



AUTOMOBILE CLUB LECCE

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

al Bilancio d'esercizio 2021

INDICE

PREMESSA

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
5. EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE	15

PREMESSA

L'Automobile Club Lecce nell'esercizio 2021 ha registrato un risultato positivo, nonostante le persistenti difficoltà dovute alla pandemia.

Nel corso dell'esercizio, compatibilmente con le difficoltà dovute alle limitazioni normative, ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative per proseguire il percorso di crescita intrapreso attraverso una concreta attuazione degli obiettivi strategici centrali e al contempo perseguire il risanamento pluriennale del deficit patrimoniale.

Particolare attenzione è stata posta alla razionalizzazione delle spese, individuando tutti gli ambiti economici che consentissero di effettuare quei risparmi che un'oculata gestione tecnico- economica può consentire.

Il raggiungimento nell'esercizio corrente di un risultato positivo è stato possibile grazie alla fedeltà e al sostegno dei nostri Soci, oltre che alla dedizione di tutta la struttura operativa dell'Automobile Club Lecce (Delegazioni territoriali, Agenzie e Sub Agenzie SARA Assicurazioni, Aci Service Tre Mari, società *in house*).

L'Ente ha presidiato il territorio, nel pieno rispetto dei protocolli anti covid-19, con molteplici iniziative rivolte all'attività di educazione e sicurezza stradale, allo sport automobilistico, all'associazionismo ordinario e storico e ai servizi delegati. Tutte le iniziative a favore della collettività e delle Istituzioni, rientrano nei fini istituzionali dell'ACI (art. 4 dello Statuto) e mirano a stimolare sul territorio i molteplici versanti della mobilità.

Il rapporto con i Soci è stato mantenuto e sviluppato tramite la gestione e l'implementazione costante della pagina Facebook e del sito internet dell'Automobile Club Lecce e al costituzione di un profilo Instagram.

Come sempre i Soci hanno ricevuto avvisi di scadenza e solleciti al rinnovo, in forma cartacea, elettronica e telefonicamente.

Dall'analisi del bilancio 2021 risulta evidente il miglioramento economico e finanziario della gestione ed i risultati ne danno certezza.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecce per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 128.230,97

totale attività = € 1.862.596,74

totale passività = € 1.740.782,50

patrimonio netto = € 121.814,24

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	265.688	484.305	-218.617
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	158.565	164.345	-5.780
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	424.253	648.650	224.397
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	4.755	2.612	-2.143
SPA.C_II - Crediti	993.548	893.713	-99.835
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	98.626	76.100	-22.526
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.096.929	972.425	-124.504
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	284.243	241.520	-42.723
Totale SPA - ATTIVO	1.805.425	1.862.595	57.170
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-6.418	121.814	128.232
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	216.863	220.456	3.593
SPP.D - DEBITI	1.197.115	1.130.135	-66.980
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	397.866	390.191	7.675
Totale SPP - PASSIVO	1.805.426	1.862.596	

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.643.385	1.688.876	45.491
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.505.412	1.501.701	-3.711
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	137.973	187.175	49.202
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.083	-3.696	1.387
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	132.890	183.479	50.589
Imposte sul reddito dell'esercizio	29.643	55.248	25.605
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	103.247	128.231	24.984

Tabella 1.c - Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.688.876
2) di cui Proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	1.688.876
4)Costi della produzione	1.501.701
5) di cui Oneri straordinari	0
6)di cui Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	25.326
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	1.476.375
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	212.501

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2021, effettuata durante l'anno è sintetizzata nella tabella 2.1, ed è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 28/10/2021.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.097.157	32.500	0	1.129.657	1.117.380	-12.277
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	573.000	16.000	0	589.000	571.496	-17.504
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.670.157	48.500		1.718.657	1.688.876	-29.781
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0	0		
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000	0	0	6.000	8.645	2.645
7) Spese per prestazioni di servizi	672.300	0	0	672.300	645.343	-26.957
8) Spese per godimento di beni di terzi	57.000	0	0	57.000	53.648	-3.352
9) Costi del personale	86.530	0	0	86.530	76.071	-10.459
10) Ammortamenti e svalutazioni	33.700	0	0	33.700	25.326	-8.374
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0		0	-2.612	-2.612
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	639.200	45.000	0	684.200	695.281	11.081
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.494.730	45.000	0	1.539.730	1.501.702	-38.028
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	175.427	3.500	0	178.927	187.174	8.247
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	8.500	0	0	8.500	3.696	-4.804
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-8.500	0	0	-8.500	-3.696	-4.804
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	166.927	3.500	0	170.427	183.478	3.443
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	48.062	200		48.262	55.248	6.986
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	118.865	3.300	0	122.165	128.230	-3.543

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

Il valore della produzione è diminuito rispetto alle previsioni per complessivi € 29.781,00 con una diminuzione dei Ricavi vendite e prestazioni per € 12.277,00 e degli altri ricavi e proventi per € 17.504.

I costi della produzione sono diminuiti di € 38.028,00.

Si analizzano le categorie caratterizzanti i costi variabili:

B6 - Acquisti di materiali di consumo e merci + € 3.246,00, tale valore è influenzato dall'imputazione a costo delle rimanenze finali 2020;

B7 – Spese per prestazione servizi - € 26.957,00;

B9 – Costi del personale - € 10.459,00, la riduzione è dovuta alla diminuzione del trattamento accessorio erogato in favore dei dipendenti che ragioni contrattuali era stato previsto sulla base di n. 3 dipendenti invece dei due effettivi;

B14 – Oneri diversi di gestione riscontra un aumento di € 11.081,00.

Tale categoria esula da qualsiasi scelta economica, sono costi di natura straordinaria ed imposte prevalentemente di natura erariale quali Tari, Imu, aliquote a favore Aci per quote sociali e perdite su crediti, di cui abbiamo dato un ulteriore segno di chiarezza nei risultati eliminando crediti che non sarebbero mai stati onorati.

Come chiarito e descritto ampiamente in Nota Integrativa è proseguita la revisione delle partite aperte verso clienti divenuti non incassabili iniziata negli esercizi precedenti, gli importi detratti sono di importi inferiori a € 5.000,00 e pertanto fiscalmente deducibili.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

In questa categoria trovano allocazione gli interessi passivi sui conti correnti accesi e sul mutuo. Si iscrivono oneri finanziari per € 3.696,00.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'imposta sul reddito (IRES) è stata determinata in € 51.036,00 parzialmente coperta da acconti versati nel corso del 2021 per un importo pari ad € 23.972,00,

In conclusione, si registra un risultato di gestione (differenza tra Valore e Costi della Produzione) di € 187.175,00. Il risultato di gestione depurato dagli Oneri finanziari e dalle Imposte permette all'Ente di conseguire un Utile di Esercizio di € 128.231,00.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	175.000	70.000	245.000	248.154	-3.154
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	2.500	0	2.500	0	2.500
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0		0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	177.500	70.000	247.500	248.154	-654
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	177.500	70.000	247.500	248.154	-654

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel 2021 è proseguito il percorso di riallineamento di tutte le attività: amministrative/contabili, logistiche e gestionali delle risorse umane e della rete commerciale, soprattutto si è cercato di perseguire lo sviluppo e la crescita dell'Ente e dare concreta attuazione agli obiettivi strategici centrali, con particolare riguardo all'incremento della compagine associativa.

Al 31.12.2021 l'Ente conta un numero complessivo di soci, tra sede, delegazioni, canali Facile Sarà ed Aci Global di n° 14.876 che, raffrontato con lo stesso dato relativo al 2020 di n. 14.651 associazioni, fa registrare un incremento di n. 225 soci pari al 1,53%.

Al netto delle tessere acquisite dai canali Sara le tessere prodotte sono state n.12.779 con un aumento di n. 239 unità, pari al 1,90% rispetto allo scorso anno.

Costante cura è stata dedicata al rafforzamento della Rete di autoscuole a marchio Ready2Go, quale strumento di diffusione della cultura della sicurezza alla guida, nel più ampio quadro dell'impegno istituzionale dell'Ente, rivolto all'educazione stradale, soprattutto nei giovani e ad oggi sono affiliate ben 6 autoscuole.

In linea con gli obiettivi di Performance organizzativa, per ACI Storico, che è il motore di progetti, servizi ed iniziative volte ad innovare il settore dell'automobilismo d'epoca, sono stati realizzati 2 eventi rivolti agli appassionati e collezionisti di auto storiche.

Il primo “Ruote nella Storia” presso Otranto che ha coinvolto il club associato ACI STORICO locale e il secondo partecipando, sempre con la collaborazione di ACI STORICO, alla celebrazione del 75° Anniversario della costituzione della Scuola di Volo di Galatina.

Sul fronte sportivo, anche se con le restrizioni sanitarie dovute alla pandemia da covid-19, si è svolto il 53° Rally del Salento e il 3° Rally Storico del Salento, gara nazionale del campionato WRC. L’evento ha riscosso un notevole successo ed ha riportato una votazione di “*Sopra lo Standard*” e di “*Conforme allo Standard*” in tutte le voci prese in considerazione dal rapporto ispettivo post-gare redatto da ACI SPORT.

Sempre nel settore sportivo sono stati organizzati anche corsi per il conseguimento della prima licenza di Ufficiale di Gara, sia in presenza che on line e corsi di aggiornamento Ufficiali di Gara.

Si evidenzia, inoltre, che l’Ente è fortemente impegnato nel settore dell’educazione e della sicurezza stradale. In questo campo, che riveste sempre particolare interesse per la varietà e l’importanza delle iniziative che possono essere realizzate soprattutto nei confronti dei giovani, l’Automobile Club Lecce collabora attivamente con le istituzioni locali e in via principale con le istituzioni scolastiche.

Nel corso del 2021 sono stati tenuti, presso istituti scolastici corsi di educazione stradale che hanno consentito un coinvolgimento di bambini e adolescenti. I corsi sono stati tenuti agli studenti degli istituti scolastici coinvolti in modalità “a distanza”.

Di rilievo è la collaborazione con il Comune di Soleto al progetto “La Sicurezza ci sta a Cuore” che quest’anno ha coinvolto principalmente gli alunni della scuola media primaria, attraverso il format de “Il Vigiletto”.

Particolarmente importante l’impegno dell’Ente nel sociale, attraverso la realizzazione di due eventi: “MotorTerapia”, “Aci ti guida con il cuore”.

IL primo progetto è finalizzato al coinvolgimento attivo di bambini e ragazzi disabili all’interno di giornate dedicate ai motori, ideate per abbattere il muro emotivo che spesso tiene i ragazzi speciali lontani da contesti di evasione e puro divertimento. L’edizione del 2021 è stata realizzata presso la Pista Salentina di Ugento.

Altra iniziativa importante è stato l'evento "ACI ti guida con il Cuore" che ha visto la consegna di tablet e materiale didattico per bambini e ragazzi presso i reparti di pediatria e chirurgia pediatrica dell'ospedale Vito Fazzi di Lecce.

Al 31 dicembre 2021 il numero dei dipendenti dell'Automobile Club Lecce risulta essere n. 2, inquadrati nelle aree A, B del vigente contratto economico degli Enti Pubblici.

Il deficit patrimoniale è stato completamente riassorbito grazie all'utile conseguito, e quindi l'obiettivo triennale del completo risanamento è stato ampiamente raggiunto.

Tutti i servizi a favore dei soci, quindi sono stati confermati .

Il servizio delle pratiche automobilistiche ha registrato un incremento rispetto al 2020 di € 10.641,00.

Il servizio delle riscossioni tasse automobilistiche ha registrato un incremento rispetto al 2020 di -€ 7.967,00.

Il settore assicurativo ha registrato un incremento di € 7.012,00 rispetto all'esercizio precedente. L'Ente ha adempiuto alle disposizioni stabilite dal regolamento del contenimento della spesa pubblica, secondo l'art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2014, n° 101 ed in applicazione dell'art. 8 comma 3 del D.L.95/2015. A fronte dell'obbligo di riduzione del 10% dei consumi intermedi, disposta dalla predetta normativa.

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 3.696,00, da interessi passivi su c/c bancario e da interessi su finanziamenti.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 55.248,00.

Il Bilancio chiude con un risultato che da ottimismo, l'utile d'esercizio prima delle imposte ammonta a € 183.479,00 , e ci guida a perseguire la strada intrapresa di valori , progetti, sport, sicurezza stradale e servizi agli automobilisti, anche in un periodo di difficoltà come quello che stiamo vivendo. L'Ente si è avvalso delle prestazioni della società in house, Aci Service Tre Mari s.r.l., con la quale si è sottoscritta apposita convenzione per la fornitura di servizi.

.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -0,01 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,28 dell'esercizio precedente

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	484.305	265.688	218.617
Immobilizzazioni finanziarie	164.345	158.565	5.780
Totale Attività Fisse	648.650	424.253	224.397
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.612	4.755	-2.143
Credito verso clienti	354.187	553.247	-199.060
Crediti vs società controllate		0	0
Altri crediti	539.526	440.301	99.225
Disponibilità liquide	76.100	98.627	-22.527
Ratei e risconti attivi	241.520	284.243	-42.723
Totale Attività Correnti	1.213.945	1.381.173	-167.228
TOTALE ATTIVO	1.862.595	1.805.426	57.169
PATRIMONIO NETTO	121.814	-6.418	128.232
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	220.456	216.863	3.593
Altri debiti a medio e lungo termine	819.392	843.363	-23.971
Totale Passività Non Correnti	1.039.848	1.060.226	-20.378
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	26.813	24.266	2.547
Debiti verso fornitori	208.534	271.660	-63.126
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	39.731	22.595	17.136
Altri debiti a breve	35.664	35.664	0
Ratei e risconti passivi	390.191	397.866	-7.675
Totale Passività Correnti	700.933	752.051	-51.118
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.862.595	1.805.859	56.736

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,18 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,01 dell'esercizio precedente. Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione

di un Ente se assume un valore superiore o, almeno vicino a 1. Nello specifico il nostro indice torna ad assumere un valore positivo in seguito al riassorbimento del disavanzo patrimoniale.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,79. Un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,07 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,04. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5. Anche in questo caso prosegue il miglioramento dell'indice grazie al progressivo riassorbimento del disavanzo patrimoniale.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,73. Un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Il risultato conseguito pari ad € 128.231,00 consente di riassorbire completamente il deficit patrimoniale e di raggiungere finalmente un patrimonio netto positivo, così come meglio specificato dal confronto dalle due tabelle sottostanti.

Nella prima tabella viene indicata la previsione per l'esercizio 2021 delle attività volte al conseguimento di un utile pari ad e 58.000,00 che consentisse il pieno riassorbimento del deficit patrimoniale, mentre nella seconda sono indicate le effettive variazioni del Patrimonio netto in seguito ai risultati conseguiti.

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Patrimonio Netto
2021	58.000	Incremento dei ricavi derivanti dall'attività assicurativa	51.582
		locazione parti oggi sfitte dell'immobile sociale; contenimento spesa	

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
rivalutazione monetaria	119.293	0		119.293
Totale voce	119.293	0	0	119.293
III Utile (perdita) portati a nuovo	-228.957		0	-125.710
III Utile (perdita) dell'esercizio	103.247	0	0	128.231
Totale	-6.417	0	0	121.814

Dal confronto delle tabelle viene evidenziato il raggiungimento di un risultato nettamente migliore delle previsioni.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.688.876	1.643.385	45.491	2,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.450.956	-1.450.544	-412	0,0%
Valore aggiunto	237.920	192.841	45.079	23,4%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-76.071	-77.774	1.703	-2,2%
EBITDA	161.849	115.067	46.782	40,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	25.326	22.906	2.420	10,6%
Margine Operativo Netto	187.175	137.973	49.202	35,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	187.175	137.973	49.202	35,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	187.175	137.973	49.202	35,7%
Oneri finanziari	-3.696	-5.083	1.387	-27,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	183.479	132.890	50.589	38,1%
Imposte sul reddito	51.036	23.972	27.064	112,9%
Risultato Netto	234.515	156.862	77.653	49,5%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente l'incremento del valore aggiunto per contenimento dei costi esterni operativi, ben sostenuti dal valore della produzione. Tale risultato, ha contribuito alla generazione di un EBITDA lordo pari a € 187.175 che ha ben sostenuto la gestione finanziaria negativa e l'imposizione fiscale.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A conclusione della presente relazione la Presidenza, nonostante il grave periodo che stiamo vivendo, intende assicurare attenzione affinché l'Automobile Club Lecce continui a procedere verso nuovi indirizzi di sviluppo dei servizi.

La gestione dell'Ente proseguirà per quanto possibile in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo che prevedono:

- lo sviluppo dell'attività associativa, anche attraverso la leva del collezionismo storico e il rafforzamento del marchio sul territorio,
- l'ottimizzazione, lo sviluppo, il coordinamento e il supporto alla rete delle delegazioni quali punti di contatto tra l'ente, i Soci e i cittadini in genere;
- la prosecuzione delle azioni rivolte alla rete delle sub-agenzie al fine di favorire lo sviluppo del portafoglio assicurativo;

- la costante attenzione alla rete delle autoscuole Ready2Go strumento di diffusione della cultura della sicurezza alla guida, proponendosi quale referente territoriale per tutte quelle realtà, pubbliche e private, che si occupano direttamente o indirettamente di sicurezza stradale e mobilità.
- la promozione di iniziative di sensibilizzazione e supporto nel settore dell'educazione stradale;
- l'intensificazione e sistematizzazione dell'attività di convenzionamento, con l'obiettivo di estendere il bacino d'utenza dei nostri servizi a nuove categorie di clienti;
- il sostenimento e lo sviluppo delle attività di collezionismo e associazionismo nel settore delle auto d'epoca.

Sotto il profilo economico patrimoniale grande sforzo sarà fatto per ridurre il sicuro impatto negativo causato dalla pandemia in atto.

L'attività sarà rivolta alla conservazione del numero dei soci ed al sostegno delle Delegazioni.

Saranno svolte attività formative sia agli addetti al front-office, sia ai delegati sul territorio.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2021 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

Lecce, 25/03/2022

Il Presidente

Dr. Aurelio Filippi Filippi