



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2025

INDICE

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	10
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	11
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	16
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	18
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	20

Signori soci,

Nell'odierna adunanza ritengo opportuno come sempre iniziare con l'analisi del contesto socioeconomico in sede di predisposizione del Bilancio consolidato 2025. Alla ormai storica crisi economico finanziaria scaturita dal conflitto russo/ucraino, si è aggiunta negli ultimi mesi la crisi in medio oriente con ancora maggiori criticità in campo energetico con un accentuato aumento generalizzato dei costi di approvvigionamento che presumibilmente avrà forti ripercussioni dal 2026.

Svolgendo il nostro Ente la propria attività nel settore prevalentemente automobilistico, è evidente la difficoltà soprattutto in tale settore, sia per un aumento del costo dei carburanti che per la compravendita di autovetture con ovvie ripercussioni sulle nostre entrate e prospettive nel breve termine.

Mentre fino allo scorso anno era palese una rimodulazione della domanda di autoveicoli verso il settore elettrico/ibrido, ora il nuovo quadro sembra generare nuove incertezze anche in tal senso, per cui ci sarà da attendere e capire come si evolverà il mercato nel medio tempo almeno e parallelamente la domanda di servizi ai professionisti del settore, comprese le reti di agenzia automobilistiche.

Nel rispetto dei provvedimenti emanati e nell'ottica di operare sempre responsabilmente, l'Automobile Club Latina ha tempestivamente adottato misure coerenti con il quadro economico finanziario, oltre che normativo, facendo ricorso ad una ancora più attenta gestione sia delle entrate che soprattutto delle uscite, così come evidenziato dai risultati accertati nel Bilancio che si a chiuderà.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Latina per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€ 4.373
totale attività	€ 1.132.395
totale passività	€ 467.348
patrimonio netto	€ 665.047

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	494.047,00	493.722,00	325,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	10.846,00	10.846,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	504.893,00	504.568,00	325,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze			0,00
SPA.C_II - Crediti	194.721,00	165.988,00	28.733,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	297.083,00	239.271,00	57.812,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	491.804,00	405.259,00	86.545,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	135.698,00	122.489,00	13.209,00
Totale SPA - ATTIVO	1.132.395,00	1.032.316,00	100.079,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	665.047,00	660.674,00	4.373,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.000,00	5.000,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	55.912,00	50.387,00	5.525,00
SPP.D - DEBITI	194.439,00	121.819,00	72.620,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	211.997,00	194.436,00	17.561,00
Totale SPP - PASSIVO	1.132.395,00	1.032.316,00	100.079,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2024 si segnala:

Immobilizzazioni materiali:

La voce immobilizzazioni si incrementa con riguardo alle quote relative agli ammortamenti di esercizio; Nel corso del mese di novembre 2024, in ottica di investimento, l'Ente aveva provveduto ad acquistare un immobile da destinare a locazione commerciale, con regolare contratto di affitto, al delegato di Gaeta già presente sul territorio. Nel corso dell'esercizio 2025 è stata regolarmente imputata la quota di ammortamento di esercizio come previsto dalla normativa a renderlo disponibile,

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	752.946	748.856	4.090
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	726.176	710.599	15.577
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	26.770	38.257	-11.487
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2	-164	166
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	26.772	38.093	-11.321
Imposte sul reddito dell'esercizio	22.399	24.747	-2.348
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	4.373	13.346	-8.973

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stato effettuato un provvedimento di rimodulazione al Budget.

Dalla tabella si evince come l'Ente abbia pienamente rispettato i vincoli autorizzativi sanciti nel budget assegnato e la regolarità della gestione ad eccezione delle voci B9 (costi del personale). È stata adeguata la previsione di costi relativi agli oneri sociali ed al trattamento di fine rapporto a seguito del riconoscimento di un incremento retributivo in applicazione del Contratto Collettivo Nazionale EPNE Funzioni Centrali, che ha comportato il dover rivisitare in aumento le somme preventivate a budget 2025; infine come fisiologica conseguenza delle variazioni apportate in corso d'anno è stato necessario adeguare i costi relativi alle imposte di esercizio.

Su tali aspetti si richiede al collegio dei Revisori di prenderne atto ed all'Assemblea di ratificare, con l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2025, lo sfioramento del budget nei conti in questione rispetto alle previsioni.

Le variazioni sono meglio evidenziate nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	401.300	46.000	447.300	418.785	-28.515
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	344.000	0	344.000	334.161	-9.839
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	745.300	46.000	791.300	752.946	-38.354
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.500	0	3.500	1.208	-2.292
7) Spese per prestazioni di servizi	341.000	5.700	346.700	311.862	-34.838
8) Spese per godimento di beni di terzi	5.000	0	5.000	4.441	-559
9) Costi del personale	83.200	0	83.200	91.368	8.168
10) Ammortamenti e svalutazioni	16.000	0	16.000	7.083	-8.917
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	273.500	40.000	313.500	310.214	-3.286
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	722.200	45.700	767.900	726.176	-41.724
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	23.100	300	23.400	26.770	3.370
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	2	-498
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.500	0	2.500	0	-2.500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-2.000	0	-2.000	2	2.002
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	21.100	300	21.400	26.772	5.372
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	12.000	300	12.300	22.399	10.099
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	9.100	0	9.100	4.373	-4.727

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo; seppur in contrazione, in sintesi, il valore della produzione ha confermato i valori di previsione di Budget.

I costi della produzione rispetto ai valori di Budget previsionale assestato segnano un valore di risultato in diminuzione per effetto delle operazioni sopra descritte per - € 41.724, consentendo così di rispettare i limiti di previsione sanciti da regolamento apposito con l'azione di razionalizzazione e contenimento dei costi; a ciò si aggiunga l'incremento registrato rispetto al budget di previsione stanziato, con un delta di variazione in diminuzione pari a - € 38.354 per la voce ricavi della produzione che ha consentito di realizzare un margine di valore aggiunto pari a € 3.370 ascrivibili principalmente a maggiori introiti per quote sociali.

Passando all'analisi dei costi, detto del minore valore riscontrato in aumento rispetto al budget di previsione occorre evidenziare tuttavia che L'Ente ha saputo mantenere il livello dei consumi entro i limiti previsti dal regolamento sui principi di razionalizzazione della spesa.

In conclusione, il miglioramento del risultato di gestione registrato rispetto alle stime di budget, pur se determinato dalla contrazione dei ricavi della Produzione, tuttavia inferiore rispetto alla riduzione della voce dei costi di produzione tale da consentire di realizzare il risultato operativo lordo positivo di € 26.770 contro € 23.400 del budget assestato, con una variazione del saldo positiva per € 3.370.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state apportate variazioni al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alie nazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	24.000,00	0,00	24.000,00	7.222,74	-16.777,26
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	11.000,00	0,00	11.000,00	185,00	-10.815,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	35.000,00	0,00	35.000,00	7.407,74	-27.592,26
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	35.000,00	0,00	35.000,00	7.407,74	-27.592,26

Come in precedenza evidenziato, nel corso del 2025 sono stati effettuati investimenti sull'immobile adibito a sede istituzionale dell'ente e acquisto di beni inferiori a € 516.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Automobile Club Latina nel corso del 2025, nonostante il risultato di esercizio inferiore rispetto all'esercizio precedente, ha conseguito dei risultati apprezzabili, nonostante quanto espresso in dettaglio ad inizio della relazione.

Dal punto di vista associativo la compagine dei soci ACI ha registrato un incremento rispetto all'anno 2024, raggiungendo i 5032 associati, al netto di Sara e Aci Global, rispettando gli obiettivi fissati da ACI; un risultato positivo frutto dell'impegno e della collaborazione fattiva di gran parte della rete di Delegati e che ha consentito di raggiungere un premio produttivo extra da parte di Aci generando un incremento della relativa voce del bilancio di circa euro 16.401,33.

Nel settore assicurativo anche a consuntivo si è registrato un decremento dei corrispettivi per l'Ente di euro 26.000 circa rispetto al 2024; un risultato potremmo dire non inatteso visto l'andamento degli ultimi anni, ma che purtroppo è stato generato da una parte dalla

perdita di competitività della Sara nel mercato locale delle tariffe, e dall'altra parte soprattutto da una riallocazione della rete di agenti sul territorio e la chiusura di un agente nella città di Latina nel 2024. L'Automobile Club però si è fatto ulteriormente promotore della sinergia con Sara, attraverso strumenti quali nuove ed innovative attività promozionali e di marketing.

Per il settore carburanti invece, alla luce delle ultime novità pervenute dal Comune di Latina, l'Ente sarà obbligato a dismettere l'impianto, poiché in base alle nuove norme europee la relativa concessione andrà a gara pubblica e quindi non più rinnovata.

Per ciò che riguarda la rete delle delegazioni sul territorio, si rileva ancora come esse continuino ad operare con professionalità ed ottimi risultati pur in un contesto difficile per le ragioni sopra enunziate.

L'incremento delle entrate nei settori fondamentali sopra evidenziati, in aggiunta ad una generalizzata riduzione delle spese sostenute frutto di una razionalizzazione delle attività e degli impegni, ha condotto a un risultato più che ottimo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	494.047	493.722	325
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Totale Attività Fisse	504.893	504.568	325
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	87.278	83.264	4.014
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	107.443	82.724	24.719
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Disponibilità liquide	297.083	239.271	57.812
Ratei e risconti attivi	135.698	122.489	13.209
Totale Attività Correnti	627.502	527.748	99.754
TOTALE ATTIVO	1.132.395	1.032.316	100.079
PATRIMONIO NETTO	665.047	660.674	4.373
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	60.912	55.387	5.525
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	60.912	55.387	5.525
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	149.059	85.687	63.372
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	22.961	12.161	10.800
Altri debiti a breve	22.419	23.971	-1.552
Ratei e risconti passivi	211.997	194.436	17.561
Totale Passività Correnti	406.436	316.255	90.181
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.132.395	1.032.316	100.079

Per una migliore comprensione della situazione patrimoniale, di seguito si riportano alcuni indici di bilancio ritenuti tra i più significativi.

A. Indice di indipendenza finanziaria

INDIPENDENZA FINANZIARIA (a/b)	2025		2024	
Patrimonio netto (a)	665.047	0,59	660.674	0,64
Totale fonti di finanziamento (b)	1.132.395		1.032.316	

Indica il grado di solidità patrimoniale in termini di rapporto tra il capitale proprio (patrimonio netto) ed il totale delle fonti di finanziamento. Nel **2025 è pari a 0,59**, leggermente inferiore al valore di **0,44 del 2024**. Un indice superiore a 0,25 è considerato positivo.

B. Quoziente primario di struttura

QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA (a/b)	2025		2024	
Patrimonio netto (a)	665.047	1,32	660.674	1,31
Attività fisse (b)	504.893		504.568	

Indica la capacità di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate. Il quoziente primario di struttura, dato dal rapporto fra Patrimonio netto ed Attivo Fisso, indica quanta parte del fabbisogno finanziario generato dall'attivo fisso è coperta dal capitale proprio.

Nel **2025 è pari a 1,32**, pressoché stabile rispetto a **1,31 del 2024** per effetto dell'incremento delle attività fisse e in proporzione di un corrispondente minore incremento di patrimonio netto rispetto alla variazione di patrimonio netto generato dall'utile di esercizio di euro 4.373 minore rispetto a quello registrato nell'esercizio precedente. Il valore ottimale di questo indice è pari a 1; un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio tra 2 e 3 mette evidenza un livello apprezzabile di capitalizzazione ed uno stabile stato di equilibrio patrimoniale. È da considerarsi preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici

C. Margine di struttura secondario

QUOZIENTE SECONDARIO DI STRUTTURA (a/b)	2025		2024	
Patrimonio netto + passività a medio - lungo termine (a)	725.959	1,44	716.061	1,42
Attività fisse (b)	504.893		504.568	

Il margine secondario di struttura (indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli), dato dal rapporto fra capitale proprio più debiti a medio-lungo termine ed attivo fisso, indica se un'azienda/ente è in grado di coprire in modo corretto le proprie immobilizzazioni, ovvero gli investimenti realizzati. Nel **2025** presenta un valore **pari a 1,44** superiore rispetto al parametro registrato nel **2024 di 1,42**.

Un valore pari o superiore a 1,0 è ritenuto buono ed indica un grado di solidità più che soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

D. Grado di indipendenza da terzi

INDIPENDENZA DA TERZI	2025		2024	
Patrimonio netto	665.047	1,42	660.674	1,78
passività a medio lungo termine + passività a breve	467.348		371.642	

Misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente, l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) nel **2025 è pari a 1,42** in diminuzione rispetto al valore di **1,78 del 2024**, conseguenza dell'effetto combinato tra l'incremento del patrimonio netto a seguito del risultato di utile di esercizio per euro 4.373 e l'incremento del totale delle passività (+€. 95.706). Un indicatore pari o superiore a 0,50 è considerato ottimale.

E. Indice di liquidità

INDICE DI LIQUIDITA'	2025		2024	
Attività correnti	627.502	1,54	527.748	1,67
Passività a breve	406.436		316.255	

Tale indicatore consente di procedere ad un'analisi della situazione di liquidità ed esprime una correlazione tra impieghi correnti e debiti a breve, vale a dire, segnala la capacità di far

fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo (attivo circolante), ad esclusione delle rimanenze. Nel **2025 è pari a 1,54** in diminuzione rispetto al valore di **1,67 del 2024**. Un valore pari o superiore a 1,0 è ritenuto buono ed indica un grado di solvibilità soddisfacente; un valore inferiore a 1,0 segnala una situazione di difficoltà, perché le attività correnti non sono in grado di estinguere i debiti a breve scadenza.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	494.047	493.722	325
Immobilizzazioni finanziarie	10.846	10.846	0
Capitale immobilizzato (a)	504.893	504.568	325
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	87.278	83.264	4.014
Crediti vs società controllate	0	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0	0
Altri crediti	107.443	82.724	24.719
Ratei e risconti attivi	135.698	122.489	13.209
Attività d'esercizio a breve termine (b)	330.419	288.477	41.942
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	149.059	85.687	63.372
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	22.961	12.161	10.800
Altri debiti a breve	22.419	23.971	-1.552
Ratei e risconti passivi	211.997	194.436	17.561
Passività d'esercizio a breve termine (c)	406.436	316.255	90.181
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-76.017	-27.778	-48.239
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	60.912	55.387	5.525
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	60.912	55.387	5.525
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	367.964	421.403	-53.439
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	665.047	660.674	4.373
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	297.083	239.271	57.812
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	297.083	239.271	57.812
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	367.964	421.403	-53.439

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Di seguito si riporta uno schema sintetico del rendiconto finanziario, limitato alle macro-voci previste dall'OIC 10 e senza il dettaglio delle singole sottovoci, al fine di fornire una rappresentazione immediata dello stato di salute finanziaria dell'Ente secondo i seguenti flussi:

Flussi finanziari della gestione reddituale

Evidenziano la liquidità generata o assorbita dall'attività operativa, ossia dal normale svolgimento della gestione caratteristica.

Flussi finanziari dell'attività di investimento

Indicano la liquidità impiegata o generata per effetto di acquisti e dismissioni di beni e attività a medio-lungo termine.

Flussi finanziari dell'attività finanziaria

Rappresentano la liquidità derivante dal ricorso a finanziamenti o dal rimborso di debiti e altre fonti di capitale.

RENDICONTO FINANZIARIO	2025
A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE	€ 65.220
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' INVESTIMENTI	-€ 7.408
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTITA' FINANZIARIA	€ 0
FLUSSO DI LIQUIDITA' DEL PERIODO (A+-B+-C)	€ 57.812

Dalla tabella emerge che il flusso di cassa generato dalla gestione ordinaria (€ 65.220) è stato destinato per una minima parte a investimenti, con un assorbimento di € 7.408. Il saldo finale della liquidità registra comunque un incremento di € 57.812.

Pur in presenza di un flusso negativo nell'area investimenti, l'andamento complessivo evidenzia una situazione di equilibrio e crescita, dimostrando la capacità dell'Ente di finanziare gli impieghi con risorse proprie, senza ricorrere a indebitamento verso terzi.

Per il dettaglio del Rendiconto finanziario si rinvia al prospetto di bilancio.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2025, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

RENDICONTO FINANZIARIO	2025	2024	DIFFERENZA
			0
A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA	65.220	10.661	54.559
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-7.408	-151.993	144.585
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO	0	-6.717	6.717
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	57.812	-148.049	205.861
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	239.271	387.320	-148.049
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	297.083	239.271	57.812
Variazione delle disponibilità liquide	57.812	-148.049	205.861

Rispetto al precedente esercizio, la comparazione dei principali flussi finanziari, evidenzia nel complesso un incremento del flusso di liquidità pari a euro 205.861. Il flusso finanziario complessivo generato dall'Ente nel 2025 è positivo per € 57.812, quale differenza tra le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 (€ 297.083) e quelle al 31 dicembre 2024 (€ 239.271). Tale incremento deriva dalla somma algebrica dei flussi delle attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Nel 2025 la **gestione operativa** ha generato un flusso positivo di € 65.220 (€ 10.661 nel 2024), con un incremento di € 54.559 rispetto all'esercizio precedente.

La **gestione degli investimenti** non ha generato flussi e non ha influito sui flussi di liquidità rispetto al 2024 (- € 151.993), con un valore di differenziale totale in assenza di investimenti nell'esercizio in esame pari a + € 144.585.

Nel corso dell'esercizio, inoltre, non si rilevano flussi significativi connessi all'**attività di finanziamento**, confermando l'assenza di ricorso a nuovo indebitamento e la copertura degli investimenti mediante risorse proprie.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	752.946	748.856	4.090	0,5%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-627.725	-616.613	-11.112	1,8%
Valore aggiunto	125.221	132.243	-7.022	-5,3%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-91.368	-88.394	-2.974	3,4%
EBITDA	33.853	43.849	-9.996	-22,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-7.083	-5.592	-1.491	26,7%
Margine Operativo Netto	26.770	38.257	-11.487	-30,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2	1	1	100,0%
EBIT normalizzato	26.772	38.258	-11.486	-30,0%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	26.772	38.258	-11.486	-30,0%
Oneri finanziari	0	-165	165	-100,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	26.772	38.093	-11.321	-29,7%
Imposte sul reddito	-22.399	-24.747	2.348	-9,5%
Risultato Netto	4.373	13.346	-8.973	-67,2%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2025 e 2024 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** o **EBITDA** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella mostra come questi indicatori, nel confronto 2025-2024, espongono un Risultato netto in assestamento rispetto all'esercizio 2024 pari ad - € 8.973.

È del tutto evidente, tuttavia, la conferma di un risultato positivo realizzato ed il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di stabilità.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	752.946
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	752.946
4) Costi della produzione	726.176
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	7.083
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	719.093
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	33.853

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Latina per il triennio 2023/2025, approvato con Delibera del Presidente n.3 del 17/10/2022 e ratificato dal Consiglio Direttivo con Delibera n.8 del 31ottobre 2022., ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto-legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell’Ente proseguirà in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo, in linea con gli obiettivi strategici di ACI, i quali continuano a prevedere una focalizzazione sull’obiettivo della crescita della compagine associativa, accompagnata da una intensa e capillare attività nel sociale, soprattutto volta alla diffusione della cultura della sicurezza stradale. Vanno aggiunti un rafforzamento dell’immagine dell’Ente sul territorio di competenza e la promozione del marchio Aci Storico attraverso l’organizzazione di nuovi ed importanti eventi.

Il rafforzamento dell’immagine dell’Automobile Club Latina sul territorio di competenza e la promozione del marchio Aci Storico attraverso l’organizzazione di nuovi ed importanti eventi resteranno punti fondamentali nell'azione politico/amministrativa.

In linea purtroppo con gli ultimi anni, i risultati attesi nel settore assicurativo presentano un elevato livello di incertezza, ma in coordinamento con Aci e Sara spa si cercherà di certo di invertire il trend negativo delle provvigioni attive, voce fondamentale nel bilancio dell’Ente.

Con questi presupposti e sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità:

- ✓ l'approvazione del bilancio di esercizio 2025;
- ✓ la ratifica dell'adeguamento per lo scostamento dei dati di conto economico riscontrati rispetto al budget nelle voci sopra esposte;
- ✓ di destinare il risultato economico conseguito nell'esercizio 2025 al miglioramento dei saldi di bilancio in ossequio al citato Regolamento, affinché l'intero ammontare dell'utile d'esercizio 2025, pari ad € 4.373, venga destinato alla voce "Utili portati a nuovo".

Latina, 27/03/2026

Il Presidente
Avv. Monica Roccato