano dei costi e degli investimenti necessari. Esprime però il suo dissenso all'ipotesi di affitto del primo piano della

Sede di Via Verdi, ciò al fine di evitare eventuali frizioni con ACI per il contratto di locazione degli uffici PRA, mentre sarebbe invece favorevole all'ipotesi di locazione della palazzina istituzionale di Largo Vera Modigliani.

Il Consigliere Contesini si dichiara d'accordo con l'idea di costruire la sola cd "scatola", che consentirebbe in seguito ai soggetti locatari di allestire gli opportuni adattamenti in maniera meno vincolante rispetto ad una struttura già prefigurata.

Il Consiglio Direttivo, dopo ampia discussione, delibera di incaricare la Direzione di verificare la fattibilità del progetto riferito alla sola cd "scatola", al fine di rimanere sotto la soglia del valore di € 500.000,00 e della locazione degli spazi della palazzina istituzionale di Largo Vera Modigliani. Considerato peraltro che, a tali fini, risulta imprescindibile la preventiva realizzazione di un progetto esecutivo, delibera di affidare sin da ora tale incarico allo Studio Tecnico Gori di Livorno, ritenuto in possesso delle necessarie competenze, in quanto già incaricato da UNICOOP Tirreno per la presentazione in Comune del progetto preliminare e di quello definitivo della struttura in questione. Delibera inoltre di rinunciare - al fine di evitare problemi eventuali relativamente al contratto di locazione rinnovato recentemente con ACI dei locali ad uso uffici PRA - all'ipotesi di locare il primo piano della sede di Via Verdi, mantenendo ivi la sala riunioni.

## **5) Comunicazioni del Direttore**

Il Direttore, con riferimento alla procedura concorsuale, comunica che per la data del 26 giugno è stato calendarizzato l'espletamento in modalità "da remoto" della prova preselettiva prevista dal bando e dal regolamento per l'impiego qualora le domande di ammissione siano risultate in numero superiore a 50. Dal momento che ne sono state validamente presentate 165, con la prova preselettiva i candidati ammessi alle prove di concorso si ridurranno a non più di 30, con possibilità quindi di svolgere la prova scritta presso la palazzina istituzionale di Largo Vera Modigliani prima dell'inizio dei lavori di ampliamento. Si provvederà ad aggiornare periodicamente a riguardo Presidente e Consiglieri.

Relativamente all'andamento dei soci fin al 31 maggio, il Direttore comunica che la produzione complessiva totale si attesta al risultato di +6,2% (+ 6,9% al netto delle tessere SARA). Anche alla luce dei dati di periodo riferiti alla Regione Toscana (+ 2,9% totale e + 3,5% netto), tale risultato è da considerarsi molto positivo, se si considera che la Delegazione di Viale Nievo non è più operante dai primi di aprile ed ha subito una perdita di Soci da inizio d'anno che supera il 25%. Con riferimento a quest'ultima, informa che, essendo stati pressoché completati tutti i necessari passaggi di natura sia burocratica che tecnica, si auspica che entro la prima quindicina del mese di luglio possa riaprire l'attività al pubblico con il nuovo gestore.

Informa infine che in data 7 giugno u.s. si è svolta a Roma, alla presenza del Presidente Nazionale e del Segretario Generale, la Convention annuale con le Delegazioni, che ha visto la premiazione delle migliori, distintesi a livello nazionale. L' AC Livorno ha ottenuto anche per l'anno considerato dei notevoli risultati, che hanno visto posizionarsi ben 6 Delegazioni tra le prime 200, con premi in buoni acquisto per ciascuna varianti da € 500 ad € 1.500. Vi è poi stata altresì l'illustrazione da parte dei vertici di ACI di una panoramica di aggiornamento su tutte le attività e le nuove iniziative in programma, tra cui in particolare il nuovo progetto editoriale, che si traduce nella pubblicazione di 3 nuove riviste sociali, di cui ben 2 dedicate all'automobilismo storico denominate "Youngclassic" (a partire dal 15 marzo) e "L'automobile classica"(dal 26 maggio), oltre a quella principale denominata semplicemente "L'Automobile" (dal 7 giugno) e l'inserimento di un nuovo servizio alla persona per la tessera Gold Plus, consistente in assistenza di tipo odontoiatrico, che si aggiunge a quella pediatrica e di consulto medico generale già presenti.

Il Consiglio, preso atto di tali comunicazioni, ringrazia il Direttore per la puntuale informativa fornita.

## **6) ACI Livorno Service Surl: flussi informativi e comunicazioni dell'A.U.**

L'Amministratore Unico, ai fini del pieno esercizio del controllo analogo da parte dell'Ente controllante, illustra le determinazioni adottate a partire dall'ultimo Consiglio Direttivo del 5 aprile 2023:

- 1) Determina n.05/2023 del 6.04.23: approvazione della bozza di bilancio 2022 della società e fissazione della data del giorno 2 maggio per l'Assemblea dei Soci per l'approvazione del bilancio medesimo;
- 2) Determina n.06/2023 dell'8.05.23 : nomina della Commissione di gara per fornitura carburanti sul continente e sull'Isola d'Elba per il periodo 24 luglio 2023/31 dicembre 2023, con eventuale proroga al 31 marzo 2024;
- 3) Determina n.07/2023 del 16.05.2023: chiusura della gara per fornitura carburante e aggiudicazione all'operatore economico ENI Fuel Spa. A mero titolo di informativa a riguardo, si precisa che solo quest'ultimo operatore economico ha presentato un'offerta valida, con importo pari a quello determinato come minimo nella gara, mentre l'attuale fornitore Beyfin Spa non ha partecipato.

Con riferimento all'andamento della vendita dei carburanti per il periodo gennaio maggio 2023, prosegue il momento negativo complessivo sia sotto il profilo dei volumi di vendita, sia sotto quello dei margini. In particolare, risultano minori introiti pari a € 0,02/ Lt da inizio d'anno – come già peraltro ampiamente previsto – ma è necessario comunque porre in evidenza la natura straordinaria degli alti margini raggiunti nell'anno 2022. Il problema principale in questo momento è rappresentato probabilmente non tanto dalla tenuta complessiva del bilancio dell'Ente ma dalla grande sofferenza economica dei gestori, i quali hanno ora più che mai difficoltà a mantenere una quota adeguata di servito - che comporta una maggior redditività - e che già hanno richiesto una revisione delle condizioni economiche loro applicate. Tuttavia è da notare che in questo momento aumentare i prezzi potrebbe rivelarsi molto problematico, in quanto ormai la clientela, data la situazione attuale caratterizzata da crisi economica generalizzata e forte ripresa dell'inflazione, è particolarmente attenta ai costi. E' necessario pertanto trovare una soluzione che, pur garantendo comunque l'equilibrio economico gestionale per l'Ente, possa peraltro consentire ai gestori di rimanere adeguatamente sul mercato.

L' A.U. invita il dott. Baldi ad illustrare al Consiglio i dati gennaio-maggio 2023 rapportati al corrispondente periodo dell'anno 2022, che risultano essere i seguenti:

- litri caricati: +2,9 %;
- margine netto complessivo: – 36,2%;
- margine netto/litro: -38,0 %.

Ai fini di una migliore comprensione viene proiettata su schermo un tabella riassuntiva, dalla quale emergono sia i dati complessivi, sia quelli relativi ad ogni singolo impianto, che riportano tutti una perdita di oltre il 20 % (tranne Portoferraio la cui perdita si attesta a -13,4%) così come segue: a) Vicarello: -26,86 %, nonostante la presenza del GPL ; b) Antignano: -54,8% ; c) Viale I. Nievo: mostra la flessione più rilevante (-59,6%) causata in particolare dalla diminuzione del servito; d) Venturina: è uno di quelli che registra le minori perdite (-20,0% ) nella marginalità netta, pur subendo sempre la concorrenza di CONAD; e) Piombino: -39,3%; f) Cecina : -27,6 %.

Il Presidente a questo punto invita i Consiglieri che lo desiderano ad intervenire.

Il Vice Presidente Heusch propone, al fine di aumentare le vendite almeno nei confronti dei Soci, di collocare dei cartelli visibili dalla strada in cui venga esposto il prezzo normale al litro raffrontato con quello per il Socio ACI, di modo che il vantaggio per quest'ultimo risulti ben evidente.

Vi è però da approfondire la fattibilità dell'iniziativa dal punto di vista della normativa e degli eventuali permessi da ottenere.

Il Consigliere Pardini propone invece di emettere una tessera speciale “bianca” a favore dei clienti

non Soci, che consenta il caricamento di punti ad ogni rifornimento presso gli impianti AC LI con un corrispondente monitoraggio, così che, una volta raggiunto un consistente quantitativo di litri acquistati dal cliente – ipotizzabili in 350 lt circa – possa venire emessa a suo favore una tessera ACI Club.

Il Consiglio Direttivo incarica pertanto la struttura di effettuare le opportune verifiche relativamente alla realizzabilità delle suddette proposte.

#### **7) Varie ed eventuali**

Essendo esaurito l'esame degli argomenti all'O.d.G. e non avendo alcun Consigliere chiesto ulteriormente la parola, il Presidente ringrazia gli intervenuti per la loro partecipazione ed alle ore 14:00 dichiara sciolta la seduta.

F.to Il Segretario  
(Mauro Minoletti)

F.to Il Presidente  
(Marco Fiorillo)