



Automobile Club Latina

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

A

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15

Signori soci,

a partire dai primi mesi del 2020, il nostro Paese ed il mondo intero sono stati coinvolti in una emergenza epidemiologica che non ha precedenti nella storia moderna, con effetti di straordinaria rilevanza sulla salute pubblica e con profonde ripercussioni sulle attività di produzione di beni e servizi nonché sulle abitudini di lavoro e di vita della collettività tutta, emergenza che si è protratta a diversi gradi anche nel corso del 2021.

Al manifestarsi dei contagi da “Coronavirus”, le Autorità di Governo del nostro Paese, come degli altri stati coinvolti nella emergenza sanitaria, hanno adottato provvedimenti sempre più restrittivi, volti a contenere la pandemia, e culminati, in Italia, con la sospensione di tutte le attività e di tutti i servizi, fatti salvi quelli ritenuti essenziali per la salute e per il soddisfacimento dei bisogni primari dei cittadini.

Nel rispetto dei provvedimenti emanati e nell’ottica di contribuire responsabilmente alla decelerazione della curva epidemica, l’Automobile Club Latina ha tempestivamente adottato misure straordinarie coerenti con le disposizioni normative, facendo ricorso, a decorrere dal 9 marzo 2020, alla modalità di “lavoro agile” per tutti i dipendenti, secondo un programma operativo concordato anche con le parti sociali e costantemente monitorato.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Latina per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	60.908
totale attività	€	903.058
totale passività	€	366.128
patrimonio netto	€	536.930

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	359.831,00	360.601,00	-770,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	10.846,00	10.846,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	370.677,00	371.447,00	-770,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze			0,00
SPA.C II - Crediti	162.313,00	225.894,00	-63.581,00
SPA.C III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	263.869,00	196.509,00	67.360,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	426.182,00	422.403,00	3.779,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	106.199,00	101.751,00	4.448,00
Totale SPA - ATTIVO	903.058,00	895.601,00	7.457,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	536.930,00	476.023,00	60.908,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	34.958,00	30.336,00	4.622,00
SPP.D - DEBITI	136.997,00	212.853,00	-75.856,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	189.173,00	171.389,00	17.784,00
Totale SPP - PASSIVO	903.058,00	895.601,00	7.458,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2020 si segnala:

Immobilizzazioni materiali:

La voce immobilizzazioni si riduce, riguarda le quote relative agli ammortamenti di esercizio; sono stati effettuati investimenti per lavori straordinari finalizzati al rifacimento facciata con Bonus 90% dell'immobile di Terracina; è stata effettuata intervento di tipo mappale per accatastamento al distributore viale Cesare Augusto per la voce impianti; nel corso del 2021 sono stati effettuati acquisti per rinnovo insegna presso la nuova

delegazione di Terracina, acquisti di apparecchiature elettroniche e da ultimo per arredamento, sedie ubicate nei locali della sede.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	724.737	757.591	-32.854
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	631.752	608.779	22.973
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	92.985	148.812	-55.827
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.005	-2.718	713
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	90.980	146.094	-55.114
Imposte sul reddito dell'esercizio	30.072	37.000	-6.928
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	60.908	109.094	-48.186

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione; è stato necessario intervenire sulla voce imposte di esercizio che, opportunamente ricalcolate in aumento, sono passate da un dato previsionale di € 12.000 ad un valore a consuntivo di € 30.072 come evidenziato nella tabella 2.1.

Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2021, lo sfioramento del budget nel conto in questione e del maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	364.050	0	364.050	352.845	-11.205
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	368.000	0	368.000	371.892	3.892
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	732.050	0	732.050	724.737	-7.313
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	344	-3.656
7) Spese per prestazioni di servizi	350.500	0	350.500	321.573	-28.927
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.000	0	1.000	396	-604
9) Costi del personale	83.300	0	83.300	79.057	-4.243
10) Ammortamenti e svalutazioni	17.000	0	17.000	8.650	-8.350
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	250.000	0	250.000	221.732	-28.268
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	705.800	0	705.800	631.752	-74.048
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	26.250	0	26.250	92.985	66.735
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	0	-500
17) Interessi e altri oneri finanziari:	4.600	0	4.600	2.005	-2.595
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-4.100	0	-4.100	-2.005	2.095
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	22.150	0	22.150	90.980	68.830
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	12.000	0	12.000	30.072	18.072
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.150	0	10.150	60.908	50.758

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo; In sintesi, il valore della produzione ha confermato i valori di previsione di Budget.

I costi della produzione segnano un risultato di rilievo in diminuzione proseguendo con l'azione di razionalizzazione e contenimento dei costi che ha consentito di realizzare economia di spesa per - € 74.048 ascrivibili principalmente a due fattori di rilievo, minori costi impiegati sulla convenzione con la Società di servizi e minori costi per aliquote sociali.

- ✓ Oltre alle spese per convenzione Società sono state contenute spese all'interno della voce B7: ciò ha prodotto minori spese per - € 28.900 circa rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Spese per godimento di beni di terzi: - € 604 circa.
- ✓ Costi del personale: - € 4.243;
- ✓ Ammortamenti e svalutazioni - €. 8.350;
- ✓ Oneri diversi di gestione: € 28.268. Rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi rispetto a quanto inizialmente previsto.

In conclusione, si registra un miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 74.048), parzialmente attenuato da un leggero decremento del valore della produzione (- € 7.313). Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 92.985 contro € 26.250 del budget assestato; con una variazione del saldo positiva per €. 66.735.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2021 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

Si riscontra rispetto al Budget inizialmente approvato uno spostamento dalla voce altre immobilizzazioni materiali /investimenti alla voce immobili; tale spostamento non ha comportato alcuna variazione in termini di stanziamento, si richiede tuttavia la presa visione e approvazione da parte dell'Assemblea per la variazione occorsa in sede di consuntivo solo limitatamente all'adeguamento nei valori a consuntivo esposti in tabella come evidenziato in dettaglio dalla relazione gestionale redatta dal Direttore.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Immobili - <i>investimenti</i>		0,00	2.900,08	2.900,08
Immobili - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000,00	10.000,00	4.979,86	-5.020,14
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000,00	10.000,00	7.879,94	-2.120,06
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000,00	10.000,00	7.879,94	-2.120,06

Nel corso del 2021 sono state effettuati investimenti con utilizzo di budget pari a €. 7.080, di cui 2.900 per immobili e 4.980 per acquisti per impianti – attrezzature, macchinari elettronici e arredamento sede.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Latina nel corso del 2021 ha conseguito dei risultati più che soddisfacenti, nonostante un contesto sociale ed economico non favorevole per le ragioni innanzi citate.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un forte incremento rispetto all'anno 2020, attestandosi su 4485 associati, al netto di Sara e Aci Global, superiore di 230 soci rispetto agli obiettivi fissati da ACI, il che ha consentito in parte di recuperare quanto perso nell'anno precedente a seguito della pandemia; un risultato positivo frutto dell'impegno e della collaborazione fattiva di gran parte della rete di Delegati e che ha consentito di raggiungere un premio produttivo extra da parte di Aci generando un incremento della relativa voce del bilancio di circa euro 9.000.

Nel settore assicurativo anche a consuntivo si è registrato un incremento dei corrispettivi per l'Ente di euro 7.000 circa rispetto al 2020; un risultato ormai non più inatteso in quanto frutto della spinta al mercato assicurativo che già da anni ACI genera in sinergia con Sara, attraverso strumenti quali nuove ed innovative attività promozionali e di marketing, accompagnata al tempo stesso da una più mirata politica tariffaria.

Per il settore carburanti invece è da registrarsi un decremento delle entrate. Il contratto di fitto di azienda per l'impianto di distribuzione di carburanti sottoscritto nel corso del 2019 è stato sciolto a seguito di una controversia con l'affittuario che ha portato le parti ad una Conciliazione e chiusura del contratto ad ottobre 2021. Grazie alle garanzie presenti in sede di sottoscrizione del contratto, si è riusciti a recuperare quanto perso per l'inadempienza della parte, ma purtroppo da ottobre 2021 l'impianto non è in funzione poiché il Comune di Latina ancora non risponde alla richiesta dell'Ente di rinnovare la licenza di concessione.

Ulteriore criticità emersa è purtroppo legata alle impreviste spese condominiali dovute ad una perdita di gasolio della cisterna che garantiva il riscaldamento dello stabile. Allo stato attuale, per opere di pulizia dei locali e del manto stradale, di recupero del materiale petrolifero e ripristino delle opere murarie interessate, le spese sostenute hanno raggiunto l'importo di 14.373. A ciò dovrà aggiungersi nel corso del 2022 un ulteriore cospicuo importo, ancora non definibile con precisione, per lo smaltimento del carburante recuperato e le indagini ambientali richieste dalle norme.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, fa piacere indicare come sia stata aperta la nuova delegazione in Fondi, che ha portato a maggiori entrate

relativamente al canone marchio, ma ancor più ha consentito di meglio rafforzare la presenza sul territorio provinciale.

L'incremento delle entrate nei settori fondamentali sopra evidenziati, in aggiunta ad una generalizzata riduzione delle spese sostenute frutto di una razionalizzazione delle attività e degli impegni, ha condotto a un risultato più che ottimo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	359.831	360.601	-770
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Totale Attività Fisse	370.677	371.447	-770
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	93.226	138.696	-45.470
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	69.087	87.198	-18.111
Disponibilità liquide	263.869	196.509	67.360
Ratei e risconti attivi	106.199	101.751	4.448
Totale Attività Correnti	532.381	524.154	8.227
TOTALE ATTIVO	903.058	895.601	7.457
PATRIMONIO NETTO	536.930	476.023	60.908
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	39.958	35.336	4.622
Altri debiti a medio e lungo termine	20.812	32.573	-11.761
Totale Passività Non Correnti	60.770	67.909	-7.139
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche	11.205	11.205	0
Debiti verso fornitori	80.421	137.363	-56.942
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.544	16.491	-10.947
Altri debiti a breve	19.015	15.221	3.794
Ratei e risconti passivi	189.173	171.389	17.784
Totale Passività Correnti	305.358	351.669	-46.311
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	903.058	895.601	7.458

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,45 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,28 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore 0, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,61 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,46 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terza misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,47 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,13. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,74 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,49 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	359.831	360.601	-770
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Capitale immobilizzato (a)	370.677	371.447	-770
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	93.226	138.696	-45.470
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	69.087	87.198	-18.111
Ratei e risconti attivi	106.199	101.751	4.448
Attività d'esercizio a breve termine (b)	268.512	327.645	-59.133
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Debiti verso fornitori	80.421	137.363	-56.942
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.544	16.491	-10.947
Altri debiti a breve	19.015	15.221	3.794
Ratei e risconti passivi	189.173	171.389	17.784
Passività d'esercizio a breve termine (c)	294.153	340.464	-46.311
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-25.641	-12.819	-12.822
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	39.958	35.336	4.622
Altri debiti a medio e lungo termine	20.812	32.573	-11.761
Passività a medio e lungo termine (e)	60.770	67.909	-7.139
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	284.266	290.719	-6.453
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2021	2020	Variazione
Patrimonio netto	536.930	476.023	60.908
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	11.205	11.205	0
- disponibilità liquide	263.869	196.509	67.360
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	263.869	196.509	67.360
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	284.266	290.719	-6.453

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	724.737	757.591	-32.854	-4,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-544.045	-521.348	-22.697	4,4%
Valore aggiunto	180.692	236.243	-55.551	-23,5%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-79.057	-78.290	-767	1,0%
EBITDA	101.635	157.953	-56.318	-35,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-8.650	-9.141	491	-5,4%
Margine Operativo Netto	92.985	148.812	-55.827	-37,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-2.005	-2.718	713	-26,2%
EBIT normalizzato	90.980	146.094	-55.114	-37,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	90.980	146.094	-55.114	-37,7%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	90.980	146.094	-55.114	-37,7%
Imposte sul reddito	-30.072	-37.000	6.928	-18,7%
Risultato Netto	60.908	109.094	-48.186	-44,2%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2021 e 2020 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** o **EBITDA** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella mostra come questi indicatori, nel confronto 2021-2020, espongono un Risultato netto in diminuzione rispetto all'esercizio 2020 pari ad - € 48.186.

È del tutto evidente, tuttavia, la conferma di un risultato positivo realizzato ed il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di stabilità.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	724.737
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	724.737
4) Costi della produzione	631.752
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	8.650
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	623.102
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	101.635

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Latina per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 02.10.2019, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'Ente proseguirà in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo, in linea con gli obiettivi strategici di ACI, i quali continuano a prevedere una accentuata focalizzazione sull'obiettivo della crescita della compagine associativa, e, come già accennato in precedenza, con una ottimizzazione della rete delle delegazioni. Vanno aggiunti un rafforzamento dell'immagine dell'Ente sul territorio di competenza e la promozione del marchio Aci Storico attraverso l'organizzazione di nuovi ed importanti eventi come quello di dicembre 2021.

Tale impegno ci si augura non debba più scontrarsi con la situazione economica, sociale e di salute pubblica che si è generata nella prima metà del 2020. I risultati in termini di maggior sviluppo associativo ci si augura prosegua mentre la vendita di prodotti petroliferi possa ripartire.

Non si attendono al pari risultati negativi nel settore assicurativo ed anzi, grazie ad un realizzato incremento di agenti capo nella nostra Provincia, si può essere certi del perdurante positivo trend delle provvigioni attive, voce importante nel bilancio dell'Ente.

Con questi presupposti e sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- ✓ l'approvazione del bilancio di esercizio 2021;
- ✓ la ratifica dell'adeguamento del budget nelle voci sopra esposte;
- ✓ di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2021 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2021, pari ad € 60.908, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Latina, 30/03/2022

Il Presidente
Avv. Monica Roccato