



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

A

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14

Signori soci,

Nell'odierna adunanza ritengo opportuno come sempre iniziare con l'analisi del contesto socioeconomico in sede di predisposizione del Bilancio consolidato 2024. La crisi economico finanziaria scaturita dal conflitto russo/ucraino, che ha generato una criticità in campo energetico con un accentuato aumento generalizzato dei costi di approvvigionamento continua ad avere i propri effetti ma a ciò si è aggiunto il quadro di incertezza politico ed economico globale frutto dei mutamenti del contesto politico generale. Naturale conseguenza è stata la crisi economica derivante dal minor potere di acquisto delle famiglie e minor propensione al consumo. Svolgendo la nostra attività nel settore prevalentemente automobilistico, ne è scaturita un'evidente difficoltà soprattutto in tale settore, sia per un aumento del costo dei carburanti che per la compravendita di autovetture con ovvie ripercussioni sulle nostre entrate e prospettive nel breve termine.

Risulta di rilievo inoltre, evidenziare il generale mutamento del mondo automobilistico, con uno spostamento sempre più marcato verso tipologie di acquisizione di autovetture nuove e diverse rispetto al semplice acquisto. Si pensi al leasing, noleggio lungo termine, car sharing che ovviamente implicano una diversa e talora inferiore richiesta di una consulenza automobilistica specifica come quella fornita dal nostro Ente attraverso la società in house e l'intera rete di delegazioni.

Nel rispetto dei provvedimenti emanati e nell'ottica di operare sempre responsabilmente, l'Automobile Club Latina ha tempestivamente adottato misure coerenti con il quadro economico finanziario, oltre che normativo, facendo ricorso ad una ancora più attenta gestione sia delle entrate che soprattutto delle uscite, così come evidenziato i risultati accertati nel Bilancio che si va a chiudere.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Latina per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	13.346
totale attività	€	1.032.316
totale passività	€	371.642
patrimonio netto	€	660.674

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	493.722,00	347.321,00	146.401,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	10.846,00	10.846,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	504.568,00	358.167,00	146.401,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze			0,00
SPA.C II - Crediti	165.988,00	176.232,00	-10.244,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

Immobilizzazioni materiali:

La voce immobilizzazioni si incrementa, riguarda le quote relative agli ammortamenti di esercizio; Nel corso del mese di novembre 2024, in ottica di investimento, l'Ente ha provveduto ad acquistare un immobile da destinare a locazione commerciale. Difatti, nel corso dell'esercizio 2025 si procederà a renderlo disponibile, con regolare contratto di affitto, ad un delegato già presente sul territorio di Gaeta.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	748.856	774.201	-25.345
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	710.599	700.294	10.305
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	38.257	73.907	-35.650
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-164	-934	770
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	38.093	72.973	-34.880
Imposte sul reddito dell'esercizio	24.747	27.373	-2.626
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	13.346	45.600	-32.254

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stato effettuato un provvedimento di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione ad eccezione delle voci B7 (spese per prestazioni di servizi). Infatti nei primi mesi del 2025 sono state notificate spese per gestione condominiali e riadeguamento dei preventivi per il rifacimento della facciata dell'immobile di proprietà dell'Ente ricadente nel Comune di Terracina, la qual cosa ha comportato l'esigenza di dover allocare ulteriori costi per manutenzione non previste; sempre nel corso dei primi mesi del 2025 è stato siglato il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale EPNE Funzioni Centrali che ha comportato il dover rivisitare in aumento le somme preventivate a budget 2024; infine come fisiologica conseguenza delle variazioni apportate in corso d'anno è stato necessario adeguare i costi relativi alle imposte di esercizio.

Su tali aspetti si richiede al collegio dei Revisori di prenderne atto ed all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, lo sfioramento del budget nel conto in questione rispetto alle previsioni.

Le variazioni sono meglio evidenziate nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	377.300	23.000	400.300	404.665	4.365
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	324.000	20.000	344.000	344.191	191
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	701.300	43.000	744.300	748.856	4.556
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.500	0	2.500	1.215	-1.285
7) Spese per prestazioni di servizi	327.000	9.500	336.500	341.571	5.071
8) Spese per godimento di beni di terzi	5.000	0	5.000	4.157	-843
9) Costi del personale	83.200	0	83.200	88.394	5.194
10) Ammortamenti e svalutazioni	17.000	0	17.000	5.592	-11.408
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	247.500	24.000	271.500	269.670	-1.830
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	682.200	33.500	715.700	710.599	-5.101
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	19.100	9.500	28.600	38.257	9.657
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	1	-499
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.500	0	2.500	165	-2.335
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-2.000	0	-2.000	-164	1.836
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	17.100	9.500	26.600	38.093	11.493
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	11.000	2.000	13.000	24.747	11.747
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	6.100	7.500	13.600	13.346	-254

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo; in sintesi, il valore della produzione ha confermato i valori di previsione di Budget.

I costi della produzione rispetto ai valori di Budget previsionale assestato segnano un valore di risultato in diminuzione per effetto delle operazioni sopra descritte per - € 5.101, rimanendo comunque entro i limiti con l'azione di razionalizzazione e contenimento dei costi; a ciò si aggiunga l'incremento registrato rispetto al budget di previsione stanziato, con un incremento pari a € 4.576 per la voce ricavi della produzione che ha consentito di realizzare un margine di valore aggiunto pari a € 9.657 ascrivibili principalmente a maggiori ricavi per quote sociali.

Passando all'analisi dei costi, detto del minore valore riscontrato in aumento rispetto al budget di previsione occorre evidenziare tuttavia che L'Ente ha saputo mantenere il livello dei consumi entro i limiti previsti dal regolamento sui principi di razionalizzazione della spesa.

In conclusione, il miglioramento del risultato di gestione registrato rispetto alle stime di budget, determinato dall'aumento dei ricavi della Produzione, ulteriormente aumentato dalla riduzione della voce dei costi di produzione ha consentito di realizzare il risultato operativo lordo pari positivo di € 38.257 contro € 28.600 del budget assestato; con una variazione del saldo positiva per €. 9.657.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata realizzata una rimodulazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

In fase di chiusura dell'esercizio, inoltre, si è reso necessario adeguare il Budget previsionale degli investimenti per maggiori costi sull'investimento effettuato alla voce immobili per €. 2.000.

Anche su tale aspetto si richiede al collegio dei Revisori di prenderne atto ed all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2024, la variazione occorsa in sede di consuntivo solo limitatamente all'adeguamento nei valori a consuntivo esposti in tabella come evidenziato in dettaglio dalla relazione gestionale redatta dal Direttore.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	20.000,00	120.000,00	140.000,00	150.533,92	10.533,92
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	11.000,00	0,00	11.000,00	1.460,17	-9.539,83
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31.000,00	120.000,00	151.000,00	151.994,09	994,09
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	31.000,00	120.000,00	151.000,00	151.994,09	994,09

Come in precedenza evidenziato, nel corso del 2024 sono stati effettuati investimenti per l'acquisto di un nuovo immobile, da destinare a locazione commerciale; un impianto di climatizzazione e beni inferiori ad € 516.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Latina nel corso del 2024 ha conseguito dei risultati ancora soddisfacenti, nonostante quanto espresso in dettaglio ad inizio della relazione.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno 2023, raggiungendo i 5049 associati, al netto di Sara e Aci Global, rispettando gli obiettivi fissati da ACI; un risultato positivo frutto dell'impegno e della collaborazione fattiva di gran parte della rete di Delegati e che ha consentito di raggiungere un premio produttivo extra da parte di Aci generando un incremento della relativa voce del bilancio di circa euro 3.500.

Nel settore assicurativo anche a consuntivo si è registrato un decremento dei corrispettivi per l'Ente di euro 26.000 circa rispetto al 2023; un risultato potremmo dire inatteso visto l'andamento degli ultimi anni, ma che purtroppo è stato generato da una parte dalla perdita di competitività della Sara nel mercato locale delle tariffe, e dall'altra parte soprattutto da una riallocazione della rete di agenti sul territorio e la chiusura di un agente nella città di Latina. L'Automobile Club però si è fatto ulteriormente promotore della sinergia con Sara, attraverso strumenti quali nuove ed innovative attività promozionali e di marketing.

Per il settore carburanti invece non fa poi più notizia purtroppo l'annullamento delle entrate a causa della forzata chiusura dell'impianto di distribuzione di carburanti, dopo che il contratto di fitto di ramo di azienda sottoscritto nel corso del 2019 è stato sciolto a seguito di una controversia con l'affittuario che ha portato le parti ad una Conciliazione e chiusura del contratto ad ottobre 2021. Purtroppo, da ottobre 2021 l'impianto non è in funzione poiché il Comune di Latina persiste nel non fornire risposte ufficiali alla richiesta dell'Ente di rinnovare la licenza di concessione, nonostante le continue pec ed incontri informali avvenuti e continui rimandi. A tal riguardo è di questi giorni il ricorso ad un legale per la tutela giudiziaria dell'Ente.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, si rileva ancora come esse continuino ad operare con professionalità ed ottimi risultati pur in un contesto difficile per le ragioni sopra enunziate.

L'incremento delle entrate nei settori fondamentali sopra evidenziati, in aggiunta ad una generalizzata riduzione delle spese sostenute frutto di una razionalizzazione delle attività e degli impegni, ha condotto a un risultato più che ottimo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	493.722	347.321	146.401
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Totale Attività Fisse	504.568	358.167	146.401
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	83.264	92.709	-9.445
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	82.724	83.523	-799
Disponibilità liquide	239.271	387.320	-148.049
Ratei e risconti attivi	122.489	120.128	2.361
Totale Attività Correnti	527.748	683.680	-155.932
TOTALE ATTIVO	1.032.316	1.041.847	-9.531
PATRIMONIO NETTO	660.674	647.328	13.346
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	55.387	50.816	4.571
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	55.387	50.816	4.571
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche	0	6.717	-6.717
Debiti verso fornitori	85.687	108.822	-23.135
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	12.161	7.581	4.580
Altri debiti a breve	23.971	20.939	3.032
Ratei e risconti passivi	194.436	199.644	-5.208
Totale Passività Correnti	316.255	343.703	-27.448
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.032.316	1.041.847	-9.531

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,31 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,81 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul

grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore 0, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto $1/3$ (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,42 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,95 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,78 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,64. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,67 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,99 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	493.722	347.321	146.401
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Capitale immobilizzato (a)	504.568	358.167	146.401
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	83.264	92.709	-9.445
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	82.724	83.523	-799
Ratei e risconti attivi	122.489	120.128	2.361
Attività d'esercizio a breve termine (b)	288.477	296.360	-7.883
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	85.687	108.822	-23.135
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	12.161	7.581	4.580
Altri debiti a breve	23.971	20.939	3.032
Ratei e risconti passivi	194.436	199.644	-5.208
Passività d'esercizio a breve termine (c)	316.255	336.986	-20.731
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-27.778	-40.626	12.848
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	55.387	50.816	4.571
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	55.387	50.816	4.571
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	421.403	266.725	154.678
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	660.674	647.328	13.346
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	6.717	-6.717
- disponibilità liquide	239.271	387.320	-148.049
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	239.271	387.320	-148.049
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	421.403	266.725	154.678

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	748.856	774.201	-25.345	-3,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-616.613	-610.314	-6.299	1,0%
Valore aggiunto	132.243	163.887	-31.644	-19,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-88.394	-83.110	-5.284	6,4%
EBITDA	43.849	80.777	-36.928	-45,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.592	-6.870	1.278	-18,6%
Margine Operativo Netto	38.257	73.907	-35.650	-48,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1	0	1	
EBIT normalizzato	38.258	73.907	-35.649	-48,2%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	38.258	73.907	-35.649	-48,2%
Oneri finanziari	-165	-934	769	-82,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	38.093	72.973	-34.880	-47,8%
Imposte sul reddito	-24.747	-27.373	2.626	-9,6%
Risultato Netto	13.346	45.600	-32.254	-70,7%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** o **EBITDA** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella mostra come questi indicatori, nel confronto 2024-2023, espongono un Risultato netto in assestamento rispetto all'esercizio 2023 pari ad - € 32.254.

È del tutto evidente, tuttavia, la conferma di un risultato positivo realizzato ed il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di stabilità.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	748.856
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	748.856
4) Costi della produzione	710.599
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5.592
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	705.007
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	43.849

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Latina per il triennio 2020/2022”, approvato con Delibera del Presidente n.3 del 17/10/2022 e ratificato dal Consiglio Direttivo con Delibera n.8 del 31ottobre 2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'Ente proseguirà in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo ed in linea con gli obiettivi strategici di ACI, i quali continuano a prevedere una accentuata focalizzazione sull'obiettivo della crescita della compagine associativa, e della immagine dell'Ente come punto di riferimento sul territorio nazionale in materia di sicurezza stradale. Il rafforzamento dell'immagine dell'Automobile Club Latina sul territorio di competenza e la promozione del marchio Aci Storico attraverso l'organizzazione di nuovi ed importanti eventi resteranno punti fondamentali nell'azione politico/amministrativa.

Alla luce di quanto accaduto nel 2024, i risultati attesi nel settore assicurativo presentano un elevato livello di incertezza, ma in coordinamento con Aci e Sara spa si cercherà di certo di invertire il trend negativo delle provvigioni attive, voce fondamentale nel bilancio dell'Ente.

Con questi presupposti e sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- ✓ l'approvazione del bilancio di esercizio 2024;
- ✓ la ratifica dell'adeguamento del budget nelle voci sopra esposte;
- ✓ di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2024 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2024, pari ad € 13.402, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Latina

Il Presidente
Avv. Monica Roccato