



Automobile Club Latina

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

A

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	14
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15

Signori soci,

non ritengo sia possibile iniziare la presentazione della seduta di bilancio senza accennare al contesto sociale ed economico che pervade il nostro Paese a seguito dell'emergenza epidemiologica iniziata ai primi mesi del 2020, e che ha sconvolto il nostro Paese come il mondo intero con effetti di straordinaria rilevanza sulla salute pubblica e con profonde ripercussioni sulle attività produttive, e come era ben chiaro anche lo scorso anno, anche sul mondo lavorativo e nella sua organizzazione.

Le Autorità di Governo del nostro Paese hanno insistito sulla strada di provvedimenti di urgenza e di supporto e sostegno nel campo dell'economia e del sociale, con tutte le difficoltà connesse. Si è giunti così, a marzo del 2020 alla completa sospensione di tutte le attività e di tutti i servizi, fatti salvi quelli ritenuti essenziali per la salute e per il soddisfacimento dei bisogni primari dei cittadini.

Ne è seguita una fase, ancora perdurante, di parziale apertura che comunque non garantisce un pieno recupero economico vista la persistenza dell'epidemia.

Nel rispetto dei provvedimenti emanati e nell'ottica di contribuire responsabilmente alla decelerazione della curva epidemica, l'Automobile Club Latina ha continuato ad adottare misure straordinarie coerenti con le disposizioni normative facendo ricorso, a decorrere dal 9 marzo 2020, alla modalità di "lavoro agile" inizialmente per tutti i dipendenti, e poi, secondo necessità, a turno tra i dipendenti secondo programmi concordati con i dipendenti, il medico competente e i responsabili della sicurezza.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Latina per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	109.094
totale attività	€	895.601
totale passività	€	419.578
patrimonio netto	€	476.023

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	360.601,00	369.742,00	-9.141,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	10.846,00	10.846,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	371.447,00	380.588,00	-9.141,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze			0,00
SPA.C II - Crediti	225.894,00	255.142,00	-29.248,00
SPA.C III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	196.509,00	51.340,00	145.169,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	422.403,00	306.482,00	115.921,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	101.751,00	113.424,00	-11.673,00
Totale SPA - ATTIVO	895.601,00	800.494,00	95.107,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	476.023,00	366.928,00	109.093,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	30.336,00	26.586,00	3.750,00
SPP.D - DEBITI	212.853,00	207.206,00	5.647,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	171.389,00	194.774,00	-23.385,00
Totale SPP - PASSIVO	895.601,00	800.494,00	95.105,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2019 si segnala:

Immobilizzazioni materiali:

La riduzione alla voce immobilizzazioni si riferisce alle quote relative agli ammortamenti di esercizio; non sono stati effettuati acquisti per investimenti.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	757.591	780.022	-22.431
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	608.779	702.301	-93.522
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	148.812	77.721	71.091
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.718	-3.435	717
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	146.094	74.286	71.808
Imposte sul reddito dell'esercizio	37.000	32.495	4.505
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	109.094	41.791	67.303

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono stati effettuati provvedimenti di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione; tuttavia, per effetto del migliore risultato conseguito rispetto alle previsioni di budget predisposte, è stato necessario intervenire sulla voce imposte di esercizio che, opportunamente ricalcolate in aumento, sono passate da un dato previsionale di €. 14.000 ad un valore a consuntivo di €. 34.200 come evidenziato nella tabella 2.1.

Su tale aspetto si richiede all'assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2020, lo sfioramento del budget nel conto in questione originato del maggior risultato economico raggiunto rispetto alle previsioni e la relativa variazione occorsa in sede di consuntivo, solo limitatamente all'adeguamento delle imposte di esercizio opportunamente ricalcolate in aumento.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	384.050	0	384.050	370.888	-13.162
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	368.000	0	368.000	386.703	18.703
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	752.050	0	752.050	757.591	5.541
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	230	-3.770
7) Spese per prestazioni di servizi	350.500	0	350.500	289.869	-60.631
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.000	0	1.000	476	-524
9) Costi del personale	83.300	0	83.300	78.290	-5.010
10) Ammortamenti e svalutazioni	17.000	0	17.000	9.141	-7.859
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	266.000	0	266.000	230.773	-35.227
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	721.800	0	721.800	608.779	-113.021
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	30.250	0	30.250	148.812	118.562
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	0	-500
17) Interessi e altri oneri finanziari:	4.600	0	4.600	2.718	-1.882
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-4.100	0	-4.100	-2.718	1.382
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	26.150	0	26.150	146.094	119.944
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	14.000	0	14.000	37.000	23.000
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	12.150	0	12.150	109.094	96.944

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo; In sintesi, il valore della produzione ha confermato i valori di previsione di Budget.

I costi della produzione segnano un risultato di assoluto rilievo che ha consentito di realizzare economia di spesa per €. 113.021 ascrivibili principalmente a due fattori di rilievo, minori costi impiegati sulla convenzione con la Società di servizi e minori costi per aliquote sociali.

- ✓ Oltre alle spese per convenzione Società sono state contenute spese all'interno della voce B7: - ciò ha prodotto minori spese per - € 60.631 circa rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi di rispetto a quanto inizialmente previsto.
- ✓ Spese per godimento di beni di terzi: - € 524 circa, risultano inferiori rispetto alle previsioni in quanto è stato riallocato il costo delle spese condominiali sostenute dall'Ente sui cespiti detenuti in proprietà e che nel precedente esercizio risultavano imputati alla voce fitti passivi.
- ✓ Costi del personale: - € 5.010;
- ✓ Oneri diversi di gestione: - € 35.227. Rispetto al budget, su tutta una serie di costi all'interno di questa voce si sono verificati risparmi di rispetto a quanto inizialmente previsto.

In conclusione, si registra un miglioramento del risultato di gestione rispetto alle stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 113.021), cui ha fatto seguito anche un incremento del valore della produzione (+€ 5.541).

Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 148.812 contro € 30.250 del budget assestato; con una variazione del saldo di €. 118.162.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzativo sancito nel budget e la regolarità della gestione.

La differenza dei maggiori valori richiede l'approvazione da parte dell'Assemblea per la rimodulazione occorsa in sede di consuntivo solo limitatamente all'adeguamento nei valori a consuntivo esposti in tabella come evidenziato in dettaglio dalla relazione gestionale redatta dal Direttore.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
Immobili - <i>investimenti</i>		0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>		0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.000,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	10.000,00	10.000,00	0,00	-10.000,00

Nel corso del 2020 non sono state effettuati investimenti con utilizzo di budget.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Latina nel corso del 2020 ha conseguito dei risultati più che soddisfacenti, nonostante la forte crisi economica e sociale derivante dall'epidemia Covid-19.

Può tutto ciò apparire paradossale, ma proprio la crisi, con le minori presenze in ufficio di personale (meno buoni pasto, meno consumo di energia, minore utilizzazione di materiale di consumo, ecc), con l'impossibilità di organizzazione di eventi nel sociale cui l'Automobile Club Latina sovente forniva supporto, ha permesso di abbassare i costi di gestione.

Dal punto di vista associativo, come era purtroppo prevedibile, la compagine dei soci ACI ha registrato un marcato decremento rispetto all'anno 2019, attestandosi su 4255 associati, al netto di Sara e Aci Global, inferiore di 1436 soci (-25.2%) rispetto agli obiettivi fissati da ACI; un risultato negativo nonostante l'impegno e la collaborazione fattiva di parte della rete di Delegati.

Nel corso dell'anno, inoltre, è stata operata una politica di sostegno alle delegazioni, concretizzatasi dapprima in un esonero parziale del pagamento del canone di affiliazione per il periodo di chiusura totale, e successivamente nella decisione da parte del Consiglio Direttivo di non far pagare penali ai delegati stessi a fronte del non raggiungimento dell'obiettivo associativo minimo.

Nel settore assicurativo anche a consuntivo si è continuato a registrare un incremento per i corrispettivi per l'Ente di euro 7.326 circa rispetto al 2019; un risultato frutto della nuova attività promozionale e di marketing attuata a livello nazionale da SARA Assicurazioni, accompagnata al contempo da una più favorevole politica tariffaria, ed ampliamento della rete di agenti e sub-agenti.

Per il settore carburanti, il decremento è stato contenuto (circa euro 5.000), se lo rapportiamo alla minore circolazione delle autovetture a causa delle restrizioni imposte dal Governo alla mobilità sul territorio nazionale, ed alle difficoltà riscontrate nel rispetto del contratto di fitto di ramo d'azienda da parte del locatario.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2020	2019	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	360.601	369.742	-9.141
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Totale Attività Fisse	371.447	380.588	-9.141
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	138.696	146.858	-8.162
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	87.198	108.284	-21.086
Disponibilità liquide	196.509	51.340	145.169
Ratei e risconti attivi	101.751	113.424	-11.673
Totale Attività Correnti	524.154	419.906	104.248
TOTALE ATTIVO	895.601	800.494	95.107
PATRIMONIO NETTO	476.023	366.928	109.094
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	35.336	31.586	3.750
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	35.336	31.586	3.750
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vs banche	43.778	54.982	-11.204
Debiti verso fornitori	137.363	100.927	36.436
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	16.491	36.241	-19.750
Altri debiti a breve	15.221	15.056	165
Ratei e risconti passivi	171.389	194.774	-23.385
Totale Passività Correnti	384.242	401.980	-17.738
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	895.601	800.494	95.106

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 1,28 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,96 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore 0, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 1,38 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,05 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,13 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,85. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,36 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,04 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	2020	2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	360.601	369.742	-9.141
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Capitale immobilizzato (a)	371.447	380.588	-9.141
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	138.696	146.858	-8.162
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	87.198	108.284	-21.086
Ratei e risconti attivi	101.751	113.424	-11.673
Attività d'esercizio a breve termine (b)	327.645	368.566	-40.921
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2020	2019	Variazione
Debiti verso fornitori	137.363	100.927	36.436
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	16.491	36.241	-19.750
Altri debiti a breve	15.221	15.056	165
Ratei e risconti passivi	171.389	194.774	-23.385
Passività d'esercizio a breve termine (c)	340.464	346.998	-6.534
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-12.819	21.568	-34.387
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	35.336	31.586	3.750
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	35.336	31.586	3.750
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	323.292	370.570	-47.278
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2019	2018	Variazione
Patrimonio netto	476.023	366.928	109.094
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	43.778	54.982	-11.204
- disponibilità liquide	196.509	51.340	145.169
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	196.509	51.340	145.169
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	323.292	370.570	-47.278

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	757.591	780.022	-22.431	-2,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-521.348	-617.115	95.767	-15,5%
Valore aggiunto	236.243	162.907	73.336	45,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-78.290	-73.340	-4.950	6,7%
EBITDA	157.953	89.567	68.386	76,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-9.141	-11.846	2.705	-22,8%
Margine Operativo Netto	148.812	77.721	71.091	91,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-2.718	-3.435	717	-20,9%
EBIT normalizzato	146.094	74.286	71.808	96,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	146.094	74.286	71.808	96,7%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	146.094	74.286	71.808	96,7%
Imposte sul reddito	-37.000	-32.495	-4.505	13,9%
Risultato Netto	109.094	41.791	67.303	161,0%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2020 e 2019 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** o **EBITDA** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella mostra come questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2020-2019, espongono un Risultato netto in aumento rispetto all'esercizio 2019 pari ad euro 67.603.

È del tutto evidente, tuttavia, la conferma del risultato rispetto al 2019 ed il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di stabilità.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	757.591
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	757.591
4) Costi della produzione	608.779
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	9.141
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	599.638
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	157.953

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Latina per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 02.10.2019, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'Ente proseguirà in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo, puntando sempre più sulla dinamicità e sviluppo per recuperare le posizioni perse. La pianificazione sarà rivolta al consolidamento delle attività e relazioni istituzionali con una marcata focalizzazione sull'obiettivo della crescita della compagine associativa, onde recuperare parte del portafoglio perso nel corso del 2020 e, come già accennato in precedenza, con una ottimizzazione della rete delle delegazioni. A ciò si aggiunga allo sviluppo di ulteriori iniziative in materia di sicurezza stradale.

I risultati in termini di sviluppo associativo si attendono quindi favorevoli, anche grazie ad una nuova politica di incentivazione sia da parte di Aci che da parte dell'Automobile Club Latina. Da contraltare la vendita di prodotti petroliferi potrebbe subire un calo vista la situazione di insolvenza della ditta locataria del ramo d'azienda.

Si è confidenti su un consolidamento dei risultati positivi nel settore assicurativo grazie anche a nuove iniziative volte all'ampliamento della rete quale l'operazione "sinergia Aci-Sara" che sta prendendo vita nei giorni di redazione del presente documento.

Infine, sempre per la medesima ragione, occorrerà ancor più rispetto al 2020 porre ancor maggiore attenzione alle spese a carico dell'Ente, in linea con quanto realizzato nel 2020.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2020.

Latina, 31/03/2021

Il Presidente
Avv. Monica Roccato