



AUTOMOBILE CLUB L'AQUILA

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2023**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
3.1 ANALISI DEGLI INDICATORI DI EFFICIENZA ECONOMICO PATRIMONIALE.....	7
3.2 ANALISI DELLA SERIE STORICA DEL RISULTATO DI GESTIONE	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	16
4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO.....	16
5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO.....	17
6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA SPESA	17
7. INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CALCOLATI AI SENSI DELL'ART. 59 DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO GENERALE DELL'8/04/2021 (I TRIENNIO)...	19
8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	20

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club L'Aquila per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato di Gestione:	€ 66.574,00 (sessantaseimilacinquecentosettaquattro//00– utile d'Esercizio)
Totale Attività	€ 765.561,00 (settecentosessantacinquimilacinquecentosessantuno//00)
Totale Passività	€ 765.561,00 (settecentosessantacinquimilacinquecentosessantuno//00)
Patrimonio Netto	€ 496.205,00 (quattrocentonovantaseimiladuecentocinque//00)

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con l'annessa evidenza degli scostamenti totalizzati rispetto all'esercizio dell'anno 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			-
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	30.918	30.918	-
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	191.887	187.737	4.150
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	222.805	218.655	4.150
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	17.194	17.194	-
SPA.C II - Crediti	132.131	152.231	- 20.100
SPA.C III - Attività Finanziarie			-
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	318.667	236.458	82.209
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	467.992	405.883	62.109
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	74.764	71.681	3.083
Totale SPA - ATTIVO	765.561	696.219	69.342
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	469.205	402.631	66.574
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	25.823	25.823	-
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	322	322	-
SPP.D - DEBITI	161.112	166.208	- 5.096
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	109.099	101.236	7.863
Totale SPP - PASSIVO	765.561	696.220	69.341
SPCO - CONTI D'ORDINE			-

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	344.347	361.738	- 17.391,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	272.546	281.874	- 9.328,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	71.801	79.864	- 8.063,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	14.141	3.465	10.676,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	85.942	83.329	2.613,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.368	16.380	2.988,00
UTILE - (PERDITA DELL'ESERCIZIO)	66.574	66.949	- 375,00

La gestione dell'anno finanziario 2023 realizza un utile di esercizio di complessivi euro 66.574,00 (sessantaseimilacinquecentosettantaquattro//00).

Rispetto all'esercizio dell'anno 2022 si registra una sostanziale omogeneità della capacità reddituale dell'ente. L'utile di esercizio realizzato nell'anno 2023 subisce una leggerissima flessione rispetto al dato corrispondente dell'annualità precedente, registrando una diminuzione percentuale dello 0,55%.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'AC ha adottato nel corso dell'esercizio dell'anno 2023 quattro provvedimenti di riclassificazione del budget di gestione.

Si è reso, altresì, necessario provvedere, in sede di applicazione alla contabilità generale delle scritture di completamento, ad apportare una ulteriore variazione per l'adeguamento dei conti accesi alla rilevazione delle "imposte dirette dell'esercizio" e per l'adeguamento di altri conti alle movimentazioni azionate con le scritture di completamento e di assestamento.

Le variazioni apportate alla originaria configurazione del budget di gestione hanno totalizzato una movimentazione contabile di complessivi € 30.800,00 a pareggio.

Di seguito si riporta la matrice di riepilogo delle variazioni complessivamente apportati al budget di gestione:

VOCI DI BUDGET	Budget 2023 previsione iniziale	Variazioni apportate		Budget 2023 previsione finale
		in diminuzione dei ricavi	in aumento dei ricavi	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
RP.01.02.0001 Quote sociali	210.000,00		10.000,00	200.000,00
VOCI DI BUDGET	Budget 2023 previsione iniziale	Variazioni apportate		Budget 2023 previsione finale
		in aumento di spesa	in diminuzione di spesa	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
7) Spese per prestazione di servizi				
CP.01.02.0005 Consulenze legali e notarili	1.500,00		1.000,00	500,00
CP.01.02.0016 Servizi Mobilità e Sicurezza Stradale	3.000,00		2.500,00	500,00
CP.01.02.0035 Premi di assicurazione	550,00	3.000,00		3.550,00
CP.01.02.0047 Spese per servizi istituzionali diversi	4.500,00		2.500,00	2.000,00
CP.01.02.0041 Bollatura, vidimazione e certificati	150,00	200,00		350,00
CP.01.02.0042 Altre spese per la prestazione dei servizi	500,00		200,00	300,00
CP.01.02.0048 Acquisti e spese per Manifestazioni Sportive	7.500,00		1.000,00	6.500,00
CP.01.02.0052 Salari e Stipendi coirrisposti al Direttore come personale comandato	25.000,00	11.000,00		36.000,00
CP.01.02.0053 Rimborsi all'ACI degli oneri sociali maturati sugli emolumenti del personale comandato (direttore)	7.500,00	2.500,00		10.000,00
CP.01.02.0044 Spese per servizi commerciali diversi	500,00		500,00	-
CP.01.02.0004 Provvigioni passive	30.000,00	600,00		30.600,00
CP.01.02.0032 Missioni e trasferte	2.000,00		600,00	1.400,00
14) Oneri Diversi di Gestione				
CP.01.09.0014 Omaggi e articoli promozionali	11.000,00		11.000,00	-
CP.01.09.0016 Rimborsi e concorsi spese diverse	2.000,00	3.000,00		5.000,00
CP.01.09.0003 IVA indetraibile e conguaglio Pro-Rata	4.500,00		1.500,00	3.000,00
PP.01.09.0018 Aliquote sociali	125.000,00	4.000,00		129.000,00
IMPOSTE DIRETTE DELL'ESERCIZIO				
CP.06.01.0001 IRES	7.000,00	6.500,00		13.500,00
CP.01.02.0002 IRAP	4.500,00			4.500,00
TOTALI	446.700,00	30.800,00	30.800,00	446.700,00

Di seguito si riporta la rappresentazione dei dati di sintesi del budget di variazione. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva, contenuto nel budget economico, viene posto a raffronto con quello rappresentato nel conto economico a consuntivo. Tutto quanto sopra al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito dai valori di budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	227.000,00	10.000,00	237.000,00	242.778,00	5.778,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	104.000,00		104.000,00	101.569,00	-2.431,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	331.000,00	10.000,00	341.000,00	344.347,00	3.347,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500,00		500,00	0,00	-500,00
7) Spese per prestazioni di servizi	131.850,00	9.000,00	140.850,00	112.195,00	-28.655,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	18.500,00		18.500,00	16.021,00	-2.479,00
9) Costi del personale	0,00		0,00		0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000,00		1.000,00		-1.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	152.800,00	-5.500,00	147.300,00	144.330,00	-2.970,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	304.650,00	3.500,00	308.150,00	272.546,00	-35.604,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	26.350,00	6.500,00	32.850,00	71.801,00	38.951,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	4.500,00		4.500,00	14.141,00	9.641,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	4.500,00	0,00	4.500,00	14.141,00	9.641,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	30.850,00	6.500,00	37.350,00	85.942,00	48.592,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	13.500,00	6.500,00	20.000,00	19.368,00	-632,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	17.350,00	0,00	17.350,00	66.574,00	49.224,00

La consuntivazione dell'esercizio 2023 ha ottenuto un leggero aumento dei volumi di produzione rispetto agli stanziamenti di budget. La struttura dei costi, inoltre, è stata contenuta nel vincolo del bilancio di previsione e la gestione ha realizzato una generalizzata economia di spesa. L'aumento dei tassi di interesse, inoltre, ha realizzato l'amplificazione dei proventi generati dalla disponibilità depositata in conto corrente bancario delle immobilizzazioni finanziarie. Questa frazione del conto economico, in particolare, ha totalizzato proventi per complessivi € 14.141,00 pari ad un maggior ricavo, rispetto al corrispondente stanziamento di budget, del 214%. La combinazione di detti fattori ha consentito il raggiungimento di un risultato di gestione in termini migliorativi rispetto al conto di previsione.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'iscrizione in bilancio degli interessi maturati dalla polizza di accumulazione SARA Vita n.ro 3045513, stipulata per l'accantonamento degli indennizzi realizzati a seguito dei danni riportati dalla sede di Via Donadei a causa del sisma, ha generato ricavi a titolo di interessi attivi per complessivi € 4.149,00. Detta disponibilità è stata capitalizzata con l'alimento del conto AB.04.04.0003 acceso alla rilevazione, nell'attivo di stato patrimoniale, delle immobilizzazioni finanziarie da "acquisizione di crediti verso altri". La consistenza delle immobilizzazioni finanziarie, pertanto, è stata portata dagli iniziali 187.738,00 – centoottantasettemilasettecentotrentotto//00 agli attuali – 191.887,00 – centonovantunomilaottocentottantasette//00.

Ad esclusione delle operazioni portate ad alimento del conto codificato con il progressivo AB.04.04.0003, di cui sopra, non sono state effettuate altre attività di investimento.

Di seguito si riporta lo schema delle variazioni apportate al budget degli investimenti 2023 all'atto dell'annotazione delle scritture di completamento:

VOCI DI BUDGET	Valori iniziali	variazioni	budget assestato	Investimenti/Disinvestimenti realizzati	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			-		
Software – Investimenti			-		-
Software – Dismissioni			-		-
Altre Immobilizzazioni Immateriali – Investimenti			-		-
Altre Immobilizzazioni Immateriali – Dismissioni			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili – Investimenti			-		-
Immobili – Dismissioni			-		-
Altre Imm.ni Materiali – Investimenti	21.000,00		21.000,00		- 21.000,00
Altre Imm.ni Materiali – Dismissioni			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	21.000,00	-	21.000,00	-	- 21.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni – Investimenti			-		-
Partecipazioni – Dismissioni			-		-
Titoli – Investimenti	4.500,00		4.500,00	4.149,00	- 351,00
Titoli – Dismissioni			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.500,00	-	4.500,00	4.149,00	- 351,00
TOTALI	25.500,00	-	25.500,00	4.149,00	- 21.351,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

3.1 ANALISI DEGLI INDICATORI DI EFFICIENZA ECONOMICO/PATRIMONIALE

La gestione dell'A.C. L'Aquila, nell'esercizio 2023, ha mantenuto le capacità reddituali e di elasticità della gestione in linea con i livelli raggiunti nell'esercizio 2022. L'assetto della gestione economica dell'esercizio 2023 ha evidenziato una leggera flessione della capacità reddituale dell'area caratteristica. La configurazione delle capacità reddituali esprimono i risultati più performanti nell'ambito della gestione dell'area istituzionale che, da sola, assorbe aliquote superiori al 60% del valore della produzione. L'assetto massimizzante dell'efficienza e dell'efficacia della gestione dell'ente, però, sono rappresentati dagli ottimi livelli di liquidità e di elasticità della gestione ricavati dal potenziamento della politica di capitalizzazione degli utili e dal basso grado di indebitamento.

Si porta ad evidenza che il valore degli indicatori, a prescindere dal giudizio ritraibile in termini relativi, assume, per tutti i rapporti, l'espressione di carattere positivo.

Di seguito si riporta la matrice di rappresentazione della struttura degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale:

Tabella degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale - esercizio 2022

indice di efficienza	formula	valori del rapporto 2023		Anno 2023	Anno 2022
Indice di redditività	Utile dell'esercizio / Attivo patrimoniale	66.574	765.561	0,09	0,10
Indice di contribuzione	Utile della gestione caratteristica / Attivo Patrimoniale	71.802	765.561	0,09	0,11
Incidenza dell'attività istituzionale	Quote sociali / Valore della produzione	228.361	344.347	0,66	0,65
Incidenza dell'attività commerciale	Ricavi diversi dalle quote sociali / Valore della produzione	115.986	344.347	0,34	0,35
Indice di liquidità	Disponibilità liquide / Attivo Patrimoniale	318.667	765.561	0,42	0,34
Capacità di riscossione	Crediti / Attivo Patrimoniale	132.131	765.561	0,17	0,22
Indice di indebitamento	Debiti / Passivo patrimoniale	161.112	765.561	0,21	0,24
Capacità di investimento	Immobilizzazioni / Attivo Patrimoniale	222.805	765.561	0,29	0,31
Indice di capitalizzazione	patrimonio Netto/Passivo di SP	469.205	765.561	0,61	0,58

A completamento della rappresentazione della consistenza degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale si conclude l'analisi riportando il giudizio su dette grandezze singolarmente prese:

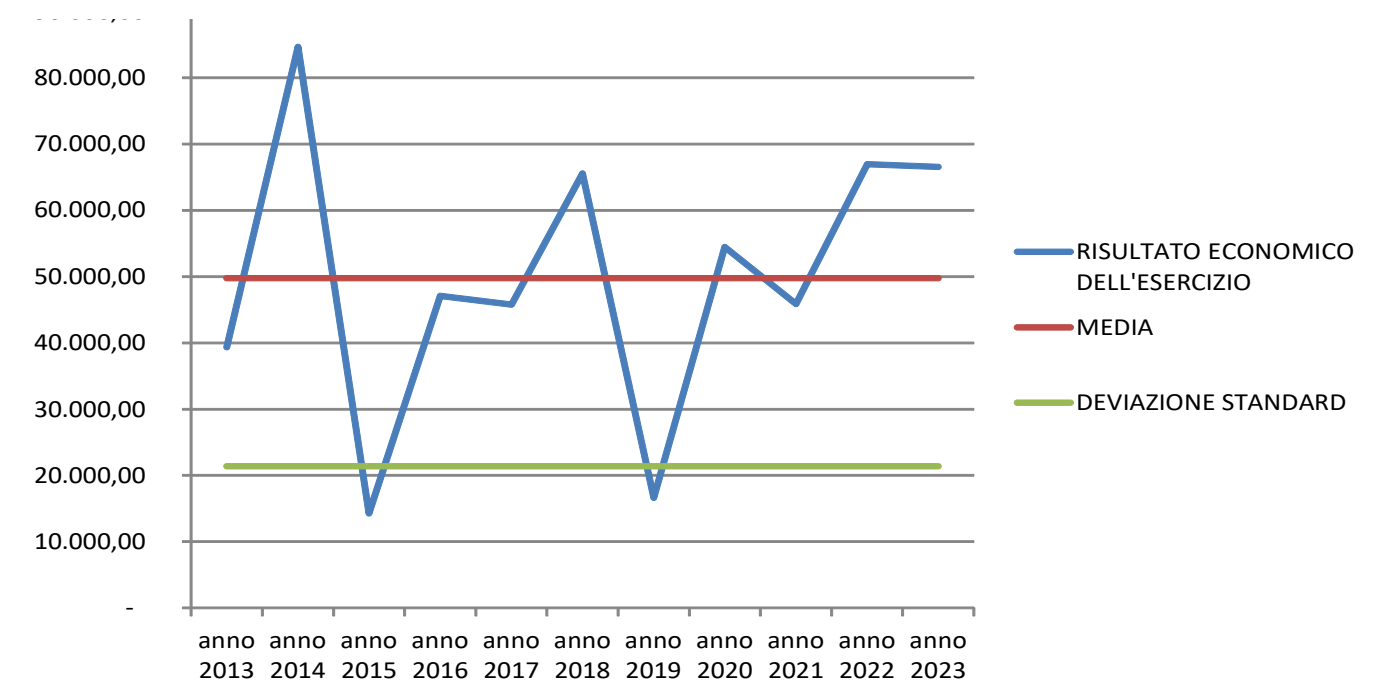
- 1) **Indice di redditività:** la redditività dell'esercizio 2023 realizza una flessione di un punto percentuale, passando dal rendimento del capitale investito del 10% dell'esercizio 2022 al rendimento del 9% realizzato nell'annualità del 2023;
- 2) **Indice di contribuzione:** il comparto della gestione caratteristica, ugualmente, registra una flessione, rispetto all'annualità precedente, nell'ordine dei due punti percentuali. Il contributo alla remunerazione del capitale investito fornito dalla gestione caratteristica dell'ente totalizza una percentuale del 9% contro il valore dell'11% dell'annualità 2022;
- 3) **Incidenza delle attività istituzionali e commerciali nella formazione del valore della produzione:** il valore della produzione, nell'anno 2023, è caratterizzato da una composizione dei ricavi alimentata per la quota di maggiore consistenza, pari al 66%, dall'esercizio di attività istituzionali. Le attività di natura commerciale forniscono un più contenuto contributo alla formazione dei ricavi. Nell'annualità del

2023, altresì, si è registrato un aumento dell'incidenza di un punto percentuale rispetto all'esercizio 2022;

- 4) **Indici di solidità patrimoniale:** il raffronto degli indici di solidità patrimoniale fornisce la rappresentazione del consolidamento degli equilibri di impiego delle risorse ottenuto dalla gestione dell'ente nel periodo 2011/2023. La capitalizzazione dell'ente, a chiusura dell'esercizio finanziario dell'anno 2023, ha totalizzato una consistenza del Patrimonio Netto di complessivi € 469.205,00 corrispondente al 61% del capitale investito.

3.2 ANALISI DELLA SERIE STORICA DEL RISULTATO DI GESTIONE

L'utile dell'esercizio 2023 si attesta a valori decisamente superiori alla media assoluta e alla dispersione statistica contenuta nei limiti della media assoluta e della variazione standard calcolate sulla serie storica dei risultati di gestione realizzati nel periodo costituito dalle annualità dal 2013 al 2023 come meglio rappresentato nel grafico che segue:



La media assoluta del risultato di gestione dell'esercizio calcolata sul periodo 2013/2023 si configura in "utile di esercizio" di euro 49.741,82.

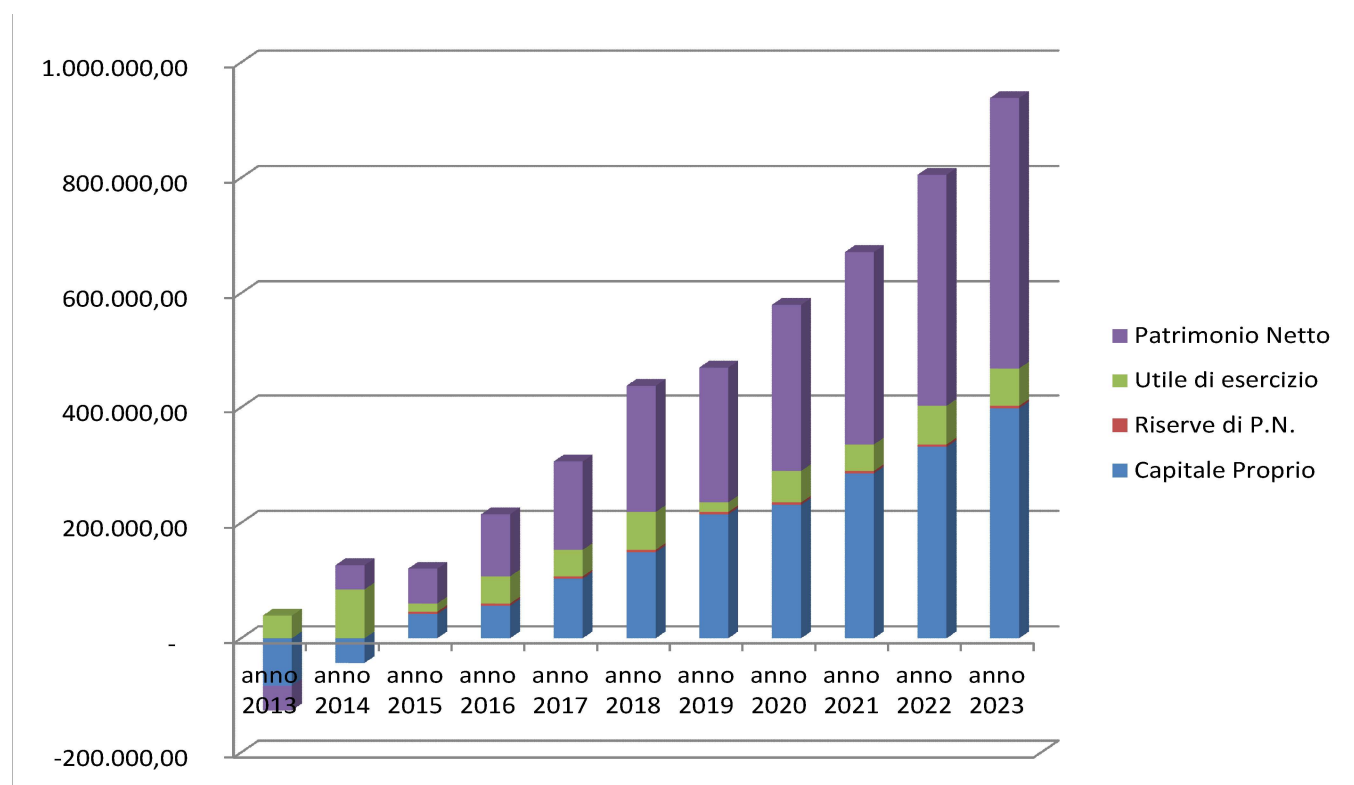
La deviazione standard del risultato di gestione calcolata sullo stesso periodo valorizza un utile di esercizio di € 21.386,10.

L'inferenzialità contenuta nei due estremi rappresenta la norma della distribuzione statistica che caratterizza la capacità reddituale dell'ente nel periodo preso in considerazione.

L'utile dell'esercizio finanziario dell'anno 2023 totalizza (aggiungendosi agli esercizi degli anni 2021 e 2022) un importo superiore al valore medio dei risultati statificatisi nel decennio considerato.

L'incremento del patrimonio netto realizzato nel periodo 2013/2023, conseguente la conduzione della politica di consolidamento dell'utile di esercizio, invece, ha realizzato un accrescimento patrimoniale di complessivi € 511.915,00 con la trasformazione del disavanzo patrimoniale al 31/12/2013, pari agli € 42.707,00 in avanzo patrimoniale, di ammontare pari a complessivi € 469.205,00 rilevati al 31/12/2023.

Si aggiunge, in merito a detta notazione, la rappresentazione istografica della consistenza del patrimonio netto iscritto a bilancio nelle annualità predette:



4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nelle tabelle che seguono si riporta l'analisi della situazione patrimoniale ottenuta con l'elaborazione dei dati riclassificati di bilancio.

RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE SECONDO IL GRADO DI SMOBILIZZO

Di seguito si riporta lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	30.918	30.918	-
Immobilizzazioni finanziarie	191.887	187.738	4.149,00
Totale Attività Fisse	222.805	218.656	4.149,00
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	17.194	17.194	-
Credito verso clienti	73.471	80.955	- 7.484,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	58.660	71.276	- 12.616,00
Disponibilità liquide	318.667	236.458	82.209,00
Ratei e risconti attivi	74.764	71.681	3.083,00
Totale Attività Correnti	542.756	477.564	65.192,00
TOTALE ATTIVO	765.561	696.220	69.341,00
PATRIMONIO NETTO	469.205	402.631	66.574,00
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145	26.145	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
Totale Passività Non Correnti	26.145	26.145	-
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	27		27,00
Debiti verso fornitori	83.993	84.729	- 736,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	2.867	7.986	- 5.119,00
Altri debiti a breve	74.225	73.493	732,00
Ratei e risconti passivi	109.099	101.236	7.863,00
Totale Passività Correnti	270.211	267.444	2.767,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	765.561	696.220	69.341,00

L'elaborato dello Stato Patrimoniale riclassificato viene ora applicato alla costruzione di un sistema di indicatori costruito per assoggettare la gestione dell'esercizio alla verifica dell'efficienza di carattere finanziario:

Indice di copertura delle immobilizzazioni (Patrimonio Netto/Attività Fisse):

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta, nell'esercizio in esame, un valore pari al 210%. Nell'esercizio 2022, lo stesso indice, ha totalizzato un grado di copertura pari al 196%. L'indice assume valori migliorativi.

Indice di indipendenza da terzi [(Patrimonio Netto+Passività non Correnti)/(Attività Fisse)]:

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame: *Patrimonio netto/(passività non correnti+passività correnti)* è pari al 222%, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari al 196%. Il valore guadagna un andamento migliorativo.

Indice di liquidità (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve):

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore: *Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve*, nell'esercizio in esame, è pari a 194%. Nell'esercizio 2022 lo stesso indice ha totalizzato il valore del 172%. L'indice evidenzia un andamento migliorativo.

Dall'esame della struttura degli indici di bilancio ottenuta dallo Stato Patrimoniale riclassificato si evince che l'andamento della gestione ha assunto un trend decisamente migliorativo, sia in forza della positività del risultato economico realizzato, sia dall'ottimizzazione della combinazione produttiva.

RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE A FONTI E IMPIEGHI DI CAPITALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi di capitale evidenzia il consolidamento dell'azione di risanamento patrimoniale dell'A.C.

La variazione di circolante netto assume valori positivi.

Assumono valore positivo anche la variazione della posizione finanziaria netta e del capitale investito.

Di seguito si fornisce la rappresentazione della riclassificazione dello Stato Patrimoniale:

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
immobilizzazioni immateriali nette	30.918,00	30.918,00	-
Immobilizzazioni materiali nette			-
Immobilizzazioni finanziarie	191.887,00	187.738,00	4.149,00
Capitale Immobilizzato (a)	222.805,00	218.656,00	4.149,00
Rimanenze di magazzino	17.194,00	17.194,00	-
Crediti verso clienti	73.471,00	80.955,00	- 7.484,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	58.660,00	71.276,00	- 12.616,00
Ratei e risconti attivi	74.764,00	71.681,00	3.083,00
Attività d'esercizio a breve termine (b)	224.089,00	241.106,00	- 17.017,00
Debiti verso fornitori	83.993,00	84.729,00	- 736,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	2.867,00	7.986,00	- 5.119,00
Altri debiti a breve	74.252,00	73.493,00	759,00
Ratei e risconti passivi	126.971,00	126.971,00	-
Passività d'esercizio a breve termine (c)	288.083,00	293.179,00	- 5.096,00
Capitale Circolante Netto (d) = (b)- (c)	- 63.994,00	- 52.073,00	- 11.921,00
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145,00	26.145,00	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
Passività a medio e lungo termine (e)	26.145,00	26.145,00	-
Capitale investito (f)=(a)+(d)-(e)	132.666,00	140.438,00	- 7.772,00
Patrimonio netto	469.205,00	402.631,00	66.574,00
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			-
Posizione finanziaria netta a breve termine	318.667,00	236.458,00	82.209,00
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	787.872,00	639.089,00	148.783,00

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

ANALISI DI CASH FLOW

Si riporta di seguito l'elaborato di rappresentazione dei flussi di cassa della gestione:

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2023
Utile dell'esercizio	66.574
Totale Ammortamenti	-
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
Altre rettifiche per elementi non monetari	
Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)	66.574
(incremento) decremento delle attività correnti	- 17.017
incremento (decremento) delle passività correnti	- 5.096
Flusso finanziario generato dalla variazione del Capitale Circolante Netto (b)	- 22.113
Cash flow operativo (c)=(a)+(b)	44.461
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	- 4.149
Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)	- 4.149
Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)	40.312

La configurazione dei flussi di cassa fornisce un valore positivo di cash-flow.

In relazione al comparto delle disponibilità liquide, si evidenzia che la gestione dell'ente è caratterizzata dal mantenimento di un elevato livello della giacenza di cassa.

Questa condizione, che ha caratterizzato la gestione dell'intero decennio che, nei precedenti paragrafi, è stato oggetto dell'analisi della redditività, nell'esercizio 2023 ha totalizzato una consistenza media calcolata nella serie degli esercizi correnti dall'anno 2013 all'anno 2023 di € 159.449,45 con la generazione di un flusso positivo di cassa di complessivi € 16.817,73 per esercizio. La consistenza delle disponibilità liquide si è consolidata su una serie ripetuta di valori superiori alla media dall'esercizio 2021.

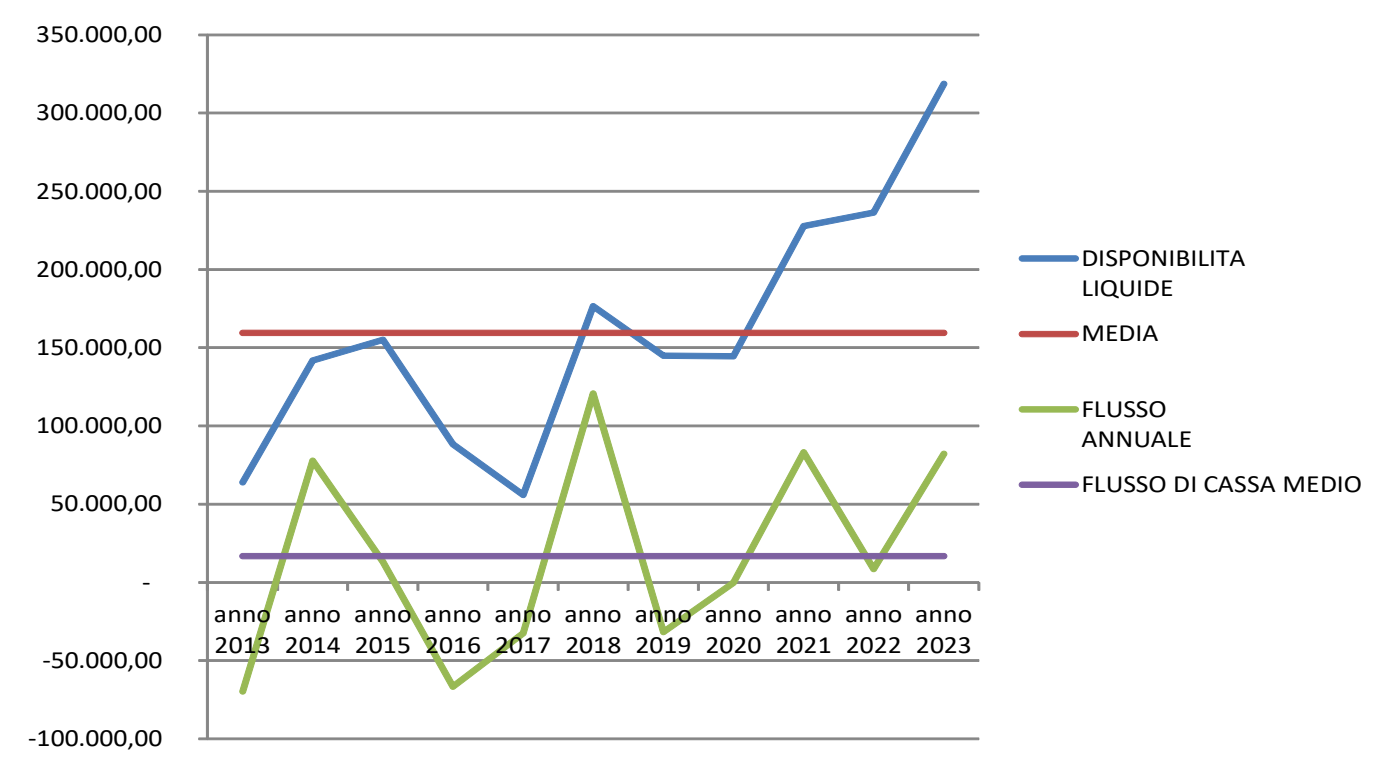
L'ammontare delle disponibilità iscritto all'attivo di stato patrimoniale dell'esercizio 2023 totalizza gli € 318.667,00. La giacenza media dell'anno è stata pari agli € 277.562,00.

Il comparto delle disponibilità liquide, pertanto, assorbe, allo stato attuale, il 41% della consistenza dell'attivo di stato patrimoniale. La media dell'incidenza calcolata sulle annualità correnti dall'esercizio 2011 all'esercizio 2023, è pari al valore del 23%. Il predetto

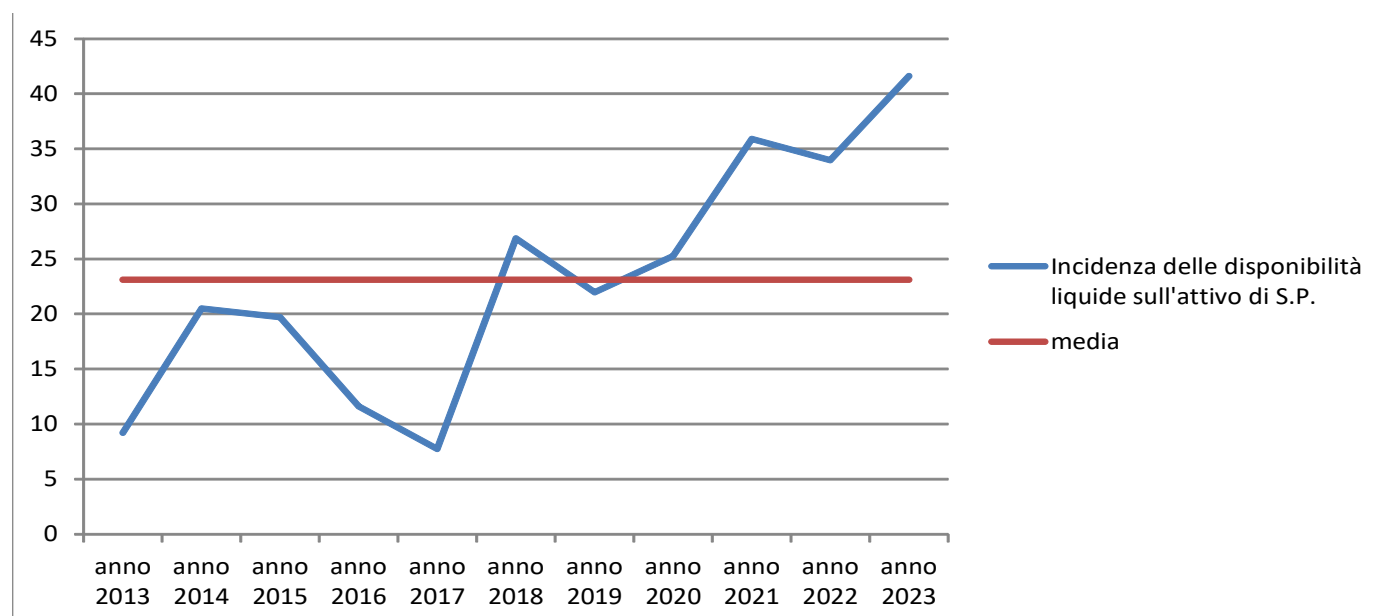
indicatore ha consolidato il raggiungimento di valori superiori alla media già dall'esercizio 2018.

Si riporta, di seguito, la rappresentazione delle considerazioni appena portate in narrazione:

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ANDAMENTO DELLA CONSISTENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ANDAMENTO DELL'INCIDENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE SULL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE



4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	344.347	361.738	- 17.391	-5%
Costi esterni operativi	272.546	281.874	- 9.328	-3%
Valore aggiunto	71.801	79.864	- 8.063	-10%
Costo del personale			-	0%
EBITDA	71.801	79.864	- 8.063	-10%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti			-	
Margine Operativo Netto	71.801	79.864	- 8.063	-10%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	14.141	3.465	10.676	308%
EBIT normalizzato	85.942	83.329	2.613	3%
Risultato dell'area straordinaria			-	0%
EBIT integrale	85.942	83.329	2.613	3%
Oneri finanziari			-	0%
Risultato Lordo prima delle imposte	85.942	83.329	2.613	3%
Imposte sul reddito	19.368	16.380	2.988	18%
Risultato Netto	66.574	66.949	- 375	-1%

I risultati differenziali evidenziano una flessione della capacità reddituale della gestione operativa del 10% rispetto ai livelli raggiunti nell'annualità del 2022. Il risultato economico della gestione, tuttavia, mantiene inalterate la capacità reddituale della gestione grazie ai migliori risultati della gestione finanziaria che recuperano interamente la richiamata flessione dei volumi prodotti dalla gestione operativa.

La combinazione produttiva, pertanto, è capace di realizzare un risultato di gestione di carattere positivo e su valori superiori alla media delle annualità pregresse (vedi par. 3.2.).

4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO (M.O.L.)

DESCRIZIONE	annualità		Variazione	
	31/12/2023	31/12/2022	assoluta	in %
1) Valore della produzione	344.347	361.738	- 17.391,00	- 0,05
2) di cui Proventi straordinari			-	
3) Valore della prod.ne netto (1-2)	344.347	361.738	- 17.391,00	- 0,05
4) Costi della produzione	272.546	281.874	- 9.328,00	- 0,03
5) di cui oneri straordinari				
6) di cui amm.ti, sval.ni e acc.ti				
7) Costi della prod.ne netti (4-5-6)	272.546	281.874	- 9.328,00	- 0,03
Margine Operativo Lordo (3-7)	71.801	79.864	- 8.063,00	- 0,10

Il MOL si caratterizza con valori positivi. Il raffronto con l'annualità precedente evidenzia una flessione del 10%.

5. INDICATORE TEMPI DI PAGAMENTO (art. 41, co. 1 D.L. 66/2014)

L'indicatore dei tempi medi di pagamento elaborato ai sensi dell'Art. 41 co. 1 D.L. 66/2014 ha totalizzato il numero di 92 operazioni di pagamento a fornitori con un ammontare complessivo di pagamenti di € 32.541,79.

I pagamenti sono stati effettuati con una media di 23,28 giorni di anticipo rispetto alle date di scadenza. L'indicatore, pertanto, si configura con valore di giudizio positivo.

6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

I principi di razionalizzazione e contenimento della spesa introdotti dal D.L. 101/2013 conv. in L. 125/2013 sono stati recepiti dall'A.C. L'Aquila con l'adozione del relativo regolamento il cui testo vigente (relativo al triennio 2023/2025) è stato approvato dal Consiglio Direttivo in data 26 ottobre 2022.

Il risparmio di spesa in tal modo realizzato è destinato al miglioramento dei saldi di bilancio. La configurazione dei costi di gestione dell'esercizio 2023 ottiene il rispetto degli assunti regolamentari adottati a disciplina dell'attività di contenimento della spesa. In particolare si evidenzia che sono stati verificate le seguenti disposizioni regolamentari:

1) Art. 4 del regolamento: obiettivi operativi per il miglioramento degli equilibri di bilancio. La disposizione è verificata dalla realizzazione del valore positivo del Margine Operativo Lordo;

2) Art. 5 del regolamento: interventi per la riduzione delle spese di funzionamento.

L'obiettivo di riduzione di spesa consiste nella necessità di realizzare una riduzione di almeno il 10% degli impegni economici assunti nell'esercizio 2010 delle voci di costo stanziate alle rubriche B6 (acquisto beni), B7 (prestazioni di servizi) e B8 (godimento di beni di terzi) del conto economico.

La disposizione è verificata in considerazione delle seguenti:

- Voce B6 del C.E.: è rispettata in quanto la medesima non ha totalizzato componenti negativi di reddito nell'esercizio 2023. La voce realizza un'economia di spesa del 100%;

- Voce B7 del C.E.: è rispettata in quanto la medesima è valorizzata in bilancio per l'importo di € 112.195,23 contro un impegno di spesa assunto nell'esercizio 2010 di € 152.282,16. La voce realizza un'economia di spesa del 26%;

- Voce B8 del C.E.: la voce non è verificabile in quanto l'ente nell'anno 2010 non ha sostenuto spese per il godimento di beni di terzi. Nel bilancio relazionato con la presente la rubrica in commento è alimentata dai canoni corrisposti ad A.C.I. a titolo di sublocazione dei locali adibiti a sede di esercizio dell'attività. L'attuale localizzazione (in via Campo di Pile a L'Aquila) dell'ente assume carattere provvisorio in funzione dell'ultimazione dei lavori di riparazione della sede di sua proprietà esclusiva (in Via Donadei a L'Aquila) attualmente inagibile a causa del sisma del 2009;

Complessivamente il contenimento delle spese realizzato nell'anno 2023 ottiene un'economia del 27%.

3) Art. 6 – Spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo

La disposizione regolamentare è rispettata in considerazione della riduzione del compenso corrisposto all'ufficio di presidenza (al netto dei gettoni di presenza e degli oneri sociali) dagli € 5.380,00 dell'anno 2010 agli attuali € 4.815,00. La voce, pertanto, realizza l'economia di spesa del 10% dell'ammontare originario;

4) Art. 8 – Destinazione dei Risparmi sulle spese.

La condizione regolamentare è verificata dall'applicazione della politica di consolidamento dei risultati positivi la consistenza dei quali è stata sistematicamente capitalizzata. In particolare, si evidenzia che la valorizzazione del patrimonio netto dell'A.C. L'Aquila è iscritta a Stato Patrimoniale per l'ammontare degli € 469.205,00 contro la posizione portata in disavanzo patrimoniale al 31/12/2013 di € 42.707,00. L'azione di auto potenziamento condotta nel decennio, pertanto, ha realizzato l'accrescimento della dotazione patrimoniali di complessivi € 511.912,00.

7. INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CALCOLATI AI SENSI DELL'ART. 59 DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO GENERALE DELL'8/04/2021 (I triennio)

Preso atto delle linee guida trasmesse il 30 aprile 2021 dalla Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo dell'Automobile Club d'Italia, si provvede, nell'ambito di questa relazione a fornire la rappresentazione della composizione degli indicatori di efficienza economico patrimoniale e finanziario previsti dall'art. 59 della delibera di consiglio Generale dell'8 aprile 2021.

La rappresentazione del grado di efficienza è configurata su quattro diversi indici come previsto dalle linee guida trasmesse il 30/04/2021 che prevedono, nel primo triennio di applicazione del sistema di verifica, la necessità di valorizzare i seguenti rapporti:

- 1) Livello indebitamento verso ACI;
- 2) Solidità Finanziaria;
- 3) Ebitda Margin;
- 4) Solidità patrimoniale.

I predetti indicatori concorrono alla definizione del giudizio di sintesi con diverse percentuali di contributo così assegnate:

30% per l'indicatore del "Livello indebitamento verso ACI;

20% per l'indicatore della "Solidità Finanziaria";

20% per l'indicatore dell'"Ebitda Margin";

30% per l'indicatore della "Solidità patrimoniale.

Così che, per il conseguimento di un giudizio pienamente positivo, è necessaria la realizzazione del 100% dei valori di riferimento in tutti gli indicatori.

L'A.C. l'Aquila totalizza, nel complesso, il raggiungimento di detti livelli proprio nella percentuale del 100% in quanto l'ente rispetta la parametrizzazione dei valori di tutti e quattro gli indicatori.

Il giudizio di sintesi, pertanto, è ampiamente positivo.

Si riporta di seguito la matrice di rappresentazione della struttura degli indicatori:

INDICATORI	termini dei rapporti		estremi di valutazione			incidenze
Indebitamento v/ACI	Indebitamento netto V/ACI	Tot. Attivo	indice	Target	Verifica	%
	- 14.129	765.561	-2%	< 10%	positivo	30%
Solidità Finanziaria	Flusso di cassa G. Operativa	Totale Attivo	indice	Target	Verifica	%
	44.461	765.561	6%	>2%	positivo	20%
Ebitda Margin	MOL	Valore della produzione	indice	Target	Verifica	
	71.801	283.243	25%	>12%	positivo	20%
Solidità patrimoniale	Patrimonio Netto	Totale Attivo	indice	Target	Verifica	%
	469.205	765.561	61%	>15%	positivo	30%
PERCENTUALE DI POSITIVITA' DEGLI INDICATORI						100%

8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'ente, nel corso dell'anno 2023, è stata finalizzata al consolidamento dei risultati economici positivi che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi finanziari.


Ne è derivata una struttura economico-finanziaria potenziata che mette in condizione di agire nel futuro sulle leve di una sempre maggiore elasticità operativa dell'ente e che, per

quanto attiene le caratteristiche assunte dalla gestione dell'esercizio 2023, ha realizzato ottimamente il raggiungimento degli equilibri economici e patrimoniali di bilancio.

Si rileva, altresì, l'elevato grado di liquidità che caratterizza la gestione dell'ente la cui allocazione, attualmente, alimenta consistentemente il conto di tesoreria. Gli ammontari che caratterizzano la giacenza media delle disponibilità finanziarie, pertanto, impongono la necessità di imprimere un'azione di ottimizzazione dell'impiego di dette risorse. Il mantenimento delle medesime nella forma delle disponibilità di conto corrente bancario, infatti, non è giustificata sia in termini della gestione dell'elasticità di cassa, né, soprattutto, dall'attuale assetto dei mercati finanziari i quali, in forza dell'aumentato livello dei tassi di interesse, forniscono soluzioni vantaggiose di investimento della liquidità.

Per tale motivo la direzione dell'ente ha provveduto a disporre l'accoglimento della proposta di investimento n.ro 246390 prodotta da SARA Assicurazioni SpA in forma del prodotto finanziario "Sara Investo Bene" con l'azionamento del quale, il giorno 7 marzo 2024 è stato costituito un fondo assicurativo di accumulazione della consistenza di € 200.000,00 – duecentomila//00 – cartolarizzato nella polizza SARA Vita n.ro 3138102.

L'Aquila, 25 marzo 2024

Il Presidente
(Avv.  Luciani)